

BNP PARIBAS FORTIS NV

NIET GECONSOLIDEERD

JAARREKENING - SCHEMA B 2020



BNP PARIBAS

FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering

10		BE 0403.199.702		9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-inst 1.1

JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO'S

NAAM VAN DE ONDERNEMING : BNP Paribas Fortis NV
 Rechtsvorm: naamloze vennootschap
 Adres: Warandeborg Nr.: 3 Bus:
 Postnummer: 1000 Gemeente: Brussel
 Land: België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van: Brussel
 Internetadres ⁽¹⁾ : <http://www.bnpparibasfortis.com/nl>

Ondernemingsnummer BE 0403.199.702

DATUM van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking 27/01/2020

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

22/04/2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2020

tot

31/12/2020

Vorig boekjaar van

01/01/2019

tot

31/12/2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ⁽²⁾ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) van de BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS van de onderneming en van de COMMISSARISSEN die de jaarrekening hebben gecontroleerd :

RAAD VAN BESTUUR

DAEMS Herman	Voorzitter van de raad van bestuur & niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
JADOT Maxime	Voorzitter van het directiecomité & uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
BEAUVOIS Didier	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VAN AKEN Piet	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
AUBERNON Dominique	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
BOOGMANS Dirk	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
DECRAENE Stefaan	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
DUTORDOIR Sophie	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
LABORDE Thierry	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
MERLO Sofia	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VARÈNE Thierry	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
ANSEEUW Michael	Uitvoerend Bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VERMEIRE Stéphane	Uitvoerend Bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
de CLERCK Daniel	Uitvoerend Bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VAN WAEYENBERGE Titia	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat op 10 maart 2021 uit zestien (16) bestuurders, waarvan tien (10) niet-uitvoerende bestuurders (onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen) en zes (6) uitvoerende bestuurders.

⁽¹⁾ Facultatieve vermelding

⁽²⁾ Schrappen wat niet van toepassing is

ERKENDE COMMISSARIS-REVISOR

PwC Bedrijfsrevisoren bv, Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe, vertegenwoordigd door de heren Jeroen Bockaert (IBR code A02315) en Damien Walgrave (IBR code A02037).

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening :

Totaal aantal neergelegde bladen: xx

Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Handtekening
De Clerck Daniel
Lid van het Directiecomité

Handtekening
JADOT Maxime
Voorzitter van het Directiecomité

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening **werd / werd niet(1)** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming (2),
- B. Het opstellen van de jaarrekening (2),
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnr	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten		10100	37.986.738	483.098
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier		10200		
III. Vorderingen op kredietinstellingen	5.1	10300	11.324.238	31.340.262
A. Onmiddellijk opvraagbaar		10310	3.289.830	3.713.414
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)		10320	8.034.408	27.626.848
IV. Vorderingen op cliënten	5.2	10400	125.073.252	116.347.848
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	5.3	10500	46.916.188	52.682.803
A. Van publiekrechtelijke emittenten		10510	11.541.479	10.452.927
B. Van andere emittenten		10520	35.374.709	42.229.876
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	5.4	10600	69.425	95.020
VII. Financiële vaste activa	5.5 / 5.6.1	10700	9.361.357	9.386.868
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		10710	5.774.038	5.796.520
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10720	2.535.568	2.548.085
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		10730	414.356	445.056
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10740	637.395	597.207
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	5.7	10800	75.696	104.937
IX. Materiële vaste activa	5.8	10900	1.032.700	1.002.428
X. Eigen aandelen		11000		
XI. Overige activa	5.9	11100	1.600.252	1.720.571
XII. Overlopende rekeningen	5.10	11200	13.599.518	10.264.237
TOTAAL VAN DE ACTIVA		19900	247.039.364	223.428.072

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
VREEMD VERMOGEN				
I. Schulden bij kredietinstellingen				
A. Onmiddellijk opvraagbaar		201/208	227.883.474	205.033.708
B. Mobiliseringsschulden wegens herdiscontering van handelspapier		20100	47.376.574	33.195.484
C. Overige schulden op termijn of met opzegging		20110	880.084	1.554.461
		20120		
		20130	46.496.490	31.641.023
II. Schulden bij cliënten				
A. Spaargelden / spaardeposito's		20200	150.011.896	142.457.940
B. Andere schulden		20210	66.675.801	63.521.596
1. Onmiddellijk opvraagbaar		20220	83.336.095	78.936.344
2. Op termijn of met opzegging		20221	73.609.072	66.484.751
3. Wegens herdiscontering van handelspapier		20222	9.727.023	12.451.593
		20223		
III. In schuldbewijzen belichaamde schulden				
A. Obligaties en andere vastrentende effecten in omloop		20300	11.468.470	12.511.733
B. Overige schuldbewijzen		20310	7.718.149	7.556.461
		20320	3.750.321	4.955.272
IV. Overige schulden				
		20400	3.721.443	3.633.601
V. Overlopende rekeningen				
		20500	10.118.991	7.954.631
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen				
A. Voorzieningen voor risico's en kosten		20600	297.471	374.522
1. Pensioen- en soortgelijke verplichtingen		20610	297.471	374.522
2. Belastingen		20611		
3. Overige risico's en kosten		20612	14.514	15.544
B. Uitgestelde belastingen		20613	282.957	358.978
		20620		
VII. Fonds voor algemene bankrisico's				
		20700	871.681	871.681
VIII. Achtergestelde schulden				
		20800	4.016.948	4.034.116
EIGEN VERMOGEN				
IX. Kapitaal				
A. Geplaatst kapitaal		209/213	19.155.890	18.394.364
B. Niet-opgevraagd kapitaal		20900	10.964.768	10.964.768
		20910	10.964.768	10.964.768
		20920		
X. Uitgiftepremies				
		21000	940.582	940.582
XI. Herwaarderingsmeerwaarden				
		21100		
XII. Reserves				
A. Wettelijke reserve		21200	1.637.546	1.637.546
B. Onbeschikbare reserves		21210	1.096.477	1.096.477
1. Voor eigen aandelen		21220	36.988	36.988
2. Andere		21221		
C. Belastingvrije reserves		21222	36.988	36.988
D. Beschikbare reserves		21230	150.790	150.790
		21240	353.291	353.291
XIII. Overgedragen winst (verlies) (+/-)				
		21300	5.612.994	4.851.468
TOTAAL VAN DE PASSIVA				
		29900	247.039.364	223.428.072

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING				
I. Eventuele passiva				
	5.22	30100	18.115.894	19.030.121
A. Niet-genegocieerde accepten		30110	25.715	32.144
B. Kredietvervangende borgtochten		30120	6.103.467	6.557.697
C. Overige borgtochten		30130	11.167.007	11.591.090
D. Documentaire kredieten		30140	819.705	849.190
E. Activa bezwaard met zakelijke zekerheden voor rekening van derden		30150		
II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico				
	5.22/ 5.24	30200	46.636.596	56.632.905
A. Vaste verplichtingen tot fondsenverstrekking		30210	889.765	12.479.258
B. Verplichtingen wegens contantaankopen van effecten en andere waarden		30220	132.782	57.012
C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen		30230	45.614.049	44.096.635
D. Verplichtingen tot vaste opneming en plaatsing van effecten		30240		
E. Verplichtingen tot inkoop wegens onvolkomen cessie-retrocessie		30250		
III. Aan de instelling toevertrouwde waarden				
		30300	92.099.812	90.076.790
A. Waarden gehouden onder fiducieregeling		30310		
B. Open bewaring en gelijkgestelde		30320	92.099.812	90.076.790
IV. Te storten op aandelen				
		30400	94.906	108.780

RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten	5.23	40100	3.368.316	3.365.938
A. Waaronder: uit vastrentende effecten		40110	428.950	497.003
II. Rentekosten en soortgelijke kosten		40200	661.577	741.803
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	5.23	40300	363.805	596.634
A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten		40310	43.420	32.387
B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		40320	120.096	373.560
C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		40330	197.796	178.313
D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		40340	2.493	12.374
IV. Ontvangen provisies	5.23	40400	1.386.260	1.346.217
A. Makelaars- en commissielonen		40410	460.273	454.681
B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring		40420	285.291	304.681
C. Overige ontvangen provisies		40430	640.696	586.855
V. Betaalde provisies		40500	476.779	447.414
VI. Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)	5.23	40600	118.777	233.609
A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten		40610	106.904	82.426
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten		40620	11.873	151.183
VII. Algemene administratieve kosten		40700	2.161.196	2.280.889
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		40710	1.170.738	1.246.159
B. Overige administratieve kosten		40720	990.458	1.034.730
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		40800	90.983	99.465
IX. Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		40900	166.955	98.783
X. Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		41000	18.120	-13.507
XI. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)		41100	-35.146	-33.141
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"		41200	35.947	99.106
XIII. Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)		41300		
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten	5.23	41400	134.289	145.684
XV. Overige bedrijfskosten	5.23	41500	371.478	391.636
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)		41600	1.423.558	1.575.634

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
XVII. Uitzonderlijke opbrengsten		41700	29.618	224.215
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		41710	990	4.723
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		41720	7.370	67.461
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		41730		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		41740	19.756	151.975
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.25	41750	1.502	56
XVIII. Uitzonderlijke kosten		41800	107.745	335.059
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		41810		
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		41820	103.149	332.388
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		41830		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		41840	3.849	2.671
E. Andere uitzonderlijke kosten	5.25	41850	747	
XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		41910	1.345.431	1.464.790
XIXbis.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen		41921		
B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		41922		
XX. Belastingen op het resultaat (+)/(-)	5.26	42000	93.948	96.559
A. Belastingen		42010	98.400	131.273
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		42020	4.452	34.714
XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		42100	1.251.483	1.368.231
XXII. Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)		42200		
XXIII. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)		42300	1.251.483	1.368.231

RESULTAATVERWERKING

A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)

1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)

2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)

B. Onttrekking aan het eigen vermogen

1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies

2. Aan de reserves

C. Toevoeging aan het eigen vermogen

1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies

2. Aan de wettelijke reserve

3. Aan de overige reserves

D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)**E. Tussenkost van de vennoten in het verlies****F. Uit te keren winst**

1. Vergoeding van het kapitaal

2. Bestuurders of zaakvoerders

3. Andere rechthebbenden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
49100	6.102.951	4.867.127
(42300)	1.251.483	1.368.231
(21300P)	4.851.468	3.498.896
49200	0	0
49210	0	0
49220	0	0
49300	0	0
49310	0	0
49320	0	0
49330	0	0
49400	5.612.994	4.851.468
49500	0	0
49600	-489.956	-15.659
49610	-474.763	0
49620	0	0
49630	-15.193	-15.659

TOELICHTING

I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (ACTIEFPOST III)

A. Opgave van de post in zijn geheel

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Achtergestelde vorderingen

B. Algemene opgave van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging)

1. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling
2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10300)	11.324.238	31.340.262
50101	8.314.031	28.608.812
50102	16.233	4.917
50103		
(10320)	8.034.408	27.626.848
50104		
50105	2.164.893	
50106	1.473.848	
50107	1.246.754	
50108	3.053.075	
50109	95.838	

II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (ACTIEFPOST IV)

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Achtergestelde vorderingen
4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling
5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd
- a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd
6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren
- a. Vorderingen op de overheid
 - b. Vorderingen op particulieren
 - c. Vorderingen op ondernemingen
7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard
- a. Handelspapier (inclusief eigen accepten)
 - b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen
 - c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage
 - d. Hypotheekleningen
 - e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar
 - f. Overige vorderingen
8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten
- a. Uit België
 - b. Uit het buitenland
9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld
- a. Aanvankelijk geleende kapitalen
 - b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen
 - c. Netto-omloop van deze leningen (a - b)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50201	30.150.684	28.214.276
50202	869.858	801.612
50203		50.169
50204		
50205	17.537.902	
50206	12.948.836	
50207	37.059.427	
50208	56.144.119	
50209	1.382.968	
50210	6.162.724	6.383.964
50211	23.500.551	18.655.470
50212	95.409.977	91.308.414
50213	19.618	
50214		
50215	180.305	
50216	32.337.720	
50217	71.366.431	
50218	21.169.178	
50219	90.360.777	
50220	34.712.475	
50221		
50222		
50223		

III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST V)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Algemene opgave	(10500)	46.916.188	52.682.803
1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen	50301	31.520.600	37.551.447
2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50302	7.920	
3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen	50303		
4. Geografische uitsplitsing van de effecten			
a. Belgische publiekrechtelijke emittenten	50304	7.634.268	
b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten	50305	3.907.211	
c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten	50306	31.515.464	
d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten	50307	3.859.245	
5. Noteringen			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten	50308	13.553.742	
b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten	50309	15.587.441	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten	50310	33.362.446	
6. Looptijden			
a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar	50311	1.921.665	
b. Resterende looptijd van meer dan één jaar	50312	44.994.523	
7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de			
a. Handelsportefeuille	50313	264.396	
b. Beleggingsportefeuille	50314	46.651.792	
8. Voor de handelsportefeuille			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd	50315	849	
b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid	50316		
9. Voor de beleggingsportefeuille			
a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde	50317	38.888	
b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde	50318	576.565	

**B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.379.340
50319	-5.718.618	
50320	1.669.969	
50321	7.265.097	
50322	-123.490	
50323	46.660.722	
50324		
50325		
50326		
50332P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.814
50327	-20.884	
50328	236	
50329		
50330	21.120	
50331		
50332	8.930	
(50314)	46.651.792	

III.BIS THEMATISCHE VOLKSLENINGEN**1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden**

- a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4)
- b. door middel van interbankenleningen (art. 6)

2. Aanwending van de aangetrokken gelden

- a. Toegekende volksleningen
- b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11)
- c. Toegekende interbankenleningen

3. Inkomsten uit beleggingen (art. 11)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50340	197.632	323.127
50341	168.148	282.307
50342	29.484	40.820
50350	402.025	429.890
50351	402.025	429.890
50352		
50353		
50360		

IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST VI)

A. Algemene opgave

1. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische emittenten
- b. Buitenlands emittenten

2. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

4. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10600)	69.425	95.020
50401	23.706	20.583
50402	45.719	74.437
50403		
50404		
50405	69.425	
50406		
50407	69.425	
50408		
50409		

**B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Andere wijzigingen (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50414P	xxxxxxxxxxxxxxxx	348.335
50410	-15.547	
50411		
50412	28.978	
50413	13.431	
50414	332.788	
50415		
50416		
50417		
50423P	xxxxxxxxxxxxxxxx	253.315
50418	10.048	
50419	22.210	
50420	12.162	
50421		
50422		
50423	263.363	
(50407)	69.425	

V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VII)

A. ALGEMENE OPGAVE

1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn

2. Noteringen

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50501	2.883.679	2.906.147
50502	2.890.359	2.890.373
50503	488.576	488.576
50504	2.046.992	2.059.509
50505		
50506	414.356	445.056
50507	537.395	497.207
50508		100.000
50509		
50510	100.000	
50511		
50512	5.774.038	
50513	488.576	
50514	2.046.992	
50515	218.553	
50516	195.803	
50517	637.395	

B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50522P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.476.279

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50518	40.904	
50519	25.430	
50520	15.775	
50521	31.249	

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50522	6.517.183	
-------	-----------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528P	xxxxxxxxxxxxxxx	113.023
--------	-----------------	---------

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50523	-20.180	
50524		
50525		
50526		
50527	-20.180	

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528	92.843	
-------	--------	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535P	xxxxxxxxxxxxxxx	792.782
--------	-----------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50529	43.206	
50530	53.135	
50531	7.042	
50532		
50533	13.956	
50534	11.069	

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535	835.988	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10710	5.774.038	
-------	-----------	--

C. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar
5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar
7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50540P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.567.804
50536	-2.885	
50537	1.500	
50538	200	
50539	-4.185	
50540	3.564.919	
50546P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50541	863	
50542		
50543		
50544		
50545	863	
50546	863	
50553P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.019.719
50547	10.495	
50548	13.704	
50549		
50550		
50551		
50552	-3.209	
50553	1.030.214	
10720	2.535.568	

D. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar
5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar
7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50558P	xxxxxxxxxxxxxxxx	948.865
50554	37.202	
50555	5.624	
50556	4.673	
50557	36.251	
50558	986.067	
50564P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50559	490	
50560		
50561		
50562		
50563	490	
50564	490	
50571P	xxxxxxxxxxxxxxxx	503.809
50565	68.392	
50566	36.323	
50567		
50568		
50569	4.559	
50570	36.628	
50571	572.201	
10730	414.356	

E. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxxxx	497.207
50572	40.188	
50573	5.236	
50574		
50575		
50576		
50577	-15.217	
50578	50.169	
50579	537.395	
50580		

**F. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE
VORDERINGEN OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxxx	100.000
50581		
50582		
50583		
50584		
50585		
50586		
50587		
50588	100.000	
50589		

VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
AG INSURANCE Brussel BE 404.494.849		157.822	25,00		31-12-19	EUR	1.863.255	638.589
ALPHA CREDIT S.A. Brussel BE 445.781.316		1.146.937	100,00		31-12-19	EUR	91.609	58.249
ARVAL SERVICE LEASE Paris		3.320.635	99,99	0,01	31-12-19	EUR	3.139.495	300.575
AXEPTA BNP PARIBAS BENELUX AO Brussel BE 719.319.138		89.614	99,84	0,01	31-12-19	EUR	5.846	384
BANCONTACT PAYCONIQ Brussel BE 675.984.882		12.414.111	22,50		31-12-19	EUR	20.530	-1.364
BANK BGZ BNP PARIBAS SA Warszawa		35.490.226	24,07		31-12-19	PLN	11.184.302	628.696
BANKING FUNDING COMPANY S.A. Brussel BE 884.525.182		20.586	33,47		31-12-19	EUR	794	58
BBOF III INVESTORS B.V. Amsterdam		24.300	12,13		31-12-19	EUR	900	-20
BEDRIJVENCENTRUM DENDERMONDE N.V. Dendermonde BE 438.558.081		500	19,61		31-12-19	EUR	1.143	25
BEDRIJVENCENTRUM REGIO AALST N.V. Erembodegem BE 428.749.502		80	13,16		31-12-19	EUR	832	11
BEDRIJVENCENTRUM VILVOORDE N.V. Vilvoorde BE 434.222.577		400	10,18		31-12-19	EUR	1.097	-45
BEDRIJVENCENTRUM WAASLAND N.V. Sint-Niklaas BE 427.264.214		400	16,03		31-12-19	EUR	972	53
BEDRIJVENCENTRUM ZAVENTEM N.V. Zaventem BE 426.496.726		851	27,39		31-12-19	EUR	450	-53
BELGIAN MOBILE ID Brussel BE 541.659.084		73.093	15,00		31-12-19	EUR	2.352	-11.261
BEM II Brussel BE 832.115.686		2.000	15,04		31-12-19	EUR	905	5
BEM-FLEMISH CONSTRUCTION AND INVESTMENT COMPANY N.V. Brussel BE 461.612.904		2.793	12,05		31-12-19	EUR	3.639	708
BERLAYMONT 2000 S.A. / N.V. Brussel BE 441.629.617		251	9,93		31-12-19	EUR	-764	-613

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochteren	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
BGL BNP PARIBAS Luxembourg		13.989.568	50,00		31-12-19	EUR	7.162.801	304.724
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Paris		408.593	28,37	4,96	31-12-19	EUR	983.720	165.110
BNP PARIBAS FORTIS FACTOR NV Turnhout BE 414.392.710		93.523	99,99	0,01	31-12-19	EUR	103.421	32.317
BNP PARIBAS FORTIS FILM FINANCE Brussel BE 893.587.655		99	99,00	1,00	31-12-19	EUR	999	18
BNP PARIBAS FORTIS FUNDING S.A. Luxembourg		19.999	99,99	0,01	31-12-19	EUR	4.765	820
BNP PARIBAS FORTIS GROWTH Brussel BE 866.161.894		22.199	100,00		31-12-19	EUR	2.822	-22
BNP PARIBAS FORTIS PRIVATE EQUITY BELGIUM Brussel BE 421.883.286		557.866	100,00		31-12-19	EUR	226.899	4.974
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDING A.S. Istanbul		2.469.999.996	100,00		31-12-19	TRY	2.477.936	4.341
BPOST BANQUE Brussel BE 456.038.471		450.000	50,00		31-12-19	EUR	429.437	27.144
CHARLEROI ENTREPRENDRE Charleroi BE 427.178.892		4.500	13,55		31-12-19	EUR	577	-4
CHINA-BELGIUM FUND Beijing		10.000.000	10,00		31-12-19	CNY	2.160.893	150.794
CO-STATION BELGIUM Brussel BE 599.786.434		13.600	42,50		31-12-19	EUR	832	203
CREDISSIMO Seraing BE 403.977.482		124.999	100,00		31-12-19	EUR	20.655	696
CREDISSIMO HAINAUT S.A. Tournai BE 402.495.065		465.570	99,72		31-12-19	EUR	3.866	94
CREDIT POUR HABITATIONS SOCIALES - KREDIET VOOR SOCIALE WONINGEN Watermael-Boitsfort BE 402.204.461		70.629	77,56	5,02	31-12-19	EUR	13.198	-233
CREDIT SOCIAL DE LA PROVINCE DU BRABANT WALLON Nivelles BE 400.351.068		11.013	12,10	0,31	31-12-19	EUR	4.211	-32
DEMETRIS N.V. Groot-Bijgaarden BE 452.211.723		9.999	99,99	0,01	31-12-19	EUR	1.875	1.924
DOMUS FLANDRIA N.V. Antwerpen BE 436.825.642		22.500	11,22		31-12-19	EUR	2.975	59
EPIMEDE Liège BE 634.750.380		2.080	20,00		30-06-19	EUR	1.498	-4.016
ES-FINANCE Sint-Agatha-Berchem BE 430.506.289		81.999	100,00		31-12-19	EUR	6.951	-7.690

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
EUROPAY BELGIUM Brussel BE 434.197.536		13.618	39,79	0,29	31-12-19	EUR	1.734	257
EUROPEAN DIRECT PROPERTY MANAGEMENT S.A. Luxembourg		700	100,00		31-12-19	EUR	947	-342
FORTIS LEASE IBERIA SA Madrid		1.170.000	21,39	78,61	31-12-19	EUR	2.516	834
FSCHOLEN Sint-Joost-Ten-Node BE 825.836.125		8.925	50,00	50,00	31-12-19	EUR	18.413	102
FV HOLDING N.V. Etterbeek BE 810.422.825		17.504.600	40,00		31-12-19	EUR	1.129	-24
GENFINANCE INTERNATIONAL S.A. Brussel BE 421.429.267		19.999	99,99	0,01	31-12-19	EUR	546	0
GUISQUARE Brussel		630	25,30		31-12-19	EUR	446	-685
IMMO-BEAULIEU Brussel BE 450.193.133		500	25,00		16-06-20	EUR	68	744
IMMOBILIERE DISTRI-LAND N.V. Brussel BE 436.440.909		156	12,48		31-12-19	EUR	381	9
IMMOBILIERE SAUVENIERE S.A. Brussel BE 403.302.739		15.741	99,99	0,01	31-12-19	EUR	18.225	2.232
ISABEL S.A./N.V. Brussel BE 455.530.509		253.322	25,33		31-12-19	EUR	39.296	8.161
LE CREDIT SOCIAL DE TUBIZE S.A. Tubize BE 400.344.140		400	11,43		31-12-10	EUR	117	-125
LE CREDIT SOCIAL ET LES PETITS PROPRIETAIRES REUNIS Châtelet BE 401.609.593		3.347	12,38		31-12-19	EUR	3.056	162
LE PETIT PROPRIETAIRE S.A. Woluwe-Saint-Lambert BE 403.290.366		690	11,60		31-12-19	EUR	198	-136
LEANSQUARE Liège BE 541.651.760		2.000	16,67		31-12-19	EUR	1.044	-365
LET'S DIDID Brussel BE 450.355.261		56.500	99,99	0,01	31-12-19	EUR	4.249	-1.135
LYF Belgium Brussel BE 718.937.967		735.000	49,00		31-12-19	EUR	1.482	-18
MEESPIERSON PRIVATE BELGIAN OFFICES CV Brussel BE 870.419.996		126	99,48	0,52	31-12-19	EUR	7.443	-94
MICROSTART Saint-Gilles BE 829.081.071		61.632	70,26	26,10	31-12-19	EUR	1.340	-819
ONESTO KREDIETMAATSCHAPPIJ Beringen BE 401.349.970		522	11,93		31-12-19	EUR	27.023	396

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
OPTIMILE NV Gent BE 648.837.849		1.666.667	33,33		31-05-19	EUR	-496	-1.042
PARTHENA REYS PERENNIAL O.W.E. FUND Luxembourg		12.131	100,00		31-12-19	EUR	114.645	-1.562
SOCIETE BELGE D'INVESTISSEMENT INTERNATIONAL S.B.I. - BELGISCHE MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE INVESTERINGEN B.M.I Brussel BE 411.892.088		2.595	19,51		31-12-19	EUR	35.800	-1.445
SOWO INVEST S.A. / N.V. Brussel BE 877.279.282		875	87,50		31-12-19	EUR	1.000	8
TOUS PROPRIETAIRES S.A. Erquelinnes BE 401.731.339		43.425	16,82		31-12-19	EUR	10.182	615
VISA BELGIUM SRCL Brussel BE 435.551.972		44	24,58	1,12	30-09-19	EUR	1.701	679

B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheerverenootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VIII)

A. oprichtingskosten

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Nieuwe kosten van het boekjaar
- b. Afschrijvingen
- c. Andere (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Waarvan

- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten
- b. Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50701		
50702		
50703		
50704		
50705		
50706		
50707		

B. GOODWILL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxxx	341.195
50708		
50709		
50710		
50711		
50712	341.195	
50719P	xxxxxxxxxxxxxxx	247.837
50713	31.119	
50714	31.119	
50715		
50716		
50717		
50718		
50719	278.956	
50720	62.239	

C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50725P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50721		
50722		
50723		
50724		
50725		
50732P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50726		
50727		
50728		
50729		
50730		
50731		
50732		
50733		

D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.821
50734	6.181	
50735	6.862	
50736	681	
50737		
50738	46.002	
50745P	xxxxxxxxxxxxxxx	28.242
50739	4.303	
50740	4.982	
50741		
50742		
50743	679	
50744		
50745	32.545	
50746	13.457	

VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST IX)

A. TERREINEN EN GEBOUWEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50805P	xxxxxxxxxxxxxx	1.709.670
50801	-51.353	
50802	12.605	
50803	67.968	
50804	4.010	
50805	1.658.317	
50811P	xxxxxxxxxxxxxx	159.485
50806	-3.390	
50807		
50808		
50809	3.370	
50810	-20	
50811	156.095	
50818P	xxxxxxxxxxxxxx	1.169.412
50812	-34.259	
50813	25.760	
50814	2.510	
50815		
50816	57.436	
50817	-73	
50818	1.135.153	
50819	679.259	

B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50824P	xxxxxxxxxxxxxxx	86.585
50820	-17.804	
50821	6.949	
50822	24.753	
50823		
50824	68.781	
50830P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50825		
50826		
50827		
50828		
50829		
50830		
50837P	xxxxxxxxxxxxxxx	70.447
50831	-20.102	
50832	4.496	
50833		
50834		
50835	24.598	
50836		
50837	50.345	
50838	18.436	

C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50843P	xxxxxxxxxxxxxx	106.150
50839	-2.534	
50840	2.874	
50841	5.408	
50842		
50843	103.616	
50849P	xxxxxxxxxxxxxx	
50844		
50845		
50846		
50847		
50848		
50849		
50856P	xxxxxxxxxxxxxx	80.028
50850	3.330	
50851	8.507	
50852		
50853		
50854	5.177	
50855		
50856	83.358	
50857	20.258	

D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar****11. Waarvan**

- a. Terreinen en gebouwen
- b. Installaties, machines en uitrusting
- c. Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50862P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50858		
50859		
50860		
50861		
50862		
50868P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50863		
50864		
50865		
50866		
50867		
50868		
50875P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50869		
50870		
50871		
50872		
50873		
50874		
50875		
50876		
50877		
50878		
50879		

E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50884P	xxxxxxxxxxxxxxx	266.957
50880	-10.885	
50881	6.881	
50882	21.504	
50883	3.738	
50884	256.072	
50890P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.576
50885	-971	
50886		
50887		
50888	991	
50889	20	
50890	3.605	
50897P	xxxxxxxxxxxxxxx	194.626
50891	-3.989	
50892	15.128	
50893		
50894		
50895	19.190	
50896	73	
50897	190.637	
50898	69.040	

F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50903P	xxxxxxxxxxxxxxx	183.518
50899	62.189	
50900	69.936	
50901		
50902	-7.747	
50903	245.707	
50909P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50904		
50905		
50906		
50907		
50908		
50909		
50916P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50910		
50911		
50912		
50913		
50914		
50915		
50916		
50917	245.707	

IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vorderingen op facturen

Voortuitbetaalde premies op afgeleide producten

Wachtrekeningen

Andere

Boekjaar

143.260

505.202

810.743

141.047

X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)

1. Over te dragen kosten
2. Verworven opbrengsten

Codes	Boekjaar
51001	1.232.842
51002	12.366.676

X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËTENGELDEN

Totaal

Codes	Boekjaar
51003	

XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (PASSIEFPOST I)

1. Schulden bij verbonden ondernemingen

2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51101	17.724.187	22.745.482
51102	620	3.254
51103	14.421.801	
51104	2.014.856	
51105	29.144.651	
51106	915.182	
51107		

XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (PASSIEFPOST II)

1. Schulden bij verbonden ondernemingen
2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd
 - a. Onmiddellijk opvraagbaar
 - b. Van hoogstens drie maanden
 - c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - e. Van meer dan vijf jaar
 - f. Met onbepaalde looptijd
4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers
 - a. Schulden bij de overheid
 - b. Schulden bij particulieren
 - c. Schulden bij ondernemingen
5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten
 - a. Uit België
 - b. Uit het buitenland

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51201	2.240.326	2.727.820
51202	1.708.445	2.140.598
51203	73.609.072	
51204	5.648.359	
51205	721.809	
51206	1.902.436	
51207	1.027.322	
51208	67.102.898	
51209	4.074.070	3.676.165
51210	77.819.737	74.375.324
51211	68.118.089	64.406.451
51212	141.961.752	
51213	8.050.144	

XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (PASSIEFPOST III)

1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen
2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51301	2.357.608	2.644.284
51302		
51303	1.779.216	
51304	3.756.874	
51305	3.408.309	
51306	2.524.071	
51307		

XIV. STAAT VAN DE OVERIGE SCHULDEN (PASSIEFPOST IV)

1. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van het belastingbestuur

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

2. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

3. Belastingen

- a. Te betalen belastingen
- b. Geschatte belastingsschulden

4. Overige schulden

Uitsplitsing indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Ontvangen premies op afgeleide producten

Wachtrekeningen

Lonen

Te betalen dividenden

Andere

Codes	Boekjaar
51401	33.407
51402	
51403	33.407
51404	98.360
51405	
51406	98.360
51407	
51408	2
	770.501
	1.890.922
	327.470
	474.763
	126.018

XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)

1. Toe te rekenen kosten
2. Over te dragen opbrengsten

Codes	Boekjaar
51501	10.011.510
51502	107.481

XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (PASSIEFPOST VI.A.3)

Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Voorziening voor personeelskosten

Voorziening voor verbintenissen

Voorziening voor openstaande vorderingen

Overige voorzieningen

Boekjaar
92.050
101.053
54.387
35.467

XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (PASSIEFPOST VIII)

1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen

2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51701	3.069.198	3.071.737
51702		

3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar

Codes	Boekjaar
51703	83.582

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passiefvorm

Referentie nummer	ISO muntcode	Bedrag	Modaliteiten	Vervaldag / Duur	Omstandigheden van vervroegde terugbetaling	Voorwaarden voor achterstelling	Voorwaarden voor omzetting
1	EUR	1.000.000	EURIBOR3M	18/12/2025	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (18/03/2021)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
2	EUR	1.000.000	EURIBOR3M	17/12/2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (17/12/2023)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
3	EUR	947.750	3m + 2.00%	Eeuwigdurend	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	T1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Niet van toepassing
4	EUR	500.000	EURIBOR3M	19/12/2026	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (20/12/2021)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
5	EUR	500.000	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (25/04/2024)	T1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
6	USD	35.040	6m + 0.77%	Eeuwigdurend	Niet van toepassing	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
7	EUR	30.000	6,45%	27/01/2031	Niet van toepassing	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
8	EUR	10.500	5,00%	29/06/2021	Niet van toepassing	Geen specifieke voorwaarden	Nihil

XVIII. STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

A. Staat van het kapitaal

1. Maatschappelijk kapitaal

- a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar
- b. Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P	xxxxxxxxxxxxxx	10.964.768
(20910)	10.964.768	

- c. Wijzigingen tijdens het boekjaar

- d. Samenstelling van het kapitaal
- e. Soorten aandelen

Gewone aandelen

- f. Aandelen op naam
- g. Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	* Aantal aandelen
	10.964.768	565.194.208
51801	xxxxxxxxxxxxxx	565.021.792
51802	xxxxxxxxxxxxxx	173.416

2. Niet-gestort kapitaal

- a. Niet-opgevraagd kapitaal
- b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
- c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920)		xxxxxxxxxxxxxx
51803	xxxxxxxxxxxxxx	

3. Eigen aandelen

- a. Gehouden door de instelling zelf
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen
- b. Gehouden door haar dochters
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen

4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

- a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN
 - * Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen
- b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN
 - * Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen

5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
51804	
51805	
51806	
51807	
51808	
51809	
51810	
51811	
51812	
51813	
51814	10.964.768

6. Aandelen buiten kapitaal

a. Verdeling

* Aantal aandelen

* Daaraan verbonden stemrecht

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

* Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

* Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
51815	
51816	
51817	
51818	

B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN

- ingevolge artikel 7:225 en artikel 7:83 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

- ingevolge artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of ingevolge artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Na verificatie heeft BNP Paribas Fortis geen notificaties ontvangen.

XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN

1. Totaal actief

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

2. Totaal passief

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

Codes	Boekjaar
51901	231.865.531
51902	15.173.832
51903	235.052.322
51904	11.987.041

XX. FIDUCIAIRE VERRICHTINGEN ZOALS BEDOELD IN ARTIKEL 27TER, § 1, DERDE LID

Betrokken actief- en passiefposten

Boekjaar

XXI. STAAT VAN DE GEWAARBORGDE SCHULDEN EN VERPLICHTINGEN**A. Hypotheken (bedrag van de inschrijving of boekwaarde van de bezwaarde gebouwen, wanneer deze lager ligt)**

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

B. PANDEN OP HET HANDELSFONDS (BEDRAG VAN DE INSCHRIJVING)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

C. PANDEN OP ANDERE ACTIVA (BOEKWAARDE VAN DE VERPANDE ACTIVA)**1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling****a. Passiefposten**

Schulden als gevolg van mobilisering en voorschotten

38.106.000

Covered bonds

3.120.566

Marge-opvraging

2.866.875

Cashes

742.286

Andere

454.000

b. Posten buiten de balanstelling

Uitlenen en lenen van effecten

2.796.000

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

D. ZEKERHEDEN GEVESTIGD OP TOEKOMSTIGE ACTIVA (BEDRAG VAN DE BETROKKEN ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING I EN II)

1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen
2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen
4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52201	7.205.332	7.595.463
52202	46.826	39.302
52203	1.293.909	2.189.411
52204	65.256	10.066

XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (POSTEN I TOT XV VAN DE RESULTATENREKENING)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

- a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- f. Ontvangen provisies
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- g. Winst uit financiële transacties
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- h. Overige bedrijfsopbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen

2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

- a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
 - * Directiepersoneel
 - * Bedienden
 - * Arbeiders
 - * Andere
- c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

3. Personeelskosten

- a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- d. Andere personeelskosten
- e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen

4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

- a. Toevoegingen (+)
- b. Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(40100)	3.368.316	3.365.938
52301	3.362.204	3.349.364
52302	6.112	16.574
(40310)	43.420	32.387
52303	43.420	32.387
52304		
(40320)	120.096	373.560
52305	119.628	373.360
52306	468	200
(40330)	197.796	178.313
52307	197.796	178.313
52308		
(40340)	2.494	12.374
52309	2.494	12.374
52310		
(40400)	1.386.260	1.346.217
52311	1.383.507	1.342.338
52312	2.753	3.879
(40600)	118.777	233.609
52313	119.810	232.720
52314	-1.033	889
(41400)	134.289	145.684
52315	134.162	145.418
52316	127	266
52317	13.686	14.333
52318	12.621	13.420
52319	1.417	1.478
52320	11.204	11.942
52321		
52322		
52323	16.806.011	17.487.714
52324	839.599	884.166
52325	205.926	216.367
52326	121.637	130.891
52327	3.461	14.615
52328	115	120
52329		
52330		

5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- a. Huuropbrengsten
- b. Diverse terugvorderingen
- c. Portkosten
- d. Ontvangsten op schulden
- e. Overige

6. Overige bedrijfskosten

- a. Bedrijfsbelastingen en -taksen
- b. Andere
- c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen

8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	9.685	8.212
	93.983	105.026
	17.415	9.218
	13.206	23.228
52331	326.088	340.039
52332	45.390	51.597
52333	7.061.985	8.152.407
52334	7.106.223	7.442.579

XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING

A. Soorten verrichtingen (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)

1. Verrichtingen op effecten

a. Termijnaankopen en -verkopen van effecten en waardepapier

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)

a. Termijnwisselverrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

b. Valuta en renteswaps

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

c. Futures op valuta

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

d. Opties op valuta

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

e. Contracten op termijnwisselkoersen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten

Termijnrenteverrichtingen (nominaal/notioneel refertebedrag)

a. Renteswap-overeenkomsten

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

b. Interest-future-verrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

c. Rentecontracten op termijn

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

d. Opties op rente

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Andere aan- en verkopen op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)

e. Andere optieverrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

f. Andere future-verrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

g. Andere termijnaankopen en -verkopen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Codes	Boekjaar
52401	7.787.989
52402	7.787.989
52403	68.338.245
52404	62.972.345
52405	56.743.944
52406	53.776.086
52407	
52408	
52409	3.921.358
52410	3.921.358
52411	
52412	
52413	379.643.762
52414	215.832.706
52415	56.697.471
52416	56.697.471
52417	367.605.205
52418	367.605.205
52419	68.643.925
52420	65.216.925
52421	39.099
52422	39.099
52423	
52424	
52425	
52426	

B. BECIJFERING VAN DE IMPACT OP DE RESULTATEN VAN EEN DEROGATIE OP DE WAARDERINGSREGEL VAN ARTIKEL 36BIS, § 2 MET BETREKKING TOT DE TERMIJNRENTEVERRICHTINGEN

1. Termijnrenteverrichtingen in het kader van het thesauriebeheer

- a. Nominaal/notioneel refertebedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen
- b. Verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde (+)/(-)

2. Termijnrenteverrichtingen in het kader van het ALM-beheer

- a. Nominaal/notioneel refertebedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen
- b. Verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde (+)/(-)

3. Niet-risicoreducerende termijnrenteverrichtingen (LOCOM)

- a. Nominaal/notioneel refertebedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen
- b. Verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde (+)/(-)

Codes	Boekjaar
52427	
52428	
52429	10.350.000
52430	354.131
52431	
52432	

XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN

1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt
4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar
52501	
52502	
	1.502
	747

XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- c. Geraamde belastingssupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- a. Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- b. Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Niet aanvaarde uitgaven
- Fiscale aftrekken (DBI, notionele interestaftrek, overgedragen verliezen)

Codes	Boekjaar
52601	87.014
52602	82.899
52603	
52604	4.116
52605	6.934
52606	
52607	6.934
	54.087
	-1.046.285

4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

189.702

5. Bronnen van belastinglatenties

- a. Actieve latenties
 - * Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - * Andere actieve latenties
- b. Passieve latenties
 - * Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
52608	2.300.000
52609	2.300.000
52610	

XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting

- a. Aan de instelling (aftrekbaar)
- b. Door de instelling

2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- a. Bedrijfsvoorheffing
- b. Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52701	54.461	53.562
52702	57.557	60.342
52703	248.043	268.576
52704	152.383	183.794

XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)

A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

Codes	Boekjaar

3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die ontstaan zijn tijdens de gewone bedrijfsvoering van BNP Paribas Fortis.

Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a. 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2020 en in de 'Pillar 3 disclosure' van BNP Paribas Fortis 2020.

4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

I. Beknopte beschrijving van de pensioenstelsels

Binnen BNP Paribas Fortis zijn er zeven pensioenstelsels van kracht.

A. Het eerste stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vóór 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben (categorieën ex-ASLK, ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis).

Dit stelsel omvat :

- 1) een basisplan van het type vaste prestaties, dat voorziet in de verzekering van:
 - een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
 - een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

- 2) een aanvullend plan (enkel voor categorie ex-ASLK) van het type vaste bijdragen, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, dat voorziet in de verzekering van een bijkomend kapitaal ouderdom en overlijden.

B. Het tweede stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben. Dit stelsel, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

C. Het derde stelsel is van toepassing op de personeelsleden van de categorie ex-KN. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

D. Het vierde stelsel is van toepassing op de personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij het vijfde stelsel (hierna onder E. beschreven) hebben geweigerd.

Dit stelsel is van het type vaste prestaties en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd, waarbij het pensioenkapitaal afhankelijk is van het loonniveau;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

E. Het vijfde stelsel is van toepassing op alle personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen na 31.12.2014, alsook op deze die tot dat statuut toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij dat stelsel hebben aanvaard.

Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

F. Het zesde en zevende stelsel zijn additionele stelsels binnen een cafetariaplan en zijn van toepassing op personeelsleden vanaf Hay 17 of personeelsleden met bepaalde units ("VMTU"), met uitzondering van deze die vóór 01.04.2019 in dienst zijn getreden en die hun aansluiting geweigerd hebben. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd.

II. Beknopte beschrijving van de door de onderneming getroffen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

A. De last van het eerste pensioenstelsel is gedekt door :

- een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium en Allianz, voor de verworven rechten (m.b.t. de persoonlijke financiering) op 31.12.2001 voor de categorieën ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis;
- een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance voor het verschil tussen de vaste prestaties en de verworven rechten en voor de waarborgen overlijden en wezen.

1) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.1) stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering (berekend als vast percentage van de bezoldigingen);

2) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.2) gebeurt de financiering voor de helft door de werknemers en voor de andere helft door de werkgever.

B. Voor de last van het tweede stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance.

De werknemers betalen maandelijks een persoonlijke bijdrage die op hun loon wordt ingehouden. Anderzijds stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering.

C. Voor de last van het derde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

D. Voor de last van het vierde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering, beheerd door AG Insurance.

E. Voor de last van het vijfde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

F. Voor de last van het zesde en zevende stelsel werden groepsverzekeringen afgesloten bij AG Insurance.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
52801	

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

BNP Paribas Fortis heeft met BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV in 2008 en 2009 2 vennootschappen voor beleggingen in schuldvorderingen ('VBS') opgericht. Beide vennootschappen hebben met fondsen ontvangen door de uitgifte van effecten respectievelijk hypothecaire kredieten en kredieten aan ondernemingen aangekocht van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis heeft het merendeel van de effecten zelf ingekocht. Het interest risico bij zowel BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV werd ingedekt zodat het effect van beide operaties op het ALM beleid van de bank en op de resultaten rekeningbeperkt wordt. De impact op de balans is zichtbaar via een afname van krediet en voor een bedrag van EUR 31,4 miljard en een toename van effecten van 31,3 miljard. De effecten kunnen door BNP Paribas Fortis gebruikt worden voor herfinanciering bij de ECB, en zorgen dus voor een beter beheer van het liquiditeitsrisico van de bank.

B. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

Gegeven financieringsverplichtingen	7.252.158
- met verbonden ondernemingen	7.205.332
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	46.826
Gegeven garantieverplichtingen	1.359.165
- met verbonden ondernemingen	1.293.909
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	65.256
Ontvangen onderpand	2.910.718
- met verbonden ondernemingen	2.069.973
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	840.745
Verkregen persoonlijke zakelijkheden en soortgelijke regresrechten	11.448.145
- met verbonden ondernemingen	11.448.145
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
Termijnverrichtingen op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten (notionele bedragen)	784.244.381
- met verbonden ondernemingen (notionele bedragen)	784.199.969
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (notionele bedragen)	44.412

C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN

XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

A. Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de instelling rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden**1. Uitstaande vorderingen op deze personen**

- a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen)
- b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien

2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel

- a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

- a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

- a. Aan bestuurders en zaakvoerders
- b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
52901A	1.943
52901B	
52902	
52903	
52904	5.042
52905	

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)**1. Bezoldiging van de commissaris(sen)****2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
52906	1.128
52907	91
52908	
52909	
52910	
52911	33
52912	25

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, § 6 van het Wetboek van vennootschappen

XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	163.393
53002	137.968
53003	81.462.927
53004	82.241.440
53005	803.939
53006	

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE INSTELLING

De instelling heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt[1]

~~De instelling heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)[1]~~

~~De instelling controleert niet, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen naar Belgisch of buitenlands recht[1]~~

~~De instelling is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt[1]~~

~~In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 4 van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 is voldaan:
geef detail;~~

~~Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)[2]:
geef detail;~~

B. INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE INSTELLING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)[2]:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des italiens, 16 à 75009 - Paris - France

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is[2]:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des italiens, 16 à 75009 - Paris - France
Corporate website : www.bnpparibas.com

[1] Schrappen wat niet van toepassing is.

[2] Wordt de jaarrekening van de instelling op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de instelling als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

C. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 133, § 6 van het Wetboek van vennootschappen

D. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 134, §§ 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen

1. Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

4. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
53201	1.235
53202	91
53203	
53204	17
53205	425
53206	
53207	220
53208	33

XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Opties	Intrest risico	Dekking	1.987.000.000	4.615	-130	3.826	71
Valuta swap	Intrest risico	Dekking	-	-	-	-	-
	Intrest risico en muntrisiko	Dekking	2.848.013.606	-273	68.396	-10.850	-101.889
	Muntrisiko	Dekking	200.000.000	-3.182	6.311	-5.043	-4.932
Interest swaps	Intrest risico	Dekking	163.821.056.287	131.574	-1.717.742	23.131	-2.363.929
Andere	Intrest risico	Dekking	3.031.448.227	1.102	1.102	4.660	4.660

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil

XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 12 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

1. Financiële vaste activa

- a. Deelnemingen
- b. Achtergestelde vorderingen
- c. Andere vorderingen

2. Andere vorderingen

- a. Op meer dan één jaar
- b. Op hoogstens één jaar

3. Schulden

- a. Op meer dan één jaar
- b. Op hoogstens één jaar

4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd

- a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling

5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Codes	Boekjaar
53101	2.635.568
53102	2.535.568
53103	100.000
53104	
53105	853.854
53106	350
53107	853.504
53108	1.824.848
53109	1.392.200
53110	432.648
53111	10.026
53112	10.026
53113	
53114	15.509

SOCIALE BALANS (in euro's)

Nummers van de paritaire comités die voor de instelling bevoegd zijn:

310

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltsjds
Deeltsjds
Totaal in voltsjds equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltsjds
Deeltsjds
Totaal

Personeelskosten

Voltsjds
Deeltsjds
Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	9.601	5.393	4.208
1002	4.365	1.210	3.155
1003	12.621	6.157	6.464
1011	13.611.566	7.913.102	5.698.464
1012	3.194.445	598.514	2.595.931
1013	16.806.011	8.511.616	8.294.395
1021	900.393.903	529.850.708	370.543.195
1022	269.230.770	76.053.229	193.177.541
1023	1.169.624.673	605.903.937	563.720.736
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	13.420	6.568	6.852
1013	17.487.714	8.829.113	8.658.601
1023	1.245.103.019	647.908.994	597.194.025
1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

* Directiepersoneel

* Bedienden

* Arbeiders

* Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	9.436	4.250	12.375
110	9.393	4.250	12.332
111	43		43
112			
113			
120	5.291	1.183	6.029
1200			
1201	612	337	812
1202	2.362	493	2.685
1203	2.317	353	2.532
121	4.145	3.067	6.346
1210			
1211	577	675	1.034
1212	1.840	1.510	2.937
1213	1.728	882	2.375
130	1.277	214	1.399
134	8.159	4.036	10.976
132			
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE INSTELLING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Kosten voor de instelling

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	102	
151	165.242	
152	5.816.883	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	333	13	344
210	302	13	313
211	31		31
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de instelling

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	549	444	820
310	517	443	787
311	32	1	33
312			
313			
340	126	349	326
341			
342	46	19	60
343	377	76	434
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de instelling
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5.905	5811	6.482
5802	167.883	5812	192.956
5803	17.073.502	5813	18.741.819
58031	16.759.265	58131	18.396.876
58032	314.238	58132	344.943
58033		58133	
5821	1.955	5831	2.785
5822	33.235	5832	47.345
5823	2.322.412	5833	3.308.398
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de instelling

WAARDERINGSREGELS

Cf Appendix - Waarderingsregels

Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de Niet-geconsolideerde Jaarrekening

ALGEMENE PRINCIPES

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn identiek aan deze van vorig jaar.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voor de meest kenmerkende elementen van de balans en de resultatenrekening worden hierna toegelicht.

ACTIVA

Vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten

De vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking werd gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen en van de desbetreffende waardeverminderingen. Alle kosten in verband met de aanbreng van vorderingen worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

Indien de nominale waarde van dergelijke vorderingen verschilt van de oorspronkelijke ter beschikking gestelde gelden, wordt dit verschil pro rata temporis verwerkt als renteopbrengst of rentekost.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Op dubieuze vorderingen en vorderingen met onzeker verloop worden inventariscorrecties verantwoord voor het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde zekerheid van inning bestaat. Van zodra een krediet als onzeker gerangschikt wordt, worden geen interesten meer in resultaat genomen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voorzien dat een intern zekerheidsfonds kan aangelegd worden met als doel welomschreven risico's te dekken die zich mogelijk in de toekomst zouden kunnen voordoen maar die bij de aanleg nog niet kunnen geïndividualiseerd worden.

Obligaties en andere vastrentende effecten

Aandelen en andere niet-vastrentende effecten

Effecten of vorderingen in de vorm van verhandelbare effecten behoren tot de handelsportefeuille indien deze verworven werden met de bedoeling ze door te verkopen om redenen van hun rendement op een termijn die normaal gezien niet langer is dan zes maanden.

Effecten die deel uitmaken van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen marktwaarde indien de markt liquide is. Indien geen liquide markt bestaat, gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of tegen marktwaarde op balansdatum indien lager.

Vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden gewaardeerd op basis van hun actuair rendement bij aankoop, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs (met inbegrip van

alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) en de terugbetalingswaarde gespreid in de resultatenrekening wordt verantwoord.

De meer- of minwaarden gerealiseerd bij de verkoop van vastrentende beleggingseffecten worden onmiddellijk in resultaat verantwoord. Indien ze echter tot stand zijn gekomen in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen ze gespreid in resultaat worden verantwoord overeenkomstig de bepalingen van artikel 35 ter § 5 van het K.B. van 23 september 1992.

Niet-vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of realisatiewaarde indien deze lager is. Alle aldus bekomen verschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Indien de kwaliteit van de debiteur een risico van niet-terugbetaling inhoudt, worden waardeverminderingen toegepast, overeenkomstig de bepalingen van toepassing bij oninbare of dubieuze vorderingen of vorderingen geïdentificeerd als risico's met onzeker verloop.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden tegen aanschaffingswaarde verantwoord. In geval van duurzame minwaarde worden waardeverminderingen aangelegd. Wanneer financiële vaste activa gefinancierd worden met vreemd vermogen dan worden ook voor de funding geen omrekeningsverschillen in resultaat verantwoord.

De bijkomende aanschaffingskosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening verantwoord.

Oprichtingskosten en immateriële vaste activa

Kosten van eerste inrichting worden geactiveerd en lineair over vijf jaar afgeschreven.

Kosten voor kapitaalverhoging worden onmiddellijk in resultaat verantwoord.

De kosten voor uitgifte van achtergestelde leningen worden lineair afgeschreven over de looptijd van de lening. De kosten voor uitgifte van eeuwigdurende leningen worden lineair afgeschreven over vijf jaar, behalve indien de datum van eerste call vroeger valt. In dat geval loopt de afschrijving tot die datum.

Kosten voor zowel zelf ontwikkelde als bij derden aangekochte courante en specifieke software worden rechtstreeks in resultaat (algemene kosten) verantwoord. Indien voor bij derden aangekochte specifieke software vaststaat dat de economische levensduur, hoofdzakelijk bepaald door het risico op technologische verandering of als gevolg van evoluties op commercieel vlak, langer is dan één jaar, kan deze software geactiveerd en lineair afgeschreven worden in functie van de verwachte gebruiksduur met een maximum van vijf jaar.

De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over maximum 10 jaar.

De Bank maakt geen gebruik van de mogelijkheid om de bedragen betaald voor de aanbreng door derden van cliëntenverrichtingen met een contractuele termijn van meer dan één jaar te activeren.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde, met inbegrip van alle bijkomende kosten en niet-terugvorderbare indirecte belastingen, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen gebeuren op lineaire wijze over de geschatte economische levensduur.

Herwaardering is enkel mogelijk indien de waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.

Overige activa

Deze rubriek omvat onder meer actieve belastingslatenties.

Actieve latenties kunnen niet worden erkend. De NBB heeft evenwel een afwijking toegestaan aangaande de erkenning van een actieve latentie inzake herstructureringskosten, met inbegrip van deze betreffende de sociale plannen.

De som van de 'dirty' reële waarde (=inclusief opgelopen rente) van renteswaps en rente -en valutaswaps, die zijn aangegaan omwille van handelsdoeleinden, wordt gerapporteerd als een enkel bedrag. Dit bedrag wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag moet ontvangen of betaald worden.

Het geherwaardeerd bedrag van de premie van handelsopties wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag een bedrag is dat ontvangen of betaald moet worden.

VERPLICHTINGEN

Schulden bij kredietinstellingen en bij cliënten

Schulden aan kredietinstellingen en aan cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking van de bank zijn gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen. De betaalde provisies voor de aanbreng van deposito's worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

In schuldbewijzen belichaamde schulden

In schuldbewijzen belichaamde schulden met verplichte kapitalisatie worden verantwoord voor het oorspronkelijke bedrag vermeerderd met de reeds gekapitaliseerde interesten.

Overige schulden

Deze rubriek omvat onder meer alle schulden tegenover het personeel met betrekking tot bezoldigingen en de bijbehorende sociale lasten die ontstaan zijn in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft maar pas in het volgende boekjaar betaald worden.

Derivaten: zie 'Overige activa'

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor pensioenen en gelijkaardige sociale verplichtingen worden aangelegd op basis van de Belgische wettelijke verplichtingen.

Fonds voor algemene bankrisico's

Het aanleggen van een fonds voor algemene bankrisico's gaat uit van een vaste methode, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, die stelselmatig wordt toegepast, en gebaseerd is op het gewogen krediet- en marktrisicovolume van de bankactiviteiten.

RESULTATENREKENING

Renteopbrengsten en rentekosten

Alle renteopbrengsten en rentekosten worden verantwoord van zodra ze verworven of verschuldigd zijn. Opbrengsten waarvan de inning onzeker of dubieus is worden in principe gereserveerd en dus niet in resultaat genomen. De renteopbrengsten bevatten ook de opbrengsten voortvloeiend uit de actuariële spreiding van het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingsprijs van de vastrentende effecten uit de beleggingsportefeuille.

Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten

Opbrengsten van aandelen en deelnemingen worden verantwoord van zodra de Bank van de toekenning van het dividend in kennis werd gesteld.

Afgeleide producten

De resultaten op afgeleide producten worden op een verschillende manier verwerkt naargelang de aard van de verrichting.

■ **Dekkingsverrichtingen**

Zijn verrichtingen die een bescherming beogen tegen koers-, rentevoet- of prijsfluctuaties. De winsten en verliezen worden in de resultatenrekening verantwoord op symmetrische wijze met de resultaten op de gedekte bestanddelen, met als doel de weerslag geheel of gedeeltelijk te neutraliseren.

Om als dekking beschouwd te worden, dienen verrichtingen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het gedekte bestanddeel of het gedekte homogene geheel moet de bank blootstellen aan een koers, rentevoet- of prijsschommelingsrisico.
- De dekkingsverrichtingen dienen specifiek als zodanig te worden bestempeld bij het aangaan ervan, net als de gedekte bestanddelen.
- Er dient een voldoende correlatie te bestaan tussen de waardeschommelingen van het gedekte bestanddeel en het dekkingscontract (of van het onderliggende instrument).

Van zodra een transactie niet meer voldoet aan de voorwaarden om als dekking te worden beschouwd, dient zij te worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

■ **Handelsverrichtingen**

Verrichtingen in het kader van courante handelsactiviteiten die niet aan de dekkingsvoorwaarden voldoen worden tegen de marktprijs gewaardeerd, waarbij zowel de waarderingswinsten als -verliezen in de resultatenrekening worden verantwoord. Indien voor een product evenwel geen liquide markt bestaat, komen enkel de waarderingsverliezen in resultaat.

■ **Voor een aantal termijnrenteverrichtingen wordt een andere waarderingsmethode toegepast, op basis van een afwijking toegestaan door de NBB, conform art. 18 van het K.B. van 23 september 1992:**

- verrichtingen in het kader van het thesauriebeheer met een initiële looptijd van maximum 1 jaar
- verrichtingen in het kader van balans- en buitenbalansverrichtingen met renterisicoreducerend karakter en als dusdanig ook gedocumenteerd
- verrichtingen afgesloten in het kader van strategische ALM-verrichtingen in euro of een munt die tot de Europese Muntunie behoort.

Voor deze drie categorieën worden de resultaten op proratabasis in resultaat genomen.

- verrichtingen in het kader van een globaal beheer zonder renterisicoreducerend karakter : voor deze verrichtingen gaat de inresultaatname op proratabasis gepaard met het verantwoorden van eventuele verliezen uit de waardering tegen marktwaarde.

SPECIFIEKE REGELS

Vreemde valuta

Voor de waardering van de vreemde munten dient een onderscheid te worden gemaakt tussen monetaire en niet-monetaire posten.

Monetaire posten zijn de activa, verplichtingen, inclusief de overlopende rekeningen, de rechten en verplichtingen die betrekking hebben op een bepaald bedrag in vreemde munt, evenals de aandelen en andere niet-vastrentende effecten in de handelsportefeuille. De monetaire posten worden omgerekend op basis van de middenkoers tussen de representatieve aan- en verkoopkoers op de contantmarkt op balansdatum. Bestanddelen die, gezien hun aard, worden afgewikkeld tegen specifieke koersen, worden omgerekend tegen de specifieke middenkoers. De eruit voortvloeiende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord (behalve koerswinsten op vreemde valuta waarvoor er geen liquide markt bestaat).

De materiële, immateriële en financiële vaste activa worden als niet-monetaire posten beschouwd en verantwoord tegen de aanschaffingswaarde berekend op basis van de wisselkoers bij aanschaf. Wanneer niet-monetaire bestanddelen met wisselrisico blijvend gefinancierd worden met ontleningen in de overeenstemmende munt, worden de omrekeningsverschillen op de ontleningen niet in resultaat verantwoord.

Saldering

Saldering tussen activa en verplichtingen en tussen opbrengsten en uitgaven gebeurt conform het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

Retrocessie transacties die gecleard worden door CCP's (Central Counterparty of centrale tegenpartijen), worden verrekend en op basis van een netto positie per CCP gerapporteerd op voorwaarde dat de betreffende terugkoop- en wederverkoopovereenkomsten enkele basiskennmerken delen, met name de vervaldag, de munt, de CSD (Central Securities Depository of centrale effectenbewaarinstelling) en de boekhoudstrategie.

De impact eind 2020 was:

Actief (000 EUR)		Voor saldering	Saldering	Na saldering
	10320	9.545.219	-1.510.811	8.034.408
Passief (000 EUR)		Voor saldering	Saldering	Na saldering
	20130	9.228.960	-1.510.811	7.718.149

JAARVERSLAG

[Cf Appendix - Jaarverslag](#)

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Inleiding door de Voorzitter en de CEO

Tijdens de aanhoudende economische en gezondheidscrisis blijven we ons uiterste best doen om het welzijn van onze klanten en collega's te verzekeren.

In 2020 kwamen we onze maatschappelijke verantwoordelijkheden na terwijl we de impact van COVID-19 op onze klanten probeerden te verlichten. Het uitstel van leningaflossingen, de toekenning van nieuwe leningen met of zonder overheidsgarantie en de verstrekking van een ruim gamma van beveiligde betalingsoplossingen, waren enkele van de voornaamste maatregelen die we namen. Vooral dankzij onze investeringen in digitalisering de voorbije jaren, konden we een ononderbroken service verlenen gedurende 2020, zodat onze klanten hun bankzaken konden blijven beheren.

In België stonden we ruim 100.000 keer kosteloos betalingsuitstel toe, waaronder zowat 45.500 keer op hypothecaire leningen, voor een totaalbedrag van 4,0 miljard euro, en 57.500 keer op bedrijfskredieten (inclusief 13.500 leasecontracten), voor een bedrag van 9,2 miljard euro. Intussen kenden we meer dan 4.500 leningen toe in het kader van de garantieregeling van de overheid. Op verzoek van klanten werden ruim 12.000 moratoria verlengd: zo'n 3.500 voor hypothecaire kredieten en meer dan 8.500 voor ondernemingskredieten (inclusief 800 leasecontracten).

De nettowinst over 2020 kwam uit op 1.870 miljoen euro, of 7,7% minder dan vorig jaar. De op rente gebaseerde inkomsten bleven onder druk staan door het klimaat van aanhoudend lage rentevoeten. We konden dat gedeeltelijk compenseren met grotere kredietvolumes en hogere commissie-inkomsten in België, grotere kredietvolumes in Luxemburg, en hogere inkomsten bij Arval, Leasing Solutions en Personal Finance. Door de COVID-19-crisis namen de risicokosten over het hele jaar toe met 67%.

De financiering van de Belgische economie zetten we gestaag voort: bij Retail Banking in België beliepen de leningen aan particuliere kredietnemers en aan bedrijfsklanten aan het einde van het jaar in totaal 115 miljard euro, of 3,5% meer dan in 2019. De deposito's namen met 5,3% toe tot 138 miljard euro in totaal.

De bank ging het crisisjaar in met een sterke vermogenspositie en slaagde erin die te behouden: we sloten het jaar af met een Common Equity Tier 1-ratio (CET1) van 15,9% en een liquiditeitsdekkingsratio (LCR) van 191%.

1. Positive Banking

We blijven stellig geloven in onze #PositiveBanking-benadering, die ons kompas was om door 2020 te navigeren. Ten eerste voldeden we aan de vraag van onze klanten naar gemakkelijke en veilige betalingen en digitaal financieel beheer. Ten tweede zetten we onze inspanningen voort om het ondernemerschap te stimuleren. En ten derde voerden we onze inspanningen op om de transitie te bevorderen naar een duurzame maatschappij – qua beleggingen, wonen, mobiliteit, financiën... – als vitale component van een veerkrachtige economie in het post COVID tijdperk.

2. Making life easier

We merkten dat onze klanten in 2020 duidelijk intensiever gebruikmaakten van de tools voor digitaal bankieren. Gemiddeld gebruiken ze Easy Banking App & Web nu meer dan één keer per dag. Het aantal Easy Banking App-gebruikers nam, ten opzichte van 2019, met 13% toe, tot 1,7 miljoen gebruikers. Tegelijkertijd was er een belangrijke doorbraak van de contactloze debetkaartbetalingen in detailhandelszaken; het gebruik van contactloze debetkaarten steeg met 325%. Verder stelden we vast dat er meer financieel advies via ons Easy Banking Centre werd verstrekt. De toename daar bedroeg 22%. Over het hele jaar genomen waren de direct sales goed voor 55% van de totale verkoop in zowel het segment van de retailklanten, als dat van de bedrijfsklanten.

De nieuwste aanwinst in ons al bijzonder uitgebreide gamma van contactloze betalingsoplossingen is de Bancontact-Visa Debit-debetkaart. We rollen die innovatieve kaart nu uit. Ze is niet alleen veiliger en gebruiksvriendelijker, maar wordt ook bijna overal ter wereld aanvaard, zowel in winkels als online.

Om kmo's te helpen hun e-commerce een boost te geven en betalingen in hun verkooppunten te vereenvoudigen, ontwikkelden we in de loop van het jaar Axepta. Dat verwerkingssysteem voor elektronische betalingen werd ontworpen om zowel online als in de winkel een complete en beveiligde betalingservice aan te bieden. Meer dan 15.000 handelaars kozen voor Axepta in 2020.

3. Enabling our people to grow

COVID-19 had een aanzienlijke impact op ons dagelijks werk, doordat een groot aantal medewerkers voor een substantieel deel van het jaar van thuis uit moest werken. Dat resulteerde in een totaal van 915.000 telewerkdagen, of gemiddeld 10,7 telewerkdagen per maand per medewerker. Toch bleven onze commerciële medewerkers paraat staan in onze kantoren en centra om onze klanten face to face of op afstand te bedienen en hen te adviseren en te steunen in deze ongeziene tijden. Intussen zorgde onze IT-afdeling naadloos voor de IT-infrastructuur die noodzakelijk was om ons te kunnen aanpassen aan de buitengewone omstandigheden.

In 2020 bleven we investeren in de opleiding van onze medewerkers via de digitale kanalen; 3,41% van de totale personeelsuitgaven ging naar opleiding, een iets hoger percentage dan in 2019. We bleven ook mensen in dienst nemen. We werkten 378 nieuwe collega's in tijdens het jaar; terwijl bijna dubbel zoveel medewerkers gebruikmaakten van de interne jobmobiliteitsmogelijkheden om in een ander metier van de bank aan de slag te gaan.

4. Rooting sustainability in our DNA

We erkennen dat een verschuiving naar meer duurzaamheid van vitaal belang is om opnieuw een veerkrachtige economie op te bouwen.

Onze klanten bieden we, in eerste instantie en als voorkeursoptie, maatschappelijk verantwoorde beleggingsfondsen (SRI-funds) aan; met een marktaandeel van 37,8% zijn we daarin marktleider in België. 93 van onze beleggingsfondsen, goed voor in totaal 29,8 miljard euro aan beheerd vermogen, dragen het 'Towards Sustainability'-label van Febelfin. We lanceerden ook met succes de 'Serenity'-beleggingsadviestool. Onze privatebankingexperten bieden de klant een portefeuille met een optimale activaspreiding waarbij veel belang wordt gehecht aan de ESG-scores van de bedrijven waarin wordt belegd.

Door milieuvriendelijke woon- en mobiliteitsoplossingen aan te reiken, steunen we onze klanten in hun drang om een positieve impact uit te oefenen. In 2020 waren we de eerste Belgische bank die het 'Energy Efficient Mortgage'-label voorstelde. We hebben ook voor 3,75 miljard euro aan groene hypothecaire leningen in onze portefeuille, wat neerkomt op een toename van 4% in een zeer moeilijk jaar. Via Arval en Alpha Credit vergemakkelijken we de overschakeling naar e-mobiliteit, door contracten voor e-bikes, e-auto's en hybrides toe te kennen.

BNP Paribas Fortis verstrekte in 2020 voor ruim 3,5 miljard euro – 16% meer dan in 2019 – aan financieringen op het gebied van duurzame energie.

Tijdens deze pandemie blijven onze klanten, zoals altijd, onze topprioriteit. We blijven hen steunen zodat ze de crisis kunnen doorstaan en hun ambities verwezenlijken.

Wij zijn er trots op dat onze medewerkers, ondanks de moeilijke omstandigheden, altijd klaarstonden voor onze klanten en voor de verschillende community's die we bedienen. Het hele jaar door bleven onze distributiekanaalen op een zo veilig mogelijke manier maximaal toegankelijk en beschikbaar. We zijn er bovendien in geslaagd om het digitaliseringsproces door te zetten en ons productaanbod te verbreden en te vergroenen.

Vooruitkijkend zal BNP Paribas Fortis zijn rol blijven vervullen in de heropbouw van de Belgische economie, door te voorzien in de noodzakelijke liquiditeiten om bedrijven en gezinnen in het postCOVIDtijdperk te steunen en de veerkracht van het economisch weefsel op lange termijn te verzekeren. Daartoe zullen we de digitale versnelling die we in 2020 hebben meegemaakt, verder benutten en de transitie naar een duurzamere maatschappij bevorderen.

Graag willen we al onze medewerkers bedanken voor hun inspanningen om al onze klanten te bedienen in 2020, een jaar als nooit tevoren, en ook onze klanten, voor het vertrouwen dat ze ons blijven schenken.

Max Jadot
Chief Executive Officer

Herman Daems
Voorzitter van de Raad van Bestuur

De economische context

2020 zal in het collectief geheugen bewaard blijven als het 'coronajaar'. Terwijl 2019 eindigde met een lichte verslapping van de economische bedrijvigheid, die te wijten was aan de nadelige gevolgen van de handelsoorlog die al meer dan twaalf maanden woedt tussen de VS en China, werd het eerste kwartaal van 2020 beheerst door een grote sprong in het duister voor alle landen van Europa. Toen verschenen plots immers de eerste COVID-gevallen in Italië en beslisten bijna alle landen achtereenvolgens om hun economieën zonder meer op slot te doen. De bedrijvigheid kwam tot stilstand, zelfs de scholen gingen dicht, alleen de essentiële winkels mochten open blijven en waar mogelijk werd telewerk de norm. Voor beroepen die niet via telewerk konden worden uitgeoefend, werd het door de overheden betaalde systeem van economische werkloosheid alom ingeroepen, wat heel wat jobs redde.

De crisis was zo heftig dat de regeringen en de centrale banken over de hele wereld snel buitengewone maatregelen moesten nemen: massale steun aan bedrijven, betalingsuitstel voor bankleningen, bankleningen met staatsgarantie, economische werkloosheid en verbod op faillietverklaring van bedrijven. De centrale banken injecteerden massaal liquiditeiten, waarmee, in eerste instantie althans, de snelle toename van de overheidsuitgaven kon worden gefinancierd. De overheden waren in allerijl overgegaan tot die uitgaven om de rampzalige gevolgen van de coronacrisis op de economische spelers zoveel mogelijk te beperken. Toch kelderde het Europese bbp met 3,2% over de eerste drie maanden van het jaar (vergeleken bij het jaar voordien), voor het volledig instortte in het tweede kwartaal, toen het met ruim 11% terugliep ten opzichte van dezelfde periode in 2019. In mei heropenden de meeste landen hun niet-essentiële winkels en ook de scholen. Daardoor nam de groei opnieuw vrij indrukwekkend toe in het derde kwartaal. Globaal genomen is de groei in de eurozone met 6,8% achteruitgegaan over het hele jaar, terwijl hij in 2019 nog +1,3% bedroeg.

De economie in België verging het zoals die in de rest van Europa: na een eerste terugval van de groei in het eerste kwartaal, stortte het bbp in het tweede kwartaal in (-13,9%). Zoals overal elders nam de groei, na de heropening van het land in mei, vrij spectaculair toe in de loop van het derde kwartaal, met een bbp dat met meer dan 11% steeg tegenover de voorbije drie maanden. In het vierde kwartaal stagneerde de economie (+0,2% vergeleken bij het vorige kwartaal), zodat het Belgische bbp over 2020 globaal genomen met 6,2% achteruitging.

Eveneens kenmerkend voor 2020 was de bijna verdwenen inflatie: de strikte lockdown van de bevolking en de sluiting van de niet-essentiële winkels brachten een echte schok teweeg in de vraag, wat de prijzen naar beneden duwde in heel wat sectoren. Dat verklaart waarom de inflatie, die in de eurozone gemiddeld 1,25% bedroeg begin 2020, op het einde van het jaar was gedaald tot -0,25%. In België bedroeg de gemiddelde inflatiegraad 0,4%; hij ging van 0,5% in januari naar 0,25% in december.

Doordat de pandemie de economische situatie blijft dicteren, is het moeilijk om de balans van 2020 op te maken. De economie werd als het ware 'onder een stolp geplaatst' ten koste van een uitzonderlijke toename van de overheidstekorten en een ongeziene monetaire interventiepolitiek. Waarschijnlijk zullen we de balans van dit buitengewone jaar pas kunnen opmaken als die steun zal zijn afgenomen. De crisis slaat diepe wonden, maar hoe diep die zullen zijn, dat zal afhangen van de afloop van de race die is begonnen tussen het virus en de vaccinatie.

Toch leidde de coronacrisis in al haar heftigheid tot veel onevenwichten. De terugdringing daarvan zal gestalte geven aan de richting die de economie de komende jaren uitgaat: de overheidsschulden zijn enorm opgelopen, waardoor de gezinnen die, geconfronteerd met de onzekerheid, een spaarbuffer aanlegden, hun inkomensverlies sterk konden beperken. Op termijn zal de kanalisatie van dat spaargeld naar de financiering van de bedrijven een belangrijke hefboom zijn om, bij gebrek aan productieve investeringen, een langdurige stagnatie van de economie te voorkomen. En ook om de loskoppeling van het infuus waarmee de overheden de wereldeconomie draaiende houden, te kunnen overwegen.

In België bedroeg het begrotingstekort 10,6% in 2020, terwijl de overheidsschuld opliep van 98,1% van het bbp in 2019 tot 116% een jaar later. Tegelijkertijd schoten de bedragen die de particulieren op hun spaarrekeningen opstapelden omhoog tot 275 miljard euro per eind december.

De financiële markten gaven blijk van een opmerkelijke veerkracht: de effectenemissies van de privésector bereikten recordniveaus op de obligatiemarkten en de effectenbeurzen herstelden zich bijzonder snel nadat ze bij het begin van de pandemie met meer dan 35% waren gezakt. De meeste beursindexen sloten 2020 bijna met dezelfde pieken af als ze in februari 2020 hadden behaald, net voor Europa zijn eerste coronagolf te verduren kreeg. De tweede coronagolf, die Europa trof vanaf september, heeft bijna geen impact gehad op het niveau van de beurzen, die gedreven worden door de omvang van de steunmaatregelen en het sentiment dat er alles aan gedaan zou worden opdat de economieën zo snel mogelijk weer zouden aantrekken.

De Belgische banksector vervulde zijn rol in de financiering van de economie. Dat blijkt uit de sterk toenemende kredietverleningen aan zowel particulieren als bedrijven in de eerste maanden van de gezondheidscrisis. In het eerste halfjaar namen de uitstaande kredieten met 10% toe, tot 216 miljard euro voor de particulieren en 135 miljard euro voor de bedrijven. Later was er een duidelijke vertraging merkbaar in de toename van de kredietverlening aan de bedrijven. Die was te wijten aan het risico op faillissement van bedrijven die schade van de pandemie ondervonden en die, zodra aan alle soorten betalingsuitstel een einde is gekomen, zich gedwongen zullen zien om hun activiteit stop te zetten. Uit vrees daarvoor hebben vele centrale banken de commerciële banken in hun land trouwens al gewaarschuwd, waarbij ze aanvoeren dat hoe dan ook moet worden vermeden dat

de gezondheidscrisis uitmondt in een financiële crisis. De hoop op een toekomstige opleving van de bedrijvigheid zal immers gedeeltelijk gevestigd zijn op de bankkredieten. Die zouden de levensvatbare ondernemingen, die echter sterk verzwakt zijn door de vele gezondheidsmaatregelen die gedurende heel 2020 zijn genomen, er weer bovenop moeten helpen.

De vastgoedsector, ten slotte, lijkt voordeel te hebben kunnen trekken van de gezondheidscrisis. Met een groot deel van de bevolking thuis in lockdown, steeds meer mensen die telewerken en dan ook nog de zekerheid dat de rentevoeten laag zullen blijven, zijn heel wat Belgen hun spaargeld immers in vastgoed gaan investeren. De vastgoedprijzen zijn dan ook gemiddeld nog met ruim 3% gestegen over 2020.

Core Business

BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis bestrijkt zowel de Retail Banking als Corporate & Institutional Banking-activiteiten van de Groep BNP Paribas in België. Op 31 december 2020 werkten er in België in totaal 11 055 VTE bij de bank.

Retail Belgium

De BNP Paribas Fortis Retail Banking-activiteiten omvatten bankdiensten aan een reeks klanttypes, waaronder particuliere klanten, zelfstandigen en beoefenaars van een vrij beroep, kleine en middelgrote bedrijven, lokale bedrijven, bedrijfsklanten en non-profitorganisaties. Retail Belgium verleent zijn diensten via twee netwerken die in 2020 opereerden volgens een gesegmenteerde bedrijfsbenadering: Retail & Private Banking Belgium en Corporate Banking Belgium.

Retail & Private Banking Belgium

Met 3,4 miljoen klanten is BNP Paribas Fortis de nummer 1 in het segment van de particuliere klanten en neemt het in het segment van de professionele klanten en kleine bedrijven in België een sterke positie in. BNP Paribas Fortis is ook marktleider in Private Banking in België.

Retail & Private Banking (RPB) bedient particuliere klanten, ondernemers en kleine en middelgrote ondernemingen via zijn geïntegreerde netwerken. Het volgt daarbij een strategie die berust op een hybride bankmodel, waarin de klant de keuze heeft tussen het kantorennet en de digitale kanalen:

- Het kantorennet bestaat uit 463 kantoren (waaronder 217 zelfstandige kantoren) en 18 Ondernemersbankcentra. Dat netwerk wordt aangevuld met 249 zelfstandige Fintro-agentschappen en 660 verkooppunten via de joint venture bpost bank. De 463 kantoren zijn georganiseerd in 38 kantorengroepen, die ressorteren onder 9 regio's;
- Het digitale platform van RPB omvat een netwerk van 1 423 geldautomaten en diensten voor online en mobiel bankieren (Easy Banking) (samen 2,3 miljoen actieve gebruikers);
- de bank staat ook ter beschikking van de klanten via het Easy Banking Centre, dat tot 72 500 oproepen per week behandelt.

Hello bank!, de digitale bank die 505 359 klanten telt, vervolledigt het aanbod.

Privatebankingdiensten worden aangeboden aan particuliere klanten met meer dan 250 000 euro aan belegd vermogen. Binnen Private Banking bedient de afdeling Wealth Management de klanten met meer dan 5 miljoen euro aan belegd vermogen. De privatebankingklanten worden bediend in 30 Private Banking Centres, 1 Private Banking Centre by James en 2 Wealth Management Centres.

BNP Paribas Fortis zette de digitale ontwikkeling voort en verbeterde de klantervaring verder, met name dankzij nieuwe functies en sterkere prestaties van zijn Easy Banking-applicatie voor bankieren op afstand. Bovendien richtte de bank een nieuw, op robotica en artificiële intelligentie gebaseerd Client Service Centre op dat zorgt voor een geoptimaliseerde behandeling van de vragen van klanten.

2020 was een bijzonder intens jaar voor RPB, dat zijn dienstverleningsmodel verder transformeerde binnen de context van de wereldwijde coronacrisis. Ten aanzien van de gezondheidscrisis en de economische situatie stemde de bank haar benadering grondig af op de context, terwijl ze de uitvoering van de 'High 5 for 2025'-strategie voortzette. Zo stelde ze heel wat commerciële communicaties uit om te vermijden dat ze zou communiceren over onderwerpen die als ongepast hadden kunnen worden gezien. Tegelijkertijd nam ze ook nieuwe initiatieven.

Informatie en steun aan onze klanten tijdens de COVID-19-crisis

We lanceerden belangrijke communicatiecampagnes om onze klanten te informeren over de toegankelijkheid van de bank tijdens de lockdownperiodes en hen van onze begeleiding te verzekeren. Die campagnes hadden tot doel hen erop attent te maken dat hun adviseur beschikbaar was op afstand en hun ook de tijdvensters mee te delen waarin contacten op kantoor mogelijk waren indien nodig. Een ander belangrijk element waarop we de aandacht vestigden, waren de regeringsmaatregelen rond het betalingsuitstel van de maandaflossingen van hypothecaire kredieten en persoonlijke en professionele kredieten. We gaven daarover complete en praktische informatie.

Om de verspreiding van het virus te helpen tegengaan, voerde BNP Paribas Fortis, in samenwerking met de andere leden van Febelfin, stevig promotie voor de contactloze betaalmiddelen door de betaallimieten op te trekken en door uitgebreid te communiceren over alle mogelijke oplossingen zowel voor de klanten als voor de handelaars. Verder lanceerde Retail & Private Banking in mei en in december – twee sleutelmomenten, namelijk het einde van de eerste lockdown (mei) en de opening van de buurtwinkels (december) – de grootscheepse 'Stay Safe, Pay Safe'-communicatiecampagne. Het doel ervan was de schijnwerper te richten op de contactloze betaalmiddelen – Apple Pay, Google Pay, Payconiq, Fitbit Pay, Garmin Pay en debetkaarten – en de mensen aan te sporen om die te gebruiken. Tot slot publiceerde de bank een COVID-19-Barometer in 5 edities om haar medewerkers en haar klanten op de hoogte te brengen van de impact van het coronavirus op de betaalmiddelen, de beleggingen en het spaargeld en om de financiële behoeften en trends in de Belgische economie tijdens deze buitengewone periode weer te geven.

De Ondernemersbank nam verschillende specifieke initiatieven ter ondersteuning van de handelaars, kmo's en zelfstandigen:

- Enerzijds was er, aan het einde van de eerste lockdown, de 'Yes, we are open'-campagne, een nationale communicatiecampagne om de lokale handel weer te helpen op gang brengen. Daarbij kon een vijftigtal klanten van de bank

profiteren van een gratis reclamecampagne in de pers, op internet en in de sociale media, maar ook in de bankkantoren.

- Op het einde van het jaar kwam er dan een ander initiatief tot stand om de digitalisering van de business van de klanten te ondersteunen, digitalisering die van cruciaal belang is geworden in deze coronacrisisperiode. Het was een initiatief in de vorm van getuigenissen van klanten die uitleg geven over de concrete oplossingen die de bank op dat gebied verstrekt. Bovendien steunde het ook 'leseshopsbelges', een referentiesite van Belgische e-shops die als doel heeft de lokale handelaars te ondersteunen die hun producten via e-commerce aanbieden. De Ondernemersbank nam daarbij de kosten op zich van een promotiecampagne voor dat platform, dat enkele ondernemers op vrijwillige basis hadden opgezet en dat volledig past in het DNA van De Ondernemersbank, als motor van de Belgische lokale economie.
- Opmerkenswaardig is ook de oprichting van onze dochteronderneming Axepta. Die biedt ondernemers, handelaars, vrijberoepsbeoefenaars en zelfstandigen 'Acquiring'-oplossingen zodat ze in alle veiligheid betaald worden.
- Om onze ondernemersklanten toch perspectief te bieden en inspiratie te laten opdoen, werden er in samenwerking met experts van de bank, maar ook met heel wat partners, tal van webinars georganiseerd die tot doel hadden de knelpunten in kaart te brengen, maar ook nieuwe kansen te ontdekken.

Verdere implementatie van het hybride model

Door de COVID-19-crisis, die leidde tot lockdowns en beperkingen van de verplaatsingen en van de fysieke contacten, gingen de klanten ook aanzienlijk meer gebruikmaken van de digitale kanalen van de bank. In 2020 noteerden we dan ook een toename van het aantal videogesprekken met 36%, voornamelijk voor advies op afstand, terwijl het aantal op Easy Banking App/Easy Banking Web digitaal actieve klanten aangroeide met 7%, tot 2,3 miljoen, en de dagelijkse digitale interacties met 17% stegen tot 1,4 miljoen interacties. Dat alles uitte zich ook in een toename van het aandeel direct sales (digitale en op afstand), dat nu 53% bedraagt.

Om onze klanten het leven te vergemakkelijken, hebben we ook onze digitale oplossingen uitgebreid. Zo kan een klant voortaan bijvoorbeeld rechtstreeks een afspraak inplannen in de online agenda van zijn adviseur. Maar we lanceerden vooral ook de nieuwe versie van onze Easy Banking App. Na maanden van intens werk, is de app volledig omgebouwd op basis van nieuwe fundamentele die meer stabiliteit bieden en ervoor zorgen dat nieuwe functionaliteiten sneller kunnen worden ontwikkeld.

We bleven ook de non-cashautomaten verder verwijderen uit alle kantoren. Klanten die die machines nog gebruikten om onder meer hun rekeningafschriften af te drukken, stelden we digitale oplossingen voor die beantwoorden aan hun behoeften.

Verdere digitale begeleiding van onze klanten

Door de crisis konden we in onze kantoren geen digitale workshops voor onze klanten organiseren zoals in 2019. Desondanks bleven we hen dankzij de ontwikkeling van nieuwe tutorials en andere digitale events begeleiden om de transitie naar de digitalisering te faciliteren. Ook de ondernemersklanten konden profiteren van specifieke begeleiding bij de digitalisering van hun activiteiten, met name dankzij de lancering van een nieuwe versie van onze test waarmee ze de online maturiteit van hun bedrijf kunnen meten. Zo kan de bank hun adequate oplossingen voorstellen waarmee ze de digitaliseringsstaat van hun bedrijf kunnen aanpassen.

Op beleggingsvlak introduceerden we in 2020 Lucy, een geroobotiseerd adviesplatform dat zich vooral richt op beginnende kleine beleggers.

Tot slot bleef het MyExperts-platform, dat toegankelijk is voor de klanten van Private Banking, Wealth Management en Priority Exclusive, zijn contentaanbod met hoge meerwaarde uitbreiden om hen te helpen een beter inzicht te krijgen in de grote trends en evoluties op beleggingsgebied en wat het beheer van hun vermogen betreft.

Herpositionering als bank-verzekeraar

Nadat RPB in juni 2019 zijn organisatie had herzien om de expertise te versterken en verbeterde oplossingen te kunnen aanreiken, herbevestigde het zich verder in zijn rol als bank-verzekeraar. Het deed dat via een grootscheepse communicatiecampagne, maar ook door voor de klanten de eerste oplossingen te implementeren die voortvloeiden uit het partnership dat het in 2019 aanging met Touring, de hulpverleningsorganisatie op het gebied van pechverhelping en reisbijstand.

Intensivering van de globale begeleiding

In 2020 voerde Retail & Private Banking zijn strategie verder uit die er vooral op gericht is elke klant het geschikte type begeleiding en advies te verlenen tegen een duidelijke en transparante prijs. Er werden grote inspanningen geleverd om de verschillende dienstverleningsmodellen uit te leggen aan de particuliere klanten, aan de klanten van Private Banking en van Wealth Management, maar ook aan de professionele klanten.

Voor die laatste bleef De Ondernemersbank zijn 'Advice Pro'-aanbod verder uitrollen. Dat laat hen profiteren van een globale, proactieve begeleiding en een compleet pakket van aangepaste oplossingen en diensten tegen een transparant vast tarief per kwartaal.

Wat Retail betreft, werd de nadruk gelegd op het financieel welzijn van de klant via de uitwerking van een benaderingswijze die vooral draait om de behoeften van de klant door hem systematisch voor te stellen om daarover een globaler gesprek te hebben, met name over zijn behoeften qua vastgoed of mobiliteit. Die benadering komt ook aan bod in een nieuwsbrief die regelmatig naar die klanten wordt gestuurd.

Private Banking focuste op de 'Iris'- en de 'Serenity'-contracten, die beleggingsoplossingen op maat aanreiken. De nadruk lag ook op de 'duorelaties'. Dat zijn klanten die niet alleen privé, maar ook voor hun professionele behoeften klant zijn bij de bank. Er werd een 'Entrepreneurs Business Developers'-community opgezet die specifiek belast is met de begeleiding van die 'duoklanten', die dus zowel bij Private Banking als bij De Ondernemersbank klant zijn.

Expertise die van jaar tot jaar wordt erkend

In 2020 reikte *The Banker* (een publicatie van de *Financial Times Group*), voor het vierde jaar op rij, de prestigieuze 'Bank of the Year – Belgium'-prijs uit aan BNP Paribas Fortis. Datzelfde magazine riep de afdeling Private Banking & Wealth Management ook uit tot 'Best Private Bank for Digital Customer Experience in Europe' in het kader van de PWM Wealth Tech Awards 2020. BNP Paribas Fortis Private Banking & Wealth Management kreeg erkenning voor zowel zijn zeer geavanceerde innovatiecultuur, als zijn inspanningen om de digitale technologieën te implementeren en op grotere schaal te ontplooiën.

Corporate Banking

Dankzij zijn goed ontwikkelde, gediversifieerde en geïntegreerde business- en servicemodel kan Corporate Banking (CB) een brede waaier van klanten bedienen, met inbegrip van kleine en middelgrote ondernemingen, Belgische en Europese bedrijven, financiële instellingen, institutionele beleggers, overheidsinstellingen en lokale besturen. Het is met zijn omvangrijke klantenbestand van grote en middelgrote ondernemingen marktleider in die twee categorieën en is bovendien een sterke challenger in de overheidssector.

Met zijn ruime aanbod van zowel traditionele, als gespecialiseerde oplossingen en diensten op maat blijft CB voldoen aan de specifieke behoeften van zijn klanten, zowel in België als in het buitenland, op het vlak van financiering, transactiebankieren, investeringsbankieren en verzekeringen. Het doet daarbij ook een beroep op het internationale netwerk van de groep BNP Paribas, dat 69 landen beslaat.

CB bleef in 2020 grote inspanningen leveren om de voorkeursbank van bedrijven in België te zijn, door hun via innovatieve digitale tools vlot toegang te geven tot unieke bancaire oplossingen.

In 2020 verzekerde CB de businesscontinuïteit door de COVID-crisis heen en speelde het een belangrijke rol in de ondersteuning van de Belgische economie. Het bracht zijn stappenplan naar de digitale transformatie en efficiëntere processen verder ten uitvoer. Het verbeterde zijn servicemodel via de versnelde uitrol van de digitale capaciteiten en contacten of afstand.

CB positioneert zichzelf als een duurzame corporate bank, dankzij zijn Sustainable Business Competence Centre. Het ging zijn klanten nog meer begeleiden bij hun transitie naar een duurzamere economie. De initiatieven op dat vlak focusten op vier hoofdthema's: decarbonisatie, menselijk kapitaal, circulaire economie en slimme steden. Corporate Banking reikt een brede waaier van oplossingen aan die moeten bijdragen tot een CO2-arme economie, investeringen in onderwijs en gezondheid, en tot de ontwikkeling van slimme infrastructuren in Belgische steden.

Op 15 juli 2020 kreeg BNP Paribas Fortis tijdens de jaarlijkse Awards for Excellence-ceremonie van het magazine *Euromoney* in London, de Belgium's Best Investment Bank-award.

Arval

Arval is een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis die gespecialiseerd is in fullserviceautoleasing en nieuwe, duurzame mobiliteitsoplossingen. Arval reikt zijn bedrijfsklanten – van grote, internationale bedrijven tot kleine en middelgrote ondernemingen –, zijn partners, en hun medewerkers, maar ook particuliere klanten, flexibele oplossingen aan voor naadloze en duurzame trajecten.

Eind 2020 telde Arval meer dan 7 200 medewerkers in de 30 landen waar het vaste vestigingen en bijna 1,4 miljoen geleasede voertuigen heeft. Het bedrijf is voornamelijk aanwezig in Europa, waar het een leidende positie bekleedt. Arval, dat ook actief is in Peru, Chili en Brazilië, breidde zijn aanwezigheid in Zuid-Amerika in 2020 uit met Colombia. Het ging bovendien enkele strategische partnerships aan via de Element-Arval Global Alliance, dat met zowat 3 miljoen geleasede voertuigen in 50 landen de wereldleider in de sector is.

In oktober 2020 lanceerde Arval 'Arval Beyond', zijn strategisch plan voor 2020-2025, met als doel leider in duurzame mobiliteit te worden. Zo verstrekt de leasemaatschappij fullserviceautoleasing, bijkomende duurzame mobiliteitsoplossingen (gedeelde mobiliteit, MaaS-app, fietsleasing enz.) en digitale tools voor wagenparkbeheerders en autobestuurders. Arval maakt van maatschappelijk verantwoord ondernemen een prioriteit en verleent zijn klanten ondersteuning bij hun energietransitie.

Binnen de context van de gezondheidscrisis verbond Arval zich ertoe zijn klanten te steunen, met name door 52 000 contractverlengingen uit te voeren. Het bedrijf stelde ook bijna 350 voertuigen gratis ter beschikking van gezondheidswerkers in 12 landen.

BGL BNP Paribas SA

Met zowat 3 700 medewerkers beantwoorden de afdelingen en businesslines van BGL BNP Paribas aan de behoeften van particulieren en bedrijven, beleggers, en ook zakelijke en institutionele klanten op het gebied van Retail Banking & Services, International Financial Services en Corporate & Institutional Banking.

Retail Banking & Services: een waaier van producten voor zowel particuliere als zakelijke klanten

Banque de Détail au Luxembourg (BDL) biedt zijn klanten – particulieren, professionelen en vrijberoepsbeoefenaars – producten en diensten voor dagelijks bankieren tot financiering van koop- of bouwprojecten, maar ook spaar- en beleggingsproducten en producten op het gebied van verzekeringsbankieren (bancassurance). Het heeft een van de ruimste gamma's van bankproducten op de markt voor het retailsegment.

Het verkoopnet bestaat uit 34 kantoren die ondersteuning genieten van 19 teams die gespecialiseerd zijn in vastgoedleningen, beleggingen, professionele klanten en vrijberoepsbeoefenaars, maar ook niet-ingezetenen.

Banque des Entreprises au Luxembourg (BEL) is de referentiebankpartner in Luxemburg voor grote ondernemingen en kmo's, de overheidssector, vastgoedprofessionals, sociale organisaties en start-ups.

Banque Privée au Luxembourg (BPL) verstrekt ingezetenen van Luxemburg en de 'Grande Région' globale oplossingen op maat voor financieel en vermogensbeheer in zijn Private Banking Centres over heel Luxemburg. Zo onder meer in de Villa aan de Boulevard Royal in Luxemburg-Stad.

De drie businesslines in Luxemburg – Banque de Détail au Luxembourg, Banque des Entreprises au Luxembourg en Banque Privée au Luxembourg – werken nauw samen.

BNP Paribas Lease Group Luxembourg SA is de lokale marktleider in financiële leasing. Het reikt professionele klanten aantrekkelijke oplossingen aan voor de financiering van hun installaties en uitrusting.

Arval verleent zijn diensten op het vlak van operationele autoleasing aan particulieren en bedrijfsklanten en is gespecialiseerd in oplossingen om bedrijfswagenparken te beheren en te optimaliseren.

International Financial Services: een alomvattend aanbod voor beleggers

BNP Paribas Wealth Management levert maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer en ook een reeks high-end diensten, zoals beleggingsadvies, discretionair beheer, vermogensorganisatie en -planning, financiering en expertise in vermogensdiversifiëring.

BNP Paribas Asset Management biedt institutionele klanten en tussenpersonen wereldwijd een volledige waaier van financieel-beheersdiensten.

Als verzekeraar met een sterk engagement voor zijn klanten, partners en medewerkers verstrekt **Cardif Lux Vie** oplossingen en diensten van hoogstaande kwaliteit die bijdragen tot duurzame en verantwoorde groei. In Luxemburg en de 'Grande Région' voorziet Cardif Lux Vie bancassurance- en brokeragenetwerken van levensverzekeringen, spaar- en pensioenoplossingen met hoge meerwaarde voor particulieren en bedrijven. Vermogende klanten die in een internationale context actief zijn, biedt het bedrijf duurzame oplossingen op maat aan in een open architectuur, via een uitgebreid netwerk van uitgelezen partners.

BNP Paribas Real Estate benut de expertise van zes vastgoedmeesters – Property Management, Valuation, Consulting, Transactions, Property Development en Investment Management – om zijn klanten maatwerkoplossingen te verstrekken.

Corporate & Institutional Banking: een zeer performante structuur voor bedrijven en institutionele klanten

Corporate and Institutional Banking Luxembourg (CIB) verstrekt vooral aan bedrijven en institutionele klanten producten en diensten verbonden aan de kapitaal- en financieringsmarkten in Luxemburg.

BNP Paribas Securities Services in Luxembourg stelt zijn langdurige expertise en unieke skills in fondsenbeheer, internationale obligatie-emissies, bewarings- en waardentransferdiensten ter beschikking van zijn klanten, samen met ondersteunende technische systemen en knowhow. Deze toonaangevende speler laat zijn klanten ook profiteren van zijn unieke knowhow inzake markttransacties, beleggersdiensten, risicobeheer en portefeuilleoptimalisering.

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (TEB)

BNP Paribas Fortis is in Turkije actief via TEB waarin het een belang van 48,7% heeft via TEB Holding en BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş.

Tijdens het laatste kwartaal van 2020 bekleedde TEB, qua marktaandeel voor deposito's en leningen, de 10e plaats in de ranking van depositobanken in Turkije. TEB biedt er het volledige gamma van retailproducten en -diensten van de groep BNP Paribas aan.

Met zijn gediversifieerde productaanbod, kwalitatieve dienstverlening en bankierervaring trekt TEB Retail and Private Banking geleidelijk meer klanten aan via zijn kantorennet en onlinekanalen. TEB streeft ernaar de hoofdbank van al zijn klanten te worden. Daartoe hanteert de bank een digitale-transformatiestrategie die de klantervaring en de servicekanalen moet verbeteren. De klantervaring staat centraal in al haar activiteiten: de bank maakt gebruik van methodologieën die focussen op mensgericht ontwerp en klanttrajecten en tracht ook de ideeën van haar klanten te achterhalen en te benutten via speciale programma's waarin ze hun ervaringen kunnen delen ('*advocacy programmes*').

Eind 2020 bediende TEB Digital Channels 1 865 258 online actieve klanten. Het CEPTETEB Digital Banking Platform, dat in maart 2015 werd gelanceerd voor zowel financiële als niet-financiële diensten, telde 1 170 872 klanten en beheerde in totaal 7,8 miljard Turkse lira aan deposito's per eind 2020. CEPTETEB legde zich in dat jaar verder toe op de ontwikkeling van het digitale kanaal: het breidde zijn klantenbestand nog uit en introduceerde nieuwe functies op de CEPTETEB Mobile Application en het TEB FX-platform. CEPTETEB integreert de modernste technologie en innovaties. Zo heeft het ook een chatbotplatform, TELEPATI genaamd, en Fon

Danışmanım ('My Fund Advisor'), een geautomatiseerde, algoritmegestuurde tool die fondsenportefeuilles kan samenstellen.

TEB herontwierp intussen CEPTETEB voor de privatebankingklanten (met activa vanaf 1,5 miljoen Turkse lira) en voegde vele functies toe die hen in staat stellen om de meeste soorten banktransacties via mobiele devices uit te voeren. Naast dagelijkse banktransacties kunnen privatebankingklanten de beleggingsfuncties gebruiken om goud-, valuta-, fondsen- en aandelentransacties uit te voeren en het FX-platform, de beleggingsstrategie en de rapporten van de financiële analyses te raadplegen. Een nieuw onderdeel in 'CEPTETEB Private' is 'Digital Approval', waarbij handtekeningen die normaal met de pen worden gezet voor bepaalde transacties, vervangen worden door een digitale goedkeuring via de mobiele applicatie van CEPTETEB. Dat herleidt de risico's tot een minimum en vergroot de verkoopmogelijkheden, terwijl het de klanttevredenheid doet toenemen.

In 2020 herintroduceerde TEB zijn aanbod voor vermogende klanten (met activa van 125 000 tot 1,5 miljoen Turkse lira) qua dienstverlening, producten en privileges. TEB differentieerde zijn mobiele app voor vermogende klanten als 'CEPTETEB Affluent' en creëerde voor die klanten een loyalty- en privilegeprogramma met een uitgebreid aanbod van digitale diensten.

Als een van de innovatiefste banken op de Turkse markt focust TEB sterk op kleine en middelgrote ondernemingen, die een belangrijke

rol spelen in de Turkse economie. TEB biedt exclusieve financiële en niet-financiële producten en diensten aan kmo's, landbouwbedrijven en start-ups. Het hanteert daarbij een '*consultant bank*'-benadering. Door op een innovatieve manier te werk te gaan en voor een optimale klantervaring te zorgen in plaats van conventionele bankiermethoden te volgen, hoopt TEB SME Banking de top-of-mind-bank voor kmo's te worden.

Tegenwoordig veranderen de eisen en verwachtingen van de bedrijfsklanten onder invloed van de versnelde digitale transformatie van het bedrijfsleven en de maatschappij. TEB ziet het dan ook als een prioriteit om efficiëntere en meeromvattende digitale tools en aanbiedingen te ontwikkelen voor die klanten. In 2020 breidde TEB de mogelijkheden uit van 'CEPTETEB İŞTE', een mobiele app voor bedrijven, die de bank het jaar voordien op de markt had gebracht. Het voegde niet alleen oplossingen voor dagelijkse banktransacties toe, maar ook specifieke functies voor handelaars, en optimaliseerde bovendien de gebruikerservaring. Binnen een jaar na de lancering kreeg de 'CEPTETEB İŞTE'-app al van zes internationale organisaties prijzen voor haar gedifferentieerde features op maat.

Tot de diensten van TEB Corporate Banking behoren onder meer financiering van de internationale handel, gestructureerde financiering, cashmanagement, kredietdiensten en afdekking van valuta's, rentevoeten en risico's gerelateerd aan grondstoffen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

BNP Paribas Fortis neemt zijn verantwoordelijkheden tegenover de maatschappij en maakte de strategische keuze om duurzaamheid in al zijn activiteiten te integreren.

Het maatschappelijk engagement van de bank komt tot uiting in drie doelstellingen: de positieve impact van haar financierings- en beleggingsactiviteiten vergroten, haar ecologische en maatschappelijke voetafdruk verkleinen, en via mecenaat bijdragen aan de financiering van projecten.

De positieve impact van onze activiteiten vergroten

De bank doet haar best om de positieve impact van haar activiteiten te vergroten. Zo wil ze het aandeel van de kredieten die ze toekent aan projecten die in lijn zijn met de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de VN (SDG's), aanzienlijk vergroten. Verder begeleidt ze haar bedrijfsklanten bij hun transitie naar een

duurzamer businessmodel, reikt ze innoverende en duurzame oplossingen aan en steunt ze het sociaal ondernemerschap.

Bovendien hanteert BNP Paribas Fortis een daadkrachtig diversiteits- en inclusiebeleid omdat het ervan overtuigd is dat samenwerking tussen diverse mensen met uiteenlopende achtergronden het bedrijf creatiever, aantrekkelijker en performanter maakt.

Kredieten in lijn met de SDG's

BNP Paribas Fortis wil het aandeel van de kredieten die het toekent aan projecten die in lijn zijn met de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de VN, aanzienlijk vergroten. Het gaat om milieuprojecten (duurzame energie, recycling), projecten in de socialprofitsector (ziekenhuizen, scholen, universiteiten) en ook kredieten voor sociaal ondernemers. In 2020 liep het totaalbedrag van die kredieten op tot EUR 10,67 miljard, of 7% meer dan in 2019.

De financieringen van de bank op het gebied van duurzame energie stegen ten opzichte van 2019 met 16%, tot EUR 3,54 miljard. Ze verstrekte voor EUR 3,75 miljard aan groene hypothecaire leningen, wat neerkomt op een groei van 4% in vergelijking met 2019.

Onze bedrijfsklanten bij hun transitie begeleiden

Al sinds 2009 kunnen bedrijven een beroep doen op de expertise en ondersteuning van het 'Sustainable Business Competence Centre' (SBCC) voor de ontwikkeling en financiering van infrastructuur voor duurzame-energieproductie of van aanpassingen aan hun bestaande installaties om ze energie-efficiënter te maken. Het team heeft deskundigen in domeinen als 'cleantech' (innoverende ecoactiviteiten), 'life sciences' (levenswetenschappen), en informatie- en communicatietechnologie (ICT). Het stelt zich ten doel de bedrijfsklanten te begeleiden naar een duurzaam bedrijfsmodel dat beantwoordt aan de klimaatuitdagingen. In 2020 beheerde het SBCC 150 kredietaanvragen voor een totaalbedrag van EUR 500 miljoen aan duurzame financieringen.

Ook in 2020 bleef het SBCC de klanten en de medewerkers van de bank sensibiliseren. In totaal sensibiliseerde het niet minder dan 750 klanten en 1 700 medewerkers voor de duurzaamheidstransitie aan de hand van de thema's die het van nabij volgt: regeneratieve landbouw, CO₂-afvang en -gebruik als grondstof (voor de productie van CO₂-neutrale brandstoffen en bouwmaterialen), biomimicry, de blauwe economie, de kringlooeconomie enz.

Wat de financiering van investeringen in energie-efficiëntie betreft, ontwikkelde het SBCC, samen met BNP Paribas Fortis Factor, een innovatief product speciaal voor overheidsinstellingen en bedrijven. De klant wint zijn investering volledig of gedeeltelijk terug door de energiebesparingen die hij daadwerkelijk realiseert, terwijl de installateur de service garandeert: installatie, prestaties en onderhoud.

Op duurzaamheid gerichte partnerships en financieringen

BNP Paribas Fortis financierde de zonnepanelenuitrusting van de carport over de 7 000 nieuwe parkeerplaatsen van Pairi Daiza. De 62 750 panelen zullen jaarlijks 20 000 MWh aan elektriciteit opwekken. Daarmee zal het park integraal kunnen voorzien in zijn elektriciteitsbehoefte en het surplus aan elektriciteit zal dienen om de elektrische wagens van de bezoekers herop te laden of zal weer op het net worden gezet.

Transmissienetbeheerder Elia ging een 'Sustainability Linked Loan' van EUR 650 miljoen aan bij een consortium van banken, waaronder BNP Paribas Fortis. Aan zo'n krediet zijn duurzaamheidsdoelstellingen gekoppeld. Als Elia die behaalt, kan het bedrijf een korting op de kredietmarge krijgen. De bank coördineerde de transactie en trad op als duurzaamheidscoördinator. Dat hield in dat ze Elia de te bereiken key performance indicators en duurzaamheidsdoelstellingen hielp te bepalen en het tarifieringsmechanisme implementeerde.

BNP Paribas Fortis steunt Biotallys, een jong biotechbedrijf dat een biologisch alternatief ontwikkelde voor de chemische pesticiden die gebruikt worden om de botrytisschimmel bij onder meer aardbeien, druiven en tomaten te bestrijden. Het bedrijf, dat door de bank wordt bijgestaan in zijn expansie naar het buitenland en in zijn financiële behoeften, zal zijn eerste biofungicide, vanaf 2022, in de Verenigde Staten lanceren.

Fluvius, de beheerder van het gas- en elektriciteitsdistributienet in Vlaanderen, gaf met de hulp van BNP Paribas Fortis onder meer een groene obligatie van EUR 600 miljoen uit. Met het opgehaalde kapitaal zal het bedrijf duurzame projecten kunnen realiseren, zoals de overschakeling van de openbare verlichting op ledetechnologie, of de aanpassing van het elektriciteitsdistributienet zodat het nog meer hernieuwbare energieproductie kan verdelen.

Innoverende en duurzame oplossingen

BNP Paribas Fortis lanceerde als eerste bank in België een 'groene hedge', waarmee klanten hun duurzame doelstellingen in hun financieel beheer kunnen integreren. Het bedrijf Katoen Natie had al een groene lening lopen bij de bank en wilde het renterisico afdekken via een renteswap. In plaats van te kiezen voor een gewone rente-indexkoppeling koppelde de bank er extra milieuvwaarden aan. Als niet aan die voorwaarden wordt voldaan, betaalt de klant een duurzaamheidspremie die wordt geïnvesteerd in een vooraf bepaald milieuproject.

In 2020 introduceerde de bank de eerste 'Social Impact Bond' in België. Dat is een sociaal financieringsmechanisme waarbij privébeleggers een innovatief sociaal project kunnen voorfinancieren. In casu het 'Back on Track'-programma van vzw Oranjehuis, dat 133 jongvolwassenen bijstaat die zich in een situatie van (dreigende) dakloosheid bevinden. Concreet moet het kapitaal dat wordt belegd in het kader van een 'Social Impact Bond' een sociale-dienstverlener in staat stellen vooraf bepaalde doelstellingen te realiseren, die dan worden gemeten door een onafhankelijke evaluator. Als de doelstellingen behaald zijn, betaalt de overheid het met een rendement verhoogde kapitaal terug aan de beleggers. Als de doelstellingen niet of slechts gedeeltelijk worden

behaald, dan wordt het kapitaal verhoudingsgewijs terugbetaald en verliezen de beleggers een deel van hun belegging.

Maatschappelijk verantwoorde beleggingen (MVB)

Het buiten de balans beheerd vermogen van beleggingen met het duurzaamheidslabel van Febelfin bedroeg, eind 2020, EUR 29,86 miljard, een stijging met 54%¹ ten opzichte van eind 2019. Meer dan 300 000 klanten van de bank hebben minstens één MVB-product in hun portefeuille.

Volgens het onafhankelijke MIRA-rapport, dat in oktober 2020 werd gepubliceerd, bedroeg het marktaandeel in MVB-producten van BNP Paribas Asset Management 41,6% over 2019. Eind 2020 hadden meer dan 100 beleggingsproducten² die de bank aanbiedt het 'Towards Sustainability'-label van Febelfin en bestond het volume (in euro) aan intekeningen op beleggingsfondsen bij BNP Paribas Fortis, voor 68,5% uit intekeningen op fondsen met het duurzaamheidslabel van Febelfin.

Om externe meningen op te nemen in de bespiegelingen over haar duurzaamheidsstrategie riep de bank een nieuwe raad in het leven: de SRI Council. Die verenigt experts in ethiek, filantropie en klimaat, maar ook klanten, rond de specialisten van de bank.

Sociaal ondernemerschap

Sociale ondernemingen zijn ondernemingen die winst maken om een positieve impact op de maatschappij uit te oefenen. Ze zijn actief in onder meer de maatwerkb企业sector, de kringloopeconomie, het domein van de energie-efficiëntie en ook in dat van de decarbonisatie.

Per eind 2020 begeleidde het 'Sustainable Business & Social Enterprises'-team van Retail Banking 476 sociaal ondernemers en bedroegen de uitstaande kredieten aan sociale ondernemingen in totaal EUR 109 miljoen.

Een van de in 2020 gefinancierde projecten was een 'burgerwind-turbine' in Luik voor de energiecoöperatie met sociaal oogmerk HesbEnergie. Een ander was een project voor de vzw La Clairière, namelijk de opening van een opvanghuis waar vrouwen die het slachtoffer werden van huiselijk geweld terechtkunnen met hun kinderen.

'Belgium Impact', het platform dat op initiatief van het Koninklijk Paleis in samenwerking met universiteiten en andere stakeholders werd gecreëerd om het sociaal ondernemerschap te stimuleren,

bestond één jaar in 2020. BNP Paribas Fortis is de enige bankpartner van dat project dat sociaal ondernemers van de verschillende gemeenschappen van het land samenbrengt en meer dan 250 leden telt. Muhammad Yunus, de Nobelprijswinnaar die in 1976 de allereerste de microkredietinstelling oprichtte, was een van de sprekers op het virtuele event dat georganiseerd werd naar aanleiding van dat eenjarig bestaan. Dat event omvatte ook interactieve workshops over de uitdagingen en kansen die de gezondheidscrisis meebrengt.

Mede dankzij ons partnership met Enactus steunen we impactvolle projecten van jonge universitaires. Enactus is een organisatie die professoren en experts uit het bedrijfsleven samenbrengt om studenten te helpen hun sociaal-ondernemerschapproject te ontwikkelen.

Diversiteit en inclusie

In de overtuiging dat diverse teams sterker zijn en beter presteren, is de bank een actieve bevorderaar van diversiteit en inclusie.

In 2020 sneed 'Diversity Week' opnieuw het thema van de stereotypes en vooroordelen aan. Naar aanleiding daarvan werden vijf 'Diversity Awards' uitgereikt aan medewerkers die zich dagelijks, in alle bescheidenheid, inzetten voor een inclusievere samenleving.

De bank engageerde zich aan de zijde van microStart, de micro-financieringsinstelling, voor de lancering van een netwerk voor vrouwelijke ondernemers, dat hun de gelegenheid geeft om contacten te leggen en ervaringen te delen.

Van buiten het bedrijf kwam er erkenning voor de inspanningen die de bank levert voor inclusie op de werkplek. In januari vernieuwde Actiris, de Brusselse gewestelijke dienst voor arbeidsbemiddeling, officieel het diversiteitslabel van BNP Paribas Fortis voor de derde keer.

Workshops om de managementteams te sensibiliseren voor duurzaamheid

'Duurzaamheid in ons DNA verankeren', dat is een van de vijf pijlers die de bank tegen 2025 ('High 5 for 2025') wil realiseren. In dat kader zette ze in 2019 voor de managementteams van de bank een grootscheepse sensibiliseringscampagne voor duurzaamheid op, met workshops die tot doel hadden de verschillende teams het duurzaamheidsbeleid van de bank te helpen omzetten in concrete doelstellingen. In 2020 hebben een twintigtal managementteams hun doelstellingen geformaliseerd en een actieplan opgesteld. Die sensibiliseringscampagne wordt in 2021 voortgezet.

¹ Aangroei door toekenning van het duurzaamheidslabel aan Tak-21 producten en door de stijging van het beheerd vermogen van beleggingen met het duurzaamheidslabel van Febelfin.

² Waarvan 93 producten van BNP Paribas Asset Management en BNP Paribas Fortis Funding.

Onze ecologische en maatschappelijke voetafdruk verkleinen

De bank ziet erop toe dat ze haar negatieve impact verkleint of voorkomt door niet alleen haar eigen ecologische voetafdruk te verkleinen, maar ook door te zorgen voor een strikte omkadering van haar financierings- en beleggingsactiviteiten.

Op kredietenvlak is de groep BNP Paribas sinds 2019 aangesloten bij het 'Collective Commitment to Climate Action' van de Verenigde Naties, net als 30 andere banken die de 'Principles for Responsible Banking' al hadden ondertekend. Dat houdt in dat ze zich ertoe verbindt een CO₂-arme economie te financieren door haar portefeuilles in overeenstemming te brengen met de doelstelling van het Klimaatakkoord van Parijs, namelijk de opwarming van de aarde beperken en handhaven tot ruim onder 2°C, en zelfs tot 1,5°C, boven het pre-industriële niveau.

Sectorpolicy's en waakzaamheidsplicht

BNP Paribas wil de economie op een ethische manier ondersteunen en legde zichzelf, via zijn sectorpolicy's, strikte regels op voor financierings- en beleggingsactiviteiten met betrekking tot gevoelige sectoren. De bank weigert te investeren in of financieringen te verstrekken aan bedrijven die niet voldoen aan haar voorwaarden inzake mensenrechten en milieu. Vooraleer de bank die op haar uitsluitingslijst zet, probeert ze eerst toch nog een dialoog met hen aan te gaan om hen ertoe aan te zetten hun praktijken te veranderen.

Van de 699 transacties die in 2020 aan een grondig onderzoek door het team van Company Engagement en Compliance zijn onderworpen, werden er 27 verworpen omdat ze niet conform de sectorpolicy's waren.

De bank ziet erop toe dat alle sectorpolicy's doeltreffend in de praktijk worden omgezet en toegepast in alle metiers en dat er systematische controles aan gekoppeld zijn. Bovendien vereisen een tiental andere sectoren specifieke aandacht afhankelijk van de gevoeligheid van de landen waar de activiteit wordt uitgeoefend.

Onze eigen voetafdruk verkleinen

Sinds 2012 verminderde de bank haar CO₂-uitstoot met 58% en haar papierverbruik met 61%.

Wat haar eigen werking betreft, is de bank sinds 2017 CO₂-neutraal. We verbruiken bijvoorbeeld voor 100% groene stroom. En om de onreducerbare CO₂-uitstoot te compenseren, doen we een beroep op de partnerships die de groep BNP Paribas aanging met referentieorganisaties als het ClimateSeed-platform, Wildlife Works of GoodPlanet.

IJveren voor digitale inclusie

In onze snel evoluerende samenleving is digitalisering onontbeerlijk. De bank creëerde een ecosysteem om digitale inclusie te stimuleren in België. Een dertigtal vertegenwoordigers van grote bedrijven, sociale ondernemingen, organisaties en overheidsinstanties zoeken samen naar oplossingen om digitale uitsluiting in België tegen te gaan.

Via mecenaat bijdragen aan de financiering van projecten

Met name via BNP Paribas Fortis Foundation, via het Venture Philanthropy Fund, dat door BNP Paribas Fortis Private Banking wordt ondersteund, en via het Rescue & Recover Fund van de groep BNP Paribas verstrekten de bank en haar medewerkers financiële steun ten belope van 5,4 miljoen euro aan diverse solidariteitsprojecten. Veel medewerkers zetten zich bovendien in voor solidariteitsacties en stellen hun tijd en competenties ten dienste van vzw's. De bank verleent ook actieve ondersteuning aan microfinanciering. Ze doet dat voornamelijk via microStart. En in 2020 in het bijzonder engageerden de bank en haar medewerkers zich ten volle om hulp te verlenen aan het medisch personeel, de ziekenhuizen en door de pandemie getroffen verzwakte mensen.

BNP Paribas Fortis Foundation

BNP Paribas Fortis Foundation strijdt al sinds 2010 tegen sociale uitsluiting van kansarme kinderen en jongeren. In samenwerking met de Koning Boudewijnstichting steunt BNP Paribas Fortis Foundation jaarlijks tien vzw's die elk, over een periode van twee jaar, EUR 50 000 ontvangen. Naast die financiële steun genieten die '10 Kampioenen' ook begeleiding op maat en kunnen ze op hulp rekenen van de medewerkers die zich als vrijwilliger willen inzetten voor de vzw van hun regio.

In samenwerking met de vzw 'Goods to Give' organiseerde BNP Paribas Fortis Foundation voor het vijfde jaar op rij de 'Back to School'-actie. Dankzij giften van bankmedewerkers en de stichting ter waarde van EUR 30 689 kregen kansarme kinderen nieuwe schoolartikelen. Om de vzw's te steunen en jongeren die zwaar getroffen zijn door de gezondheidscrisis te helpen, kende de stichting eveneens EUR 150 000 bijkomende steun toe aan haar partners die actief zijn in mentoraat.

Opdat de steun van de stichting aan vzw's maximale impact zou hebben, worden de oproepen voor projecten en alle partnerships vanaf 2021 volledig aangestuurd vanuit het fonds van BNP Paribas Fortis Foundation binnen de Koning Boudewijnstichting.

Venture Philanthropy Fund

Tien jaar geleden nam de Koning Boudewijnstichting het initiatief tot de oprichting van het Venture Philanthropy Fund, dat de steun van BNP Paribas Fortis Private Banking geniet. Sinds 2015 staat de bank jaarlijks een deel van de beheerskosten van het BNP Paribas Fortis Private SRI-dakfonds af aan het Venture Philanthropy Fund van de Koning Boudewijnstichting. Ook dit jaar deed ze dat weer. Met die steun konden bijna 100 sociale projecten in België worden begeleid, voor een totaalbedrag van meer dan 8,5 miljoen euro, waarvan 1,5 miljoen euro in 2020 naar 25 nieuwe projecten ging. De klanten mogen daarbij elk jaar hun favoriete vzw kiezen. In 2020 stemden ze voor 'Alzheimer Belgique', een vzw die mensen met alzheimer en hun mantelzorgers ondersteuning verleent, en 'Habbekrats', dat zich inzet voor de integratie van jongeren tussen de 8 en 18 jaar uit kansarme milieus.

Organisaties steunen door kosten voor duurzame beleggingsfondsen af te staan

BNP Paribas Fortis staat een deel van de instap- en beheerskosten van duurzame beleggingsfondsen af aan liefdadigheidsinstellingen: Rode Kruis/Croix-Rouge, Stichting tegen Kanker/Fondation contre le Cancer, microStart en Natuurpunt/Natagora. In 2020 beliep die steun in totaal EUR 430 754.

#ourjob2 – 1MillionHours2Help

De #ourjob2-campagne nodigt de medewerkers van de bank en de Belgische entiteiten van de BNP Paribas Groep uit om zich concreet in te zetten voor de maatschappij en het milieu of om deel te nemen aan activiteiten die sensibiliseren voor maatschappelijke verantwoordelijkheid. 10 238 medewerkers namen er in 2020 aan deel. Het engagement van de medewerkers werd nog versterkt met het 1MillionHours2Help-programma, dat de groep BNP Paribas lanceerde om elke medewerker de mogelijkheid te bieden een halve werkdag aan vrijwilligerswerk te doen. De groep streeft naar één miljoen gepresteerde uren vrijwilligerswerk. In 2020 presteerden 1 537 medewerkers in dit kader ruim 6 270 uur vrijwilligerswerk in vzw's of bij sociaal ondernemers. Per deelname aan een activiteit in het kader van de #ourjob2-campagne plant de bank, in samenwerking met de organisatie WeForest, een boom in een te herstellen bos in Zambia. Dankzij de #ourjob2-campagne zijn er sinds 2017 al 98 680 bomen aangeplant.

Microfinanciering

BNP Paribas Fortis is medeoprichter en hoofdaandeelhouder van microStart, de belangrijkste instelling voor professioneel microkrediet in België.

Sinds microStart zijn activiteit in 2011 opstartte, verleende het de micro-ondernemers van het land EUR 42,1 miljoen aan kredieten, steunde het 4 065 ondernemingsprojecten via 5 630 leningen, en maakte het de creatie mogelijk of gaf het een blijvend karakter aan meer dan 6 500 banen. Het slaagpercentage is bovendien hoog: 75% van de ondersteunde ondernemingen overleeft twee jaar na hun oprichting; dat is aanzienlijk meer dan het nationale gemiddelde van 62% voor alle ondernemingen samen.

Om zijn klanten te helpen de coronacrisis het hoofd te bieden, zette microStart een herstelplan op in de vorm van renteloze 'ereleningen' zonder waarborg. Die leningen vormen een aanvulling op de microkredieten. De microkredietinstelling ontving daarvoor een gift van EUR 200 000 van de bank.

Universitaire leerstoelen

De financiering van universitaire leerstoelen maakt integraal deel uit van de CSR-strategie van de bank en van haar verbintenissen tegenover de maatschappij. Door die leerstoelen te steunen, brengt de bank in de grootste steden van het land het wetenschappelijk onderzoek, het onderwijs en de bedrijven samen rond nieuwe ontwikkelingen die van belang zijn voor de economie. Via die partnerships wil ze een brug slaan tussen het bedrijfsleven en de academische wereld. De bank steunt nu vijf universitaire leerstoelen, waaronder een over gegevensbescherming en een over financiën en ethiek, respectievelijk aan de VUB en aan de Universiteit Antwerpen.

#SamenSterk

De bank en haar medewerkers stonden paraat tijdens de gezondheidscrisis. Zo zamelden de medewerkers EUR 116 000 aan giften in en doneerde de bank EUR 2,3 miljoen. De begunstigden van die buitengewone steun waren de universitaire ziekenhuizen, de Voedselbanken, diverse vzw's (via de Koning Boudewijnstichting), *microStart* en de vzw *Close the Gap* (die tot doel heeft de digitale kloof te verkleinen). Bovendien boden de medewerkers zich als vrijwilliger aan voor specifieke activiteiten (zoals mondkapjes maken en schoolbegeleiding op afstand).

Toelichting bij de evolutie van de balans

De **totale balans** per 31 december 2020 bedroeg EUR 247,0 miljard, een stijging van EUR 23,6 miljard of 11% in vergelijking met 31 december 2019. Per 31 december 2020 bedroeg het rendement op de activa 1%.

Activa

Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten verhoogden met EUR 37,5 miljard en bedroegen EUR 38 miljard. Deze toename houdt voornamelijk verband met het overschot aan liquide middelen dat voortvloeit uit de thesaurie-activiteiten en dat bij de centrale bank is geplaatst.

De **vorderingen op kredietinstellingen** verminderden met EUR 20 miljard in vergelijking met de situatie eind 2019. De evolutie was voornamelijk toe te schrijven aan een vermindering van de terugkoopovereenkomsten en lagere interbank leningen, voornamelijk met entiteiten van de BNP Paribas Groep.

De **vorderingen op cliënten** bedroegen EUR 125,1 miljard op 31 december 2020, een stijging met EUR 8,7 miljard in vergelijking met 31 december 2019.

Sinds 2008 maken hypothecaire leningen en termijnleningen, geëffectiseerd via 'Special Purpose Vehicles' voor respectievelijk EUR 21,6 miljard en EUR 9,8 miljard per eind 2020, geen deel meer uit van deze rubriek. De effecten die de deelneming van de Bank in de 'Special Purpose Vehicles' vertegenwoordigen zijn opgenomen in de rubriek 'Obligaties en andere vastrentende effecten'. Gedurende het jaar 2020 werden EUR 6 miljard van deze effecten terugbetaald, in ruil voor hypothecaire leningen. Vandaar dat het bedrag aan effecten daalde met EUR 6 miljard, gecompenseerd met een gelijke toename in de rubriek hypothecaire leningen.

In België stegen de termijnleningen met EUR 2,2 miljard, verdeeld over verschillende soorten leningen, zoals investeringskredieten aan bedrijven en financieringen van dochterondernemingen. In een nog steeds lage interestomgeving bleven de hypothecaire leningen stijgen met 0,8 miljard EUR dankzij nieuwe productie (naast de verhoging als gevolg van de terugbetaling van de door een "Special Purpose Vehicle" uitgegeven effecten).

De termijnleningen in de buitenlandse bijkantoren van BNP Paribas Fortis bleven stabiel op EUR 0,3 miljard en houden alleen verband met de activiteit in het bijkantoor van BNP Paribas Fortis in New York.

De **obligaties en andere vastrentende effecten** bedroegen per 31 december 2020 EUR 46,9 miljard, een daling met EUR (5,8) miljard in vergelijking met EUR 52,7 miljard per 31 december 2019.

Het bedrag van EUR 46,9 miljard is grotendeels samengesteld uit obligaties van openbare besturen (EUR 11,5 miljard, een stijging met EUR 1,1 miljard in vergelijking met 2019 ten gevolge van de aankoop van een aantal staatsobligaties, uit 'Special Purpose Vehicles' (EUR 31,3 miljard), een verlaging van EUR (6) miljard en van andere uitgevers (EUR 4,1 miljard), een daling met EUR (0,9) miljard in vergelijking met de situatie eind 2019.

De **financiële vaste activa** bedroegen EUR 9,4 miljard op 31 december 2020, in lijn met de situatie op het einde van 2019.

De **overlopende rekeningen** bedroegen EUR 13,6 miljard op 31 december 2020, een stijging van EUR 3,3 miljard in vergelijking met EUR 10,3 miljard op 31 december 2019 ten gevolge van de evolutie van de rentederivaten. De reële waarde van die instrumenten werd beïnvloed door de daling van de rentecurve, die op symmetrische wijze zowel de reële waarde van de handelsderivaten op de actief- en passiefzijde beïnvloedde.

Passiva

De **schulden bij kredietinstellingen** bedroegen per 31 december 2020 EUR 47,4 miljard, een stijging van EUR 14,2 miljard in vergelijking met 31 december 2019. De evolutie was voornamelijk toe te schrijven aan de deelname aan de TLTRO III ('Targeted Longer-Term Refinancing Operations') van de ECB.

De **schulden bij cliënten** bedroegen EUR 150,0 miljard op 31 december 2020, een stijging met EUR 7,6 miljard of 5% in vergelijking met EUR 142,5 miljard op 31 december 2019.

In België stegen de zicht- en gereguleerde spaarrekeningen met respectievelijk EUR 8,7 miljard en EUR 3,2 miljard. De termijndeposito's daalden met EUR (1,5) miljard. Terugkoopovereenkomsten daalden met EUR (0,9) miljard.

De **in schuldbewijzen belichaamde schulden** bedroegen EUR 11,5 miljard op 31 december 2020, wat een afname met EUR (1,0) miljard betekent, hoofdzakelijk door het op vervalddag komen van sommige uitgegeven schuld (die niet werd hernieuwd).

De **overlopende rekeningen** bedroegen EUR 10,1 miljard, een stijging met EUR 2,2 miljard in vergelijking met 31 december 2019, als gevolg van de evolutie van de rentederivaten. De reële waarde van die instrumenten werd beïnvloed door de daling van de interestcurve, die op symmetrische wijze zowel de reële waarde van de handelsderivaten op de actief- en passiefzijde beïnvloedde.

De **achtergestelde schulden** bedroegen EUR 4,0 miljard op 31 december 2020, stabiel tegenover de situatie op het einde van 2019.

Het **eigen vermogen** bedroeg per 31 december 2020 EUR 19,2 miljard, een stijging van EUR 0,8 miljard in vergelijking met 31 december 2019. De evolutie werd vooral beïnvloed door de opname van de winst van het jaar 2020 (EUR 1,3 miljard), gedeeltelijk gecompenseerd door het voorstel tot uitkering van een dividend voor een bedrag van EUR (0,5) miljard.

Toelichting bij de evolutie van de resultatenrekening

BNP Paribas Fortis realiseerde een **netto resultaat over het boekjaar** van EUR 1 251 miljoen, vergeleken met EUR 1 368 miljoen in 2019.

De **rentemarge** (rubrieken I en II) bedroeg EUR 2 707 miljoen in 2020, een stijging EUR 83 miljoen in vergelijking met 2019, voornamelijk in België.

In België stegen de netto rentebaten ondanks het aanhoudend lage renteklimaat. Er was een positieve ontwikkeling van de rentelasten op de thesaurieactiviteiten. De lagere rente-inkomsten op leningen aan cliënten als gevolg van lagere marges werden gedeeltelijk gecompenseerd door een volumestijging (vooral voor termijnleningen en hypothecaire leningen). Er waren ook minder rentebaten op vastrentende effecten, vooral door de verkoop en aflossing van effecten met een hoog rendement.

De **opbrengsten uit niet-vastrentende effecten** (rubriek III) bedroegen EUR 364 miljoen in 2020, een daling van EUR (233) miljoen in vergelijking met 2019, voornamelijk als gevolg van lagere dividenden ontvangen van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat.

De **commissies** (rubrieken IV en V) bedroegen EUR 910 miljoen in 2020, een stijging van EUR 11 miljoen in vergelijking met 2019. In België was er een belangrijke stijging van de nettoprovisies, met name de financiële vergoedingen.

De **winst uit financiële transacties** (rubriek VI) bedroeg EUR 119 miljoen, een daling van EUR (115) miljoen in vergelijking met vorig jaar.

De verkoop van beleggingseffecten, voornamelijk staatsobligaties, genereerde een winst van EUR 12 miljoen in 2020, een daling in vergelijking met EUR 151 miljoen in 2019.

De **algemene administratieve kosten** (rubriek VII) komen op EUR (2,161) miljoen, een daling van EUR 120 miljoen in vergelijking met 2019.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen daalden met EUR 75 miljoen, voornamelijk in België als gevolg van lagere VTE's in lijn met de transformatie van het organisatiemodel van BNP Paribas Fortis.

De overige administratieve kosten daalden met EUR 44 miljoen in vergelijking met vorig jaar. De evolutie was voornamelijk te wijten aan lagere kosten voor IT en tijdelijk personeel.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa** (rubriek VIII) bedroegen EUR (91) miljoen in vergelijking met EUR (100) miljoen in 2019.

De **waardeverminderingen op de vorderingen en op de beleggingsportefeuille** (rubrieken IX en X) bedroegen EUR (185) miljoen, in vergelijking met EUR (85) miljoen in 2019, een stijging van EUR (100) miljoen omwille van een aantal specifieke dossiers.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** (rubrieken XI en XII) vertoonden een netto toename van EUR (1) miljoen in 2020 tegen een netto toename van EUR (66) miljoen in 2019. De daling in 2020 was voornamelijk het gevolg van lagere voorzieningen voor plannen voor vervroegde uittreding.

De **overige bedrijfsopbrengsten** (rubriek XIV) bedroegen EUR 134 miljoen in 2020, een daling met EUR (11) miljoen in vergelijking met vorig jaar.

De **overige bedrijfskosten** (rubriek XV) bedroegen EUR (372) miljoen in 2020, een daling met EUR 20 miljoen in vergelijking met 2019. De daling werd veroorzaakt door minder kosten afkomstig van andere entiteiten van de Groep en minder professionele vergoedingen.

De **uitzonderlijke opbrengsten** (rubriek XVII) bedroegen EUR 30 miljoen in 2020, een daling van EUR (195) miljoen in vergelijking met 2019. De evolutie werd voornamelijk veroorzaakt door een terugname van waardeverminderingen op een specifiek financieel vast actief in het afgelopen jaar.

De **uitzonderlijke kosten** (rubriek XVIII) bedroegen EUR (108) miljoen in 2020, een stijging met EUR (229) miljoen in vergelijking met 2019. In 2019 werd er een waardevermindering op BNP Paribas Fortis Yatirimlar Holding AS genomen, terwijl in 2020 de toetsing van de waardevermindering heeft geleid tot een aanvullende waardevermindering op een aantal financiële vaste activa.

De **belastingen op het resultaat** (rubriek XX) bedroegen EUR (94) miljoen in 2020, een daling met EUR 3 miljoen in vergelijking met 2019.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van BNP Paribas Fortis zijn blootgesteld aan een aantal risico's zoals kredietrisico, marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om ervoor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd en gecontroleerd worden, past de Bank een aantal interne controleprocedures toe en gebruikt ze een hele reeks risico-indicatoren, die nader worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer en kapitaalvereisten' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2020.

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die zijn ontstaan tijdens de gewone bedrijfsvoering van de bankactiviteit. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2020 en in het afzonderlijke document 'Pillar 3 disclosure' 2020 van BNP Paribas Fortis.

Sinds februari 2020 wordt Europa sterk getroffen door de COVID-19-epidemie. BNP Paribas Fortis volgt de situatie op de voet en blijft in het bijzonder zijn klanten begeleiden in deze moeilijke periode.

BERICHT VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2020 in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2020 in overeenstemming met de regels vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur heeft op 10 maart 2021 de geconsolideerde en niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis beoordeeld en goedgekeurd voor publicatie.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart dat, naar zijn beste weten, de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis een getrouw en juist beeld geven van de activa, verplichtingen, financiële positie en resultatenrekening van BNP Paribas Fortis en de in de consolidatie opgenomen verbintenissen, en dat de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen geen tekortkomingen bevat die het noodzakelijk maken om significant de reikwijdte van enige verklaring aan te passen.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart eveneens dat, naar zijn beste weten, het verslag van de Raad van Bestuur een juist beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en positie van BNP Paribas Fortis en van de verbintenissen die in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij wordt geconfronteerd.

De geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2020 zullen ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 april 2021.

Brussel, 10 maart 2021

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis

VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

BNP Paribas Fortis past de 'Belgische Corporate Governance Code 2020' (hierna de '**Code**') toe.

De Code is te raadplegen op <https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>.

1. Naleving van de Code

BNP Paribas Fortis meent te voldoen aan de meeste beginselen van de Code. De belangrijkste afwijking heeft betrekking op Principe 8 van de Code *"De vennootschap draagt zorg voor een gelijke behandeling van alle aandeelhouders en eerbiedigt hun rechten."* De reden waarom BNP Paribas Fortis niet alle bepalingen van Principe 8 van de Code volledig naleeft, is gerelateerd aan het aandeelhouderschap van BNP Paribas Fortis, meer bepaald aan het feit dat BNP Paribas SA, een naamloze vennootschap gevestigd in Parijs (75009, Frankrijk), Boulevard des Italiens 16, en geregistreerd onder nummer 662 042 449 RCS Paris, 99,94% van de aandelen van BNP Paribas Fortis bezit. De resterende 0,06% van de aandelen zijn in handen van minderheidsaandeelhouders. Desondanks communiceert BNP Paribas Fortis voortdurend met haar diverse stakeholders via de website en andere media en antwoordt actief op de vragen van haar minderheidsaandeelhouders tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders.

Het Corporate Governance Charter van BNP Paribas Fortis is beschikbaar op haar website.

BNP Paribas SA zelf is een op Euronext genoteerd bedrijf. Dit impliceert dat BNP Paribas Fortis, haar bestuurders en personeel, bepaalde wettelijke bepalingen aangaande de bekendmaking van gevoelige informatie aan de markt, in acht moeten nemen. De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is evenwel vastbesloten de belangen van alle aandeelhouders van BNP Paribas Fortis ten allen tijde te beschermen en zal hen de nodige informatie en voorzieningen verschaffen om hun rechten uit te oefenen, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

BNP Paribas Fortis heeft geen transparantieverklaringen ontvangen in de zin van de Wet van 2 mei 2007 over de bekendmaking van belangrijke deelnemingen.

2. Bestuursorganen

Raad van Bestuur

Rol en verantwoordelijkheden

In het algemeen is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor BNP Paribas Fortis en dit overeenkomstig de toepasselijke wetgeving. Meer specifiek, en conform artikel 23 van de Wet van 25 april 2014 op het wettelijke statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen (de 'Bankwet'), bepaalt en controleert de Raad van Bestuur onder andere:

- de strategie en doelstellingen van BNP Paribas Fortis;
- het risicobeleid (inclusief de risicotolerantie) van BNP Paribas Fortis;
- de organisatie van BNP Paribas Fortis voor het verlenen of verrichten van beleggingsdiensten en-activiteiten;
- het integriteitsbeleid;
- het BNP Paribas Fortis Intern Governance Memorandum en Corporate Governance Charter, evenals het Beleid inzake de vereiste kennis, vaardigheden en ervaring van de bestuursleden.

Criteria inzake grootte en lidmaatschap

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat uit niet minder dan vijf (5) en niet meer dan vijfendertig (35) bestuurders (rechtspersonen kunnen geen lid zijn van de Raad van Bestuur). Bestuurders worden benoemd voor één (1) of meerdere hernieuwbare termijnen, waarbij elke termijn niet meer dan vier (4) volledige boekjaren van BNP Paribas Fortis telt.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis dient een evenwichtige mix te zijn van (i) vaardigheden en bekwaamheden, (ii) geslacht, en (iii) niet-uitvoerende en uitvoerende bestuurders, al dan niet onafhankelijk. De meerderheid van de Raad van Bestuur mag niet bestaan uit uitvoerende bestuurders.

Op 10 maart 2021 bestaat de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis uit zestien (16) leden, onder wie vijf (5) vrouwen.

Verder bestaat hij uit tien (10) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Code en zes (6) uitvoerende bestuurders.

Alle bestuurders moeten in alle omstandigheden beschikken over de passende deskundigheid en de professionele betrouwbaarheid, vereist voor de uitoefening van hun functie. Elk van hen wordt gepreselecteerd en beoordeeld op basis van vooraf bepaalde selectiecriteria. Een bestuurder wordt geacht over de 'passende deskundigheid' te beschikken indien hij beschikt over de vereiste kennis, ervaring en deskundigheid en indien hij het professioneel gedrag, gepast voor de uitoefening van het bestuursmandaat, vertoont. Een bestuurder wordt als 'professioneel betrouwbaar' beschouwd als er geen elementen het tegendeel suggereren en er geen reden is om de reputatie van de betrokken bestuurder in twijfel te trekken.

BNP Paribas Fortis zal de geschiktheid van elke kandidaat-bestuurder beoordelen en evalueren (ook bij herbenoeming) alvorens de persoon tot bestuurder te benoemen. BNP Paribas Fortis beoordeelt elke bestuurder gedurende zijn volledige mandaat, en voert daarnaast minstens jaarlijks een periodieke evaluatie uit. Tenslotte vindt een herevaluatie plaats, telkens wanneer nieuwe elementen dit vereisen.

De benoemingsbeslissing is voorts onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling uitgevoerd door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 10 maart 2021 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

DAEMS Herman

Voorzitter van de Raad van Bestuur. Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal verstrijken op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024.

JADOT Maxime

Uitvoerend bestuurder. Voorzitter van het Directiecomité.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 13 januari 2011.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2022 verstrijken.

d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2012.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

AUBERNON Dominique

Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 juni 2014.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

BOOGMANS Dirk

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 oktober 2009.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 december 2019.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

DECRAENE Stefaan

Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2013.
Het huidige mandaat werd hernieuwd op 20 april 2017.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2021 verstrijken.

DUTORDOIR Sophie

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 30 november 2010.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

LABORDE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 november 2015.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

MERLO Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 3 juni 2016.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN WAEYENBERGE Titia

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2019.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

VARÈNE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009.
Het huidig mandaat werd vernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2022 verstrijken.

Tussen 1 januari 2020 en 31 december 2020 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

DAEMS, Herman

Voorzitter van de Raad van Bestuur

JADOT, Maxime

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

ANSEEUW, Michael

Uitvoerend bestuurder

d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

AUBERNON, Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster

BEAUVOIS, Didier

Uitvoerend bestuurder

BOOGMANS, Dirk

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder

de CLERCK, Daniel

Uitvoerend bestuurder

DECRAENE, Stefaan

Niet-uitvoerend bestuurder

DUTORDOIR, Sophie

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

LABORDE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

MERLO, Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster

VAN AKEN, Piet

Uitvoerend bestuurder

VAN WAEYENBERGE, Titia

Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurster

VARÈNE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

VERMEIRE, Stéphane

Uitvoerend bestuurder

Aanwezigheid op de vergaderingen

De Raad van Bestuur vergaderde negentien (19) keer in 2020. De aanwezigheid op deze vergaderingen was als volgt:

Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DAEMS, Herman	19
JADOT, Maxime	18
ANSEEUW, Michael	17
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	19
AUBERNON, Dominique	18
BEAUVOIS, Didier	18
BOOGMANS, Dirk	19
de CLERCK, Daniel	18
DECRAENE, Stefaan	12
DUTORDOIR, Sophie	19
LABORDE, Thierry	18
MERLO, Sofia	17
VAN AKEN, Piet	19
VAN WAEYENBERGE, Titia	19
VARENE, Thierry	18
VERMEIRE, Stéphane	17

Evaluatie van de Raad van Bestuur en van de bestuurders

Minstens eenmaal per jaar voeren het Governance en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur een evaluatie uit van de Raad van Bestuur en van alle bestuurders. Bij deze evaluatie wordt rekening gehouden met elk feit dat de eerder gemaakte geschiktheidsbeoordeling zou kunnen beïnvloeden, en wordt ook nagegaan of ieder van hen de nodige tijd en inspanningen heeft besteed om zijn mandaat naar behoren uit te oefenen. Als onderdeel van deze jaarlijkse evaluatie worden aanbevelingen geformuleerd inzake het beheren van en het remediëren aan eventueel vastgestelde zwaktes.

De laatste evaluatie van de Raad van Bestuur werd gefinaliseerd in oktober 2020 en die van de individuele bestuurders in januari 2021.

Bezoldiging

Informatie over de totale bezoldiging voor het boekjaar 2020, inclusief de bezoldiging, voordelen in natura en pensioenkosten, van alle bestuurders, betaald en betaalbaar door BNP Paribas Fortis, is te vinden in toelichting 7.f 'Bezoldigingen en voordelen aan de bedrijfsleiders van BNP Paribas Fortis' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis.

Directiecomité

Rol en verantwoordelijkheden

Overeenkomstig artikel 24 van de Bankwet en artikel 21 van de Statuten van BNP Paribas Fortis, heeft de Raad van Bestuur een Directiecomité opgericht. De leden van het Directiecomité worden hierna de 'uitvoerende bestuurders' genoemd.

Grootte- en lidmaatschapscriteria

Het Directiecomité bestaat uitsluitend uit uitvoerende bestuurders van BNP Paribas Fortis. In overeenstemming met artikel 24, §2 van de Bankwet moet het totale aantal leden van het Directiecomité kleiner zijn dan de helft van het totale aantal bestuurders. Verder moet het Directiecomité het aantal leden beperkt houden om ervoor te zorgen dat dit comité effectief en met de vereiste flexibiliteit werkt.

Vermits alle leden van het Directiecomité als effectieve leiders beschouwd worden, gelden bovenop de geschiktheidscriteria die in het algemeen worden opgelegd aan bestuurders, bepaalde bijkomende geschiktheidscriteria. De beslissing om een uitvoerende bestuurder al dan niet te benoemen, behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, die zich zal steunen op een aanbeveling van het Governance en Benoemingscomité. Deze beslissing is verder onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 10 maart 2021 is het Directiecomité als volgt samengesteld:

JADOT Maxime

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

Andere comités van de Raad van Bestuur

Artikel 27 van de Bankwet bepaalt dat de Raad van Bestuur vier (4) comités dient op te richten: een auditcomité, een risicocomité, een remuneratiecomité en een benoemingscomité.

Het bestaan van deze comités beperkt geenszins de bevoegdheid van de Raad om, indien en wanneer nodig, nog meer comités *ad hoc* op te richten met het oog op specifieke aangelegenheden.

De Raad van Bestuur heeft van dit recht gebruik gemaakt om een *ad hoc* comité op te richten dat is samengesteld uit drie (3) bestuurders en voorgezeten wordt door een onafhankelijk bestuurder en dat, wanneer nodig, beoordeelt of een voorgenomen transactie binnen het toepassingsgebied van artikel 72 van de Bankwet valt en nagaat of de voorwaarden van dit artikel zijn nageleefd.

Dit recht wordt door de Raad van Bestuur ook gebruikt wanneer deze in het kader van transacties tussen verbonden partijen een Special Board Committee samenstelt (*cfr.* rubriek 'Informatie over transacties met verbonden partijen').

Elk bestuurscomité heeft een adviserende rol ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van het *ad hoc* comité dat vergadert in het kader van artikel 72 van de Bankwet en onder zijn leden de Chief Risk Officer telt, die een uitvoerend bestuurder is, zijn alle leden van de andere comités niet-uitvoerende bestuurders. Bovenop de vereiste competenties van toepassing op niet-uitvoerende bestuurders, dient de voorzitter van een comité tevens te voldoen aan de vereisten nodig om zijn taken te vervullen.

De lidmaatschapsvereisten voor leden van een comité zijn dezelfde als deze voor de andere bestuurders.

De benoeming van comitéleden steunt verder op (i) hun specifieke bekwaamheden en ervaring, naast de algemene basiscompetenties die vereist zijn voor iedere bestuurder, en (ii) de noodzaak dat elk comité, als groep, over de bekwaamheid en de ervaring dient te beschikken die nodig zijn om de taken te vervullen.

Een apart comité (het Governance en Benoemingscomité – zie verder), ziet erop toe dat deze vereisten nageleefd worden. In het kader van deze evaluatie neemt het Governance en Benoemingscomité het vormingsprogramma, zoals door BNP Paribas Fortis voorgelegd aan elk nieuw lid van een comité, mee in overweging.

De vier (4) comités werken volgens onderstaande organisatie.

Auditcomité (AC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk AC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij audit gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het AC worden uiteengezet in de Bankwet en opgesomd in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze betreffen, in algemene zin, het volgende: financiën, interne controle en risicobeheer, interne en externe audit. Het AC zal de Raad van Bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle audit en boekhouding gerelateerde aangelegenheden.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidsvereisten voor niet-uitvoerende bestuurders, moeten de leden van het AC over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van BNP Paribas Fortis en op het gebied van audit en boekhouding beschikken. Minstens één (1) lid van het AC moet over deskundigheid beschikken op het gebied van audit en/of boekhouding. De beide onafhankelijke bestuurders die momenteel lid zijn van het AC van BNP Paribas Fortis, hebben een specifieke kennis in audit en boekhouding.

Samenstelling

Het AC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er minstens twee (2) bestuurders onafhankelijk zijn in de zin van de Code.

De voorzitter van het AC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 10 maart 2021:

- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet-uitvoerende, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Dirk Boogmans (niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurder)
- Dominique Auberon (niet-uitvoerende bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het AC vergaderde in 2020 acht (8) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	8
AUBERNON, Dominique	7
BOOGMANS, Dirk	8

Risicocomité (RC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij risico gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RC zijn uiteengezet in de Bankwet en betreffen: (i) de strategie en risicotolerantie, (ii) de prijsbepaling en (iii) het remuneratiebeleid. Op vraag van de Raad van Bestuur staat het RC de Raad bij (en zal deze aanbevelingen overmaken) met betrekking tot alle risico gerelateerde domeinen.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RC individueel te beschikken over de vereiste kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om in staat te zijn de risicostrategie en -tolerantie van BNP Paribas Fortis te begrijpen en te bevatten.

Samenstelling

Het RC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Code.

De voorzitter van het RC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 10 maart 2021:

- Dirk Boogmans (niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurder), voorzitter
- Dominique Auberon (niet-uitvoerende bestuurster)
- Tita Van Waeyenberge (niet-uitvoerende, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RC vergaderde in 2020 negen (9) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
BOOGMANS, Dirk	9
AUBERNON, Dominique	7
VAN WAEYENBERGE, Titia	9

Governance en benoemingscomité (GNC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk GNC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij governance en benoemingsgerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het GNC worden uiteengezet in de Bankwet en in de reglementen van de Nationale Bank van België. Deze betreffen het uiten van een gedegen en onafhankelijk oordeel op het gebied van de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en andere beleidsorganen van BNP Paribas Fortis, en in het bijzonder inzake de individuele en collectieve deskundigheid van hun leden, hun integriteit, reputatie, onafhankelijkheid van geest en beschikbaarheid.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het GNC collectief en individueel over de noodzakelijke deskundigheid en competenties te beschikken betreffende governance en betreffende de benoemingsregels van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het GNC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Code.

De voorzitter van het GNC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 10 maart 2021:

- Sophie Dutordoir (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Herman Daems, (niet-uitvoerende bestuurder)
- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het benoemingscomité vergaderde in 2020 zeven (7) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het Comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DUTORDOIR, Sophie	7
DAEMS, Herman	7
VAN WAEYENBERGE, Titia	7

Remuneratiecomité (RemCo)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RemCo op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij beloningsgerelateerde kwesties.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RemCo worden uiteengezet in de Bankwet. Deze betreffen de uiting van een gedegen en onafhankelijk oordeel inzake het beloningsbeleid, de beloningspraktijken en -gerelateerde incentives, rekening houdend met de risicobeheersing, de eigen vermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RemCo individueel en collectief te beschikken over de bekwaamheid en competenties inzake beloning, en meer bepaald deze van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het RemCo bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk in de zin van de Code dienen te zijn.

De voorzitter van het RemCo moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 10 maart 2021:

- Sophie Dutordoir (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)
- Thierry Laborde (niet-uitvoerende bestuurder)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RemCo vergaderde in 2020 acht (8) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het Comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DUTORDOIR, Sophie	8
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	8
LABORDE, Thierry	6

Uitvoerend comité

BNP Paribas Fortis heeft een Uitvoerend Comité opgericht met als opdracht het Directiecomité bij te staan bij de uitvoering van diens taken en verantwoordelijkheden en desgevallend advies te verlenen.

Het Uitvoerend Comité bestaat momenteel uit twaalf (12) leden, onder wie zes (6) uitvoerende bestuurders. Het verenigt het Directiecomité en de zes (6) hoofden van de businesses en van de support functies.

Samenstelling op 10 maart 2021:

Maxime JADOT

Uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Directiecomité/
Uitvoerend Comité, chief executive officer

Michael ANSEEUW

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
retail banking

Didier BEAUVOIS

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
corporate banking

Marc CAMUS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief information officer

Jo COUTUER

Lid van het Uitvoerend Comité, chief data officer

Daniel de CLERCK

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
operating officer

Carine DE NYS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief compliance officer

Khatleen PAUWELS

Lid van het Uitvoerend comité, head of client service center

Franciane RAYS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief financial officer

Piet VAN AKEN

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
risk officer

Stéphane VERMEIRE

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
private banking and wealth management

Sandra WILIKENS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief human resources and
company engagement

3. Interne controle procedures

Missies en activiteiten van het Finance Departement – Finance Charter

Het Finance-departement, onder de bevoegdheid van de Chief Financial Officer, die rapporteert aan de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor het voorbereiden en produceren van boekhoudkundige en financiële informatie. Deze verantwoordelijkheid is verder gedefinieerd in een specifiek Charter en omvat het volgende:

- Het uitwerken van financiële informatie en het verzekeren dat de gepubliceerde financiële en prudentiële informatie accuraat en waarheidsgetrouw is weergegeven, in overeenstemming met het regelgevend kader en normen;
- Het Executive Management voorzien van de nodige informatie voor het financieel sturen op organisatorisch niveau;
- Het definiëren van de boekhoudkundige, prestatiebeheer en bepaalde prudentiële beleidslijnen en leiding geven aan hun operationele implementatie;

- Het definiëren, opstellen en superviseren van het permanent controle raamwerk gelinkt aan de financiële informatie;
- Het beheren van het eigen vermogen van de onderneming;
- Het verder zetten van de analyse en financieel structureren van de externe en interne aankoop, partnership en desinvesteringprojecten;
- Het verzorgen van de financiële communicaties, waarbij een hoge kwaliteit en een duidelijke perceptie van de markt wordt verzekerd;
- Het coördineren van de topics met de bancaire toezichthouders, met name de relatie met de ECB;
- Het definiëren en runnen van de Finance functie organisatie en het monitoren van de middelen en kosten;
- Het sturen van de implementatie van het vooropgestelde bedrijfsmodel, bijdragen tot de definitie van de functionele architectuur en het ontwerp en de implementatie van de financiële systemen.

Productie van financiële informatie

Beleid en -regels

De lokale jaarrekening van elke entiteit wordt opgesteld in overeenstemming met de lokale boekhoudkundige beginselen, terwijl de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis wordt opgesteld in overeenstemming met de IFRS-regels (International Financial Reporting Standards) die aanvaard werden door de Europese Unie.

Binnen het departement Finance, bepaalt het Accounting & Reporting (A&R)-team, op basis van de IFRS-regels die aanvaard werden door de Europese Unie, de grondslagen voor de financiële verslaggeving die van toepassing zijn op alle entiteiten van BNP Paribas Fortis. Deze zijn afgestemd op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep BNP Paribas. Het A&R-team volgt de veranderingen in de regelgeving op en bepaalt de interne grondslagen voor financiële verslaggeving, die aangepast zijn aan de activiteiten van BNP Paribas Fortis. Een handboek met de boekhoudkundige instructies van de Groep BNP Paribas is beschikbaar, samen met aanvullende documentatie en richtlijnen met betrekking tot de specifieke producten en activiteiten van BNP Paribas Fortis. Dat IFRS-handboek is ter beschikking van alle boekhoudkundige en rapporteringsteams. Het wordt regelmatig aangepast aan veranderingen in de regelgeving. Het A&R-team voert ook specifieke boekhoudkundige analyses uit op verzoek van lokale entiteiten en businesses.

Het departement Management Control volgt het beheer op van de boekhoud- en rapporteringsregels zoals bepaald door BNPP Group Finance.

Op Finance niveau, de wijzigingen in de prudentiële rapportering worden opgevolgd door het Financial Management departement en besproken tijdens het Prudential Affairs Coördination Committee. De financiële grondslagen betreffende solvabiliteit worden opgesteld door Risk management en deze gelinkt aan liquiditeit door ALM – Treasury.

Vorbereiden van financiële informatie

Er zijn twee afzonderlijke rapporteringskanalen die betrekking hebben op het proces voor het voorbereiden van informatie:

- Financiële boekhoud- en rapporteringsgegevens: de specifieke verantwoordelijkheid van dit kanaal is te zorgen voor de financiële en analytische boekhouding van de entiteiten en het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis, conform met de grondslagen en standaarden. Er wordt solvabiliteits- en liquiditeitsinformatie opgesteld, die consistent moet zijn met de boekhouding op elk niveau. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de boekhoudgegevens door gebruik te maken van specifieke controle tools en via een intern certificeringsproces (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle;
- Analytische boekhoud- en rapporteringsgegevens: dit kanaal stelt de analytische informatie op (van de divisies/ operationele entiteiten/businesses gebaseerd op de gegevens per entiteit) die relevant is voor het economische management van de activiteiten met naleving van de interne principes en standaarden. Het waarborgt de overeenstemming van de managementgegevens met de boekhoudgegevens op elk niveau. Dit kanaal is ook verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van de solvabiliteits- en liquiditeitsratio's. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde informatie door het toepassen van interne certificering procedures (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle.

Group Finance ontwikkelt, verspreidt en beheert de rapporteringstools van deze twee rapporteringskanalen. Deze tools werden ontwikkeld om informatie te verstrekken aan de hele BNP Paribas Groep, rekening houdend met de doelstellingen van beide kanalen en hun complementariteit. Groep Finance promoot het gebruik van standaard boekhoudsystemen in de entiteiten binnen de Groep. Deze systemen worden ontwikkeld op Groepsniveau en worden geleidelijk aan in gebruik genomen. Gemeenschappelijke systemen bevorderen de informatie-uitwisseling en vergemakkelijken de implementatie van functie-overschrijdende projecten in de context van gedeelde boekhoudplatformen en synthese binnen de Groep.

Voor de voorbereiding van liquiditeits- en solvabiliteitsgegevens past de Bank het principe toe om interne managementgegevens te integreren met de gegevens die nodig zijn voor de wettelijke rapportering, gebaseerd op volgende bouwstenen:

- een beheersmodel waar Finance, ALM-treasury en Risk Management toe bijdragen;
- toe te passen grondslagen en methodologieën zoals vereist door de regelgeving;
- specifieke tools voor datacollectie en de productie van interne en wettelijk vereiste rapporteringen.

Permanente controle - Finance

Interne controle binnen het Finance-departement

De interne controle in Finance is gecertificeerd door een specifiek tweede lijn controle team die wordt ondersteund door specifieke tools, die boekhoudcontroles en andere permanente operationele controlegebieden omvatten. De basis voor hun controles zijn de controleresultaten en de certificering uitgevoerd door de eerste lijn controle in de operationele departementen.

Deze teams verzekeren op permanente basis de betrouwbaarheid van de processen voor de productie en validatie van de financiële gegevens van BNP Paribas Fortis, en zien toe op de naleving van de wettelijke en prudentiële rapporteringsvereisten. Naast het uitvoeren van deze tweede lijn controle de activiteiten van het departement zijn het onderhouden van contacten met externe auditors en ervoor zorgen dat hun aanbevelingen correct worden geïmplementeerd binnen BNP Paribas Fortis.

Interne certificeringsproces

BNP Paribas Fortis houdt toezicht op het boekhoudkundige en rapporteringsrisico via een certificeringsproces, dat rapporteert over de kwaliteit van de informatie verstrekt in de verschillende rapporteringssystemen. De resultaten van het certificeringsproces gerelateerd aan de financiële rapportering worden elk kwartaal voorgesteld aan het Audit Comité van BNP Paribas Fortis.

Gebaseerd op de algemene regels bepaald door de Groep BNP Paribas, dient elke entiteit die een rapporteringspakket indient, elk kwartaal de betrouwbaarheid van dat pakket te certificeren via de toepassing FACT (Finance Accounting Control Tool), een toepassing die bedoeld is om het certificeringsproces in de Groep

BNP Paribas te ondersteunen. Certificaten bestaan uit gestandaardiseerde vragen inclusief een generiek controle plan waarin de voornaamste boekhoudkundige en financiële risicodomeinen aan bod komen.

Permanente controle binnen Finance verzekert de CFO, Groep Finance, het Audit Comité van BNP Paribas Fortis, de externe auditors en de Nationale Bank van België, dat de interne controlemaatregelen afdoend worden nageleefd door het uitvoeren van een tweedelijns controle op deze certificaten en instaan voor een eindvalidatie door de CFO.

Het certificeringsproces omvat:

- de certificering dat de gerapporteerde boekhoudkundige- en rapporteringsgegevens betrouwbaar zijn en voldoen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Groep;
- de certificering dat het interne controlesysteem voor de boekhouding en de rapportering, bedoeld om de kwaliteit van de gegevens te verzekeren, doeltreffend werkt.

Dit interne certificeringsproces maakt deel uit van het algemene systeem van permanent toezicht. Het stelt het Finance-departement van BNP Paribas Fortis in staat zich te informeren over alle incidenten die verband houden met de opstelling van de Jaarrekening en toezicht te houden op de correctieve maatregelen genomen door de boekhoudkundige entiteiten en, indien nodig, de gepaste voorzieningen te boeken. Wat BNP Paribas Fortis in België betreft, wordt het certificeringsproces ondersteund door een uitgebreide reeks sub certificaten die alle activiteiten dekken die boekhoudkundige en financiële risico's voor het bedrijf kunnen inhouden.

Het certificeringssysteem wordt ook gebruikt in overleg met Risk Management voor informatie die deel uitmaakt van de prudentiële rapportering over het kredietrisico en de solvabiliteitsratio's. De betrokken medewerkers bevestigen dat de rapporten conform zijn met de normen en procedures en dat de gebruikte gegevens kwaliteitsvol zijn. Verder beschrijven zij de resultaten van de controles in de verschillende stadia van de productie van de verslagen, inclusief de reconciliatie van de boekhoudkundige gegevens met de aan het kredietrisico gerelateerde gegevens. Volgens dezelfde principes werd een certificeringssysteem geïnstalleerd voor liquiditeitsgegevens. De betrokken medewerkers rapporteren over de naleving van de normen en de resultaten van de belangrijkste controles die de kwaliteit van de rapportering waarborgen.

Controle op de waardering van financiële instrumenten en op het gebruik van deze waardering bij de resultaatsbepaling van markttransacties en de boekhoudrapportering

Het Finance-departement delegeert het bepalen van en de controle op de marktwaardes of modellen van financiële instrumenten aan de verschillende departementen die betrokken zijn bij het waarderen van financiële instrumenten als onderdeel van het toezicht op marktrisico's en managementgegevens. Het Finance-departement behoudt evenwel het overzicht over de nauwkeurigheid van deze activiteiten.

Het doel van deze controleprocedures in het Finance-departement is:

- ervoor zorgen dat transacties waarbij financiële instrumenten betrokken zijn, correct worden geregistreerd in de financiële en managementgegevens van BNP Paribas Fortis;
- de kwaliteit garanderen van de waardering en rapportering van financiële instrumenten, die gebruikt worden bij zowel de opstelling van de financiële en analytische boekhouding als bij het beheer van en toezicht op markt- en liquiditeitsrisico's;
- ervoor zorgen dat resultaten van markttransacties nauwkeurig worden bepaald en correct worden geanalyseerd.

Periodieke controle – Algemene Inspectie

Interne audit heeft een team van auditors die gespecialiseerd zijn in de boekhoudkundige en financiële audit. Dit weerspiegelt de strategie van de versterking van de auditcapaciteit in de boekhouding, zowel op technisch vlak als op het vlak van het beperken van boekhoudkundige risico's.

Haar actieplan is gebaseerd op de boekhoudkundige interne controle tools, die beschikbaar zijn voor BNP Paribas Fortis en het risico-evaluatie overzicht dat wordt opgesteld door de interne audit.

De belangrijkste doelstellingen van het team zijn de volgende:

- het vormen van een boekhoudkundig en financieel expertise-centrum om zo de capaciteit van de interne audit te versterken bij het uitvoeren van audits in deze domeinen;
- het identificeren via risico analyse en onderzoeken van risicogebieden binnen BNP Paribas Fortis.

Relaties met de erkende commissaris

In 2020 zoals in 2019 was de erkende commissaris PwC Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd in 2020 door de heer Damien WALGRAVE en de heer Jeroen BOCKAERT en in 2019 door de heer Damien WALGRAVE.

De bedrijfsrevisor wordt aangesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders, op advies van het Auditcomité en op voorstel van de Raad van Bestuur en de ondernemingsraad.

De bedrijfsrevisor stelt elk boekjaar een audit rapport op waarin hij het getrouw beeld van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis en haar dochterondernemingen beoordeelt. Een overzicht van de bevindingen en aanbevelingen wordt voorgesteld in het Audit Comité in het '2020 Internal control findings & recommendations' document.

Naast dit rapport maakt de statutaire audit een Intern Controle Rapport waarin hij de beoordeling van het functioneren van de interne controle omgeving van de entiteit beschrijft.

De bedrijfsrevisor voert ook specifieke procedures uit voor de revisoren van de groep en een audit/herziening van de procedures voor de prudentiële toezichthouder.

Als onderdeel van hun wettelijke auditopdracht en gebaseerd op zijn audit taken, voert hij volgende controles uit:

- onderzoekt alle belangrijke veranderingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en stelt zijn aanbevelingen voor de keuzes die een wezenlijke impact hebben voor aan het Auditcomité;
- legt zijn bevindingen, opmerkingen en aanbevelingen voor om het interne controlesysteem te verbeteren aan de betrokken Bank entiteiten en aan Finance.

Het Audit comité van de Raad van Bestuur wordt ingelicht over de keuzes voor de grondslagen voor financiële verslaggeving die een wezenlijke impact hebben op de Jaarrekening, zodat zij die keuzes aan de Raad van Bestuur kunnen voorleggen met het oog op een definitieve beslissing.

4. Belangenconflicten

BNP Paribas Fortis moet voldoen aan de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, aan de bepalingen van de Bankwet en een aantal circulaires van de Nationale Bank van België (NBB) die tot doel hebben belangenconflicten tussen BNP Paribas Fortis en haar bestuurders of algemene directie te vermijden, onder andere in verband met uitgeoefende externe functies en kredieten.

Verder past BNP Paribas Fortis een algemeen integriteitsbeleid en specifieke gedragscodes inzake belangenconflicten toe. Deze stellen dat het behalen van commerciële, financiële, professionele of persoonlijke doelstellingen de naleving van de volgende basisprincipes niet in de weg mogen staan:

1. belang van de klanten (dit omvat inzicht hebben in de behoeften van klanten, garanderen dat de klanten een eerlijke behandeling krijgen, het beschermen van de klantenbelangen, ...);
2. financiële veiligheid (dit omvat het bestrijden van witwaspraktijken, omkoping, corruptie en de financiering van terrorisme, ...);
3. marktintegriteit (dit omvat het ijveren voor eerlijke concurrentie, het naleven van regels inzake marktmisbruik, ...);
4. beroepsethiek (dit omvat het uit de weg gaan van belangenconflicten buiten de bank, het nemen van maatregelen tegen omkoping en corruptie, ...);
5. respect voor collega's (dit omvat het naleven van de hoogste normen voor professioneel gedrag, het verwerpen van elke vorm van discriminatie en het waarborgen van de veiligheid op de werkplek);
6. bescherming van de groep (dit omvat de waarde van de Groep BNP Paribas op lange termijn opbouwen en beschermen, de informatie van de Groep beschermen, verantwoordelijk communiceren, ...);
7. omgang met de samenleving (dit omvat het ijveren voor de eerbiediging van de mensenrechten, het beschermen van het milieu en het tegengaan van de klimaatverandering en het verantwoordelijk handelen in publieke aangelegenheden).

Tot slot worden de bestuurders van BNP Paribas Fortis, in overeenstemming met de Bankwet, vóór hun formele aanstelling beoordeeld door de relevante toezichthouder. Vooraleer een aanstelling goed te keuren, voert de relevante toezichthouder een onderzoek uit dat ook de afwezigheid van bepaalde belangenconflicten controleert.

1 RISICOBEEHEERORGANISATIE

1.a Missie en organisatie

Risicobeheer is binnen het bankbedrijf een cruciale activiteit. Bij BNP Paribas Groep zijn de operationele methoden en procedures binnen de hele organisatie gericht op een effectieve aanpak hiervan. Het toezicht op het totale proces berust hoofdzakelijk bij de Risk afdeling die verantwoordelijk is voor het meten en beheren van de risico's op groepsniveau. Risk is onafhankelijk van de divisies, Business Lines en regio's en rapporteert rechtstreeks aan het Uitvoerend Bestuur op groepsniveau.

De richtlijnen voor de missie en organisatie van de Risicoafdeling van BNP Paribas Fortis zijn in overeenstemming :

- met de missie van BNP Paribas Risk :
 - het management van BNP Paribas Fortis adviseren over risicotolerantie en -beleid ;
 - een bijdrage leveren als 'tweede paar ogen', zodat door BNP Paribas Fortis genomen risico's passen binnen haar beleid en verenigbaar zijn met haar doelstellingen ten aanzien van winstgevendheid en solvabiliteit ;
 - aan het management van BNP Paribas Fortis, het management van de kernsegmenten (core businesses) en het speciale comité van de Raad van Bestuur verslag uitbrengen en waarschuwen over de status van de risico's waaraan de Bank blootstaat ;
 - het waarborgen van de naleving van de bankregels op het gebied van risico, in overleg met andere betrokken groepsfuncties.
- en haar organisatorische uitgangspunten :
 - één geïntegreerde Risk -entiteit ('Single Integrated Risk entity'), verantwoordelijk voor risico-aspecten binnen alle bedrijfsonderdelen ;
 - onafhankelijk van het management van de business lines ;
 - georganiseerd volgens lokale en wereldwijde rapportage-lijnen (matrixprincipe).

De RISK afdeling van BNP Paribas Fortis is sinds november 2009 geïntegreerd binnen de Risk functie van BNP Paribas. De Chief Risk Officer (CRO) van BNP Paribas Fortis is lid van het Directiecomité en heeft ook een rapporteringslijn naar het hoofd van Risk Domestic Markets van BNP Paribas. De CRO heeft geen hiërarchische band met de bedrijfs- of landshoofden. Het doel van deze positionering is :

- het verzekeren van objectieve risicocontrole ;
- ervoor zorgen dat tijdig, objectieve en volledige informatie wordt verstrekt in het geval van een verhoogd risico ;

- het handhaven van één set van hoogwaardige normen voor risicobeheer binnen de Bank ;
- ervoor zorgen dat risk professionals methoden en procedures van de hoogste kwaliteit blijven ontwikkelen in lijn met de 'best practice' van de internationale concurrentie.

De CRO geeft leiding aan de verschillende Risk functies :

- Risk Enterprise Risk Architecture is verantwoordelijk voor de prudentiële zaken, risk analytics & modelling, risk strategic analysis, reporting & provisioning, risk ALM - treasury & liquidity ;
- Risk CIB is verantwoordelijk voor het verstrekken van volledige transparantie en dynamische analyses over de markt- en tegenpartijrisico's voor alle businesses van BNP Paribas Fortis, alsook over de kredietrisico's op kredietinstellingen, overheden en op ondernemingen behorende bij BNP Paribas Fortis CIB ;
- Risk Belgian Retail Banking is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's die voortkomen uit alle business lines binnen het domein van BNP Paribas Fortis (Retail & Private Banking Belgium, Corporate Banking excl. CIB) ;
- Risk Function COO is verantwoordelijk voor de permanente operationele controle (verzekeren de tweedelijnscontrole van de Risk function en van de bedrijfscontinuïteit), het Risk Operating Office (coördinatie van ondersteunende functies die niet tot de kernactiviteiten behoren), communicatie en het RISK Strategy Team dat de leiding heeft over het vormgeven van de projecten in verandering in de RISK Function en van de link met Agile Impulse ;
- Tribe Risk & Credits is een nieuwe entiteit die vanaf juli 2020 is opgericht in de algehele Agile Impulse-context. Het is verantwoordelijk voor producten, processen, IT-middelen en gegevens met betrekking tot krediet- en risicobeheer ;
- Risk IRC (Independent Review & Control) is verantwoordelijk voor het onafhankelijk bekijken van krediet-, markt-, tegenpartij- en verzekeringsrisico alsook operationeel risico ;
- Risk ORC (Operational Risk & Control) : coördineert het beleid in het toezicht op de operationele permanente controle en coördineert de verdere implementatie van de interne controle doorheen de organisatie in overeenstemming met de NBB circulaire betreffende interne controle en met de BNP Paribas Groep procedures ;
- Risk DPO (Data Protection Officer) is verantwoordelijk voor het beheer van de conformiteit met de regelgevende vereisten in het kader van de bescherming van de persoonlijke data.

Buiten België, en naast de bestaande nationale en internationale rapportagelijnen, rapporteren de CRO's van de bedrijven die onderdeel blijven van BNP Paribas Fortis aan de CRO van BNP Paribas Fortis om te waarborgen dat interne en externe regels afdoende worden nageleefd.

Het basisprincipe voor het totale risicobeheer van de Bank (dat alle soorten risico betreft, met inbegrip van krediet-, markt-, tegenpartij-, liquiditeitsrisico, operationeel risico, etc.) is de dubbele bescherming zoals beschreven in het door het Directiecomité en het Audit, Risk & Compliance Committee goedgekeurde risicobeleid van BNP Paribas Fortis.

De primaire verantwoordelijkheid voor risico's berust bij de businesses (de eerste verdedigingslinie), die verantwoordelijk zijn voor het goedkeuren, bewaken en beheren van de risico's die voortvloeien uit hun activiteiten.

Als 'tweede paar ogen' helpt de RISK functie waarborgen dat de risico's die de Bank aangaat in overeenstemming en verenigbaar zijn met haar beleid. Ze vormt als zodanig de tweede verdedigingslinie, in lijn met de hierboven beschreven missie. Hierdoor draagt zij sterk bij aan een gezamenlijke besluitvorming met de business en versterkt ze de nadruk op risicobewaking en -beheersing.

1.b De risicocomités van BNP Paribas Fortis

- Risk Committee (RC) : in overeenstemming met artikel 27 van de Belgische Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk riskcomité op te richten om de raad van bestuur bij te staan bij risico gerelateerde kwesties. Vóór de Belgische Bankwet van kracht werd, was het riskcomité een onderdeel van het ARCC. Het riskcomité zal de raad van bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle risico gerelateerde kwesties. Daarnaast worden verscheidene speciale bevoegdheden van het riskcomité uiteengezet in artikel 29 van de Belgische Bankwet en hierna opgesomd : (i) risicotolerantie, (ii) prijsbepaling en (iii) remuneratiebeleid.
- Central Credit Committee : het hoogste kredietcomité van BNP Paribas Fortis, dat optreedt binnen de bevoegdheden die zijn gedelegeerd aan haar leden (CEO en hoofden van de business lines samen met de CRO en andere senior risicofunctionarissen) ; ziet er op toe dat kredietbeslissingen op het niveau van de klant worden genomen binnen de grenzen van het gewenste kredietrisicoprofiel, het geformuleerde kredietbeleid en de wettelijke kredietrestricties die gelden voor de Bank.
- Capital Markets Risk Committee : bepaalt en formuleert de risicostrategie, het risicobeleid, de methodes en de drempels voor de kapitaalmarktactiviteiten, met inbegrip van beleggingsportefeuilles, op activiteits- en transactieniveau en ziet toe op de naleving hiervan.
- Risk Policy Committee : bepaalt het risicoprofiel op portefeuilleniveau, keurt procedures goed, evalueert risicoposities, conform de marktomstandigheden, de bedrijfsstrategie en de verwachte winstgevendheid en het implementeert risicobeslissingen.
- Bank Asset en Liability Committee : is verantwoordelijk voor het beheer van de liquiditeitspositie en het rente- en valutarisico van de Bank.
- Internal Control Committee (ICC) : verantwoordelijk voor het beheer van het operationele permanent controlekader, operationele risico's en het non-compliancerisico. Het ICC geeft entiteiten en controlefuncties de mogelijkheid dergelijke risico's te signaleren en te debatteren over de meest significante operationele risico's, non-compliancerisico en zwakheden in het permanent controlekader.
- Provision Committee : neemt de definitieve beslissingen over de geconsolideerde voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen.
- Exceptional Transactions Committee : beoordelen uitzonderlijke transacties en keuren deze goed.
- New Activity Committee : beoordelen nieuwe activiteiten en producten, inclusief ingrijpende veranderingen in bestaande activiteiten, en keuren deze goed.

2 RISICOMETING EN -CATEGORIEËN

2.a Risicometing

Risicometing is een cruciale stap in het risicobeheerproces.

Voor het beoordelen en meten van risico's gebruikt BNP Paribas Fortis verschillende kwalitatieve en/of kwantitatieve methodes. Deze variëren van regelmatige rapportages over onderwerpen zoals risicoconcentratie en kwalitatieve en kwantitatieve portefeuilleoverzichten tot meer complexe kwantitatieve risicomodellen voor het bepalen van interne risicoparameters zoals de 'probability of default' (kans dat debiteuren in gebreke blijven), 'loss given default' (verlies bij wanbetaling), 'exposure at default' (uitstaand kredietrisico bij wanbetaling), 'expected loss' (verwacht verlies voor kredietrisico) en 'Value at Risk' (voor marktrisico).

Om de effectiviteit en consistentie te garanderen, wordt bij de ontwikkeling, de toetsing en de validatie van deze modellen uitgegaan van voor de gehele Bank geldende standaarden.

De waargenomen risicoparameters, de stresstesten en de verwachtingen op basis van modellen worden vervolgens vergeleken met een raamwerk van limieten en risicorichtlijnen.

Uiteindelijk worden al deze risicometingen en stresstesten samengebracht in Risk Dashboards, die een algemeen overzicht geven voor het topmanagement. Deze algemene overzichten dienen om weloverwogen beslissingen te onderbouwen en worden continu verbeterd.

2.b Risicoclassificatie

De hieronder beschreven risicocategorieën ontwikkelen zich in lijn met de methodologische ontwikkelingen bij BNP Paribas en de vereisten van de toezichthouders.

Krediet- en tegenpartijrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies op financiële activa (bestaand of potentieel, uit hoofde van verstrekte verbintenissen) als gevolg van een verandering in de kredietwaardigheid van de debiteuren van de Bank, die er uiteindelijk toe kan leiden dat debiteuren in gebreke blijven. De kans dat een debiteur in gebreke blijft en het verwachte realiseerbare bedrag voor de lening of vordering indien de debiteur in gebreke blijft, zijn belangrijke elementen van de beoordeling van de kredietkwaliteit.

Het kredietrisico wordt gemeten op portefeuilleniveau, waarbij rekening wordt gehouden met de correlatie tussen de waarde van de leningen en vorderingen waaruit de portefeuille bestaat.

Het tegenpartijrisico is het kredietrisico dat in de betalingstransacties tussen tegenpartijen zit vervat. Deze transacties bevatten doorgaans bilaterale contracten zoals 'over-the-counter'-derivatencontracten (OTC's) die ervoor zorgen dat de Bank potentieel wordt blootgesteld aan het risico op wanbetaling van de betrokken tegenpartij. De grootte van het bedrag van dat risico kan variëren in de tijd overeenkomstig de veranderende marktparameters die een impact hebben op de vervangingswaarde van de betrokken transacties of portefeuille.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico op waardeverlies (of het interest inkomensverlies bij renterisico's in gevallen waar de Bank optreedt als intermediair) ten gevolge van nadelige veranderingen in marktprijzen of marktparameters, al dan niet genoteerd in de markt.

In de markt genoteerde parameters omvatten, maar zijn niet beperkt tot, wisselkoersen, prijzen van effecten en grondstoffen (ofwel genoteerd ofwel verkregen door verwijzing naar een gelijksoortig actief), prijzen van derivaten en andere parameters die er rechtstreeks van kunnen afgeleid worden zoals rentevoeten, 'credit spreads', volatiliteit en impliciete correlaties of andere soortgelijke parameters.

Niet-genoteerde parameters zijn parameters gebaseerd op veronderstellingen zoals parameters gebruikt in modellen of gebaseerd op statistische of economische analyses, niet verifieerbaar in de markt.

Liquiditeit is een belangrijk onderdeel van marktrisico. In tijden van schaarse of geen liquiditeit, kunnen instrumenten of goederen niet verhandelbaar zijn of verhandelbaar maar niet aan hun geschatte waarde. Dit zou kunnen voortvloeien uit bijvoorbeeld lage transactievolumes, wettelijke beperkingen of een groot onevenwicht tussen vraag naar en aanbod van bepaalde activa.

Het marktrisico gerelateerd aan bankactiviteiten omvat het risico op verlies op participaties aan de ene kant en rente- en wisselkoersrisico's voortvloeiend uit bemiddelingen van de Bank aan de andere kant.

Operationeel risico

Het operationele risico is het risico op verlies door inadequate of falende interne processen, of door externe gebeurtenissen hetzij opzettelijk, accidenteel of door de natuur. Het beheer van het operationele risico is gebaseerd op de analyse van de ketting 'oorzaak – gebeurtenis – gevolg'.

Interne processen die aanleiding geven tot een operationeel risico kunnen te maken hebben met werknemers en/of IT-systemen. Enkele voorbeelden van externe gebeurtenissen zijn overstromingen, brand, aardbevingen en terreuraanslagen. Krediet- of

marktgebeurtenissen zoals wanbetaling of waardeschommelingen vallen niet binnen het domein van operationele risico's.

Het operationele risico omvat fraude, personeelsrisico's, juridische risico's, non-compliancerisico's, fiscale risico's, informatiesysteemrisico's, gedragsrisico's (risico's gerelateerd aan het aanbieden van een ongepaste financiële dienst), risico's gelinkt aan mislukkingen in operationele processen met inbegrip van zowel lening procedures of model risico's als eender welke potentiële financiële gevolgen voortvloeiend uit het beheer reputatierisico.

Compliance- en reputatierisico

Het compliancerisico is het risico van juridische, administratieve of disciplinaire sancties, alsook de belangrijke financiële verliezen die een Bank kan lijden ten gevolge van de niet-naleving van wetten, reglementen, gedragscodes en praktijknormen van toepassing op bank- en financiële activiteiten, inclusief niet-naleving van instructies gegeven door een uitvoerend orgaan, met name in de toepassing van de richtlijnen uitgevaardigd door een toezicht-houdend orgaan.

Het compliancerisico is per definitie een onderdeel van het operationele risico. Doordat het compliancerisico meer gevolgen kan hebben dan alleen een financieel verlies en zelfs de reputatie van

de instelling kan schaden, behandelt de Bank het compliancerisico afzonderlijk.

Het reputatierisico is het risico van aantasting van het vertrouwen dat in een onderneming wordt gesteld door klanten, tegenpartijen, leveranciers, medewerkers, aandeelhouders, toezichthouders en andere belanghebbenden waarvan het vertrouwen voor de onderneming essentieel is om de dagelijkse activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het reputatierisico wordt voornamelijk bepaald door alle andere risico's waaraan de Bank is blootgesteld.

ALM-risico (asset - liability management)

Het ALM-risico is het risico dat zich een verlies voordoet als gevolg van een ongelijkheid in de rentevoeten, de looptijden of de aard van activa en verplichtingen. Het ALM-risico heeft betrekking op niet-handelsportefeuilles en omvat voornamelijk het globale renterisico.

Liquiditeits- en herfinancieringsrisico

Het liquiditeits- en herfinancieringsrisico is het risico dat de Bank haar verplichtingen op een bepaalde plaats en in een specifieke valuta niet kan nakomen tegen een aanvaardbare prijs.

VOORSTEL TOT BESTEMMING VAN HET RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Te bestemmen winst van het boekjaar	EUR	1 251,5	miljoen
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	EUR	4 851,5	miljoen
Te bestemmen winst	EUR	6 103,0	miljoen
Over te dragen winst	EUR	5 613,0	miljoen
Gewoon dividend	EUR	474,8	miljoen
Andere rechthebbenden *	EUR	15,2	miljoen

* Dit bedrag betreft de winstpremie van 2,35% berekend op de individuele jaarlijkse verloning van de werknemers van BNP Paribas Fortis NV in overeenstemming met de Wet van 22 mei 2001 (Wet betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers)

Conform de hierboven beschreven bestemming van het resultaat van het boekjaar 2020 zal de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis NV aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een bruto gewoon dividend van EUR 0,84 per aandeel, hetzij EUR 474,8 miljoen in totaal, voorstellen.

INFORMATIE OVER TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Procedure van de Raad van Bestuur

Achtergrond

Artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet een specifieke procedure voor beursgenoteerde vennootschappen in het kader van transacties tussen verbonden partijen. Ook al is deze bepaling niet van toepassing op BNP Paribas Fortis, toch heeft de Raad van Bestuur, op advies van het GNC en in lijn met de interne governance principes, op 15 december 2011 een 'Procedure van de Raad van Bestuur voor transacties tussen verbonden partijen' ("Procedure") goedgekeurd die geïnspireerd is op, maar niet identiek is aan artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het oude artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen).

In de loop van 2020 vereiste geen enkele transactie de toepassing van deze 'Procedure'.

OVERIGE INFORMATIE

Hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen in 2020

De hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen op Euronext Brussel (Euronext Expert Market) in 2020 waren als volgt (in EUR) :

Maand	Laagste	Hoogste
Januari	27,0	27,0
Februari	27,0	28,4
Maart	26,0	30,8
April	27,0	27,0
Mei	26,0	29,0
Juni	23,0	24,0
Juli	20,0	22,0
Augustus	20,0	20,0
September	21,0	22,0
Oktober	20,6	22,4
November	21,4	21,4
December	21,0	21,4

Externe functies, uitgeoefend door bestuurders en effectieve leiders op 31 december 2020, waarvan de openbaarmaking wettelijk verplicht is

Conform het Reglement van de Nationale Bank van België van 6 december 2011 met betrekking tot de uitoefening van externe functies door leiders van gereguleerde ondernemingen (het 'Reglement'), heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis haar 'Interne regels betreffende de uitoefening van externe functies door effectieve leiders van BNP Paribas Fortis' ('Interne Regels') goedgekeurd.

Het Reglement en de Interne Regels bepalen onder meer dat bepaalde externe functies die door de effectieve leiders en bestuurders van BNP Paribas Fortis worden uitgeoefend, in het jaarverslag moeten worden vermeld.

De effectieve leiders van BNP Paribas Fortis zijn opgenomen in de lijst die wordt voorgelegd aan de Nationale Bank van België en die in overeenstemming met de geldende regels geactualiseerd wordt. Deze lijst bevat de leden van het Directiecomité van BNP Paribas Fortis en de leiders van de buitenlandse bijkantoren van BNP Paribas Fortis.

Op grond van het Reglement en de Interne Regels zijn de externe functies die het voorwerp van een openbaarmaking uitmaken, de mandaten van een uitvoerend dan wel niet-uitvoerend bestuurder of de functies die een deelname aan het bestuur en het beleid impliceren, uitgeoefend buiten de BNP Paribas groep, in handelsvennootschappen of in vennootschappen met een handelsvorm, in een onderneming met een andere Belgische dan wel buitenlandse rechtsvorm of in een Belgische of buitenlandse openbare instelling met industriële, commerciële of financiële werkzaamheden.

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Herman DAEMS (Voorzitter van de Raad van Bestuur)		
Domo Investment Group NV	Holdingvennootschap (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Unibreda NV	Holdingvennootschap (Voorzitter van de Raad van Bestuur – onafhankelijk bestuurder)	-
Max JADOT (Voorzitter van het Directiecomité)		
Baltisse NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Dirk BOOGMANS (Onafhankelijk bestuurder)		
Smile Invest NV	Investeringsfonds (Lid van het Investeringscomité)	-
Smile Invest Management Company NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte International NV	Inspectie-, controle- & certificatiediensten (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Vinçotte Controlatum NV	Inspectie-, controle- & certificatiediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte Academy Nv	Inspectie-, controle- & certificatiediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte NV	Inspectie-, controle- & certificatiediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Newton Biocapital NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Antoinette d'ASPREMONT LYNDEN (Onafhankelijk bestuurster)		
Groep Brussel Lambert NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster en voorzitter van het Auditcomité)	Euronext Brussel
Stefaan DECRAENE (Niet-uitvoerend bestuurder)		
Ardo Holding NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Sophie DUTORDOIR (Onafhankelijk bestuurster)		
Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen NV	Spoorwegen (Afgevaardigd bestuurster - Uitvoerend bestuurster)	-
Eurogare NV	Spoorwegen (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
HR Rail NV	Spoorwegen (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Thi Factory NV	Spoorwegen (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Thalys International CVBA	Spoorwegen (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Aveve NV	Landbouw & tuinbouw (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Thierry LABORDE (Niet-uitvoerend bestuurder)		
EPI Interim Company SE	Betalingsoplossingen (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Titia VAN WAEYENBERGE (Onafhankelijk bestuurster)		
De Eik NV	Investeringsvennootschap (Voorzitster Raad van Bestuur, niet-uitvoerend bestuurster, lid van het Benoemings- en remuneratiecomité)	-
Paratodos NV	Agribusiness (Chief Executive Officer - uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Capital partners Sicar	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Tattersal Leasing SA	Leasingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Investment fund NV	Investeringsfonds (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Stéphane VERMEIRE (Uitvoerend Bestuurder)		
Procomin NV	Transmissie en aandrijving (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Aciers Crustin NV	Metaal en staal (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Vermeire Aandrijvingen NV	Transmissie en aandrijving (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Vermeire Transmissions NV	Machines en uitrustingen (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-

INFORMATIE MET BETREKKING TOT ARTIKEL 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Bezoldigingen en voordelen voor leden van het directiecomité van BNP Paribas Fortis

Vergaderingen van de Raad van Bestuur van 12 en 26 maart 2020

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 12 maart 2020:

"(...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité (RemCo) herhaalt eerst de rol en verantwoordelijkheden inzake vergoedingen. (...)

Voor het volgende agendapunt vraagt de voorzitter van het RemCo dat alle leden van het Directiecomité de call verlaten. Alvorens dit te doen, vraagt de voorzitter van de Raad van Bestuur of één van hen nog een variapunt heeft. Geen van de uitvoerende bestuurders werpt een varia punt op en dus verlaten alle leden van het Directiecomité de call.

Op grond van de interne regels van BNPPF en de Belgische bankenwet, heeft het RemCo van 11 maart 2020 eveneens volgende zaken besproken, waarover de Raad van Bestuur nu een beslissing dient te nemen:

- *Vaste en variabele vergoeding van de leden van het Uitvoerend Comité;*
- *Vaste en variabele vergoeding van de leden van het Directiecomité; en*
- *Vaste en variabele vergoeding van de voorzitter van het Directiecomité.*

(...)

De voorzitter van het RemCo benadrukt dat alle besprekingen over een bepaalde persoon tijdens de RemCo vergadering in diens afwezigheid zijn gebeurd. (...)

Het voorstel betreffende de vergoeding van de leden van het Directiecomité is als volgt:

- *Voor de Voorzitter van het Directiecomité, een variabele vergoeding van EUR 385.000 voor 2019 en een totale vaste vergoeding voor het jaar 2020, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 998.513;*
- *Voor de vijf andere leden van het Directiecomité, een variabele vergoeding van EUR 934.000 voor het jaar 2019 en een totale vaste vergoeding voor het jaar 2020, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 2.101.807. (...)*

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur de variabele en vaste vergoedingen goed te keuren van:

- *De leden van het Directiecomité;*
- *De leden van het Uitvoerend Comité; en*
- *De Voorzitter van het Directiecomité.*

(...)"

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 26 maart 2020, waar de organisatie van de algemene vergadering van aandeelhouders werd besproken:

" (...).

Daarna vraagt de voorzitter, met betrekking tot het punt betreffende de vergoedingen, aan de voorzitter van het Remuneratiecomité om diens aanbeveling te delen met de vergadering. Mevr. S. Dutordoir licht de discussie die tijdens het Remuneratiecomité werd gehouden toe en geeft de Raad van Bestuur de positieve aanbeveling van het Remuneratiecomité betreffende de vergoedingsenveloppe van 1,1 mio EUR en de winstverdeling. (...)

Na zorgvuldige overweging en beraad, keurt de Raad van Bestuur (...) de (aangepaste) agenda, zoals voorgelegd, goed. (...)"

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Cf Appendix - Verslag van de Commissarissen



BNP PARIBAS FORTIS NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de jaarrekening
voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020**

29 maart 2021



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BNP PARIBAS FORTIS NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 23 april 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 247.039 '000.000' en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 1.251 '000.000'.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services
Maatschappelijke zetel/Siège social: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe
T: +32 (0)2 710 4211, F: +32 (0)2 710 4299, www.pwc.com
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /
BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardeverminderingen op leningen en vorderingen

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

De jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV bevat op het einde van het boekjaar 2020 leningen en vorderingen voor een bedrag van EUR 136.397 '000.000'. Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel schrijft voor dat bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op leningen en vorderingen om afschrijvingen, definitief of niet, in rekening te brengen voor tegenpartijen die moeilijkheden hebben om hun verbintenissen na te komen, voor wie dergelijke moeilijkheden nabij zijn, die de hoofdsom van hun verplichtingen betwisten, of voor wie de onmogelijkheid om hun verbintenissen na te komen vastgesteld of zo goed als zeker is.

Het vaststellen van een bijzondere waardevermindering en het bepalen van de realiseerbare waarde maken deel uit van een inschattingsproces dat, onder meer, de beoordeling van het bestaan van aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering en het vaststellen van de kans op wanbetaling omvat, evenals een beoordeling van de financiële toestand van de tegenpartij, van de verwachte toekomstige kasstromen en van de waarde van het ontvangen onderpand.

Wegens de aanzienlijke hoeveelheid aan leningen en vorderingen opgenomen in de balans, wegens de significante invloed van de beoordelingen op de boekwaarde van de leningen en vorderingen en de gestegen onzekerheid als gevolg van de Covid-19 pandemie, wordt de controle van het hierboven beschreven proces als een kernpunt van de controle beschouwd.

Wij verwijzen naar toelichtingen 5.1 en 5.2 bij de jaarrekening. Bovendien beschrijft de raad van bestuur het proces voor het beheer van kredietrisico's en de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in meer detail in zijn jaarverslag.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Op basis van onze risicobeoordeling hebben wij de bijzondere waardeverminderingen onderzocht en de toegepaste methodologie en de veronderstellingen van de raad van bestuur, zoals beschreven in de vorige paragraaf, geëvalueerd en kritisch beoordeeld:

- Wij hebben het proces van deugdelijk bestuur rond de vaststelling van de kredietverlaging beoordeeld en de toepassing ervan getest. Wij hebben besloten dat het interne proces werd nageleefd;
- Wij hebben het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid getest van de belangrijkste controles, met betrekking tot de geautomatiseerde en manuele processen voor de identificatie van gebeurtenissen die kunnen leiden tot waardeverminderingen, de waardering van onderpand en schattingen van invordering bij wanbetaling. Wij hebben geen significante tekortkomingen geïdentificeerd op het vlak van gepastheid en operationele doeltreffendheid;

- Wij hebben ook samen met onze experts, op cyclische basis, de gebruikte methodologieën kritisch beoordeeld door gebruik te maken van onze sector kennis en -ervaring, met de focus op mogelijke veranderingen sinds vorig jaar en hebben vastgesteld dat deze in overeenstemming waren met onze verwachtingen;
- Daarnaast hebben wij een op risicoanalyse gebaseerde test uitgevoerd op een steekproef van leningen toegekend teneinde er ons van te verzekeren dat de waardeverminderingen tijdig werden geïdentificeerd en dat deze gepast zijn;
- Tot slot hebben wij de volledigheid en juistheid van de toelichtingen beoordeeld, en onderzocht of de toelichtingen in overeenstemming zijn met de vereisten van het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

De jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2020 vermeldt in de rubriek "VII. financiële vaste activa" een bedrag van EUR 9.361 '000.000'. Volgens het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel zijn deelnemingen onderworpen aan een jaarlijkse beoordeling, teneinde een eventuele duurzame minderwaarde te identificeren.

Wij hebben de financiële vaste activa als een kernpunt van de controle beschouwd, in het licht van de materialiteit van deze rubriek, en aangezien de jaarlijkse beoordeling van de duurzaamheid van een minderwaarde een inschatting door het management inhoudt, dit zowel met betrekking tot de keuze van de toegepaste waarderingsmethoden als met betrekking tot de gehanteerde hypothesen - meer bepaald de assumpties met betrekking tot het vermogen om toekomstige kasstromen te genereren en de gehanteerde discontovoet, rekening houdend met aangepaste risicofactoren. Het belang van deze inschattingen voor de jaarrekening is verder toegenomen door de onzekerheid als gevolg van de Covid-19 pandemie.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 5.5 "Staat van de financiële vaste activa" en 5.6.1 "Inlichtingen omtrent de deelnemingen" evenals naar de waarderingsregels.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Wij hebben onze werkzaamheden gericht op (i) het waarderingsmodel dat door de Vennootschap wordt gebruikt voor de identificatie en de waardering van een waardevermindering en het blijvende karakter ervan, (ii) de geschiktheid van de discontovoeten en de perpetuele groeivoeten die in de modellen gebruikt worden en (iii) de voorspellingen van de toekomstige kasstromen:

- Met onze waarderingsdeskundigen hebben wij het gebruik van het "Dividend Discount" model dat door het management wordt gehanteerd beoordeeld en de voorwaarden voor het gebruik van dit model met deze laatste besproken. Wij stellen vast dat het model geschikt is, in de huidige omstandigheden;
- Wij hebben de voorspellingen, door het management, van de toekomstige kasstromen en het proces dat tot deze cijfers leidt kritisch beoordeeld. Wij hebben vastgesteld dat het management het bestaande proces voor het bepalen van de toekomstige kasstromen heeft gevolgd, en dat dit onderworpen is aan een aangepast toezicht en een kritische toetsing;
- Wij hebben de resultaten van het lopende jaar vergeleken met de inschattingen van het voorgaande jaar om de bekwaamheid van de Vennootschap te beoordelen om toekomstige kasstromen nauwkeurig in te schatten;

- Wij hebben eveneens de hypothesen kritisch beoordeeld die het management hanteert bij het voorspellen van de perpetuele groeivoeten - door deze te vergelijken met publiek beschikbare economische en sectoriële gegevens – en van de discontovoeten - door de kapitaalkost van de entiteit te vergelijken met die van vergelijkbare entiteiten, rekening houdend met locatiegebonden factoren. Wij hebben kunnen vaststellen dat de hypothesen die door de Vennootschap worden gehanteerd consistent zijn en in overeenstemming zijn met onze verwachtingen;
- Wij hebben de impact van de (reglementaire en economische) ontwikkelingen met het management besproken, die mogelijk een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de toekomstige kasstromen, en hebben vastgesteld dat het management met deze ontwikkelingen heeft rekening gehouden bij de voorspelling van de toekomstige kasstromen.

Onzekerheid met betrekking tot de waardering van financiële instrumenten gewaardeerd aan marktwaarde.

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel voorziet een waardering aan marktwaarde voor een groot aantal activa en passiva.

De huidige marktomstandigheden en het lage renteklimaat beïnvloeden de marktwaarde van financiële instrumenten. Bovendien heeft de Covid-19 pandemie de onzekerheid op de markten evenals hun volatiliteit doen toenemen. De voor bepaalde financiële instrumenten gebruikte waarderingsmethoden en -modellen zijn inherent subjectief en maken gebruik van verscheidene hypothesen. Daarenboven kunnen een belangrijk aantal factoren de bepaling van de marktwaarde beïnvloeden en kunnen ze variëren, zowel per type instrument als voor instrumenten van hetzelfde type. Het gebruik van andere waarderingsmethoden en hypothesen zou kunnen leiden tot significant verschillende marktwaarden bij de opstelling van de jaarrekening.

Aangezien het gebruik van andere hypothesen zou kunnen leiden tot andere marktwaarden dan deze die weerhouden werden bij de opstelling van de jaarrekening, en rekening houdend met het belang van de marktwaarde voor de bepaling van de boekwaarden van bepaalde rubrieken van de balans, het resultaat en toelichtingen bij de jaarrekening beschouwen wij dit als een kernpunt van de controle.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 5.3 “Obligaties en andere vastrentende effecten” en 5.4 “Aandelen en andere niet-vastrentende effecten”, evenals naar de waarderingsregels.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Wij hebben een begrip verkregen van de interne controleomgeving met betrekking tot de waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van de controles uitgevoerd op de prijzen en het validatieproces van de modellen. Op cyclische basis en met onze interne experts hebben wij de gepastheid van de methodologie die gebruikt wordt voor de validatie van de modellen kritisch beoordeeld en hebben wij een herberekening uitgevoerd van marktwaarden op basis van steekproeven. Dit behelst tevens een evaluatie, op basis van onze ervaring en de huidige marktpraktijken, van de marktgegevens, de basisgegevens en van de belangrijkste hypothesen die gebruikt worden in de modellen ter bepaling van de marktwaarde.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.



- Tijdens zijn vergaderingen van 12 maart 2020 heeft de raad van bestuur de variabele vergoedingen van de afgevaardigde bestuurders over het boekjaar 2019, en de vaste vergoedingen van deze bestuurders voor het jaar 2020 goedgekeurd. Deze afgevaardigde bestuurders hadden bijgevolg een belangenconflict bij deze beslissing, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 12 maart 2020, evenals de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissing, werden opgenomen in het hoofdstuk “Informatie met betrekking tot artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen” van het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur beoordeeld en dit leidt niet tot enige commentaar onzentwege.

Sint-Stevens-Woluwe, 29 maart 2021

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Damien Walgrave
Bedrijfsrevisor

Jeroen Bockaert
Bedrijfsrevisor