

BNP PARIBAS FORTIS NV

NIET GECONSOLIDEERD

JAARREKENING - SCHEMA B 2021



BNP PARIBAS

FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering

10		BE 0403.199.702		9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-inst 1.1

JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO'S

NAAM VAN DE ONDERNEMING : BNP Paribas Fortis NV.....
 Rechtsvorm: naamloze vennootschap
 Adres: Warandeborg Nr.: 3 Bus:
 Postnummer: 1000 Gemeente: Brussel
 Land: België.....
 Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van: Brussel.....
 Internetadres ⁽¹⁾ : <http://www.bnpparibasfortis.com/nl>

Ondernemingsnummer

BE 0403.199.702

DATUM van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking

07/05/2021

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

21/04/2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2021

tot

31/12/2021

Vorig boekjaar van

01/01/2020

tot

31/12/2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ⁽²⁾ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) van de BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS van de onderneming en van de COMMISSARISSEN die de jaarrekening hebben gecontroleerd :

RAAD VAN BESTUUR

DAEMS Herman	Voorzitter van de raad van bestuur & niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
JADOT Maxime	Voorzitter van het directiecomité & uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
BEAUVOIS Didier	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VAN AKEN Piet	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
AUBERNON Dominique	Niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
BOOGMANS Dirk	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
DECRAENE Stefaan	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
DUTORDOIR Sophie	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
MERLO Sofia	Niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VARÈNE Thierry	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
ANSEEUW Michael	Uitvoerend Bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VERMEIRE Stéphane	Uitvoerend Bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
de CLERCK Daniel	Uitvoerend Bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VAN WAEYENBERGE Titia	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat op 10 maart 2022 uit vijftien (15) bestuurders, waarvan negen (9) niet-uitvoerende bestuurders (onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van artikel 7 :87 van het Wetboek van Vennootschappen) en zes (6) uitvoerende bestuurders.

⁽¹⁾ Facultatieve vermelding

⁽²⁾ Schrappen wat niet van toepassing is

ERKENDE COMMISSARIS-REVISOR

PwC Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd door de heer Jeroen Bockaert (AO2315), Culliganlaan 5, 1831 Diegem.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening :

Totaal aantal neergelegde bladen: **xx**.....

Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Handtekening
de Clerck Daniel
Lid van het Directiecomité

Handtekening
JADOT Maxime
Voorzitter van het Directiecomité

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening **werd / werd niet**(1) geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming (2),
- B. Het opstellen van de jaarrekening (2),
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnr	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten		10100	44.103.571	37.986.738
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier		10200		
III. Vorderingen op kredietinstellingen	5.1	10300	12.025.353	11.324.238
A. Onmiddellijk opvraagbaar		10310	2.267.932	3.289.830
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)		10320	9.757.421	8.034.408
IV. Vorderingen op cliënten	5.2	10400	129.352.410	125.073.252
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	5.3	10500	44.987.681	46.916.188
A. Van publiekrechtelijke emittenten		10510	10.001.348	11.541.479
B. Van andere emittenten		10520	34.986.333	35.374.709
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	5.4	10600	55.601	69.425
VII. Financiële vaste activa	5.5 / 5.6.1	10700	9.323.932	9.361.357
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		10710	5.715.528	5.774.038
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10720	2.576.254	2.535.568
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		10730	376.506	414.356
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10740	655.644	637.395
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	5.7	10800	28.618	75.696
IX. Materiële vaste activa	5.8	10900	1.053.744	1.032.700
X. Eigen aandelen		11000		
XI. Overige activa	5.9	11100	1.363.842	1.600.252
XII. Overlopende rekeningen	5.10	11200	10.527.406	13.599.518
TOTAAL VAN DE ACTIVA		19900	252.822.158	247.039.364

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar	
PASSIVA					
VREEMD VERMOGEN					
I. Schulden bij kredietinstellingen	5.11	201/208	234.745.228	227.883.474	
A. Onmiddellijk opvraagbaar		20100	52.463.048	47.376.574	
B. Mobiliseringsschulden wegens herdiscontering van handelspapier		20110	959.416	880.084	
C. Overige schulden op termijn of met opzegging		20120			
		20130	51.503.632	46.496.490	
II. Schulden bij cliënten	5.12	20200	154.696.063	150.011.896	
A. Spaargelden / spaardeposito's		20210	70.007.559	66.675.801	
B. Andere schulden		20220	84.688.504	83.336.095	
1. Onmiddellijk opvraagbaar		20221	76.792.884	73.609.072	
2. Op termijn of met opzegging		20222	7.895.620	9.727.023	
3. Wegens herdiscontering van handelspapier		20223			
III. In schuldbewijzen belichaamde schulden		5.13	20300	10.489.246	11.468.470
A. Obligaties en andere vastrentende effecten in	20310		7.269.930	7.718.149	
B. Overige schuldbewijzen	20320		3.219.316	3.750.321	
IV. Overige schulden	5.14		20400	5.507.422	3.721.443
V. Overlopende rekeningen	5.15	20500	6.841.939	10.118.991	
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen	5.16	20600	298.079	297.471	
A. Voorzieningen voor risico's en kosten		20610	298.079	297.471	
1. Pensioen- en soortgelijke verplichtingen		20611			
2. Belastingen		20612	494	14.514	
3. Overige risico's en kosten		20613	297.585	282.957	
B. Uitgestelde belastingen		20620			
VII. Fonds voor algemene bankrisico's			20700	871.681	871.681
VIII. Achtergestelde schulden	5.17	20800	3.577.750	4.016.948	
EIGEN VERMOGEN	5.18	209/213	18.076.930	19.155.890	
IX. Kapitaal		20900	10.964.768	10.964.768	
A. Geplaatst kapitaal		20910	10.964.768	10.964.768	
B. Niet-opgevraagd kapitaal		20920			
X. Uitgiftepremies			21000	940.582	940.582
XI. Herwaarderingsmeerwaarden		21100			
XII. Reserves		21200	1.637.546	1.637.546	
A. Wettelijke reserve		21210	1.096.477	1.096.477	
B. Onbeschikbare reserves		21220	36.988	36.988	
1. Voor eigen aandelen		21221			
2. Andere		21222	36.988	36.988	
C. Belastingvrije reserves		21230	150.790	150.790	
D. Beschikbare reserves		21240	353.291	353.291	
XIII. Overgedragen winst (verlies) (+/-)			21300	4.534.034	5.612.994
TOTAAL VAN DE PASSIVA			29900	252.822.158	247.039.364

POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING**I. Eventuele passiva**

- A. Niet-genecocieerde accepten
 B. Kredietvervangende borgtochten
 C. Overige borgtochten
 D. Documentaire kredieten
 E. Activa bezwaard met zakelijke zekerheden voor rekening van derden

II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico

- A. Vaste verplichtingen tot fondsenverstrekking
 B. Verplichtingen wegens contantaankopen van effecten en andere waarden
 C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen
 D. Verplichtingen tot vaste opneming en plaatsing van effecten
 E. Verplichtingen tot inkoop wegens onvolkomen cessie-retrocessie

III. Aan de instelling toevertrouwde waarden

- A. Waarden gehouden onder fiducieregeling
 B. Open bewaring en gelijkgestelde

IV. Te storten op aandelen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
5.22	30100	18.221.590	18.115.894
	30110	26.712	25.715
	30120	6.221.734	6.103.467
	30130	11.117.100	11.167.007
	30140	856.044	819.705
	30150		
5.22/ 5.24	30200	43.662.020	46.636.596
	30210	1.678.152	889.765
	30220	180.628	132.782
	30230	41.803.240	45.614.049
	30240		
	30250		
	30300	96.608.035	92.099.812
	30310		
	30320	96.608.035	92.099.812
	30400	94.893	94.906

RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten			
5.23 A. Waaronder: uit vastrentende effecten	40100	3.362.054	3.368.316
	40110	421.881	428.950
II. Rentekosten en soortgelijke kosten			
	40200	696.823	661.577
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten			
5.23 A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	40300	794.697	363.805
B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen	40310	6.568	43.420
C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	40320	546.120	120.096
D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren	40330	222.747	197.796
	40340	19.262	2.493
IV. Ontvangen provisies			
5.23 A. Makelaars- en commissielonen	40400	1.539.234	1.386.260
B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring	40410	535.878	460.273
C. Overige ontvangen provisies	40420	360.382	285.291
	40430	642.974	640.696
V. Betaalde provisies			
	40500	476.392	476.779
VI. Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)			
5.23 A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten	40600	117.191	118.777
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten	40610	138.113	106.904
	40620	-20.922	11.873
VII. Algemene administratieve kosten			
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	40700	2.135.008	2.161.196
B. Overige administratieve kosten	40710	1.126.611	1.170.738
	40720	1.008.397	990.458
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			
	40800	72.488	90.983
IX. Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)			
	40900	185.721	166.955
X. Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)			
	41000	-40.789	18.120
XI. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)			
	41100	-30.530	-35.146
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"			
	41200	65.522	35.947
XIII. Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)			
	41300		
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten			
5.23	41400	153.639	134.289
XV. Overige bedrijfskosten			
5.23	41500	379.072	371.478
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)			
	41600	2.027.108	1.423.558

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
XVII. Uitzonderlijke opbrengsten	41700	199.924	29.618
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	41710	1.167	990
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	41720	43.985	7.370
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	41730		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	41740	154.758	19.756
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.25 41750	14	1.502
XVIII. Uitzonderlijke kosten	41800	139.520	107.745
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	41810		
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	41820	132.607	103.149
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	41830		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	41840	5.354	3.849
E. Andere uitzonderlijke kosten	5.25 41850	1.559	747
XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)	41910	2.087.512	1.345.431
XIXbis.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	41921		
B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	41922		
XX. Belastingen op het resultaat (+)/(-)	5.26 42000	85.663	93.948
A. Belastingen	42010	118.529	98.400
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	42020	32.866	4.452
XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42100	2.001.849	1.251.483
XXII. Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)	42200		
XXIII. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42300	2.001.849	1.251.483

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)	49100	7.614.843	6.102.951
1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(42300)	2.001.849	1.251.483
2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	(21300P)	5.612.994	4.851.468
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	49200		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49210		
2. Aan de reserves	49220		
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	49300		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49310		
2. Aan de wettelijke reserve	49320		
3. Aan de overige reserves	49330		
D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	49400	4.534.034	5.612.994
E. Tussenkost van de vennoten in het verlies	49500		
F. Uit te keren winst	49600	-3.080.809	-489.956
1. Vergoeding van het kapitaal	49610	-3.063.353	-474.763
2. Bestuurders of zaakvoerders	49620		
3. Andere rechthebbenden	49630	-17.456	-15.193

TOELICHTING

I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (ACTIEFPOST III)

A. Opgave van de post in zijn geheel

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Achtergestelde vorderingen

B. Algemene opgave van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging)

2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10300)	12.025.353	11.324.238
50101	9.136.916	8.314.031
50102	17.487	16.233
50103		
(10320)	9.757.421	8.034.408
50104		
50105	3.589.192	
50106	2.701.398	
50107	741.167	
50108	2.639.189	
50109	86.475	

II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (ACTIEFPOST IV)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Vorderingen op verbonden ondernemingen	50201	31.271.923	30.150.684
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50202	649.273	869.858
3. Achtergestelde vorderingen	50203	47.500	
4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling	50204		
5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd			
a. Van hoogstens drie maanden	50205	16.773.055	
b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar	50206	13.331.136	
c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar	50207	38.396.704	
d. Van meer dan vijf jaar	50208	59.014.974	
e. Met onbepaalde looptijd	50209	1.836.541	
6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren			
a. Vorderingen op de overheid	50210	6.085.901	6.162.724
b. Vorderingen op particulieren	50211	25.196.262	23.500.551
c. Vorderingen op ondernemingen	50212	98.070.247	95.409.977
7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard			
a. Handelspapier (inclusief eigen accepten)	50213	5.643	
b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen	50214		
c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage	50215	189.541	
d. Hypotheekleningen	50216	34.071.837	
e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar	50217	75.050.407	
f. Overige vorderingen	50218	20.034.982	
8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten			
a. Uit België	50219	95.185.119	
b. Uit het buitenland	50220	34.167.291	
9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld			
a. Aanvankelijk geleende kapitalen	50221		
b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen	50222		
c. Netto-omloop van deze leningen (a - b)	50223		

III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST V)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Algemene opgave	(10500)	44.987.681	46.916.188
1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen	50301	31.505.179	31.520.600
2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50302	4.188	7.920
3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen	50303		
4. Geografische uitsplitsing van de effecten			
a. Belgische publiekrechtelijke emittenten	50304	6.887.343	
b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten	50305	3.114.005	
c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten	50306	31.517.040	
d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten	50307	3.469.293	
5. Noteringen			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten	50308	13.453.642	
b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten	50309	14.607.324	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten	50310	31.534.039	
6. Looptijden			
a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar	50311	1.351.707	
b. Resterende looptijd van meer dan één jaar	50312	43.635.974	
7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de			
a. Handelsportefeuille	50313	254.198	
b. Beleggingsportefeuille	50314	44.733.483	
8. Voor de handelsportefeuille			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd	50315	438	
b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid	50316		
9. Voor de beleggingsportefeuille			
a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde	50317	32.268	
b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde	50318	495.516	

**B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50323P	xxxxxxxxxxxxxx	46.660.722
50319	-1.921.569	
50320	401.625	
50321	2.274.824	
50322	-48.370	
50323	44.739.153	
50324		
50325		
50326		
50332P	xxxxxxxxxxxxxx	8.930
50327	-3.260	
50328		
50329	3.554	
50330	-294	
50331		
50332	5.670	
(50314)	44.733.483	

III.BIS THEMATISCHE VOLKSLENINGEN

1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden

- a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4)
- b. door middel van interbankenleningen (art. 6)

2. Aanwending van de aangetrokken gelden

- a. Toegekende volksleningen
- b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11)
- c. Toegekende interbankenleningen

3. Inkomsten uit beleggingen (art. 11)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50340	168.914	197.632
50341	149.439	168.148
50342	19.475	29.484
50350	373.209	402.025
50351	373.209	402.025
50352		
50353		
50360		

IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST VI)

A. Algemene opgave

1. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische emittenten
- b. Buitenlands emittenten

2. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

4. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10600)	55.601	69.425
50401	12.563	23.706
50402	43.038	45.719
50403		
50404		
50405	55.601	
50406		
50407	55.601	
50408		
50409		

**B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Andere wijzigingen (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50414P	xxxxxxxxxxxxxxx	332.788
50410	-45.723	
50411		
50412	56.764	
50413	11.041	
50414	287.065	
50415		
50416		
50417		
50423P	xxxxxxxxxxxxxxx	263.363
50418	-31.899	
50419	9.703	
50420	41.602	
50421		
50422		
50423	231.464	
(50407)	55.601	

V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VII)

A. ALGEMENE OPGAVE

1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn

2. Noteringen

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50501	2.883.679	2.883.679
50502	2.831.849	2.890.359
50503	488.576	488.576
50504	2.087.678	2.046.992
50505		
50506	376.506	414.356
50507	555.644	537.395
50508		
50509		
50510	100.000	100.000
50511		
50512	5.715.528	
50513	488.576	
50514	2.087.678	
50515	180.779	
50516	195.727	
50517	655.644	

B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.517.183

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50518	70.105	
50519	68.105	
50520		
50521	2.000	

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50522	6.587.288	
-------	-----------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528P	xxxxxxxxxxxxxxxx	92.843
--------	------------------	--------

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50523		
50524		
50525		
50526		
50527		

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528	92.843	
-------	--------	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535P	xxxxxxxxxxxxxxxx	835.988
--------	------------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50529	128.615	
50530	128.615	
50531		
50532		
50533		
50534		

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535	964.603	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10710	5.715.528	
-------	-----------	--

C. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar
5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar
7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50540P	xxxxxxxxxxxxxx	3.564.919
50536	5.487	
50537	5.698	
50538	211	
50539		
50540	3.570.406	
50546P	xxxxxxxxxxxxxx	863
50541		
50542		
50543		
50544		
50545		
50546	863	
50553P	xxxxxxxxxxxxxx	1.030.214
50547	-35.199	
50548	684	
50549	35.697	
50550		
50551	186	
50552		
50553	995.015	
10720	2.576.254	

D. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50558P	xxxxxxxxxxxxxxxx	986.067

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50554	-42.645	
50555	2.500	
50556	43.145	
50557	-2.000	

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50558	943.422	
-------	---------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50564P	xxxxxxxxxxxxxxxx	490
--------	------------------	-----

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50559	-183	
50560		
50561		
50562	183	
50563		

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50564	307	
-------	-----	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50571P	xxxxxxxxxxxxxxxx	572.201
--------	------------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50565	-4.978	
50566	2.959	
50567	7.801	
50568		
50569	136	
50570		

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50571	567.223	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10730	376.506	
-------	---------	--

E. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP VERBONDEN ONDERNEMINGEN
1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxxxx	537.395
50572	18.249	
50573	5.762	
50574		
50575		
50576		
50577	12.487	
50578		
50579	555.644	
50580		

**F. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE
VORDERINGEN OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.000
50581		
50582		
50583		
50584		
50585		
50586		
50587		
50588	100.000	
50589		

VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
AG INSURANCE Brussel BE 404.494.849		157.822	25,00		31-12-20	EUR	1.158.101	413.681
ALPHA CREDIT S.A. Brussel BE 445.781.316		1.146.937	100,00		31-12-20	EUR	93.612	63.854
ARVAL SERVICE LEASE Paris		3.320.635	99,99	0,01	31-12-20	EUR	4.196.213	283.897
AXEPTA BNP PARIBAS BENELUX AO Brussel BE 719.319.138		639.614	99,84	0,01	31-12-20	EUR	7.711	-1.634
BANCONTACT PAYCONIQ Brussel BE 675.984.882		12.414.111	22,50		31-12-20	EUR	22.661	2.131
BANK BGZ BNP PARIBAS SA Warszawa		35.490.226	21,81		31-12-20	PLN	12.053.538	731.060
BANKING FUNDING COMPANY S.A. Brussel BE 884.525.182		20.586	33,47		31-12-20	EUR	801	7
BATOPIN SA AO Sint-Joost-ten-Node BE 744.908.035		45.000	25,00		31-12-20	EUR	7.790	-210
BBOF III INVESTORS B.V. Amsterdam		24.300	12,13		31-12-20	EUR	871	-25
BEDRIJVENCENTRUM DENDERMONDE N.V. Dendermonde BE 438.558.081		500	19,61		31-12-20	EUR	1.137	2
BEDRIJVENCENTRUM REGIO AALST N.V. Erembodegem BE 428.749.502		80	13,16		31-12-20	EUR	936	111
BEDRIJVENCENTRUM VILVOORDE N.V. Vilvoorde BE 434.222.577		400	10,18		31-12-20	EUR	1.045	-45
BEDRIJVENCENTRUM WAASLAND N.V. Sint-Niklaas BE 427.264.214		400	16,03		31-12-20	EUR	936	-33
BELGIAN MOBILE ID Brussel BE 541.659.084		90.404	12,23		31-12-20	EUR	-1.778	-4.130
BEM II Brussel BE 832.115.686		2.000	15,04		31-12-20	EUR	898	-7
BEM-FLEMISH CONSTRUCTION AND INVESTMENT COMPANY N.V. Brussel BE 461.612.904		2.793	12,05		31-12-20	EUR	3.589	-51

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-)	Nettoresultaat
				(in duizenden munteenheden)				
Berlaymont 2000 S.A. / N.V. Brussel BE 441.629.617		251	9,93		31-12-20	EUR	-663	101
BGL BNP PARIBAS Luxembourg		13.989.568	50,00		31-12-20	EUR	7.413.259	353.318
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Paris		408.593	28,37	4,96	31-12-20	EUR	1.063.271	134.685
BNP PARIBAS FORTIS FACTOR NV Turnhout BE 414.392.710		93.523	99,99	0,01	31-12-20	EUR	103.385	30.139
BNP PARIBAS FORTIS FILM FINANCE Brussel BE 893.587.655		9.449	99,00	1,00	31-12-20	EUR	1.221	222
BNP PARIBAS FORTIS FUNDING S.A. Luxembourg		19.999	99,99	0,01	31-12-20	EUR	4.564	613
BNP PARIBAS Fortis Growth Brussel BE 866.161.894		22.199	100,00		31-12-20	EUR	2.803	-20
BNP PARIBAS FORTIS PRIVATE EQUITY BELGIUM Brussel BE 421.883.286		557.866	100,00		31-12-20	EUR	218.499	28.332
Bnp Paribas Fortis Yatirimlar Holding A.S. Istanbul		2.469.999.996	100,00		31-12-20	TRY	2.491.352	9.216
BPOST BANQUE Brussel BE 456.038.471		450.000	50,00		31-12-20	EUR	11.383.844	35.109
CHARLEROI ENTREPRENDRE Charleroi BE 427.178.892		4.500	13,55		31-12-20	EUR	622	45
CHINA-BELGIUM FUND Beijing		10.000.000	10,00		31-12-20	CNY	1.946.422	182.815
Co-Station Belgium Brussel BE 599.786.434		13.600	42,50		31-12-20	EUR	515	-317
CREDISSIMO Seraing BE 403.977.482		124.999	100,00		31-12-20	EUR	21.237	661
CREDISSIMO HAINAUT S.A. Tournai BE 402.495.065		465.570	99,72		31-12-20	EUR	3.878	62
CREDIT POUR HABITATIONS SOCIALES - KREDIET VOOR SOCIALE WONINGEN Watermael-Boitsfort BE 402.204.461		70.629	77,56	5,02	31-12-20	EUR	12.952	-246
CREDIT SOCIAL DE LA PROVINCE DU BRABANT WALLON Nivelles BE 400.351.068		11.013	12,10	0,31	31-12-20	EUR	4.132	-79
DEMETRIS N.V. Groot-Bijgaarden BE 452.211.723		9.999	99,99	0,01	31-12-20	EUR	1.875	625
DOMUS FLANDRIA N.V. Antwerpen BE 436.825.642		22.500	11,22		31-12-20	EUR	2.975	29

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-)	
				(in duizenden munteenheden)				
EPIMEDE Liège BE 634.750.380		2.080	20,00		30-06-21	EUR	10.416	5.878
ES-FINANCE Sint-Agatha-Berchem BE 430.506.289		81.999	100,00		31-12-20	EUR	15.039	-13.842
EUROPAY BELGIUM Brussel BE 434.197.536		13.618	39,79	0,29	31-12-20	EUR	1.723	-11
EUROPEAN DIRECT PROPERTY MANAGEMENT S.A. Luxembourg		700	100,00		31-12-19	EUR	849	-98
FORTIS LEASE IBERIA SA Madrid		1.170.000	21,39	78,61	31-12-20	EUR	5.476	4.573
FSCHOLEN Sint-Joost-ten-Node BE 825.836.125		8.925	50,00	50,00	31-12-20	EUR	18.532	120
FV HOLDING N.V. Etterbeek BE 810.422.825		17.504.600	40,00		31-12-20	EUR	1.110	-18
GENFINANCE INTERNATIONAL S.A. Brussel BE 421.429.267		19.999	99,99	0,01	31-12-20	EUR	541	-5
GUISQUARE Brussel		14.850	25,30		31-12-20	EUR	289	-157
IMMO-BEAULIEU Brussel BE 450.193.133		500	25,00		16-06-21	EUR	68	44
IMMOBILIERE DISTRI-LAND N.V. Brussel BE 436.440.909		156	12,48		31-12-20	EUR	389	8
IMMOBILIERE SAUVENIERE S.A. Brussel BE 403.302.739		15.741	99,99	0,01	31-12-20	EUR	18.226	4.971
JOYN INTERNATIONAL NV Hasselt BE 578.946.577		757.455.432	31,41		31-12-20	EUR	-4.133	-3.445
ISABEL S.A./N.V. Brussel BE 455.530.509		253.322	25,33		31-12-20	EUR	47.378	8.082
LE CREDIT SOCIAL DE TUBIZE S.A. Tubize BE 400.344.140		400	11,43		31-12-10	EUR	117	-125
LE CREDIT SOCIAL ET LES PETITS PROPRIETAIRES REUNIS Châtelet BE 401.609.593		3.347	12,38		31-12-20	EUR	3.277	243
LE PETIT PROPRIETAIRE S.A. Woluwe-Saint-Lambert BE 403.290.366		690	11,60		31-12-20	EUR	-216	-414
LEANSQUARE Liège BE 541.651.760		2.000	16,67		30-06-20	EUR	-432	-1.476
Let's Didid Brussel BE 450.355.261		56.500	99,99	0,01	31-12-20	EUR	1.345	-2.904

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-)	
				(in duizenden munteenheden)				
LYF Belgium Brussel BE 718.937.967		735.000	49,00		31-12-20	EUR	1.453	-30
MEESPIERSON PRIVATE BELGIAN OFFICES CV Brussel BE 870.419.996		126	99,48	0,52	31-12-20	EUR	7.347	-96
MICROSTART Saint-Gilles BE 829.081.071		74.177	70,26	26,10	31-12-20	EUR	363	-977
ONESTO KREDIETMAATSCHAPPIJ Beringen BE 401.349.970		522	11,93		31-12-20	EUR	27.340	350
OPTIMILE NV Gent BE 648.837.849		1.666.667	33,33		31-12-20	EUR	457	-1.348
Parthena Reys Perennial O.W.E. Fund Luxembourg		12.131	100,00		31-12-19	EUR	112.828	-1.562
Societe Belge D'Investissement International S.B.I. - Belgische Maatschappij Voor Internationale Investerings B.M.I Brussel BE 411.892.088		2.595	19,51		31-12-20	EUR	36.063	264
SOWO INVEST S.A. / N.V. Brussel BE 877.279.282		875	87,50		31-12-20	EUR	1.004	4
TOUS PROPRIETAIRES S.A. Erquelinnes BE 401.731.339		43.425	16,82		31-12-20	EUR	10.782	620
VISA BELGIUM SRCL Brussel BE 435.551.972		44	24,58	1,12	30-09-21	EUR	1.967	413

B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheervennootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VIII)

A. oprichtingskosten

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Nieuwe kosten van het boekjaar
- b. Afschrijvingen
- c. Andere (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Waarvan

- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten
- b. Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxx	
50701		
50702		
50703		
50704		
50705		
50706		
50707		

B. GOODWILL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxx	341.195
50708	-24.046	
50709		
50710	24.046	
50711		
50712	317.149	
50719P	xxxxxxxxxxxxxx	278.956
50713	19.097	
50714	19.097	
50715		
50716		
50717		
50718		
50719	298.053	
50720	19.096	

C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50725P	xxxxxxxxxxxxxxxx	

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50721		
50722		
50723		
50724		

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50725		
-------	--	--

4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50732P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
--------	------------------	--

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50726		
50727		
50728		
50729		
50730		
50731		

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50732		
-------	--	--

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

50733		
-------	--	--

D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxx	46.002
50734	-2.958	
50735	744	
50736	3.702	
50737		
50738	43.044	
50745P	xxxxxxxxxxxxxx	32.545
50739	977	
50740	4.679	
50741		
50742		
50743	3.702	
50744		
50745	33.522	
50746	9.522	

VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST IX)

A. TERREINEN EN GEBOUWEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50805P	xxxxxxxxxxxxxx	1.658.317
50801	166.424	
50802	80.195	
50803	150.617	
50804	236.846	
50805	1.824.741	
50811P	xxxxxxxxxxxxxx	156.095
50806	-624	
50807		
50808		
50809	661	
50810	37	
50811	155.471	
50818P	xxxxxxxxxxxxxx	1.135.153
50812	-106.194	
50813	25.143	
50814		
50815		
50816	129.726	
50817	-1.611	
50818	1.028.959	
50819	951.253	

B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50824P	xxxxxxxxxxxxxx	68.781
50820	-21.760	
50821	144	
50822	21.904	
50823		
50824	47.021	
50830P	xxxxxxxxxxxxxx	
50825		
50826		
50827		
50828		
50829		
50830		
50837P	xxxxxxxxxxxxxx	50.345
50831	-16.814	
50832	4.448	
50833		
50834		
50835	21.262	
50836		
50837	33.531	
50838	13.490	

C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50843P	xxxxxxxxxxxxxx	103.616
50839	-10.342	
50840	4.191	
50841	14.533	
50842		
50843	93.274	
50849P	xxxxxxxxxxxxxx	
50844		
50845		
50846		
50847		
50848		
50849		
50856P	xxxxxxxxxxxxxx	83.358
50850	-6.550	
50851	7.541	
50852		
50853		
50854	14.091	
50855		
50856	76.808	
50857	16.466	

D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar****11. Waarvan**

- a. Terreinen en gebouwen
- b. Installaties, machines en uitrusting
- c. Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50862P	xxxxxxxxxxxxxx	
50858		
50859		
50860		
50861		
50862		
50868P	xxxxxxxxxxxxxx	
50863		
50864		
50865		
50866		
50867		
50868		
50875P	xxxxxxxxxxxxxx	
50869		
50870		
50871		
50872		
50873		
50874		
50875		
50876		
50877		
50878		
50879		

E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50884P	xxxxxxxxxxxxxx	256.072
50880	-12.714	
50881	7.480	
50882	28.486	
50883	8.292	
50884	243.358	
50890P	xxxxxxxxxxxxxx	3.605
50885	-481	
50886		
50887		
50888	444	
50889	-37	
50890	3.124	
50897P	xxxxxxxxxxxxxx	190.637
50891	-13.046	
50892	10.413	
50893		
50894		
50895	25.070	
50896	1.611	
50897	177.591	
50898	68.891	

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50903P	xxxxxxxxxxxxxx	245.707
50899	-242.063	
50900	3.075	
50901		
50902	-245.138	
50903	3.644	
50909P	xxxxxxxxxxxxxx	
50904		
50905		
50906		
50907		
50908		
50909		
50916P	xxxxxxxxxxxxxx	
50910		
50911		
50912		
50913		
50914		
50915		
50916		
50917	3.644	

IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vorderingen op facturen

Voortuitbetaalde premies op afgeleide producten

Wachtrekeningen

Andere

Boekjaar
144.767
147.522
928.041
143.512

X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)

1. Over te dragen kosten
2. Verworven opbrengsten

Codes	Boekjaar
51001	2.051.032
51002	8.476.374

X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËTENGELDEN

Totaal

Codes	Boekjaar
51003	

XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (PASSIEFPOST I)**1. Schulden bij verbonden ondernemingen****2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat****3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd**

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51101	20.129.277	17.724.187
51102	924	620
51103	15.843.878	
51104	2.597.657	
51105	32.150.905	
51106	911.192	
51107		

XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (PASSIEFPOST II)

- 1. Schulden bij verbonden ondernemingen**
- 2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat**
- 3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd**
 - a. Onmiddellijk opvraagbaar
 - b. Van hoogstens drie maanden
 - c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - e. Van meer dan vijf jaar
 - f. Met onbepaalde looptijd
- 4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers**
 - a. Schulden bij de overheid
 - b. Schulden bij particulieren
 - c. Schulden bij ondernemingen
- 5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten**
 - a. Uit België
 - b. Uit het buitenland

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51201	1.872.404	2.240.326
51202	1.367.516	1.708.445
51203	76.792.884	
51204	4.217.522	
51205	1.024.608	
51206	1.364.208	
51207	642.751	
51208	70.654.090	
51209	3.176.609	4.074.070
51210	81.718.449	77.819.737
51211	69.801.005	68.118.089
51212	146.443.616	
51213	8.252.447	

XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (PASSIEFPOST III)

1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen

2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51301	2.080.613	2.357.608
51302		
51303	1.909.349	
51304	3.149.154	
51305	3.260.749	
51306	2.169.994	
51307		

XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)

1. Toe te rekenen kosten
2. Over te dragen opbrengsten

Codes	Boekjaar
51501	6.600.917
51502	241.022

XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (PASSIEFPOST VI.A.3)

Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Voorziening voor personeelskosten
Voorziening voor verbintenissen
Voorziening voor openstaande vorderingen
Overige voorzieningen

Boekjaar
78.494
116.570
48.434
54.087

XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (PASSIEFPOST VIII)

1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen
2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51701	2.630.000	3.069.198
51702		

3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar

Codes	Boekjaar
51703	68.172

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passievorm

Referentie-nummer	ISO munt-code	Bedrag	Modaliteiten	Vervaldag / Duur	Omstandigheden van vervroegde terugbetaling	Voorwaarden voor achterstelling	Voorwaarden voor omzetting
1	EUR	1.000.000	EURIBOR3M	17-12-2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (17/12/2023)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
2	EUR	947.750	3m + 2.00%	Eeuwigdurend	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	T1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Niet van toepassing
3	EUR	500.000	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (25/04/2024)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
4	EUR	30.000	6,45 %	27-01-2031	Niet van toepassing	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
5	EUR	1.100.000	EURIBOR3M	20-12-2027	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (21/12/2026)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil

XVIII. STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

A. Staat van het kapitaal

1. Maatschappelijk kapitaal

- a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar
- b. Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

- c. Wijzigingen tijdens het boekjaar
- d. Samenstelling van het kapitaal
- e. Soorten aandelen

Gewone aandelen

- f. Aandelen op naam
- g. Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P (20910)	xxxxxxxxxxxxxx 10.964.768	10.964.768

Codes	Bedragen	* Aantal aandelen
	10.964.768	565.194.208
51801	xxxxxxxxxxxxxx	565.021.791
51802	xxxxxxxxxxxxxx	172.417

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920) 51803	xxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx

2. Niet-gestort kapitaal

- a. Niet-opgevraagd kapitaal
- b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
- c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten

3. Eigen aandelen

- a. Gehouden door de instelling zelf
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen
- b. Gehouden door haar dochters
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen

4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

- a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN
 - * Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen
- b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN
 - * Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen

5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
51804	
51805	
51806	
51807	
51808	
51809	
51810	
51811	
51812	
51813	
51814	10.964.768

6. Aandelen buiten kapitaal

a. Verdeling

* Aantal aandelen

* Daaraan verbonden stemrecht

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

* Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

* Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
51815	
51816	
51817	
51818	

B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN

- ingevolge artikel 7:225 en artikel 7:83 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

- ingevolge artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of ingevolge artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Na verificatie heeft BNP Paribas Fortis geen notificaties ontvangen.

XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN

1. Totaal actief

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

2. Totaal passief

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

Codes	Boekjaar
51901	236.805.236
51902	16.016.922
51903	241.608.951
51904	11.213.207

XX. FIDUCIAIRE VERRICHTINGEN ZOALS BEDOELD IN ARTIKEL 27TER, § 1, DERDE LID

Betrokken actief- en passiefposten

Boekjaar

XXI. STAAT VAN DE GEWAARBORGDE SCHULDEN EN VERPLICHTINGEN

A. Hypotheken (bedrag van de inschrijving of boekwaarde van de bezwaarde gebouwen, wanneer deze lager ligt)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

B. PANDEN OP HET HANDELSFONDS (BEDRAG VAN DE INSCHRIJVING)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

C. PANDEN OP ANDERE ACTIVA (BOEKWAARDE VAN DE VERPANDE ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

Schulden als gevolg van mobiliseringen en voorschotten

Covered bonds

Marge-opvraging

Cashes

Andere

b. Posten buiten de balansstelling

Uitlenen en lenen van effecten

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

	Boekjaar
n	
	58.651.602
	3.086.578
	2.300.314
	742.286
	481.372
	1.872.362
n	

D. ZEKERHEDEN GEVESTIGD OP TOEKOMSTIGE ACTIVA (BEDRAG VAN DE BETROKKEN ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING I EN II)

1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen

2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen

4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52201	7.057.886	7.205.332
52202	46.792	46.826
52203	1.463.883	1.293.909
52204	64.666	65.256

XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (POSTEN I TOT XV VAN DE RESULTATENREKENING)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

- a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- f. Ontvangen provisies
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- g. Winst uit financiële transacties
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- h. Overige bedrijfsopbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen

2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

- a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
 - * Directiepersoneel
 - * Bedienden
 - * Arbeiders
 - * Andere
- c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

3. Personeelskosten

- a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- d. Andere personeelskosten
- e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen

4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

- a. Toevoegingen (+)
- b. Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(40100)	3.362.054	3.368.316
52301	3.357.039	3.362.204
52302	5.015	6.112
(40310)	6.568	43.420
52303	6.568	43.420
52304		
(40320)	546.120	120.096
52305	546.120	119.628
52306		468
(40330)	222.747	197.796
52307	222.747	197.796
52308		
(40340)	19.262	2.494
52309	19.262	2.494
52310		
(40400)	1.539.234	1.386.260
52311	1.537.272	1.383.507
52312	1.962	2.753
(40600)	117.191	118.777
52313	115.196	119.810
52314	1.995	-1.033
(41400)	153.639	134.289
52315	153.547	134.162
52316	92	127
52317	12.964	13.686
52318	11.998	12.621
52319	1.367	1.417
52320	10.631	11.204
52321		
52322		
52323	15.839.512	16.806.011
52324	808.490	839.599
52325	200.368	205.926
52326	113.362	121.637
52327	4.281	3.461
52328	109	115
52329		
52330		

5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- a. Huuropbrengsten
- b. Diverse terugvorderingen
- c. Portkosten
- d. Ontvangsten op schulden
- e. Overige

6. Overige bedrijfskosten

- a. Bedrijfsbelastingen en -taksen
- b. Andere
- c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen**8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	9.043	9.685
	115.586	93.983
	14.611	17.415
	14.399	13.206
52331	340.778	326.088
52332	38.294	45.390
52333	7.956.815	7.061.985
52334	6.751.624	7.106.223

XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING

A. Soorten verrichtingen (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)

1. Verrichtingen op effecten

a. Termijnaankopen en -verkoop van effecten en waardepapier

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)

a. Termijnwisselverrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

b. Valuta en renteswaps

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

c. Futures op valuta

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

d. Opties op valuta

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

e. Contracten op termijnwisselkoersen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten

Termijnrenteverrichtingen (nominiaal/notioneel refertebedrag)

a. Renteswap-overeenkomsten

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

b. Interest-future-verrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

c. Rentecontracten op termijn

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

d. Opties op rente

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Andere aan- en verkoop op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)

e. Andere optieverrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

f. Andere future-verrichtingen

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

g. Andere termijnaankopen en -verkoop

* Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Codes	Boekjaar
52401	7.866.404
52402	7.866.404
52403	82.707.593
52404	74.942.713
52405	63.071.290
52406	59.893.154
52407	
52408	
52409	4.774.272
52410	4.774.272
52411	
52412	
52413	376.989.192
52414	179.623.327
52415	84.119.241
52416	84.119.241
52417	113.486.956
52418	113.486.956
52419	18.658.216
52420	16.052.216
52421	20.042
52422	20.042
52423	1.028.339
52424	1.028.339
52425	
52426	

B. BECIJFERING VAN DE IMPACT OP DE RESULTATEN VAN EEN DEROGATIE OP DE WAARDERINGSREGEL VAN ARTIKEL 36BIS, § 2 MET BETREKKING TOT DE TERMIJNRENTEVERRICHTINGEN

1. Termijnrenteverrichtingen in het kader van het thesauriebeheer

- a. Nominaal/notioneel refertebedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen
- b. Verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde (+)/(-)

2. Termijnrenteverrichtingen in het kader van het ALM-beheer

- a. Nominaal/notioneel refertebedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen
- b. Verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde (+)/(-)

3. Niet-risicoreducerende termijnrenteverrichtingen (LOCOM)

- a. Nominaal/notioneel refertebedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen
- b. Verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde (+)/(-)

Codes	Boekjaar
52427	
52428	
52429	155.401.411
52430	-1.440.802
52431	
52432	

(*) Inclusief termijnrenteverrichtingen in het kader van effectiseringsoperaties van leningen (Nominaal 54.854.000 KEUR) waarbij de MtM van de deals (-1.352.627 KEUR) bedraagt.

XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN

1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt
4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar
52501	
52502	
	14
	1.559

XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- c. Geraamde belastingssupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- a. Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- b. Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Niet aanvaarde uitgaven
- Fiscale aftrekken (DBI, notionele interestaftrek, overgedragen verliezen)

Codes	Boekjaar
52601	106.797
52602	114.131
52603	-7.334
52604	
52605	-21.133
52606	4.752
52607	-25.885
	49.679
	-1.712.634

4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

-7.734

5. Bronnen van belastinglatenties

- a. Actieve latencies
 - * Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - * Andere actieve latencies
- b. Passieve latencies
 - * Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
52608	1.880.000
52609	1.880.000
52610	

XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting

- a. Aan de instelling (aftrekbaar)
- b. Door de instelling

2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- a. Bedrijfsvoorheffing
- b. Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52701	42.674	54.461
52702	66.735	57.557
52703	224.554	248.043
52704	236.654	152.383

XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)

A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

Codes	Boekjaar

3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die ontstaan zijn tijdens de gewone bedrijfsvoering van BNP Paribas Fortis.

Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a. 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2021 en in de 'Pillar 3 disclosure' van BNP Paribas Fortis 2021.

4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

I. Beknopte beschrijving van de pensioenstelsels

Binnen BNP Paribas Fortis zijn er zeven pensioenstelsels van kracht.

A. Het eerste stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vóór 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben (categorieën ex-ASLK, ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis). Dit stelsel omvat :

1) een basisplan van het type vaste prestaties, dat voorziet in de verzekering van:

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

2) een aanvullend plan (enkel voor categorie ex-ASLK) van het type vaste bijdragen, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, dat voorziet in de verzekering van een bijkomend kapitaal ouderdom en overlijden.

B. Het tweede stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben. Dit stelsel, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

C. Het derde stelsel is van toepassing op de personeelsleden van de categorie ex-KN. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

D. Het vierde stelsel is van toepassing op de personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij het vijfde stelsel (hierna onder E. beschreven) hebben geweigerd.

Dit stelsel is van het type vaste prestaties en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd, waarbij het pensioenkapitaal afhankelijk is van het loonniveau;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

E. Het vijfde stelsel is van toepassing op alle personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen na 31.12.2014, alsook op deze die tot dat statuut toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij dat stelsel hebben aanvaard.

Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

F. Het zesde en zevende stelsel zijn additionele stelsels binnen een cafetariaplan en zijn van toepassing op personeelsleden vanaf 17 of personeelsleden met bepaalde units ("VMTU"), met uitzondering van deze die vóór 01.04.2019 in dienst zijn getreden en die hun aansluiting geweigerd hebben. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd.

II. Beknopte beschrijving van de door de onderneming getroffen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

A. De last van het eerste pensioenstelsel is gedekt door :

- een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium en Allianz, voor de verworven rechten (m.b.t. de persoonlijke financiering) op 31.12.2001 voor de categorieën ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis;
- een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance voor het verschil tussen de vaste prestaties en de verworven rechten en voor de waarborgen overlijden en wezen.

1) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.1) stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering (berekend als vast percentage van de bezoldigingen);

2) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.2) gebeurt de financiering voor de helft door de werknemers en voor de andere helft door de werkgever.

B. Voor de last van het tweede stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance.

De werknemers betalen maandelijks een persoonlijke bijdrage die op hun loon wordt ingehouden. Anderzijds stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering.

C. Voor de last van het derde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

D. Voor de last van het vierde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering, beheerd door AG Insurance.

E. Voor de last van het vijfde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

F. Voor de last van het zesde en zevende stelsel werden groepsverzekeringen afgesloten bij AG Insurance.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
52801	

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

BNP Paribas Fortis heeft met BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV in 2008 en 2009 2 vennootschappen voor beleggingen in schuldvorderingen ('VBS') opgericht. Beide vennootschappen hebben met fondsen ontvangen door de uitgifte van effecten respectievelijk hypothecaire kredieten en kredieten aan ondernemingen aangekocht van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis heeft het merendeel van de effecten zelf ingekocht. Het interest risico bij zowel BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV werd ingedekt zodat het effect van beide operaties op het ALM beleid van de bank en op de resultaten rekeningbeperkt wordt. De impact op de balans is zichtbaar via een afname van kredieten voor een bedrag van EUR 31,5 miljard en een toename van effecten van 31,3 miljard. De effecten kunnen door BNP Paribas Fortis gebruikt worden voor herfinanciering bij de ECB, en zorgen dus voor een beter beheer van het liquiditeitsrisico van de bank.

B. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

	Boekjaar
Gegeven financieringverplichtingen	7.104.678
- met verbonden ondernemingen	7.057.886
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	46.792
Gegeven garantieverplichtingen	1.528.549
- met verbonden ondernemingen	1.463.883
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	64.666
Ontvangen onderpand	2.443.483
- met verbonden ondernemingen	1.865.542
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	577.942
Verkregen persoonlijke zakelijkheden en soortgelijke regresrechten	12.243.332
- met verbonden ondernemingen	12.243.332
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	0
Termijnverrichtingen op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten (notionele bedragen)	496.797.835
- met verbonden ondernemingen (notionele bedragen)	496.756.423
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (notionele bedragen)	41.412

C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN**Bpost bank**

Op 3 januari 2022 kocht BNP Paribas Fortis het resterende belang van 50% in bpost bank.

Geopolitiek risico

Sinds de afsluiting van 31 december 2021 was de wereld getuige van een plotse en scherpe verslechtering in de geopolitieke relaties met betrekking tot Oekraïne, gevolgd door een invasie in Oekraïne door Rusland en economische sancties opgelegd door overheden van over de hele wereld. De totale impact op de financiële markten en op het ondernemingsklimaat is significant negatief en de lange termijn gevolgen op de globale economie, en meer in het bijzonder op de Europese en Belgische economie zijn nog onzeker. BNP Paribas Fortis volgt de situatie nauwlettend op, en past de sancties tegen Rusland opgelegd door overheden wereldwijd toe. Het totaal aan leningen en verstrekte kredietverbintenissen aan Russische of Oekraïense tegenpartijen is erg beperkt en vertegenwoordigt een niet-significant deel van de totale activiteit van BNP Paribas Fortis (minder dan 0,05% van de totale activa). Arval, een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis, heeft activiteiten in Rusland die slechts 0,9% van het totale leasewagenpark van de Arval Groep vertegenwoordigen, en die minder dan 0,05% uitmaken van de geconsolideerde activa van BNP Paribas Fortis. BNP Paribas Fortis evalueert de gevolgen van deze uitdijende crisis op zijn klanten. Aangezien het gaat om gebeurtenissen na balansdatum die geen aanpassing vereisen, heeft dit geen gevolgen voor de jaarrekening op 31/12/2021.

XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

A. Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de instelling rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden**1. Uitstaande vorderingen op deze personen**

- a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen)
- b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien

2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel

- a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

- a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

- a. Aan bestuurders en zaakvoerders
- b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
52901A	2.162
52901B	
52902	
52903	
52904	5.580
52905	

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)**1. Bezoldiging van de commissaris(sen)****2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
52906	1.288
52907	54
52908	
52909	
52910	
52911	116
52912	139

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, § 6 van het Wetboek van vennootschappen

XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	191.444
53002	140.808
53003	86.905.239
53004	87.090.412
53005	235.808
53006	

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE INSTELLING

De instelling heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt^[1]

~~De instelling heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en){1}~~

~~De instelling controleert niet, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen naar Belgisch of buitenlands recht{1}~~

~~De instelling is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt{1}~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 4 van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 is voldaan:

[geef detail;](#)

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken){2}:

[geef detail;](#)

B. INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE INSTELLING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken){2}:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is{2}:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France
Corporate website of BNP Paribas: www.bnpparibas.com

[1] Schrappen wat niet van toepassing is.

[2] Wordt de jaarrekening van de instelling op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de instelling als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

C. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 133, § 6 van het Wetboek van vennootschappen

D. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en

1. Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

4. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
53201	1.395
53202	54
53203	
53204	8
53205	483
53206	186
53207	252
53208	231

XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Opties	Intrest risico	Dekking	1.166.000.000	4.695	576	4.615	-130
Valuta swap	Intrest risico	Dekking	-	-	-	-	-
	Intrest risico en muntrisiko	Dekking	2.929.933.737	-1.394	-65.624	-27.316	68.396
	Muntrisiko	Dekking	200.000.000	-3.180	15.304	-3.182	6.311
Interest swaps	Intrest risico	Dekking	197.403.365.334	278.812	323.023	131.574	-1.717.742
Andere	Intrest risico	Dekking	5.298.406.197	1.317	1.317	1.102	1.102

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil

XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 12 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

1. Financiële vaste activa

- a. Deelnemingen
- b. Achtergestelde vorderingen
- c. Andere vorderingen

2. Andere vorderingen

- a. Op meer dan één jaar
- b. Op hoogstens één jaar

3. Schulden

- a. Op meer dan één jaar
- b. Op hoogstens één jaar

4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd

- a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling

5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Codes	Boekjaar
53101	2.676.254
53102	2.576.254
53103	100.000
53104	
53105	592.290
53106	72.842
53107	519.448
53108	1.345.070
53109	1.024.300
53110	320.770
53111	11.279
53112	11.279
53113	
53114	4.631

SOCIALE BALANS (in euro's)

Nummers van de paritaire comités die voor de instelling bevoegd zijn:

310

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds

Deeltijds

Totaal in voltijds equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds

Deeltijds

Totaal

Personeelskosten

Voltijds

Deeltijds

Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	9.194	5.140	4.054
1002	4.068	1.122	2.946
1003	11.998	5.839	6.158
1011	12.953.488	7.486.307	5.467.181
1012	2.886.024	512.421	2.373.603
1013	15.839.512	7.998.728	7.840.784
1021	878.830.914	513.035.258	365.795.656
1022	247.524.298	67.743.982	179.780.316
1023	1.126.355.213	580.779.241	545.575.972
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	12.621	6.157	6.464
1013	16.806.011	8.511.616	8.294.395
1023	1.169.624.673	605.903.936	563.720.736
1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

* Directiepersoneel

* Bedienden

* Arbeiders

* Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	9.024	3.940	11.734
110	8.995	3.940	11.705
111	29		29
112			
113			
120	5.038	1.088	5.713
1200			
1201	556	264	713
1202	2.256	472	2.561
1203	2.226	351	2.439
121	3.986	2.852	6.021
1210			
1211	533	555	909
1212	1.803	1.427	2.830
1213	1.650	870	2.283
130	1.220	210	1.342
134	7.804	3.730	10.391
132			
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE INSTELLING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de instelling

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	95	
151	154.253	
152	5.395.274	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	300	11	309
210	280	11	289
211	20		20
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de instelling

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	545	488	837
310	526	488	818
311	19		19
312			
313			
340	138	371	344
341			
342	53	20	68
343	354	97	425
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS
HET BOEKJAAR**
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de instelling	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5.552	5811	6.175
5802	133.236	5812	131.108
5803	13.802.526	5813	15.351.333
58031	13.497.078	58131	15.011.610
58032	305.448	58132	339.723
58033		58133	
5821	1.972	5831	2.708
5822	33.524	5832	46.036
5823	2.387.130	5833	3.278.068
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-
opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de onderneming	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de instelling	

WAARDERINGSREGELS

[Cf Appendix - Waarderingsregels](#)

Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de Niet-geconsolideerde Jaarrekening

ALGEMENE PRINCIPES

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn identiek aan deze van vorig jaar.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voor de meest kenmerkende elementen van de balans en de resultatenrekening worden hierna toegelicht.

ACTIVA

Vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten

De vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking werd gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen en van de desbetreffende waardeverminderingen. Alle kosten in verband met de aanbreng van vorderingen worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

Indien de nominale waarde van dergelijke vorderingen verschilt van de oorspronkelijke ter beschikking gestelde gelden, wordt dit verschil pro rata temporis verwerkt als renteopbrengst of rentekost.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Op dubieuze vorderingen en vorderingen met onzeker verloop worden inventariscorrecties verantwoord voor het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde zekerheid van inning bestaat. Van zodra een krediet als onzeker gerangschikt wordt, worden geen interesten meer in resultaat genomen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voorzien dat een intern zekerheidsfonds kan aangelegd worden met als doel welomschreven risico's te dekken die zich mogelijk in de toekomst zouden kunnen voordoen maar die bij de aanleg nog niet kunnen geïndividualiseerd worden.

Obligaties en andere vastrentende effecten

Aandelen en andere niet-vastrentende effecten

Effecten of vorderingen in de vorm van verhandelbare effecten behoren tot de handelsportefeuille indien deze verworven werden met de bedoeling ze door te verkopen om redenen van hun rendement op een termijn die normaal gezien niet langer is dan zes maanden.

Effecten die deel uitmaken van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen marktwaarde indien de markt liquide is. Indien geen liquide markt bestaat, gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of tegen marktwaarde op balansdatum indien lager.

Vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden gewaardeerd op basis van hun actuair rendement bij aankoop, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) en de terugbetalingswaarde gespreid in de resultatenrekening wordt verantwoord.

De meer- of minwaarden gerealiseerd bij de verkoop van vastrentende beleggingseffecten worden onmiddellijk in resultaat verantwoord. Indien ze echter tot stand zijn gekomen in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen ze gespreid in resultaat worden verantwoord overeenkomstig de bepalingen van artikel 35 ter § 5 van het K.B. van 23 september 1992.

Niet-vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of realisatiewaarde indien deze lager is. Alle aldus bekomen verschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Indien de kwaliteit van de debiteur een risico van niet-terugbetaling inhoudt, worden waardeverminderingen toegepast, overeenkomstig de bepalingen van toepassing bij oninbare of dubieuze vorderingen of vorderingen geïdentificeerd als risico's met onzeker verloop.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden tegen aanschaffingswaarde verantwoord. In geval van duurzame minwaarde worden waardeverminderingen aangelegd. Wanneer financiële vaste activa gefinancierd worden met vreemd vermogen dan worden ook voor de funding geen omrekeningsverschillen in resultaat verantwoord.

De bijkomende aanschaffingskosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening verantwoord.

Oprichtingskosten en immateriële vaste activa

Kosten van eerste inrichting worden geactiveerd en lineair over vijf jaar afgeschreven.

Kosten voor kapitaalverhoging worden onmiddellijk in resultaat verantwoord.

De kosten voor uitgifte van achtergestelde leningen worden lineair afgeschreven over de looptijd van de lening. De kosten voor uitgifte van eeuwigdurende leningen worden lineair afgeschreven over vijf jaar, behalve indien de datum van eerste call vroeger valt. In dat geval loopt de afschrijving tot die datum.

Kosten voor zowel zelf ontwikkelde als bij derden aangekochte courante en specifieke software worden rechtstreeks in resultaat (algemene kosten) verantwoord. Indien voor bij derden aangekochte specifieke software vaststaat dat de economische levensduur, hoofdzakelijk bepaald door het risico op technologische verandering of als gevolg van evoluties op commercieel vlak, langer is dan één jaar, kan deze software geactiveerd en lineair afgeschreven worden in functie van de verwachte gebruiksduur met een maximum van vijf jaar.

De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over maximum 10 jaar.

De Bank maakt geen gebruik van de mogelijkheid om de bedragen betaald voor de aanbreng door derden van cliëntenverrichtingen met een contractuele termijn van meer dan één jaar te activeren.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde, met inbegrip van alle bijkomende kosten en niet-terugvorderbare indirecte belastingen, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen gebeuren op lineaire wijze over de geschatte economische levensduur.

Herwaardering is enkel mogelijk indien de waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.

Overige activa

Deze rubriek omvat onder meer actieve belastingslatenties.

Actieve latenties kunnen niet worden erkend. De NBB heeft evenwel een afwijking toegestaan aangaande de erkenning van een actieve latentie inzake herstructureringskosten, met inbegrip van deze betreffende de sociale plannen.

De som van de 'dirty' reële waarde (=inclusief opgelopen rente) van renteswaps en rente -en valutaswaps, die zijn aangegaan omwille van handelsdoeleinden, wordt gerapporteerd als een enkel bedrag. Dit bedrag wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag moet ontvangen of betaald worden.

Het gehewardeerd bedrag van de premie van handelsopties wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag een bedrag is dat ontvangen of betaald moet worden.

VERPLICHTINGEN

Schulden bij kredietinstellingen en bij cliënten

Schulden aan kredietinstellingen en aan cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking van de bank zijn gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen. De betaalde provisies voor de aanbreng van deposito's worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

In schuldbewijzen belichaamde schulden

In schuldbewijzen belichaamde schulden met verplichte kapitalisatie worden verantwoord voor het oorspronkelijke bedrag vermeerderd met de reeds gekapitaliseerde interesten.

Overige schulden

Deze rubriek omvat onder meer alle schulden tegenover het personeel met betrekking tot bezoldigingen en de bijbehorende sociale lasten die ontstaan zijn in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft maar pas in het volgende boekjaar betaald worden.

Derivaten: zie 'Overige activa'

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor pensioenen en gelijkaardige sociale verplichtingen worden aangelegd op basis van de Belgische wettelijke verplichtingen.

Fonds voor algemene bankrisico's

Het aanleggen van een fonds voor algemene bankrisico's gaat uit van een vaste methode, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, die stelselmatig wordt toegepast, en gebaseerd is op het gewogen krediet- en marktrisicovolume van de bankactiviteiten.

RESULTATENREKENING

Renteopbrengsten en rentekosten

Alle renteopbrengsten en rentekosten worden verantwoord van zodra ze verworven of verschuldigd zijn. Opbrengsten waarvan de inning onzeker of dubieus is worden in principe gereserveerd en dus niet in resultaat genomen. De renteopbrengsten bevatten ook de opbrengsten voortvloeiend uit de actuariële spreiding van het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingsprijs van de vastrentende effecten uit de beleggingsportefeuille.

Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten

Opbrengsten van aandelen en deelnemingen worden verantwoord van zodra de Bank van de toekenning van het dividend in kennis werd gesteld.

Afgeleide producten

De resultaten op afgeleide producten worden op een verschillende manier verwerkt naargelang de aard van de verrichting.

a) Dekkingsverrichtingen

Zijn verrichtingen die een bescherming beogen tegen koers-, rentevoet- of prijsfluctuaties. De winsten en verliezen worden in de resultatenrekening verantwoord op symmetrische wijze met de resultaten op de gedekte bestanddelen, met als doel de weerslag geheel of gedeeltelijk te neutraliseren.

Om als dekking beschouwd te worden, dienen verrichtingen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het gedekte bestanddeel of het gedekte homogene geheel moet de bank blootstellen aan een koers, rentevoet- of prijsschommelingsrisico.
- De dekkingsverrichtingen dienen specifiek als zodanig te worden bestempeld bij het aangaan ervan, net als de gedekte bestanddelen.
- Er dient een voldoende correlatie te bestaan tussen de waardeschommelingen van het gedekte bestanddeel en het dekkingscontract (of van het onderliggende instrument).

Van zodra een transactie niet meer voldoet aan de voorwaarden om als dekking te worden beschouwd, dient zij te worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

b) Handelsverrichtingen

Verrichtingen in het kader van courante handelsactiviteiten die niet aan de dekkingsvoorwaarden voldoen worden tegen de marktprijs gewaardeerd, waarbij zowel de waarderingswinsten als -verliezen in de resultatenrekening worden verantwoord. Indien voor een product evenwel geen liquide markt bestaat, komen enkel de waarderingsverliezen in resultaat.

c) *Voor termijnrenteverrichtingen afgesloten in het kader van het algemeen beheer van het renterisico (het ALM-beheer) wordt een andere waarderingsmethode toegepast, conform art. 36bis van het K.B. van 23 september 1992 zoals gewijzigd door het K.B. van 29/08/2021. De resultaten worden op proratabasis in resultaat genomen voor zover de verrichtingen tot doel hebben:*

- het renterisico waaraan de Bank is blootgesteld te verminderen; of
- toekomstige kasstromen te dekken die zeer waarschijnlijk zijn.

Deze waardering is eveneens van toepassing op verrichtingen die tot doel hebben het renterisico te beheren zonder bijkomende risico's te nemen en die afgesloten worden als onderdeel van een effectisering uitgevoerd in het kader van het beheer van het liquiditeitsrisico met een geconsolideerd vehikel.

Voor verrichtingen in het kader van een globaal beheer zonder renterisicoreducerend karakter gaat de inresultaatname op proratabasis gepaard met het verantwoorden van eventuele verliezen uit de waardering tegen marktwaarde.

SPECIFIEKE REGELS

Vreemde valuta

Voor de waardering van de vreemde munten dient een onderscheid te worden gemaakt tussen monetaire en niet-monetaire posten.

Monetaire posten zijn de activa, verplichtingen, inclusief de overlopende rekeningen, de rechten en verplichtingen die betrekking hebben op een bepaald bedrag in vreemde munt, evenals de aandelen en andere niet-vastrentende effecten in de handelsportefeuille. De monetaire posten worden omgerekend op basis van de middenkoers tussen de representatieve aan- en verkoopkoers op de contantmarkt op balansdatum. Bestanddelen die, gezien hun aard, worden afgewikkeld tegen specifieke koersen, worden omgerekend tegen de specifieke middenkoers. De eruit voortvloeiende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord (behalve koerswinsten op vreemde valuta waarvoor er geen liquide markt bestaat).

De materiële, immateriële en financiële vaste activa worden als niet-monetaire posten beschouwd en verantwoord tegen de aanschaffingswaarde berekend op basis van de wisselkoers bij aanschaf. Wanneer niet-monetaire bestanddelen met wisselrisico blijvend gefinancierd worden met ontleningen in de overeenstemmende munt, worden de omrekeningsverschillen op de ontleningen niet in resultaat verantwoord.

Saldering

Saldering tussen activa en verplichtingen en tussen opbrengsten en uitgaven gebeurt conform het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

Retrocessie transacties die gecleard worden door CCP's (Central Counterparty of centrale tegenpartijen), worden verrekend en op basis van een netto positie per CCP gerapporteerd op voorwaarde dat de betreffende terugkoop- en wederverkoopovereenkomsten enkele basiskkenmerken delen, met name de vervaldag, de munt, de CSD (Central Securities Depository of centrale effectenbewaarinstelling) en de boekhoudstrategie.

De impact eind 2021 was:

Actief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
10320	11.532.341	-1.774.920	9.757.421
Passief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
20130	53.278.552	-1.774.920	51.503.632

JAARVERSLAG

[Cf Appendix - Jaarverslag](#)

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Inleiding door de Voorzitter en de CEO

In 2021 bleven we met onze #PositiveBanking-aanpak volledig focussen op het aanbieden van diensten en oplossingen om onze klanten het leven gemakkelijker te maken en hen te helpen groeien, terwijl we ook ijverden voor een duurzamere economie.

2021 was een scharnierjaar voor onze klanten, onze medewerkers en voor de hele bank. De COVID-19-epidemie werd niet zo snel de kop ingedrukt als aanvankelijk gehoopt. Intussen lieten de uitdagingen rond duurzaamheid en klimaatverandering zich sterk voelen in het dagelijks leven in België en elders. Op macro-economisch vlak waren er problemen in de toeleveringsketen en steeg de inflatie tot niveaus die we al lang niet meer hadden gezien, terwijl de rentevoeten in de eurozone laag bleven. De Belgische economie veerde echter weer op – zij het niet in alle sectoren tegen hetzelfde tempo – wat leidde tot hogere consumptiecijfers en meer bedrijfsinvesteringen.

Mede door de coronacrisis versnelde de digitale transformatie in de samenleving. De beperkingen qua mobiliteit en sociale contacten zetten onze klanten ertoe aan meer gebruik te maken van al onze digitale kanalen. Het aantal klanten dat actief gebruikmaakt van Easy Banking App (EBA) of Easy Banking Web steeg met meer dan 100.000, tot in totaal 2,5 miljoen klanten aan het einde van het jaar.

We hebben in 2021 grote inspanningen geleverd om klanten die hun digitale vaardigheden willen verbeteren een breed scala van mogelijkheden te bieden daartoe. Zo organiseerden we digitale workshops in onze kantoren, posten we educatieve video's over EBA op de sociale media en ontwikkelden we voor bedrijfsklanten een programma waarmee ze hun digitale maturiteit kunnen meten.

We lanceerden de nieuwe digitale dienst 'Hello bank! Pro'. Daarmee kunnen zelfstandigen en vrijberoeps-beoefenaars in enkele muisklikken online een ondernemingsnummer aanvragen en een professionele rekening openen.

Gedurende het jaar bleven we via onze informatiecampagnes zowel klanten als medewerkers op de hoogte houden van de verschillende mogelijkheden tot betalingsuitstel voor kredietaflossingen en verzekerings-premies, hen adviseren over de mogelijkheden voor toegang op afstand tot de bank en hen helpen de coronamaatregelen na te leven bij het gebruik van onze kantoren en selfbankingruimtes.

In 2021 voerden we het tempo van onze herpositionering als bank-verzekeraar op, onder meer door de brandverzekeringsoptlossingen voor zakelijke klanten van onze partner AG Insurance in ons productaanbod op te nemen en zo'n vijftig verzekeringsexperts aan te werven. Tijdens de overstromingen in juli gaven we hoge prioriteit aan de getroffen klanten door hun bijstand te verlenen en hen te helpen met de indiening van hun schadeclaims. In totaal behandelden we 6.200 claims voor schade door de overstromingen.

Sterke financiële resultaten

In de context van een aantrekkelijke Belgische economie heeft de bank sterke financiële resultaten kunnen realiseren. De geconsolideerde nettowinst bedroeg 2.593 miljoen euro, wat neerkomt op een stijging van 29,5%¹ ten opzichte van 2020. De aanhoudende neerwaartse druk op de rente-inkomsten bij onze Belgische retailbankingactiviteiten werd gecompenseerd door hogere inkomsten, voornamelijk uit hogere commissie-inkomsten, lagere risicokosten en efficiëntiewinst. De groei bij de kredietproducten (+2,4%) en de deposito's (+6,0%) zette zich in België in alle klantsegmenten voort. Corporate & Institutional Banking liet zeer goede resultaten optekenen. Ook de inkomsten van onze dochterondernemingen Arval, Leasing Solutions en Personal Finance gingen in stijgende lijn.

¹ Exclusief niet-recurrente posten, d.w.z. bij een constante consolidatiekring, constante wisselkoersen en met uitsluiting van andere eenmalige resultaten.

De risicokosten over 2021 kwamen uit op 17 basispunten, een daling met 43% in bedrag ten opzichte van 2020. Ondertussen blijven onze solvabiliteit – met een CET 1-ratio van 18% – en onze liquiditeit – met een LCR van 192% – robuust, waardoor we maximaal kunnen investeren in steun aan het herstel van de Belgische economie.

Onze bank in 2025: duurzaam, groeigericht, toegankelijk

We streven ernaar een duurzame, groeigerichte en toegankelijke bank te zijn, in lijn met ons doel: 'Als vertrouwde financiële partner van onze klanten op elk moment in hun leven zetten we ons samen in voor een betere samenleving'. Daarom stemmen we ons dienstverleningsmodel af op de veranderende gedrags- en verwachtingspatronen van onze klanten naarmate hun leven evolueert.

Onze plannen focussen sterk op klanttevredenheid, de ontwikkeling van een organisatie die aansluit op de behoeften van alle types van klanten, uiterst toegewijde medewerkers, efficiënte operationele processen en het creëren van zowel waarde als duurzaamheid via onze financiële producten en diensten. We hebben een aantal belangrijke hefboomen bepaald die ons zullen helpen die doelstellingen te bereiken.

Een duurzame bank

In alle aspecten van onze dienstverlening blijven duurzaamheidscriteria een cruciale plaats innemen. We onderzoeken dan ook uiteenlopende manieren om bankdiensten en -platformen aan te bieden die meerwaarde kunnen leveren op het vlak van duurzaamheid. Zo bieden we bijvoorbeeld aantrekkelijkere rentevoeten op groene autoleningen in onze retailbankingtak en promoten we systematisch hybride en volledig elektrische wagens in het kader van de 'topdeals' die we aanbieden via onze partner en leasingdochter Arval.

We ondersteunen onze klanten volledig met duurzame woonoplossingen. Groene hypothecaire leningen voor bouw en renovatie namen toe tot 40% van het totaal toegekend in 2021. We hebben nu 3,6 miljard euro aan uitstaande groene hypothecaire leningen en 169 miljoen euro aan uitstaande energieleningen. De vraag van particuliere, vermogende en privatebankingklanten naar onze duurzame beleggingsproducten steeg eveneens sterk, waardoor de duurzame beleggingen voor die klanten opliepen tot 40 miljard euro.

Ook in onze private-equity-activiteiten, waarin we tegen 2025 een miljard euro willen investeren, zit een sterke duurzaamheidscomponent, zoals blijkt uit onze recente investeringen in bedrijven zoals Hannecard, Nobi en Aerospacelab. We zijn ook van plan om verder te gaan met onze Sustainability Linked Loans voor bedrijven, met onder meer de financiering van een kredietlijn van 500 miljoen euro voor Umicore, waarvoor onze bank optrad als duurzaamheidscoördinator.

Verder kunnen bedrijfsklanten van BNP Paribas Fortis via ons partnership met Climact een analyse van hun klimaatvoetafdruk aanvragen plus suggesties voor strategieën en concrete oplossingen op dat gebied. Daarvoor wordt overigens samengewerkt met ons Sustainable Business Competence Centre.

We reiken onze klanten niet alleen duurzame oplossingen aan, maar we ontwikkelen ook duurzame praktijken in al onze activiteiten. Ons nieuwe Warandeborg-hoofdkantoor werpt bijvoorbeeld nieuwe maatstaven op inzake duurzaamheid. Door de ingebruikname ervan zullen we ons gebouwenpark in Brussel efficiënter kunnen beheren. De site zal daarenboven als voorbeeld dienen voor gebouwenbeheer.

Ons streven naar duurzaamheid is volledig in lijn met de verbintenissen van ons moederbedrijf BNP Paribas, dat zijn ESG-leiderschap in de banksector in 2021 bevestigde en zich positioneerde in de top 6% van banken die werden beoordeeld in de jaarlijkse extra-financiële rating van SAM, de S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA).

Een groeigerichte bank

Na samen met het nationale postbedrijf Bpost de voorbije 25 jaar bpost bank in een 50-50-joint venture te hebben geleid, konden we ons netwerk verder consolideren door de resterende 50% van de aandelen van bpost bank over te nemen. Tegelijk verlengden we ook onze partnershipovereenkomst met Bpost voor zeven jaar. De transactie voegt 12 miljard euro toe aan onze balans en zorgt ervoor dat we voor 100% leverancier van de 600.000 klanten van bpost bank worden. Door ons unieke samenwerkingsmodel kunnen we individuen en gezinnen nu het beste van twee werelden bieden, namelijk de financiële expertise van BNP Paribas Fortis en de distributiekraacht van Bpost.

Wat onze bedrijfsklanten betreft, zien we het faciliteren van het dagelijks beheer van inkomende betalingen als de sleutel tot hun groei en ontwikkeling. De oprichting van Axepta, onze in de verwerking van kaartbetalingen (acquiring) gespecialiseerde dochter, verschaftte ons een unieke positie als bank-acquirer op de Belgische markt. We investeerden nog verder in betalingsdiensten voor handelaars met de overname van de verwerking van kaartbetalingen en van de terminals van Ingenico in België en in Luxemburg. Die overname werd in november afgerond. Na de Ingenico-deal hebben we nu 30.000 actieve handelsklanten gekoppeld aan 38.000 terminals. We streven ernaar om ons volume te laten groeien tot een marktaandeel van 15% in België.

Ondertussen ontwikkelen we onze geïntegreerde dienst voor Transaction Banking voor ondernemingen verder, die kapitaalbeheer, handelsfinanciering en factoring onder één dak samenbrengt.

Er zijn ook nog andere domeinen waarin we onze capaciteiten verder willen ontwikkelen. In dat van de verzekeringen komen we met een gespecialiseerde lijn in verzekeringsexpertise en een verbeterd aanbod van producten en diensten voor zelfstandigen, in samenwerking met AG Insurance. En op beleggingsgebied gaan we onze beleggingsproducten aanbieden aan een groter aantal klantsegmenten.

Een toegankelijke bank

We bouwen een nieuwe commerciële organisatie op om op een efficiënte en kwaliteitsvolle manier de best mogelijke diensten te leveren, toegespitst op de behoeften van al onze diverse klantsegmenten. Daartoe creëren we onder meer een nieuw distributiemodel dat tot doel heeft onze bank- en verzekeringsdiensten 100% vlot digitaal toegankelijk te maken.

Via onze digitale kanalen en kanalen voor contact op afstand willen we vereenvoudigde producten en diensten aanbieden met een sterke focus op hoge kwaliteit en operationele uitmuntendheid, om al onze klanten het leven gemakkelijker te maken. In het kader van dat project verbinden we ons ertoe concrete acties te ondernemen om digitale uitsluiting te bestrijden. We zijn een van de drijvende krachten achter het charter voor digitale inclusie, dat tot doel heeft de digitale kloof in België te verkleinen.

Dicht bij onze klanten blijven

Eén gevolg van die digitale aanpak van de verkoop is de reorganisatie van ons kantorennet. We zullen onze BNP Paribas Fortis-kantoren en Fintro-agentschappen geleidelijk upgraden zodat ze veel meer kunnen focussen op persoonlijk advies en diensten na de verkoop van complexere producten. Tegen 1 januari 2024 zal bpost bank bovendien volledig geïntegreerd zijn in BNP Paribas Fortis. Dan zullen we al onze particuliere klanten een vlotte dienstverlening kunnen bieden via een netwerk van ongeveer 880 kantoren: BNP Paribas Fortis in combinatie met de verkooppunten in de postkantoren.

We investeren ook verder in de Batopin-geldautomaten die we delen met andere banken en die ons netwerk vervolledigen. Het is de bedoeling dat 95% van alle bankklanten op maximaal 5 kilometer van hun voorkeur een geldautomaat vindt.

Daarnaast gaan we een basisbankdienst introduceren onder de naam 'Nickel'. Die zal in dagbladhandels worden aangeboden aan klanten die enkel behoefte hebben aan de elementaire financiële producten, nl. een bankkaart met bijbehorende bankrekening. BNP Paribas rolde 'Nickel' met succes uit in Frankrijk, waar 2,4 miljoen klanten er al mee bankieren.

Bovendien zullen we onze vermogende en privatebankingklanten en onze bedrijfsklanten samenbrengen in een reeks van 16 Client Houses met gecombineerde expertise, waarin de relatiebeheerder een prominente rol zal spelen. Samenwerking in alle skills en expertises, in zowel finance en beleggingen als verzekeringen, zal ervoor zorgen dat we die klanten geïntegreerde oplossingen kunnen aanreiken.

In 2022 viert onze bank haar 200e verjaardag. Een rode draad doorheen heel onze geschiedenis is dat we onze klanten altijd hebben kunnen helpen groeien door ons voortdurend aan te passen, onszelf steeds opnieuw uit te vinden en zo voorop te blijven lopen.

Met diezelfde ingesteldheid – vastberaden om er te zijn voor al onze klanten en hun in alle omstandigheden de juiste oplossingen voor al hun bank- en verzekeringsbehoeften aan te reiken – kijken we nu naar de toekomst. Onze plannen moeten ons in staat stellen om, op basis van veilige, snelle en complete financiële en verzekeringsoplossingen, een dienstverlening te blijven bieden die up-to-date is.

Als onderdeel van een Europese vooraanstaande groep beschikken we over instrumenten die uniek zijn in België en die ons helpen ons bancaire ecosysteem verder te ontplooien om onze klanten meerwaarde te bieden in het beheer van hun geldzaken.

We zijn ervan overtuigd dat we door onze klanten op een duurzame manier het leven gemakkelijker te maken erin zullen slagen de langetermijnrelatie met hen in de toekomst nog te versterken.

Wij willen onze klanten bedanken voor het vertrouwen dat ze in onze producten en diensten blijven stellen. En wij willen ook onze collega's bedanken die, door hun volgehouden inzet het afgelopen jaar, de bank in staat hebben gesteld een uitstekende dienstverlening te blijven bieden.

Max Jadot
Chief Executive Officer

Herman Daems
Voorzitter van de Raad van Bestuur

De economische context

De Belgische economie bleef gestaag groeien gedurende een groot deel van 2021 en het bbp maakte een sterke klim in het tweede en derde kwartaal. De COVID-19-vaccinaties kwamen goed op gang in de eerste maanden van het jaar en de vaccinatiegraad van de bevolking bereikte een niveau dat volstond om de economie vanaf mei 2021 geleidelijk weer open te stellen. Dat verklaart de sterke consumptie- en investeringscijfers die sindsdien worden opgetekend.

In het tweede kwartaal steeg de privéconsumptie met meer dan 14% op jaarbasis, terwijl de bedrijfsinvesteringen met bijna 32% toenamen. Samen met de aantrekkende economische activiteit herstelde de arbeidsmarkt zich goed, werden er veel jobs gecreëerd en daalde de werkloosheidsgraad opnieuw tot onder 6%. En dat ondanks het feit dat het verschil tussen het aantal vacatures en werkzoekenden groter blijft dan in de buurlanden – wat al het geval was vóór de gezondheidscrisis en te verklaren valt door typische Belgische structurele factoren (de ruime werkloosheidsuitkeringen, geringe mobiliteit in bepaalde regio's en ongeschiktheid van opleidingen).

In de laatste drie maanden van het jaar is de activiteit wel vertraagd. Ten eerste door de moeilijkheden die bedrijven ondervonden om hun productie te verhogen. Ten tweede was er de prijsopstoot als gevolg van de knelpunten die zowat overal ter wereld opdoken naarmate de vraag opnieuw op gang kwam. De verslechtering van de gezondheidssituatie door het opduiken van de omikronvariant vanaf november versterkte die moeilijkheden nog omdat de besmettingspercentages overal toenamen. Uiteindelijk is het bbp in het laatste kwartaal van 2021 met slechts 0,5% gestegen, wat de groei over het hele jaar op 6,1% brengt.

Algemeen genomen wijzen verschillende indicatoren erop dat het herstel van de wereld economie in de tweede helft van het jaar aan kracht heeft ingeboet. Sinds het begin van het tweede kwartaal van 2021 stagneert de wereldwijde industriële productie en daalt de wereldwijde invoer van goederen na een sterke groei aan het begin van het jaar. De groei stuit op een tekort aan arbeidskrachten en problemen met de bevoorrading van tussenproducten die tal van ontwikkelde landen treffen. Uit de rondvragen bij inkoopmanagers blijkt dat de levertijden in de industriële sector wereldwijd een historisch hoogtepunt bereikten eind 2021. Op korte termijn wordt er geen verbetering verwacht, vooral omdat

veel Aziatische landen hun 'nulcoronabeleid' voortzetten, wat leidt tot ontijdige sluitingen van tal van fabrieken waarvan de hele wereld afhankelijk is voor haar bevoorrading.

2021 werd gekenmerkt door een onverwachte terugkeer van de inflatie. In de Verenigde Staten brak die zelfs een 40 jaar oud record: in december beliep ze er meer dan 7%. Overal gingen de prijzen omhoog. In België bedroeg de inflatie gemiddeld 3% in 2021, maar met een continue versnelling doorheen het jaar, aangezien de prijsstijging opklom van 0,5% in januari tot 5,7% in december. De stijging van de inflatie wordt verklaard door een sterke stijging van de energieprijzen (vooral gas), hogere productiekosten als gevolg van de verstoringen in de wereldwijde toeleveringsketens en beperkingen in het aanbod. Dat zorgt voor spanningen op de markt van goederen en diensten.

Het is dan ook geen verrassing dat de stijgende inflatie in verschillende landen tot een monetaire koerswijziging leidde. Hoewel er in 2021 geen verhoging van de beleidsrente was, begonnen verschillende centrale banken hun opkoop van activa af te bouwen. Dat leidde tot een beginnende stijging van de langetermijnrente in de Verenigde Staten en in Europa.

Elke rentestijging blijft verontrustend in de context van overheidsfinanciën die door de gezondheidscrisis zijn verslechterd. In België kromp het begrotingstekort van 9,1% van het bbp eind 2020, tot 7% van het bbp eind 2021. De overheidsschuld zit nog altijd op een zucht van 112%, iets onder het niveau van eind 2020. Aangezien de overheidsfinanciën in alle ontwikkelde landen in vergelijkbare mate zijn verslechterd, lijkt niemand zich in 2021 op dat punt te hebben gefocust. Het is uiteraard afwachten hoe snel de cijfers terug zullen zakken. Wie er niet snel genoeg in slaagt om ze te doen dalen, zal te kampen krijgen met de hogere rentevoeten die er onvermijdelijk aankomen.

2021 werd ook gekenmerkt door een verdere toename van de vastgoedinvesteringen door veel gezinnen, die geen nieuwe lockdown willen meemaken in een onaangepaste woning en willen profiteren van de historisch lage hypotheekrente. De prijzen van residentieel vastgoed zijn in de loop van het jaar blijven stijgen tot meer dan 8% op jaarbasis in het derde kwartaal. Het is al van 2007 geleden dat we een dergelijke klim registreerden.

Met een sterk toenemende kredietverlening in het afgelopen jaar, zowel voor particulieren als voor bedrijven, bleef de Belgische banksector zijn rol spelen in de financiering van de economische activiteit. Het groei cijfer van de kredieten is gestaag gestegen

tot respectievelijk EUR 231,1 miljard en EUR 136,1 miljard aan uitstaande kredieten voor particulieren en bedrijven einde 2021. Op jaarbasis betekent dat een stijging van 7,1% voor de kredieten aan de gezinnen en 7,6% voor die aan de bedrijven.

Core Business

BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis bestrijkt zowel de Retail Banking als Corporate & Institutional Banking-activiteiten van de BNP Paribas Groep in België. Op 31 december 2021 werkten er in België in totaal 10.532 VTE bij de Bank.

Retail Belgium

De BNP Paribas Fortis Retail Banking-activiteiten omvatten bankdiensten aan een reeks klanttypes, waaronder particuliere klanten, zelfstandigen en beoefenaars van een vrij beroep, kleine en middelgrote bedrijven, lokale bedrijven, bedrijfsklanten en non-profitorganisaties. Retail Belgium verleent zijn diensten via twee netwerken die in 2021 opereerden volgens een gesegmenteerde bedrijfsbenadering: Retail & Private Banking Belgium en Corporate Banking Belgium.

Retail & Private Banking Belgium

Met 3,4 miljoen klanten is BNP Paribas Fortis de nummer 1 in het segment van de particuliere klanten en neemt het in het segment van de professionele klanten en kleine bedrijven in België een sterke positie in. BNP Paribas Fortis is ook marktleider in Private Banking in België.

Retail & Private Banking (RPB) bedient particuliere klanten, ondernemers en kleine en middelgrote ondernemingen via zijn geïntegreerde netwerken. Het volgt daarbij een strategie die berust op een hybride bankmodel, waarin de klant de keuze heeft tussen het kantorennet en de digitale kanalen:

- Het kantorennet bestaat uit 386 kantoren (waaronder 172 zelfstandige kantoren) en 16 Ondernemersbankcentra. De 386 kantoren zijn georganiseerd in 33 kantorengroepen, die ressorteren onder negen regio's. Dat netwerk wordt aangevuld met 226 zelfstandige Fintroagentschappen en 657 verkooppunten van bpost bank;

- Het digitale platform van RPB omvat een netwerk van 1.215 geldautomaten en diensten voor online en mobiel bankieren (Easy Banking) (samen 2,5 miljoen actieve gebruikers);

- De bank staat ook ter beschikking van de klanten via het Easy Banking Centre, dat tot 80.000 oproepen per week behandelt.

Hello bank!, de digitale bank die 505.000 klanten telt, vervolledigt het aanbod.

Privatebankingdiensten worden aangeboden aan particuliere klanten met meer dan EUR 250.000 aan belegd vermogen. Binnen Private Banking bedient de afdeling Wealth Management de klanten met meer dan 5 EUR miljoen aan belegd vermogen. De privatebankingklanten worden bediend in 30 Private Banking Centres, één Private Banking Centre by James en twee Wealth Management Centres.

De Bank promoten als financiële vertrouwenspartner

In de context van de COVID-19 crisis hebben we communicatiecampagnes opgezet voor zowel onze klanten als onze medewerkers om hen te informeren over de evolutie van de verschillende moratoria voor kredieten en verzekeringen, de toegankelijkheid op afstand van de Bank en de na te leven gezondheidsregels in onze Selfs en kantoren.

In het kader van de overstromingen in juli, waarbij een aantal van onze klanten het zwaar te verduren kregen, hebben we ook onze communicatie- en marketingplannen aangepast om voorrang te geven aan de begeleiding van onze klanten. We deden dat in nauwe samenwerking met onze partner AG Insurance, vooral wat de schadeaanvragen betreft.

Voor onze particuliere klanten hebben we het hele jaar door onze 'Financial Well-Being'-benadering verder uitgewerkt, door specifieke informatie over de thema's mobiliteit, beleggingen, budget en voorbereiding op de toekomst op te stellen.

Voor de professionele klanten versterkten we de toegang tot onze verschillende expertises aan de hand van een reeks van zes interactieve webinars over onderwerpen als fiscaliteit, professionele mobiliteit, digitale betalingen, verzekeringen en de begeleiding van starters. Die gratis webinars, die toegankelijk zijn voor al onze klanten van De Ondernemersbank, werden aangevuld met specifieke nieuwsbrieven die inspelen op de behoeften van de klanten en met communicatiecampagnes die het woord geven aan onze experts op de sociaalnetwerksites.

Op het vlak van beleggingen hebben we ons contentplatform voor de 'MyExperts'-expertise verder ontwikkeld en gepromoot. Dat platform geeft onze Private Banking-, Wealth Management- en Priority Exclusive-klanten toegang krijgen tot artikels en webinars die hen helpen bij het nemen van hun beleggingsbeslissingen. We lanceerden ook een nieuw thema voor millennials: #MyFuture, met nieuwe gerichte content in het kader van een globale 'Family Approach'-benadering om de kinderen van onze Private Banking- en Wealth Management-klanten beter te begeleiden.

We hebben ook werk gemaakt van een transparantere communicatie over de tarieven van onze oplossingen en diensten. We doen dat door alle tariefwijzigingen twee keer per jaar te bundelen, in mei en november, en alle klanten op wie de prijswijzigingen betrekking hebben proactief en duidelijk te informeren.

Versnelde herpositionering als bank-verzekeraar

De herpositionering van BNP Paribas Fortis als leverancier van oplossingen en advies voor zowel financiële als verzekeringsbehoeften, die in 2019 van start ging, versnelde in 2021. Enerzijds met een grootschalige communicatiecampagne het hele jaar door, in drie reclamegolven op tv, radio, online en op de sociaalnetwerksites, om de awareness en perceptie van de klanten en prospects met betrekking tot de rol van BNP Paribas Fortis als verzekeraar voor particulieren te versterken. Die campagne wordt versterkt door directmarketingcampagnes naar onze klanten om hen uit te nodigen voor een gratis check-up van hun verzekeringen.

Daarnaast hebben we in 2021 de BOAR-verzekeringsopties (Brand, Ongevallen en Allerlei Risico's) voor professionals van onze partner AG geïntegreerd in de communicatie- en verkoopkanalen van BNP Paribas Fortis. Bovendien hebben we een vijftigtal BOAR Pro-verzekeringsexperts aangeworven. Zo kunnen we de nodige oplossingen aanreiken om alle financiële en verzekeringsbehoeften van onze professionele klanten te dekken. Een 'onestopshop'-aanpak die hun het leven makkelijker wil maken door hun één aanspreekpunt voor al hun behoeften aan te bieden.

Verdere implementatie van het hybride model

Net als in 2020 hebben de lockdowns en de beperking van verplaatsingen en sociale contacten vanwege de aanhoudende COVID-19 crisis onze klanten er in 2021 toe aangezet om veel meer gebruik te maken van onze digitale kanalen. Zo noteerden we een stijging van bijna 65.000 in het aantal videogesprekken, voornamelijk voor advies op afstand, en een toename van 112.826 klanten die Easy Banking App of Easy Banking Web actief begonnen te gebruiken (2.490.357 op het einde van 2021). Dat alles leidde ook tot een groter aandeel van de rechtstreekse verkoop (op afstand en via de digitale kanalen), dat nu 50% bedraagt.

Om onze klanten het leven te vergemakkelijken, hebben we ook onze digitale oplossingen uitgebreid. Zo werd de nieuwe versie van onze Easy Banking App uitgerust met een nieuw startscherm en nieuwe functionaliteiten aangepast aan de verschillende profielen van onze klanten.

Een brede begeleiding van de digitalisering van onze klanten

In oktober, toen de COVID-19 crisis ons een korte adempauze bood, hebben we onze digitale workshops opnieuw opgestart in onze kantoren, net als in 2019, vooraleer we die opnieuw on hold moesten zetten. Tegelijkertijd lanceerden we van juni tot december een grote campagne met educatieve video's op de sociaalnetwerksites om onze klanten te helpen alle functies van onze Easy Banking App optimaal te gebruiken.

We hebben ook veel aandacht besteed aan de bescherming van onze klanten bij hun dagelijkse digitale gebruik, via regelmatige berichten over online veiligheid en de preventie van phishing, met name via interactieve video's en praktische tips.

Bovendien hebben we onze inspanningen voor de begeleiding van onze ondernemersklanten voortgezet door hen te helpen hun activiteiten te digitaliseren. Dat deden we via ons 'Digital Maturity Assessment'-programma, maar ook door de producten en diensten van onze dochteronderneming Axepta te promoten op het vlak van betaaloplossingen in fysieke of digitale verkooppunten. Axepta heeft overigens zijn positie op de Belgische markt sterk versterkt met de overname van de activiteiten van Ingenico In Store in België en Luxemburg.

Een versterking van de globale begeleiding

In 2021 heeft RPB zijn strategie verder geïmplementeerd om elke klant het juiste type begeleiding en advies aan te bieden tegen een duidelijke en transparante prijs. Voor de klanten van De Ondernemersbank vertaalde zich dat in een tweede fase van de uitrol van het Advice Pro-model, dat een globale proactieve begeleiding combineert met een pakket van oplossingen en diensten voor een vaste prijs per kwartaal. De particuliere klanten bleven we, naargelang hun behoeften, begeleiden naar relatiemodellen zoals Priority, Priority Exclusive en de patrimoniale overeenkomsten van Private Banking of Wealth Management.

Ondersteuning van de transitie naar duurzame mobiliteit

In lijn met onze strategische visie om de transitie naar een duurzamere economie te ondersteunen, lanceerden we verschillende communicatiecampagnes om uit te leggen hoe we onze particuliere en professionele klanten kunnen adviseren op het vlak van duurzame mobiliteit. Via artikels en video's van onder meer onze experts in autofiscaliteit, maar ook via de promotie van de aantrekkelijkere rentevoeten voor groene autoleningen, en door systematisch hybride en/of elektrische wagens te promoten in het kader van onze topdeals met onze partner en leasingdochter Arval.

Nieuw aangepast aanbod voor starters

Om onze rol als motor van de lokale economie ten volle te spelen, hebben we onze aanpak voor de ondersteuning van jonge en toekomstige ondernemers herzien. We willen inspelen op al hun behoeften en hen helpen hun goede ideeën te concretiseren met de opstart van hun business. Daarover gaven we toelichting in een nieuwe radio- en onlinecommunicatiecampagne.

We lanceerden ook een nieuw digitaal 'Hello bank! Pro'-aanbod voor zelfstandigen met eenvoudige bankbehoeften die hun zaken zelf regelen. In enkele muisklikken kunnen ze hun ondernemingsnummer en de opening van een professionele rekening online aanvragen. Ze hebben ook toegang tot een reeks artikels met heel wat tips.

Innovatieve oplossingen die het leven van onze klanten vergemakkelijken

Om het leven van onze klanten te vergemakkelijken lanceerden we ook de nieuwe 'Visa Debit'-debetkaart, bestemd voor al onze particuliere en professionele klanten. Die kaart vergemakkelijkt onder meer online aankopen, in volstrekte veiligheid.

Beleggingsoplossingen als aanvulling op het sparen

Met het oog op de veranderende marktomstandigheden, en vooral ook door de aanhoudend zeer lage rentevoeten, pasten we ons aanbod voor klassiek sparen aan. Eerst voor de rechtspersonen die meer dan EUR 500.000 sparen, daarna voor de natuurlijke personen, particuliere of professionele klanten met gereglementeerde spaarrekeningen van meer dan EUR 250.000. Als vertrouwenspartner van onze klanten hebben we hen begeleid bij de overdracht van hun spaargeld naar beleggingsoplossingen die aan hun behoeften en profielen zijn aangepast.

Een expertise die jaar na jaar wordt erkend

In 2021 kreeg BNP Paribas Fortis voor het vijfde jaar op rij de prestigieuze 'Bank of the Year – Belgium'-prijs van *The Banker*, een publicatie van de Financial Times Group. De jury benadrukte onder meer onze voortdurende inspanningen op het gebied van innovatie en servicemodellen, met als voorbeelden de lancering van Axepta, de vernieuwing van het partnership met bpost en de afstemming van ons beleggingsbeleid op de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's) van de Verenigde Naties.

Corporate Banking

Dankzij zijn goed ontwikkelde, gediversifieerde en geïntegreerde business- en servicemodel kan Corporate Banking een brede waaier van klanten bedienen, met inbegrip van kleine en middelgrote ondernemingen, Belgische en Europese bedrijven, financiële instellingen, institutionele beleggers, overheidsinstellingen en lokale besturen. Het is met zijn omvangrijke klantenbestand van grote en middelgrote ondernemingen marktleider in die twee categorieën en is bovendien een sterke challenger in de overheidssector.

Met zijn ruime aanbod van zowel traditionele, als gespecialiseerde oplossingen en diensten op maat blijft Corporate Banking voldoen aan de specifieke behoeften van zijn klanten, zowel in België als in het buitenland, op het vlak van financiering, transactiebankieren, investeringsbankieren en verzekeringen. Het doet daarbij ook een beroep op het internationale netwerk van de BNP Paribas Groep, dat 68 landen beslaat.

Corporate Banking bleef in 2021 grote inspanningen leveren om de voorkeursbank van bedrijven in België te zijn, door hun via innovatieve digitale tools vlot toegang te geven tot unieke bancaire oplossingen.

In 2021 bleef het een belangrijke rol spelen in de ondersteuning van de Belgische economie. Het bracht zijn stappenplan naar de digitale transformatie en efficiëntere processen verder ten uitvoer. Het verbeterde zijn servicemodel via de versnelde uitrol van de digitale capaciteiten en contacten op afstand.

Corporate Banking positioneert zichzelf als een duurzame corporate bank, dankzij zijn Sustainable Business Competence Centre. Het hele jaar door ging het zijn klanten nog meer begeleiden bij hun transitie naar duurzamere praktijken en bedrijfsmodellen en om te investeren in transformatieprojecten die nodig zijn om de enorme klimaatuitdagingen en het verlies aan biodiversiteit aan te pakken. Er is meer aandacht voor thema's als de energietransitie, decarbonisatie, circulaire en regeneratieve economie en biochemie. En er werd ook expertise opgebouwd in het regelgevingskader van de Europese Green Deal en de ESG-bedrijfscriteria.

BNP Paribas Fortis won in 2021, voor de tweede keer op rij, de 'Belgium's Best Investment Bank'-award in de jaarlijkse 'Awards for Excellence'-competitie van het magazine *Euromoney*.

Euromoney riep BNP Paribas Fortis bovendien uit tot 'Market Leader' in zijn 'Cash Management Non-Financial Institutions'-survey van 2021.

Arval

Arval is een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis die gespecialiseerd is in fullserviceleasing van voertuigen en nieuwe duurzame mobiliteitsoplossingen. Arval biedt zijn zakelijke klanten – gaande van grote internationale ondernemingen tot kleine en middelgrote ondernemingen – zijn partners, hun medewerkers en ook individuele klanten flexibele oplossingen om hun trajecten naadloos en duurzaam te maken.

Eind 2021 had Arval vaste vestigingen in 30 landen met 7.500 medewerkers en bijna 1,5 miljoen geleasede voertuigen. Het bedrijf doet voornamelijk zaken in Europa, waar het een leiderspositie bekleedt. Via de Element-Arval Global Alliance, wereldleider in deze sector met ongeveer drie miljoen geleasede voertuigen in 53 landen, heeft het bedrijf ook een aantal strategische partnerships afgesloten. Met de ondertekening van een partnership met Sixt Transporent werd deze alliantie in oktober 2021 uitgebreid naar drie bijkomende landen: Letland, Litouwen en Estland.

Om zijn klanten bij hun energietransitie te helpen lanceerde Arval in maart 2021 een nieuwe aanpak: Arval Mobility Consulting. Dankzij een grondige analyse ondersteunen de experts van Arval klanten bij de implementatie van alternatieve mobiliteitsoplossingen en de elektrificatie van wagenparken. Met de ambitie om tegen 2025 700.000 geëlektrificeerde voertuigen te leasen en duurzame mobiliteitsoplossingen aan te bieden in al zijn entiteiten, profileert Arval zich als leider in duurzame mobiliteit.

Sinds juni 2021 wordt er één boom geplant per geëlektrificeerd voertuig dat door Arval wordt geleased in hetzelfde land waar het voertuig wordt geleverd. Het Platinum-erkenningniveau van Arval op het CSR-platform EcoVadis is een tastbaar bewijs van zijn engagement.

BNP Paribas Leasing Solutions

BNP Paribas Leasing Solutions helpt ondernemingen en professionals om hun activiteit uit te breiden met leasing- en financieringsoplossingen, en diensten die aan hun behoeften zijn aangepast.

De expertteams van BNP Paribas Leasing Solutions begeleiden:

- Fabrikanten van professionele apparatuur en softwareleveranciers met complete en exclusieve oplossingen om de verkoop van hun distributienetwerken en/of doorverkopers te stimuleren en te ondersteunen;
- Verdelers, concessiehouders, doorverkopers en integratoren van professionele uitrusting met verkoopondersteunende oplossingen en een brede waaier van financiële producten en diensten om aan de behoeften van hun klanten te voldoen;
- Ondernemingen, overheden, ambachtslieden en professionals met oplossingen om hun investeringen te financieren.

BNP Paribas Leasing Solutions ondersteunt de spelers in de reële economie door alle grote markten voor professionele uitrusting te financieren (logistiek, landbouw, IT, medisch materieel enz.) en door de ecologische transitie van zijn klanten te begeleiden via de financiering van uitrustingen met een positieve impact en van de circulaire economie.

Einde 2020 werd BNP Paribas Leasing Solutions uitgeroepen tot 'European Lessor of the Year' en kreeg het ook de 'Vendor Finance'-award van Leasing Life, het voornaamste leasingmagazine in Europa.

BGL BNP Paribas

Met ongeveer 3.700 medewerkers komen de bedrijven en businesslines van BGL BNP Paribas tegemoet aan de behoeften van particulieren en bedrijven, beleggers, en ook zakelijke en institutionele klanten in drie kerndomeinen: Retail Banking & Services, International Financial Services en Institutional Banking.

Retail Banking & Services: de behoeften van individuele consumenten en bedrijven vervullen

De **Luxemburgse Retail Banking**-businessline biedt haar klanten – particulieren, bedrijven en zelfstandigen – producten en diensten voor dagelijks beheer tot de financiering van koop- of bouwprojecten, maar ook spaar- en beleggingsproducten en producten op het gebied van verzekeringsbankieren (bancassurance). Ze heeft een van de ruimste gamma's retail-bankingproducten in Luxemburg.

Het commerciële net bestaat uit 34 kantoren. Ze genieten ondersteuning van 14 teams die gespecialiseerd zijn in hypotheeken, beleggingen, bedrijven en zelfstandigen, evenals niet-ingeze-ten klanten.

Corporate Banking is een toonaangevende bankpartner in Luxemburg voor grote ondernemingen en kmo's, de publieke en institutionele sector, vastgoedprofessionals, sociale organisaties en start-ups.

Private Banking Luxembourg reikt vermogende klanten die in Luxemburg en de Grootregio wonen algemene en maatoplossingen voor financieel en vermogensbeheer aan via zijn verschillende Private Banking Centres in heel Luxemburg, waaronder de Villa, gevestigd aan de Boulevard Royal in Luxemburg-Stad.

De drie businesslines in Luxemburg – Retail Banking, Corporate Banking en Private Banking – werken nauw samen.

International Financial Services: een compleet aanbod voor beleggers

BNP Paribas Wealth Management levert maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer en ook een reeks high-end diensten, zoals beleggingsadvies, discretionair beheer, vermogensplanning en -organisatie, financiering en vermogensdiversifiëring.

BNP Paribas Asset Management Luxembourg (BNPP AM Lux) is het platform van de BNP Paribas Groep dat zich toelegt op de creatie en lancering van beleggingsfondsen voor de klanten van de BNP Paribas Groep, derde distributeurs en grote institutionele klanten.

BNPP AM Lux wil het aanbod van diensten en producten voor de businessline versterken en streeft naar duurzame groei op de thuismarkten van de BNP Paribas Groep en een snelle ontwikkeling op nieuwe markten, vooral in Azië.

Cardif Lux Vie heeft een ruim gamma van levensverzekeringsoplossingen (sparen, pensioen en bescherming) voor particulieren, bankverzekeraars en makelaars. De onderneming verstrekt internationale vermogende klanten een maatwerkaanbod via een uitgebreid netwerk van prestigieuze partners.

BNP Paribas Real Estate reikt oplossingen aan met ondersteuning in elke fase van een vastgoedproject, dankzij de combinatie van expertise in zes vastgoedmetiers: property management, valuation, consulting, transaction, property development en investment management. BNP Paribas Real Estate Investment Management biedt institutionele klanten wereldwijd een waaier van vastgoedfondsen aan.

Institutional Banking: een performant aanbod voor institutionele klanten

BNP Paribas Securities Services heeft een jarenlange ervaring en bewezen expertise in fondsenbeheer, internationale obligatie-uitgiften, bewarings- en waardentransferdiensten en de ontwikkeling ervan. Het laat zijn klanten ook profiteren van zijn unieke knowhow inzake markttransacties, beleggersdiensten, risicobeheer en portefeuilleoptimalisering.

GreenStars BNP Paribas is een kredietverzekeraar die ook obligaties kan uitgeven. Met haar gesofisticeerd herverzekeringsprogramma ondersteunt de verzekeringsmaatschappij BNP Paribas bij de distributie voor het beheer van de kapitaaltoewijzing en de krediet- en landenrisico's. Via GreenStars BNP Paribas kan de BNP Paribas Groep haar klanten aantrekkelijkere oplossingen aanbieden. Zo kan ze onder meer kredietlijnen tegen gunstigere voorwaarden verlenen.

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (TEB)

BNP Paribas Fortis is in Turkije actief via TEB, waarin het een belang van 48,7% heeft via TEB Holding en BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş.

Op 30 september 2021 stond TEB, qua marktaandeel voor deposito's en leningen, tiende op de ranglijst van depositobanken in Turkije. TEB biedt er het volledige gamma van retailproducten en -diensten van de BNP Paribas Groep aan.

Met zijn gediversifieerde productaanbod, kwalitatieve dienstverlening en bankierervaring trekt TEB Retail and Private Banking geleidelijk meer klanten aan via zijn kantorennet en onlinekanalen. TEB streeft ernaar de hoofdbank van al zijn klanten te worden. Daartoe hanteert de bank een digitale-transformatiestrategie die de klantervaring en de servicekanalen moet verbeteren. De klantervaring staat centraal in al haar activiteiten: de bank maakt gebruik van methodologieën die focussen op mensgericht ontwerp en klanttrajecten en tracht via haar 'advocacy programmes' klanteninzichten te verkrijgen en te vertalen naar interessante oplossingen.

Eind 2021 bediende TEB Digital Channels iets minder dan 2,2 miljoen actieve onlineklanten. Het CEPTETEB-platform voor digitaal bankieren, dat in maart 2015 werd gelanceerd voor zowel financiële als niet-financiële diensten, telde eind 2021 meer dan 1,5 miljoen klanten, goed voor een totaalbedrag aan deposito's van TRY 12,1 miljard. CEPTETEB legde zich in dat jaar verder toe op de ontwikkeling van het digitale kanaal: het breidde zijn klantenbestand nog uit en introduceerde nieuwe functies op zijn mobiele app en op het TEB FX-platform. CEPTETEB integreert de modernste technologie en innovaties. Zo heeft het ook een chatbotplatform, TELEPATI genaamd, en Fon Danışmanım ('My Fund Advisor'), een geautomatiseerde, algoritmegestuurde portefeuillebouwer voor fondsen.

Gedurende heel 2021 bleef TEB focussen op vermogende klanten (klanten met activa van TRY 125.000 tot 1,5 miljoen). Na de herlancering van zijn Affluent Value Proposition in 2020 was zijn hoofddoel het aantal vermogende klanten te verhogen, de digitalisering uit te breiden en de klantloyaliteit te versterken. De herlanceringcampagne had een positieve impact op de KPI's voor Affluent Banking doorheen 2021 en eind december 2021 waren er 116.000 klanten (28% meer dan eind december 2020). De privileges die via CEPTETEB Digital Banking aan dat klanten-segment worden aangeboden, hebben een positieve impact op de digitale activiteit: 78% van de vermogende klanten maakt nu gebruik van de mobiele app.

In 2021 voegde TEB Private Banking nieuwe mogelijkheden toe aan de gepersonaliseerde mobiele app van CEPTETEB voor privatebankingklanten, waaronder het rapport van de financiële en prestatieanalyse. Dat rapport stelt die klanten in staat om de net-towaarde van hun portefeuille te analyseren, de prestatie van hun beleggingen te bekijken en die informatie te delen met anderen. Het startte ook met het versturen van de beleggingsagenda, samen met de specifieke fonds- en beleggingsaanbevelingen van de week. Dat gebeurt via pushmeldingen elke maandagmorgen, naar zowel klanten met als zonder adviesdiensten.

In de loop van het jaar vonden er TEB Private Online Customers Meetings plaats en werden experts verwelkomd die advies gaven over onderwerpen zoals kunst verzamelen als belegging, het klimaatakkoord van Parijs en de Europese Green Deal, en over de economie en de markten.

TEB Private Banking lanceerde ook een prestigieuze Visa-kredietkaart, de TEB Private Infinite Card. Het biedt zijn Wealth Management-klanten een metalen versie van TEB Private Visa Infinite aan. De kaart biedt wereldwijd tal van voordelen.

TEB heeft zich altijd toegespitst op kleine en middelgrote ondernemingen vanwege de belangrijke rol die ze spelen in de economische groei van Turkije. Sinds 2005 hanteren we de benadering van een adviesbank in alles wat we doen voor kmo's. Dankzij de wereldwijde organisatorische capaciteiten en expertise van de BNP Paribas Groep kan TEB exclusieve financiële en niet-financiële producten en diensten op maat aanbieden aan kmo's. Door zich eerder als een adviserende dan als een 'klassieke' bank te profileren, zorgt het daarbij voor een uitstekende klantervaring.

Op het vlak van bankdiensten voor kmo's is TEB georganiseerd in afzonderlijke businesslines om een gespecialiseerde service aan te bieden aan klanten die verschillende producten en diensten op een andere schaal nodig hebben. Behalve via SME and Agricultural Banking, reikt TEB zijn klanten ook oplossingen aan via gespecialiseerde structuren binnen Start-up, Gold and Municipality Banking en ondersteunt het hen met begeleiding, opleiding en netwerk mogelijkheden in niet-financiële domeinen.

TEB concentreert zich op efficiëntie, waardecreatie en een uitmuntende klantervaring en verbetert dan ook voortdurend zijn producten en diensten. Het staat kmo's bij met gediversifieerde oplossingen in verschillende domeinen, zoals groei en concurrentie, die stevast de grootste uitdagingen vormen voor dergelijke bedrijven.

TEB kijkt verder dan de grenzen van traditioneel bankieren en heeft inzicht in de digitale toekomst, die nu versneld wordt door de COVID-19-pandemie. De versnelde digitale transformatie verandert de eisen en verwachtingen van klanten en geeft zo vorm aan het bankieren van morgen. Modellen voor de analyse van klantgegevens vormen dan ook een noodzakelijk element voor de verbetering van zijn dienstverleningsmodel. De ontwikkeling van doeltreffendere en uitgebreidere digitale tools en aanbiedingen is een zeer hoge prioriteit voor TEB. Het Digital Transformation Team maakt deel uit van de structuur voor bankdiensten aan kmo's.

Vandaag bepaalt de versnelde digitale transformatie van het bedrijfsleven en de maatschappij de eisen en verwachtingen van zakelijke klanten. Daarom is het voor TEB een prioriteit om efficiëntere en uitgebreidere digitale tools en aanbiedingen voor die klanten te ontwikkelen. In 2021 breidde TEB de mogelijkheden uit van 'CEPTETEB İŞTE', een mobiele app voor bedrijven, die de bank in 2019 op de markt had gebracht. Het voegde niet alleen oplossingen voor dagelijkse banktransacties toe, maar ook specifieke functies voor handelaars, altijd met een optimale gebruikerservaring in het achterhoofd. Binnen een jaar na de lancering kreeg de 'CEPTETEB İŞTE'-app al van zes internationale organisaties prijzen voor haar gedifferentieerde features op maat.

Tot de diensten van TEB Corporate Banking behoren onder meer financiering van de internationale handel, gestructureerde financiering, cashmanagement, kredietdiensten en hedging van valuta-, rente- en grondstoffenrisico's.

In een snel veranderende wereld met nieuwe technologische ontwikkelingen, waar de verwachtingen en eisen van de klant in sneltempo evolueren, zet TEB Corporate Banking zich volop in om de productkwaliteit en de globale klantervaring op het hoogste niveau te houden door te anticiperen op en te beantwoorden aan die veranderende verwachtingen en behoeften van de klant.

In de loop van het jaar slaagde het erin om de klantentevredenheid te maximaliseren door via zijn verkoopkanalen tegemoet te komen aan de diverse behoeften van zijn klanten. In lijn met zijn langetermijnbenadering van klantenrelaties bleef het kwaliteitsvolle dienstverlening op maat aanbieden via in totaal twaalf Corporate-kantoren, waarvan er vijf gevestigd zijn in Istanbul. De bank verleent haar diensten via centra voor buitenlandse handel met ervaren specialisten en een kantoororganisatie die speciaal ontworpen is om te beantwoorden aan de eisen van multinationale ondernemingen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

BNP Paribas Fortis neemt zijn verantwoordelijkheden tegenover de maatschappij en maakte de strategische keuze om duurzaamheid in al zijn activiteiten te integreren.

Het maatschappelijk engagement van de Bank komt tot uiting in drie doelstellingen: de positieve impact van haar financierings- en beleggingsactiviteiten vergroten, haar ecologische en maatschappelijke voetafdruk verkleinen, en via mecenaat bijdragen aan de financiering van projecten.

De positieve impact van onze activiteiten vergroten

De Bank doet haar best om de positieve impact van haar activiteiten te vergroten. Zo wil ze het aandeel van de kredieten die ze toekent aan projecten die in lijn zijn met de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de VN (SDG's) aanzienlijk vergroten. Verder begeleidt ze haar particuliere en bedrijfsklanten bij hun transitie naar een duurzamer businessmodel en ondersteunt ze het sociaal ondernemerschap.

Bovendien hanteert BNP Paribas Fortis een daadkrachtig diversiteits- en inclusiebeleid omdat het ervan overtuigd is dat samenwerking tussen diverse mensen met uiteenlopende achtergronden het bedrijf creatiever, aantrekkelijker en performanter maakt.

Kredieten in lijn met de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's)

BNP Paribas Fortis wil het aandeel van de kredieten die het toekent aan projecten die in lijn zijn met de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de VN aanzienlijk vergroten. Het gaat om milieuprojecten (duurzame energie, recycling, duurzaam bouwen, renovatie en zachte mobiliteit), projecten in de socialprofitsector (ziekenhuizen, scholen, universiteiten en verenigingen) en ook kredieten voor sociaal ondernemers. In 2021 bedroeg de kredietverlening aan klanten van BNP Paribas Fortis sa/nv in deze categorieën in totaal EUR 12,4 miljard (inclusief consumentleningen bij Alpha Crédit). Dit is een stijging van 16% ten opzichte van 2020. Deze groei is voor 10% te danken aan een wijziging in de ESG-rapportagemethodologie.

De financieringen van de Bank op het gebied van de transitie naar een koolstofarme economie, met meer respect voor het milieu en rekening houdend met het behoud van biodiversiteit, hernieuwbare energie en de principes van de circulaire economie, bereikten in 2021 een bedrag van EUR 4,5 miljard. Ze verstrekte voor EUR 3,57 miljard aan groene hypothecaire leningen, wat neerkomt op een daling van 5% in vergelijking met 2020¹.

Onze klanten bij hun transitie begeleiden

Al sinds 2009 kunnen bedrijven een beroep doen op de expertise en begeleiding van het Sustainable Business Competence Centre (SBCC) voor de ontwikkeling en financiering van infrastructuur voor duurzame-energieproductie of van aanpassingen aan hun bestaande installaties om ze energie-efficiënter te maken. Het team heeft deskundigen in domeinen als cleantech (innovatieve ecoactiviteiten), life sciences (levenswetenschappen), en informatie- en communicatietechnologie (ICT). Het stelt zich ten doel de bedrijfsklanten te begeleiden naar een duurzaam businessmodel dat beantwoordt aan de klimaatuitdagingen. In 2021 beheerde het SBCC 89 kredietaanvragen voor een totaalbedrag van EUR 640 miljoen aan duurzame financieringen.

Binnen Retail & Private Banking werd een nieuwe entiteit opgericht, Sustainability Approach, om de duurzaamheidsstrategie van de Bank voor particuliere klanten, ondernemers en kleine ondernemingen te versterken. Die benadering berust op de volgende prioriteiten: klanten aanmoedigen om duurzame beslissingen te nemen, mensen in armoede of met armoederisico helpen door middel van financiële opvoeding en de klanten een maximale toegankelijkheid tot de fysieke en digitale diensten van de Bank garanderen.

De BNP Paribas Groep richtte bovendien de Low-Carbon Transition Group op, een organisatie die haar internationale bedrijfs- en institutionele klanten begeleidt bij het versnellen van hun transitie naar een duurzame en koolstofarme economie. Een expertise die ook toegankelijk is voor de klanten van BNP Paribas Fortis.

Op duurzaamheid gerichte partnerships en financieringen

De Bank heeft haar partnership met BlueChem, de incubator voor duurzame chemie, voor drie jaar verlengd. Zo kan ze start-ups en groeiende bedrijven blijven ondersteunen bij de industriële ontwikkeling van hun duurzame innovaties om de chemiesector te begeleiden bij de transitie die de Green Deal voor Europa in gang heeft gezet. BlueChem biedt een aangepaste laboratorium-infrastructuur, begeleiding op maat en toegang tot een uitgebreid netwerk van internationale chemiebedrijven, onderzoekscentra en universiteiten. Twaalf universitaire start-ups en spin-offs werken er aan nieuwe recyclingtechnieken, klimaattechnologieën voor CO₂-opvang en -hergebruik, circulaire productieprocessen en een duurzamere voedselproductie. BNP Paribas Fortis heeft een partnerschap afgesloten met het adviesbureau Climact om bedrijfsklanten te helpen bij hun transitie naar een koolstofvrije economie. Climact staat in voor een grondige analyse van hun klimaatvoetafdruk en reikt concreet toepasbare oplossingen aan voor een verduurzaming van de activiteiten.

Verder is BNP Paribas 3 Step IT, een dochteronderneming van de BNP Paribas Groep die bedrijfsklanten duurzame oplossingen aanreikt om hun IT-park te beheren, sinds januari 2021 ook beschikbaar in België.

De Bank biedt bovendien specifieke financieringsoplossingen aan voor de duurzame ontwikkeling van haar klanten. Skysun, een jong bedrijf dat actief is in de strijd tegen de klimaatverandering, installeerde meer dan 1,2 hectare zonnepanelen op het slachthuis van Anderlecht, een beschermd monument. Het is de grootste architecturale fotovoltaïsche installatie in een stedelijke omgeving in Europa. Dat project, dat een jaarlijkse elektriciteitsproductie genereert die gelijk is aan het elektriciteitsverbruik van 700 gezinnen, werd grotendeels gefinancierd door de Bank.

Duurzame beleggingen

In de nieuwe Europese SFDR methodologie (Sustainable Finance Disclosure Regulation), die in voege trad in het begin van 2021, bedragen de duurzame investeringen EUR 43,6 miljard. Daarvan droeg EUR 38,21 miljard het duurzaamheidslabel van Febelfin, een stijging met 28% ten opzichte van eind 2020. Meer dan 646.000 klanten van de Bank hebben minstens één duurzaam beleggingsproduct in hun portefeuille.

¹ Dit bedrag is gedaald ten opzichte van 2020 doordat andere criteria worden toegepast voor de definitie van een groene hypothecaire lening. BNP Paribas Fortis is immers de eerste Belgische Bank die het Europese Energy Efficient Mortgage Label toepast. Dat label garandeert dat de groene hypothecaire kredieten voor ecologische doeleinden gebruikt worden.

Eind 2021 hadden meer dan 100 beleggingsproducten¹ die de Bank aanbiedt het Towards Sustainability-label van Febelfin en bestond het volume (in EUR) aan intekeningen op beleggingsfondsen bij BNP Paribas Fortis voor 78,7% uit intekeningen op fondsen met het duurzaamheidslabel van Febelfin.

De Bank past bovendien de duurzaamheidsmethodologie van de BNP Paribas Groep toe. Daardoor hebben alle financiële instrumenten waaruit het universum van de gevolgde beleggingen bestaat een duurzaamheidsrating (op een schaal van 0 tot 10). Dat maakt een objectieve vergelijking van het duurzaamheidsniveau tussen financiële instrumenten mogelijk, zowel binnen dezelfde activaklasse, als over verschillende activaklassen.

Sociaal ondernemerschap

Sociale ondernemingen zijn ondernemingen die winst maken om een positieve impact op de maatschappij uit te oefenen. Ze zijn actief in onder meer de maatwerkbijzondere sector, de kringloopeconomie, en de domeinen energie-efficiëntie en decarbonisatie.

Eind 2021 begeleidde de Bank 479 sociaal ondernemers en bedroegen de uitstaande kredieten aan sociale ondernemingen in totaal EUR 120 miljoen.

Een van de sociale ondernemingen die in 2021 een financiering kregen, was Oak Tree Projects, dat sociale uitsluiting bestrijdt door mensen die een inclusieve woning nodig hebben te huisvesten in groepswoonprojecten. De vereniging kon de aankoop van appartementen in Leuven financieren. Ook het Deense Børneloppen, dat de kringloopeconomie bevordert met een tweedehandswinkel voor kinderen nabij Luik, kreeg een financiering voor zijn installatie.

Inclusie en diversiteit

Naast de reglementaire of wettelijke vereisten maakt BNP Paribas Fortis al bijna 15 jaar werk van een geëngageerd en verantwoord inclusie- en diversiteitsbeleid.

In 2021 werd onder meer een dynamische tool gelanceerd: een echte barometer om de vooruitgang van de indicatoren te meten die te maken hebben met gender, zoals de evolutie van de glazen plafonds in alle afdelingen en metiers van de Bank. Dankzij die tool kunnen ook actieplannen op maat worden opgesteld, rekening houdend met de specifieke kenmerken van elk metier.

Er werd een actieplan rond gendergelijkheid goedgekeurd, dat werd uitgerold binnen IT en het Easy Banking Centre.

Het interne PRIDE Belgium-netwerk lanceerde een interactief platform met drie opleidingsmodules over seksuele identiteit, genderexpressie en seksuele geaardheid.

Tijdens de 'Diversity Weeks' kwam het thema stereotypen en vooroordelen nog eens aan bod. Gedurende de 100% digitale editie, die over meerdere weken gespreid was, namen bijna duizend mensen deel aan conferenties, interviews, workshops en evenementen.

De Bank levert ook extern inspanningen en werkte mee aan de oprichting van de Inclusive Panels-website van Febelfin (Women in Finance) die streeft naar een betere mix van gender, diversiteit en leeftijd in panels.

Onze ecologische en maatschappelijke voetafdruk verkleinen

De Bank ziet erop toe dat ze haar negatieve impact verkleint of voorkomt door niet alleen haar eigen ecologische voetafdruk te verkleinen, maar ook door te zorgen voor een strikte omkadering van haar financierings- en beleggingsactiviteiten.

BNP Paribas is toegetreden tot de Net-Zero Banking Alliance (NZBA) die het Finance Initiative van het United Nations Environment Program (UNEP FI) in het voorjaar van 2021 lanceerde. De ondertekenaars verbinden zich er met name toe om de uitstoot van broeikasgassen als gevolg van hun krediet- en beleggingsactiviteiten af te stemmen op het traject dat nodig is om in 2050 koolstofneutraal te zijn (temperatuurstijging beperkt tot 1,5°C).

Sectorpolicy's en waakzaamheidsplicht

BNP Paribas Fortis wil de economie op een ethische manier ondersteunen en legde zichzelf, via zijn sectorpolicy's, strikte regels op voor de financierings- en beleggingsactiviteiten in gevoelige sectoren. De Bank weigert te investeren in of financieringen te verstrekken aan bedrijven die niet voldoen aan haar voorwaarden inzake mensenrechten en milieu. Vooraleer de Bank die op haar uitsluitingslijst zet, probeert ze eerst toch nog een dialoog met hen aan te gaan om hen ertoe aan te zetten hun praktijken te veranderen.

¹ Waarvan 72 producten van BNP Paribas Asset Management.

Van de 529 transacties die in 2021 aan een grondig onderzoek door het team van Company Engagement en Compliance zijn onderworpen, werden er 26 verworpen omdat ze niet conform de sectorpolicy's waren.

De Bank ziet erop toe dat alle sectorpolicy's doeltreffend in de praktijk worden omgezet en toegepast in alle metiers, en dat er systematische controles aan gekoppeld zijn. Bovendien vereisen een tiental andere sectoren specifieke aandacht afhankelijk van de gevoeligheid van de landen waar de activiteit wordt uitgeoefend.

De BNP Paribas Groep ging een eerste tussentijdse verbintenis aan om het bedrag van haar kredietblootstelling aan exploratieve en productieactiviteiten van olie en gas tegen 2025 met 10% te verminderen.

Na een reeks webinars over de mensenrechten organiseerde de Bank in december een seminar over de waakzaamheidsplicht, waaraan deskundigen, ondernemingen, politieke verantwoordelijken en vertegenwoordigers van ngo's deelnamen. Bij die gelegenheid werd een brochure met alle verbintenissen van de Bank en de BNP Paribas Groep inzake mensenrechten gepubliceerd op internet.

Onze eigen voetafdruk verkleinen

Sinds 2012 verminderde de Bank haar CO₂-uitstoot met 66% en haar papierverbruik met 79%.

Sinds 2015 heeft de Bank gekozen voor 100% groene stroom. Ze streeft ernaar haar directe impact zoveel mogelijk te beperken om haar koolstofvoetafdruk te verkleinen en haar resterende broeikasgasemissies te compenseren.

Het dak van het logistieke gebouw van de Bank in Brussel is voortaan uitgerust met zonnepanelen die gemiddeld 314.000 kWh per jaar produceren, wat overeenkomt met het jaarlijkse elektriciteitsverbruik van 90 gezinnen.

De totale groenestroomproductie van de Bank stemt voortaan overeen met een jaarlijks verbruik van ongeveer 140 gezinnen.

Eind 2021 betrokken de eerste medewerkers hun kantoren in het nieuwe Warandeborggebouw, dat een voorbeeldfunctie vervult op milieuvlak. Dankzij het innovatieve warmtebeheersysteem is het warmteverbruik van het gebouw tot zeven keer lager dan dat van het oude gebouw. Met de zonnepanelen op het dak van het gebouw produceren we ook aanzienlijk meer hernieuwbare energie.

De Bank lanceerde in 2021 een informatie- en sensibiliseringscampagne rond duurzame digitale praktijken voor haar medewerkers. De campagne, die zich op drie pijlers richtte – e-mailbeheer, gegevensopslag en internetgebruik – zorgde ervoor dat ruim 1,5 miljoen e-mails werden vermeden. Ze werd bovendien volledig gecompenseerd door de aanplanting van bijna 10.000 bomen in Zambia, dankzij het partnership van de Bank met de organisatie WeForest.

Ilveren voor digitale inclusie

In onze snel evoluerende samenleving is digitalisering onontbeerlijk. Vorig jaar creëerde de Bank een ecosysteem dat bedrijven, sociale organisaties en overheidsinstanties verenigt die de digitale kloof willen verkleinen in België. In 2021 zette DigitAll – zo heet het initiatief – een nieuwe stap met de gezamenlijke ondertekening van het eerste Charter voor Digitale Inclusie.

Via mecenaat bijdragen aan de financiering van projecten

Met name via het door de Koning Boudewijnstichting beheerde BNP Paribas Fortis Foundation-fonds, het Venture Philanthropy Fund, dat door BNP Paribas Fortis Private Banking wordt ondersteund, en via het Rescue & Recover Fund van de BNP Paribas Groep verstrekten de Bank en haar medewerkers in 2021 financiële steun ten belope van EUR 5,25 miljoen aan diverse solidariteitsprojecten. Veel medewerkers zetten zich bovendien in voor solidariteitsacties en stellen hun tijd en competenties ten dienste van verenigingen. Na de overstromingen in ons land toonden veel medewerkers hun solidariteit door meer dan EUR 97.000 te schenken aan het Belgische Rode Kruis en ook door hulp te bieden aan de slachtoffers op het terrein. De Bank verleent ook actieve ondersteuning aan microfinanciering. Ze doet dat voornamelijk via *microStart*, de eerste instelling voor microkredieten in België.

BNP Paribas Fortis Foundation-fonds

Sinds 2019 voert de Bank haar filantropische acties vooral uit via het BNP Paribas Fortis Foundation-fonds, dat in de Koning Boudewijnstichting is ondergebracht. Het hoofddoel van het fonds is de strijd tegen de sociale uitsluiting van kansarme kinderen en jongeren. Via het '10 Kampioenen'-programma schenken we jaarlijks aan elk van tien vzw's EUR 50.000, gespreid over een periode van twee jaar. Naast die financiële steun krijgen die vzw's ook begeleiding op maat en concrete hulp van medewerkers die zich vrijwillig willen inzetten voor de vereniging in hun regio.

Voor het zesde jaar op rij steunde BNP Paribas Fortis Foundation de Back to School-actie, die de vzw Goods to Give organiseerde. Dankzij giften van bankmedewerkers en van de stichting ter waarde van EUR 27.615 kregen kansarme kinderen nieuwe schoolartikelen.

Solidariteit met de slachtoffers van de overstromingen

Het personeel en de Bank hebben zich ingezet voor de slachtoffers van de overstromingen in België deze zomer. De giften van de medewerkers bereikten het recordbedrag van EUR 97.090, waaraan de Bank EUR 100.000 en Private Banking EUR 1.000.000 toevoegde, voor een totale schenking van EUR 1.197.090 aan het Rode Kruis. Dat bedrag is bestemd om de scholen en hun leerlingen te ondersteunen die rechtstreeks door de overstromingen werden getroffen.

Venture Philanthropy Fund

Het Venture Philanthropy Fund werd opgericht in 2009 op initiatief van de Koning Boudewijnstichting en geniet sinds 2015 de steun van BNP Paribas Fortis Private Banking. Elk jaar staat de Bank jaarlijks een deel van de beheerskosten van het BNP Paribas Fortis Private SRI-dakfonds af aan het Venture Philanthropy Fund van de Koning Boudewijnstichting. Met onze steun konden 123 sociale projecten in België worden begeleid, voor een totaalbedrag van meer dan EUR 8,5 miljoen, waarvan EUR 1,5 miljoen in 2021 naar 25 nieuwe projecten ging. De klanten en medewerkers mogen elk jaar hun favoriete vereniging kiezen. In 2021 kozen ze voor het Centrum 'Comprendre et Parler', dat dove en slechthorende kinderen en jongeren begeleidt, en voor Oak Tree Projects, een vereniging die zorgbehoevende huisvest in groepswoningprojecten.

Organisaties steunen door kosten voor duurzame beleggingsfondsen af te staan

BNP Paribas Fortis staat een deel van de instap- en beheerskosten van duurzame beleggingsfondsen af aan liefdadigheidsinstellingen: het Rode Kruis/Croix-Rouge, de Stichting tegen Kanker/Fondation contre le Cancer, *microStart* en Natuurpunt/Natagora. In 2021 beliep die steun in totaal EUR 534.135.

#ourjob2 – 1MillionHours2Help

De #ourjob2-campagne nodigt de medewerkers van de Bank en de Belgische entiteiten van de BNP Paribas Groep uit om zich concreet in te zetten voor de maatschappij en het milieu door deel te nemen aan activiteiten die sensibiliseren voor maatschappelijke verantwoordelijkheid of het vrijwilligerswerkprogramma 1MillionHours2Help. Ondanks de pandemie namen 9.542 medewerkers deel aan de campagne in 2021. Het engagement van de medewerkers werd nog versterkt met het 1MillionHours2Help-programma, dat de BNP Paribas Groep lanceerde om elke medewerker de mogelijkheid te bieden een halve werkdag aan vrijwilligerswerk te doen. De BNP Paribas Groep streeft naar één miljoen gepresteerde uren vrijwilligerswerk. In 2021 presteerden 554 medewerkers in dat kader ruim 2.400 uur vrijwilligerswerk in vzw's of bij sociaal ondernemers ondanks de gezondheidsmaatregelen. Per deelname aan een activiteit in het kader van de #ourjob2-campagne plant de Bank, in samenwerking met de organisatie WeForest, een boom in een te herstellen bos in Zambia. In totaal zijn er sinds 2017 al 117.519 bomen aangeplant (waarvan 9.297 voor de sensibiliseringscampagne rond duurzame digitale werkwijzen). Net als vorig jaar vonden in 2021 de meeste activiteiten op afstand plaats vanwege de pandemie.

Bijkomende informatie

BNP Paribas Fortis publiceert uitgebreide en bijgewerkte informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen van de bank op haar bedrijfswebsite (<https://www.bnpparibasfortis.com/our-commitment>) samen met de publicatie van een jaarlijks verslag over maatschappelijk verantwoord ondernemen sinds 2015.

Microfinanciering

BNP Paribas Fortis is medeoprichter en hoofdaandeelhouder van microStart, de belangrijkste instelling voor professioneel microkrediet in België.

Sinds microStart zijn activiteit in 2011 opstartte, verleende het de micro-ondernemers van het land EUR 50 miljoen aan kredieten, steunde het 4.670 ondernemingsprojecten via 6.225 leningen, en maakte het de creatie mogelijk of gaf het een blijvend karakter aan meer dan 7.400 banen. De overlevingsgraad op twee jaar van de ondersteunde ondernemingen bedraagt 70%. In 2021 werden 665 microkredieten toegekend ter ondersteuning van 665 bedrijfsprojecten, voor een totaalbedrag van EUR 6,5 miljoen. 2.500 micro-ondernemers kregen gratis begeleiding van de experts van MicroStart.

Universitaire leerstoelen

De financiering van universitaire leerstoelen maakt integraal deel uit van de CSR-strategie van de Bank en van haar verbintenissen tegenover de maatschappij. Door die leerstoelen te steunen, brengt de Bank in de grootste steden van het land het wetenschappelijk onderzoek, het onderwijs en de bedrijven samen rond nieuwe ontwikkelingen die interessant zijn voor de economie. Via die partnerships wil ze een brug slaan tussen het bedrijfsleven en de academische wereld. Eind 2021 steunde de Bank vier universitaire leerstoelen. Een daarvan is de leerstoel 'BNP Paribas Fortis Transport, Logistiek en Haven' van de Universiteit Antwerpen, die inmiddels al tien jaar bestaat. Eind 2021 werd aan de VUB (Vrije Universiteit Brussel) een nieuwe leerstoel gelanceerd rond het thema digitale inclusie en mensenrechten.

BNP Paribas Fortis draagt bij tot de strategische initiatieven van de BNP Paribas Groep. Meer informatie is beschikbaar in hoofdstuk 7 van het universele registratiedocument van de BNP Paribas Groep (*'Informatie over de economische, sociale, burgerlijke en ecologische verantwoordelijkheid van BNP Paribas'*), in haar rapport *'Task Force on Climate Disclosure (TCFD)'* en op haar bedrijfswebsite.

Toelichting bij de evolutie van de balans

De **totale balans** per 31 december 2021 bedroeg EUR 252,8 miljard, een stijging van EUR 5,8 miljard of 2% in vergelijking met 31 december 2021. Per 31 december 2021 bedroeg het rendement op de activa 1%. BNP Paribas Fortis bezit 2 buitenlandse bijkantoren, in New York en Madrid gevestigd.

Activa

Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten verhoogden met EUR 6,1 miljard en bedroegen EUR 44,1 miljard. Deze toename houdt voornamelijk verband met het overschot aan liquide middelen dat voortvloeit uit de thesaurie-activiteiten en bij de centrale bank is geplaatst.

De **vorderingen op kredietinstellingen** bedroegen 12,0 miljard EUR en stegen met EUR 0,7 miljard in vergelijking met de situatie eind 2020. De evolutie was voornamelijk toe te schrijven aan transacties met de entiteiten van de BNP Paribas Groep.

De **vorderingen op cliënten** bedroegen EUR 129,3 miljard op 31 december 2021, een stijging met EUR 4,2 miljard in vergelijking met 31 december 2020.

In België steeg het bedrag aan termijnleningen met EUR 1,9 miljard, gespreid over verschillende soorten leningen, zoals investeringsleningen aan bedrijven en financieringen aan dochterondernemingen. In een nog steeds lage renteomgeving stegen de hypotheekleningen verder met EUR 1,7 miljard.

De termijnleningen in de buitenlandse vestigingen van BNP Paribas Fortis bleven stabiel op EUR 0,3 miljard en hebben enkel betrekking op de activiteit in de vestiging van BNP Paribas Fortis in New York.

De **obligaties en andere vastrentende effecten** bedroegen EUR 45,0 miljard per 31 december 2021, een daling met EUR (1,9) miljard vergeleken met EUR 46,9 miljard per 31 december 2020.

Het bedrag van EUR 45,0 miljard bestaat voornamelijk uit obligaties uitgegeven door overheidsinstanties (10,0 miljard EUR, een daling met EUR (1,5) miljard in vergelijking met 2020, voornamelijk na terugbetalingen), door 'Special Purpose Vehicles' (EUR 31,3 miljard, hetzelfde bedrag als vorig jaar) en door andere emittenten (EUR 3,7 miljard, een daling met EUR (0,4) miljard) in vergelijking met de situatie eind 2020.

De **financiële vaste activa** bedroegen EUR 9,3 miljard op 31 december 2021, in lijn met de situatie op het einde van 2020.

De **immateriële en materiële vaste activa** bedroegen per 31 december 2021 EUR 1,1 miljard, in lijn met de situatie eind 2020.

De **overlopende rekeningen** bedroegen EUR 10,5 miljard op 31 december 2021, en daling met EUR (3,1) miljard in vergelijking met EUR 13,6 miljard op 31 december 2020, voornamelijk als gevolg van de evolutie van de rentederivaten. De reële waarde van die instrumenten werd beïnvloed door de stijging van de rentecurve, die op een symmetrische manier een impact had op zowel de reële waarde van de verhandelbare afgeleide financiële instrumenten aan de actiefzijde als aan de passiefzijde.

Passiva

De **schulden bij kredietinstellingen** bedroegen op 31 december 2021 in totaal EUR 52,5 miljard, een stijging met 5,1 miljard EUR in vergelijking met 31 december 2020. Een deel van de evolutie (stijging van EUR 2,6 miljard) was toe te schrijven aan de verhoogde deelname aan de TLTRO III ('Targeted Longer-Term Refinancing Operations') van de ECB. Er is ook een stijging van de repo's en een daling van de interbancaire leningen, voornamelijk met entiteiten van de BNP Paribas Groep en centrale banken.

De **schulden bij cliënten** bedroegen EUR 154,7 miljard per 31 december 2021, een stijging met EUR 4,7 miljard of 3% vergeleken met EUR 150,0 miljard per 31 december 2020.

In België stegen de spaarrekeningen en zichtrekeningen met respectievelijk 3,3 miljard EUR en 3,2 miljard EUR. De termijndeposito's daalden met EUR (2,1) miljard.

De **in schuldbewijzen belichaamde schulden** bedroegen EUR 10,5 miljard op 31 december 2021, wat een afname met EUR (1,0) miljard betekent, hoofdzakelijk door het op vervaldag komen van sommige uitgegeven schuld (die niet werd hernieuwd) in België.

De **overige passiva** bedroegen EUR 5,5 miljard, een stijging met EUR 2,6 miljard in vergelijking met 31 december 2020, als gevolg van het bedrag aan uit te keren dividenden.

De **overlopende rekeningen** bedroegen EUR 6,8 miljard, een daling met EUR (3,3) miljard in vergelijking met 31 december 2020, als gevolg van de evolutie van de rentederivaten. De reële waarde van die instrumenten werd beïnvloed door de stijging van de interestcurve, die op symmetrische wijze zowel de reële waarde van de handelsderivaten op de actief- en passiefzijde beïnvloedde.

De **achtergestelde schulden** bedroegen EUR 3,6 miljard op 31 december 2021, een daling met EUR (0,4) miljard in vergelijking met de situatie op het einde van 2020.

Het **eigen vermogen** bedroeg per 31 december 2021 EUR 18,1 miljard, een daling met van EUR (1,1) miljard in vergelijking met 31 december 2020. De evolutie werd vooral beïnvloed door de opname van de winst van het jaar 2021 (EUR 2,0 miljard), meer dan gecompenseerd door de uitkering van een tussentijds en een gewoon dividend van EUR (3,1) miljard.

Toelichting bij de evolutie van de resultatenrekening

BNP Paribas Fortis realiseerde een **netto resultaat over het boekjaar** van EUR 2.002 miljoen, vergeleken met EUR 1.251 miljoen in 2020.

De **rentemarge** (rubrieken I en II) bedroeg EUR 2.665 miljoen in 2021, een daling met EUR (42) miljoen in vergelijking met 2020, voornamelijk in België.

In België daalden de netto rentebaten lichtjes in het aanhoudend lage renteklimaat. Er was een positieve ontwikkeling van de rentelasten op de thesaurieactiviteiten. Daarentegen waren de rente-inkomsten op leningen aan cliënten (vooral termijnleningen en hypothecaire leningen) lager als gevolg van lagere interest marges.

De **opbrengsten uit niet-vastrentende effecten** (rubriek III) bedroegen EUR 795 miljoen in 2021, een stijging met EUR 431 miljoen in vergelijking met 2020, voornamelijk als gevolg van hogere dividenden ontvangen van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat.

De **commissies** (rubrieken IV en V) bedroegen EUR 1.539 miljoen in 2021, een stijging met EUR 153 miljoen in vergelijking met 2020. In België was er een belangrijke stijging van de vergoedingen voor advies en activabeheer.

De **winst uit financiële transacties** (rubriek VI) bedroeg EUR 117 miljoen, een daling van EUR (2) miljoen in vergelijking met vorig jaar.

De **algemene administratieve kosten** (rubriek VII) komen op EUR (2.135) miljoen, een daling van EUR 26 miljoen in vergelijking met 2020.

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen daalden met EUR 44 miljoen, voornamelijk in België als gevolg van lagere VTE's.

De overige administratieve kosten stegen met EUR (18) miljoen in vergelijking met vorig jaar. De evolutie was voornamelijk te wijten aan hogere kosten voor tijdelijk personeel, honoraria en overige kosten die gedeeltelijk niet gecompenseerd worden door de daling van de IT kosten.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa** (rubriek VIII) bedroegen EUR (73) miljoen in vergelijking met EUR (91) miljoen in 2020.

De **waardeverminderingen op de vorderingen en op de beleggingsportefeuille** (rubrieken IX en X) bedroegen EUR (145) miljoen, in vergelijking met EUR (185) miljoen in 2020, een daling van EUR 40 miljoen die grotendeels te wijten is aan de terugname van waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** (rubrieken XI en XII) vertoonden een netto toename van EUR (35) miljoen in 2021 tegen een netto toename van EUR (1) miljoen in 2020.

De **overige bedrijfsopbrengsten** (rubriek XIV) bedroegen EUR 154 miljoen in 2021, een stijging met EUR 19 miljoen in vergelijking met vorig jaar.

De **overige bedrijfskosten** (rubriek XV) bedroegen EUR (379) miljoen in 2021, een daling met EUR 8 miljoen in vergelijking met 2020.

De **uitzonderlijke opbrengsten** (rubriek XVII) bedroegen EUR 200 miljoen in 2021, een stijging van EUR 170 miljoen in vergelijking met 2020. De evolutie werd voornamelijk veroorzaakt door een terugname van waardeverminderingen op een specifiek financieel vast actief in het afgelopen jaar.

De **uitzonderlijke kosten** (rubriek XVIII) bedroegen EUR (140) miljoen in 2021, een daling met EUR (32) miljoen in vergelijking met 2020 te wijten aan een stijging van de waardeverminderingen op financiële vaste activa.

De **belastingen op het resultaat** (rubriek XX) bedroegen EUR (85) miljoen in 2021, een daling met EUR 9 miljoen in vergelijking met 2020.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van BNP Paribas Fortis zijn blootgesteld aan een aantal risico's zoals kredietrisico, marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om ervoor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd en gecontroleerd worden, past de Bank een aantal interne controleprocedures toe en gebruikt ze een hele reeks risico-indicatoren, die nader worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer en kapitaalvereisten' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2021.

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die zijn ontstaan tijdens de gewone bedrijfsvoering van de bankactiviteit. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2021 en in het afzonderlijke document 'Pillar 3 disclosure' 2021 van BNP Paribas Fortis.

Sinds februari 2020 wordt Europa sterk getroffen door de COVID-19-epidemie. BNP Paribas Fortis volgt de situatie op de voet en blijft in het bijzonder zijn klanten begeleiden in deze moeilijke periode.

BERICHT VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2021 in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2021 in overeenstemming met de regels vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur heeft op 10 maart 2022 de geconsolideerde en niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis beoordeeld en goedgekeurd voor publicatie.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart dat, naar zijn beste weten, de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis een getrouw en juist beeld geven van de activa, verplichtingen, financiële positie en resultatenrekening van BNP Paribas Fortis en de in de consolidatie opgenomen verbintenissen, en dat de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen geen tekortkomingen bevat die het noodzakelijk maken om significant de reikwijdte van enige verklaring aan te passen.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart eveneens dat, naar zijn beste weten, het verslag van de Raad van Bestuur een juist beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en positie van BNP Paribas Fortis en van de verbintenissen die in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij wordt geconfronteerd.

De geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2021 zullen ter informatie en goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 april 2022.

Brussel, 10 maart 2022

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis

VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

BNP Paribas Fortis past de 'Belgische Corporate Governance Code 2020' (hierna de 'Code') toe.

De Code is te raadplegen op <https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>.

1. Naleving van de Code

BNP Paribas Fortis meent te voldoen aan de meeste beginselen van de Code. De belangrijkste afwijking heeft betrekking op Principe 8 van de Code *"De vennootschap draagt zorg voor een gelijke behandeling van alle aandeelhouders en eerbiedigt hun rechten."* De reden waarom BNP Paribas Fortis niet alle bepalingen van Principe 8 van de Code volledig naleeft, is gerelateerd aan het aandeelhouderschap van BNP Paribas Fortis, meer bepaald aan het feit dat BNP Paribas SA, een naamloze vennootschap gevestigd in Parijs (75009, Frankrijk), Boulevard des Italiens 16, en geregistreerd onder nummer 662 042 449 RCS Paris, 99,94% van de aandelen van BNP Paribas Fortis bezit. De resterende 0,06% van de aandelen zijn in handen van minderheidsaandeelhouders. Desondanks communiceert BNP Paribas Fortis voortdurend met haar diverse stakeholders via de website en andere media en antwoordt actief op de vragen van haar minderheidsaandeelhouders tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders.

Het Corporate Governance Charter van BNP Paribas Fortis is beschikbaar op haar website.

BNP Paribas SA zelf is een op Euronext genoteerd bedrijf. Dit impliceert dat BNP Paribas Fortis, haar bestuurders en personeel, bepaalde wettelijke bepalingen aangaande de bekendmaking van gevoelige informatie aan de markt, in acht moeten nemen. De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is evenwel vastbesloten de belangen van alle aandeelhouders van BNP Paribas Fortis ten allen tijde te beschermen en zal hen de nodige informatie en voorzieningen verschaffen om hun rechten uit te oefenen, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

BNP Paribas Fortis heeft geen transparantieverklaringen ontvangen in de zin van de Wet van 2 mei 2007 over de bekendmaking van belangrijke deelnemingen.

2. Bestuursorganen

Raad van Bestuur

Rol en verantwoordelijkheden

In het algemeen is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor BNP Paribas Fortis en dit overeenkomstig de toepasselijke wetgeving. Meer specifiek, en conform artikel 23 van de Wet van 25 april 2014 op het wettelijke statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen (de 'Bankwet'), bepaalt en controleert de Raad van Bestuur onder andere:

- de strategie en doelstellingen van BNP Paribas Fortis;
- het risicobeleid (inclusief de risicotolerantie) van BNP Paribas Fortis;
- de organisatie van BNP Paribas Fortis voor het verlenen of verrichten van beleggingsdiensten en-activiteiten;
- het integriteitsbeleid;
- het BNP Paribas Fortis Intern Governance Memorandum en Corporate Governance Charter, evenals het Beleid inzake de vereiste kennis, vaardigheden en ervaring van de bestuursleden.

Criteria inzake grootte en lidmaatschap

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat uit niet minder dan vijf (5) en niet meer dan vijfendertig (35) bestuurders (rechtspersonen kunnen geen lid zijn van de Raad van Bestuur). Bestuurders worden benoemd voor één (1) of meerdere hernieuwbare termijnen, waarbij elke termijn niet meer dan vier (4) volledige boekjaren van BNP Paribas Fortis telt.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis dient een evenwichtige mix te zijn van (i) vaardigheden en bekwaamheden, (ii) geslacht, en (iii) niet-uitvoerende en uitvoerende bestuurders, al dan niet onafhankelijk. De meerderheid van de Raad van Bestuur mag niet bestaan uit uitvoerende bestuurders.

Op 10 maart 2022 bestaat de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis uit vijftien (15) leden, onder wie vijf (5) vrouwen.

Verder bestaat hij uit negen (9) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Code en zes (6) uitvoerende bestuurders.

Alle bestuurders moeten in alle omstandigheden beschikken over de passende deskundigheid en de professionele betrouwbaarheid, vereist voor de uitoefening van hun functie. Elk van hen wordt gepreselecteerd en beoordeeld op basis van vooraf bepaalde selectiecriteria. Een bestuurder wordt geacht over de 'passende deskundigheid' te beschikken indien hij beschikt over de vereiste kennis, ervaring en deskundigheid en indien hij het professioneel gedrag, gepast voor de uitoefening van het bestuursmandaat, vertoont. Een bestuurder wordt als 'professioneel betrouwbaar' beschouwd als er geen elementen het tegendeel suggereren en er geen reden is om de reputatie van de betrokken bestuurder in twijfel te trekken.

BNP Paribas Fortis zal de geschiktheid van elke kandidaat-bestuurder beoordelen en evalueren (ook bij herbenoeming) alvorens de persoon tot bestuurder te benoemen. BNP Paribas Fortis beoordeelt elke bestuurder gedurende zijn volledige mandaat, en voert daarnaast minstens jaarlijks een periodieke evaluatie uit. Tenslotte vindt een herevaluatie plaats, telkens wanneer nieuwe elementen dit vereisen.

De benoemingsbeslissing is voorts onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling uitgevoerd door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 10 maart 2022 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

DAEMS Herman

Voorzitter van de Raad van Bestuur. Niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het zal verstrijken op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024.

JADOT Maxime

Uitvoerend bestuurder. Voorzitter van het Directiecomité.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 13 januari 2011.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2022 verstrijken.

d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2012.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

AUBERNON Dominique

Niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 juni 2014.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

BOOGMANS Dirk

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 oktober 2009.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 december 2019.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

DECRAENE Stefaan

Niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2013.

Het huidige mandaat werd hernieuwd op 22 april 2021.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2025 verstrijken.

DUTORDOIR Sophie

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 30 november 2010.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

MERLO Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 3 juni 2016.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN WAEYENBERGE Titia

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2019.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

VARÈNE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009.

Het huidig mandaat werd vernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2022 verstrijken.

Tussen 1 januari 2021 en 31 december 2021 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

DAEMS, Herman

Voorzitter van de Raad van Bestuur

JADOT, Maxime

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

ANSEEUW, Michael

Uitvoerend bestuurder

d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

AUBERNON, Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster

BEAUVOIS, Didier

Uitvoerend bestuurder

BOOGMANS, Dirk

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder

de CLERCK, Daniel

Uitvoerend bestuurder

DECRAENE, Stefaan

Niet-uitvoerend bestuurder

DUTORDOIR, Sophie

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

LABORDE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder tot 18 mei 2021

MERLO, Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster

VAN AKEN, Piet

Uitvoerend bestuurder

VAN WAEYENBERGE, Titia

Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurster

VARÈNE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

VERMEIRE, Stéphane

Uitvoerend bestuurder

Aanwezigheid op de vergaderingen

De Raad van Bestuur vergaderde veertien (14) keer in 2021. De aanwezigheid op deze vergaderingen was als volgt:

Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DAEMS, Herman	14
JADOT, Maxime	14
ANSEEUW, Michael	14
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	14
AUBERNON, Dominique	14
BEAUVOIS, Didier	14
BOOGMANS, Dirk	14
de CLERCK, Daniel	13
DECRAENE, Stefaan	14
DUTORDOIR, Sophie	13
LABORDE, Thierry (tot 18 mei 2021)	9
MERLO, Sofia	12
VAN AKEN, Piet	13
VAN WAEYENBERGE, Titia	14
VARENE, Thierry	13
VERMEIRE, Stéphane	14

Evaluatie van de Raad van Bestuur en van de bestuurders

Minstens eenmaal per jaar voeren het Governance en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur een evaluatie uit van de Raad van Bestuur en van alle bestuurders. Bij deze evaluatie wordt rekening gehouden met elk feit dat de eerder gemaakte geschiktheidsbeoordeling zou kunnen beïnvloeden, en wordt ook nagegaan of ieder van hen de nodige tijd en inspanningen heeft besteed om zijn mandaat naar behoren uit te oefenen. Als onderdeel van deze jaarlijkse evaluatie worden aanbevelingen geformuleerd inzake het beheren van en het remediëren aan eventueel vastgestelde zwaktes.

De laatste evaluatie van de Raad van Bestuur werd afgerond in oktober 2021 en die van de individuele bestuurders in februari 2022.

Bezoldiging

Informatie over de totale bezoldiging voor het boekjaar 2021, inclusief de bezoldiging, voordelen in natura en pensioenkosten, van alle bestuurders, betaald en betaalbaar door BNP Paribas Fortis, is te vinden in toelichting 7.f 'Bezoldigingen en voordelen aan de bedrijfsleiders van BNP Paribas Fortis' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis.

Directiecomité

Rol en verantwoordelijkheden

Overeenkomstig artikel 24 van de Bankwet en artikel 21 van de Statuten van BNP Paribas Fortis, heeft de Raad van Bestuur een Directiecomité opgericht. De leden van het Directiecomité worden hierna de 'uitvoerende bestuurders' genoemd.

Grootte- en lidmaatschapscriteria

Het Directiecomité bestaat uitsluitend uit uitvoerende bestuurders van BNP Paribas Fortis. In overeenstemming met artikel 24, §2 van de Bankwet moet het totale aantal leden van het Directiecomité kleiner zijn dan de helft van het totale aantal bestuurders. Verder moet het Directiecomité het aantal leden beperkt houden om ervoor te zorgen dat dit comité effectief en met de vereiste flexibiliteit werkt.

Vermits alle leden van het Directiecomité als effectieve leiders beschouwd worden, gelden bovenop de geschiktheidscriteria die in het algemeen worden opgelegd aan bestuurders, bepaalde bijkomende geschiktheidscriteria. De beslissing om een uitvoerende bestuurder al dan niet te benoemen, behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, die zich zal steunen op een aanbeveling van het Governance en Benoemingscomité. Deze beslissing is verder onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 10 maart 2022 is het Directiecomité als volgt samengesteld:

JADOT Maxime

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

Andere comités van de Raad van Bestuur

Artikel 27 van de Bankwet bepaalt dat de Raad van Bestuur vier (4) comités dient op te richten: een auditcomité, een risicocomité, een remuneratiecomité en een benoemingscomité.

Het bestaan van deze comités beperkt geenszins de bevoegdheid van de Raad om, indien en wanneer nodig, nog meer comités *ad hoc* op te richten met het oog op specifieke aangelegenheden.

De Raad van Bestuur heeft van dit recht gebruik gemaakt om onder andere een *ad hoc* comité op te richten dat is samengesteld uit drie (3) bestuurders en voorgezeten wordt door een onafhankelijk bestuurder en dat, wanneer nodig, beoordeelt of een voorgenomen transactie binnen het toepassingsgebied van artikel 72 van de Bankwet valt en nagaat of de voorwaarden van dit artikel zijn nageleefd.

Dit recht wordt door de Raad van Bestuur ook gebruikt wanneer deze in het kader van transacties tussen verbonden partijen een Special Board Committee samenstelt (*cfr.* rubriek 'Informatie over transacties met verbonden partijen').

Elk bestuurscomité heeft een adviserende rol ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van het *ad hoc* comité dat vergadert in het kader van artikel 72 van de Bankwet en onder zijn leden de Chief Risk Officer telt, die een uitvoerend bestuurder is, zijn alle leden van de andere comités niet-uitvoerende bestuurders. Bovenop de vereiste competenties van toepassing op niet-uitvoerende bestuurders, dient de voorzitter van een comité tevens te voldoen aan de vereisten nodig om zijn taken te vervullen.

De lidmaatschapsvereisten voor leden van een comité zijn dezelfde als deze voor de andere bestuurders.

De benoeming van comitéleden steunt verder op (i) hun specifieke bekwaamheden en ervaring, naast de algemene basiscompetenties die vereist zijn voor iedere bestuurder, en (ii) de noodzaak dat elk comité, als groep, over de bekwaamheid en de ervaring dient te beschikken die nodig zijn om de taken te vervullen.

Een apart comité (het Governance en Benoemingscomité – zie verder), ziet erop toe dat deze vereisten nageleefd worden. In het kader van deze evaluatie neemt het Governance en Benoemingscomité het vormingsprogramma, zoals door BNP Paribas Fortis voorgelegd aan elk nieuw lid van een comité, mee in overweging.

De vier (4) comités werken volgens onderstaande organisatie.

Auditcomité (AC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk AC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij audit gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het AC worden uiteengezet in de Bankwet en opgesomd in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze betreffen, in algemene zin, het volgende: financiën, interne controle en risicobeheer, interne en externe audit. Het AC zal de Raad van Bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle audit en boekhouding gerelateerde aangelegenheden.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidsvereisten voor niet-uitvoerende bestuurders, moeten de leden van het AC over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van BNP Paribas Fortis en op het gebied van audit en boekhouding beschikken. Minstens één (1) lid van het AC moet over deskundigheid beschikken op het gebied van audit en/of boekhouding. De beide onafhankelijke bestuurders die momenteel lid zijn van het AC van BNP Paribas Fortis, hebben een specifieke kennis in audit en boekhouding.

Samenstelling

Het AC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er minstens twee (2) bestuurders onafhankelijk zijn in de zin van de Code.

De voorzitter van het AC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 10 maart 2022:

- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Dirk Boogmans (niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurder)
- Dominique Aubernon (niet-uitvoerend bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het AC vergaderde in 2021 zes (6) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	6
AUBERNON, Dominique	6
BOOGMANS, Dirk	6

Risicocomité (RC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij risico gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RC zijn uiteengezet in de Bankwet en betreffen: (i) de strategie en risicotolerantie, (ii) de prijsbepaling en (iii) het remuneratiebeleid. Op vraag van de Raad van Bestuur staat het RC de Raad bij (en zal deze aanbevelingen overmaken) met betrekking tot alle risico gerelateerde domeinen.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RC individueel te beschikken over de vereiste kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om in staat te zijn de risicostrategie en -tolerantie van BNP Paribas Fortis te begrijpen en te bevatten.

Samenstelling

Het RC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Code.

De voorzitter van het RC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 10 maart 2022:

- Dirk Boogmans (niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurder), voorzitter
- Dominique Aubernon (niet-uitvoerend bestuurster)
- Tita Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RC vergaderde in 2021 vijf (5) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
BOOGMANS, Dirk	5
AUBERNON, Dominique	5
VAN WAEYENBERGE, Titia	5

Governance en benoemingscomité (GNC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk GNC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij governance en benoemingsgerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het GNC worden uiteengezet in de Bankwet en in de reglementen van de Nationale Bank van België. Deze betreffen het uiten van een gedegen en onafhankelijk oordeel op het gebied van de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en andere beleidsorganen van BNP Paribas Fortis, en in het bijzonder inzake de individuele en collectieve deskundigheid van hun leden, hun integriteit, reputatie, onafhankelijkheid van geest en beschikbaarheid.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het GNC collectief en individueel over de noodzakelijke deskundigheid en competenties te beschikken betreffende governance en betreffende de benoemingsregels van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het GNC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Code.

De voorzitter van het GNC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 10 maart 2022:

- Sophie Dutordoir (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Herman Daems, (niet-uitvoerende bestuurder)
- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het benoemingscomité vergaderde in 2021 elf (11) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het Comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DUTORDOIR, Sophie	11
DAEMS, Herman	11
VAN WAEYENBERGE, Titia	11

Remuneratiecomité (RemCo)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RemCo op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij beloningsgerelateerde kwesties.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RemCo worden uiteengezet in de Bankwet. Deze betreffen de uiting van een gedegen en onafhankelijk oordeel inzake het beloningsbeleid, de beloningspraktijken en -gerelateerde incentives, rekening houdend met de risicobeheersing, de eigen vermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RemCo individueel en collectief te beschikken over de bekwaamheid en competenties inzake beloning, en meer bepaald deze van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het RemCo bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk in de zin van de Code dienen te zijn.

De voorzitter van het RemCo moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 10 maart 2022:

- Sophie Dutordoir (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)
- Sofia Merlo (niet-uitvoerende bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RemCo vergaderde in 2021 vijf (5) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DUTORDOIR, Sophie	5
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	5
LABORDE, Thierry (tot 18 mei 2021)	3
MERLO, Sofia (sinds 1 juni 2021)	2

Uitvoerend comité

BNP Paribas Fortis heeft een Uitvoerend Comité opgericht met als opdracht het Directiecomité bij te staan bij de uitvoering van diens taken en verantwoordelijkheden en desgevallend advies te verlenen.

Het Uitvoerend Comité bestaat momenteel uit twaalf (12) leden, onder wie zes (6) uitvoerende bestuurders. Het verenigt het Directiecomité en de zes (6) hoofden van de businesses en van de support functies.

Samenstelling op 10 maart 2022:

Maxime JADOT

Uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Directiecomité /
Uitvoerend Comité, chief executive officer

Michael ANSEEUW

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
retail banking

Didier BEAUVOIS

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
corporate banking

Pierre BOUCHARA

Lid van het Uitvoerend Comité, chief financial officer

Marc CAMUS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief information officer

Jo COUTUER

Lid van het Uitvoerend Comité, chief data officer

Daniel de CLERCK

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
operating officer

Carine DE NYS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief compliance officer

Khatleen PAUWELS

Lid van het Uitvoerend comité, head of client service center

Piet VAN AKEN

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
risk officer

Stéphane VERMEIRE

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
private banking and wealth management

Sandra WILIKENS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief human resources

3. Interne controle procedures

Missies en activiteiten van het Finance Departement – Finance Charter

Het Finance-departement, onder de bevoegdheid van de Chief Financial Officer, die rapporteert aan de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor het voorbereiden en produceren van boekhoudkundige en financiële informatie. Deze verantwoordelijkheid is verder gedefinieerd in een specifiek Charter en omvat het volgende:

- Het uitwerken van financiële informatie en het verzekeren dat de gepubliceerde financiële en prudentiële informatie accuraat en waarheidsgetrouw is weergegeven, in overeenstemming met het regelgevend kader en normen;
- Het Executive Management voorzien van de nodige informatie voor het financieel sturen op organisatorisch niveau;
- Het definiëren van de boekhoudkundige, prestatiebeheer en bepaalde prudentiële beleidslijnen en leiding geven aan hun operationele implementatie;
- Het definiëren, implementeren en superviseren van het permanent controle raamwerk gelinkt aan de financiële informatie;
- Het senior management bijstaan bij het bepalen van de strategie van de entiteit, het benchmarken van de prestaties van de entiteit en het initiëren en beoordelen van fusie- en overnametransacties;
- Het verder zetten van de analyse en financieel structureren van de externe en interne aankoop, partnership en desinvesteringsprojecten;
- Het verzorgen van de financiële communicaties, waarbij een hoge kwaliteit en een duidelijke perceptie van de markt wordt verzekerd;

- Opvolgen van wijzigingen in het regelgevings/prudentiële kader; ontwikkelen en bekendmaken van de standpunten van de entiteit met betrekking tot deze wijzigingen;
- Het coördineren van de topics met de bancaire toezichthouders, met name de relatie met de ECB;
- Het definiëren en runnen van de Finance functie organisatie en het monitoren van de middelen en kosten;
- Het sturen van de implementatie van het vooropgestelde bedrijfsmodel, bijdragen tot de definitie van de functionele architectuur en het ontwerp en de implementatie van de financiële systemen.

Productie van financiële informatie

Beleid en -regels

De lokale jaarrekening van elke entiteit wordt opgesteld in overeenstemming met de lokale boekhoudkundige beginselen, terwijl de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis wordt opgesteld in overeenstemming met de IFRS-regels (International Financial Reporting Standards) die aanvaard werden door de Europese Unie.

Binnen het departement Finance, bepaalt het Accounting & Reporting (A&R)-team, op basis van de IFRS-regels die aanvaard werden door de Europese Unie, de grondslagen voor de financiële verslaggeving die moeten toegepast worden door alle entiteiten van BNP Paribas Fortis. Deze zijn afgestemd op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep BNP Paribas. Dit A&R-team volgt de veranderingen in de regelgeving op en bepaalt de interne grondslagen voor financiële verslaggeving, die aangepast zijn aan de activiteiten van BNP Paribas Fortis. Een handboek met de boekhoudkundige instructies van de Groep BNP Paribas is beschikbaar, samen met aanvullende documentatie en richtlijnen met betrekking tot de specifieke producten en activiteiten van BNP Paribas Fortis. Dit IFRS-handboek is ter beschikking van alle boekhoudkundige en rapporteringsteams. Het wordt regelmatig aangepast aan veranderingen in de regelgeving. Het A&R-team voert ook specifieke boekhoudkundige analyses uit op verzoek van lokale entiteiten en Core businesses/Business Lines.

Het departement Management Control volgt het beheer op van de boekhoud- en rapporteringsregels zoals bepaald door BNPP Group Finance.

Op Finance niveau worden de wijzigingen in de prudentiële rapportering worden opgevolgd door het Financial Management departement en besproken tijdens het Prudential Affairs Coördination Committee. De financiële grondslagen betreffende solvabiliteit worden opgesteld door Risk management en deze gelinkt aan liquiditeit door ALM – Treasury.

Vorbereiden van financiële informatie

Er zijn twee afzonderlijke rapporteringskanalen die betrekking hebben op het proces voor het voorbereiden van informatie:

- Financiële boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: de specifieke verantwoordelijkheid van dit kanaal is te zorgen voor de financiële en kosten boekhouding van de entiteiten en het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis, conform met de grondslagen en standaarden. Er wordt ook solvabiliteits- en liquiditeitsinformatie opgesteld, waarvan de consistentie verzekerd wordt met de boekhouding op elk niveau. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de gegevens door gebruik te maken van specifieke controle tools en door de toepassing van een intern certificeringsproces (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle;
- Analytische boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: dit kanaal stelt de analytische informatie op (van de divisies/ operationele entiteiten/businesses gebaseerd op de gegevens per entiteit) die relevant is voor het economische management van de activiteiten met naleving van de interne principes en standaarden. Het waarborgt de overeenstemming van de managementgegevens met de boekhoudgegevens op elk niveau. Dit kanaal is ook verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van de solvabiliteits- en liquiditeitsratio's. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde informatie door het toepassen van interne certificering procedures (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle.

Group Finance ontwikkelt, verspreidt en beheert de rapporteringstools van deze twee rapporteringskanalen. Deze tools werden ontwikkeld om informatie te verstrekken voor de hele BNP Paribas Groep, rekening houdend met de individuele doelstellingen van beide kanalen en hun noodzakelijke complementariteit. In het bijzonder promoot Groep Finance het gebruik van standaard boekhoudsystemen in de entiteiten binnen de Groep. Deze systemen worden ontwikkeld op Groepsniveau en worden geleidelijk aan in gebruik genomen. Deze benadering bevordert de informatie-uitwisseling en vergemakkelijkt de implementatie van functie-overschrijdende projecten in de context van de ontwikkeling van gedeelde boekhoudplatformen en synthese binnen de Groep.

Voor de voorbereiding van liquiditeits- en solvabiliteitsgegevens past de Bank het principe toe om interne managementgegevens te integreren met de gegevens die nodig zijn voor de wettelijke rapportering, gebaseerd op volgende bouwstenen:

- een beheersmodel waar Finance, ALM-treasury en Risk Management toe bijdragen;
- toe te passen grondslagen en methodologieën zoals vereist door de regelgeving;
- specifieke tools voor datacollectie en de productie van interne en wettelijk vereiste rapporteringen.

Permanente controle - Finance

Interne controle binnen het Finance-departement

De interne controle in Finance is gecertificeerd door een specifiek tweede lijn controle team dat wordt ondersteund door specifieke tools, die boekhoudcontroles en andere permanente operationele controlegebieden omvatten. De basis voor hun controles zijn de controleresultaten en de certificering uitgevoerd door de eerste lijn controle in de operationele departementen en de andere functies.

De missie van dit team is het verzekeren, op permanente basis, van de betrouwbaarheid van de processen gevolgd voor de productie en validatie van de financiële gegevens van BNP Paribas Fortis, en toe te zien op de naleving van de wettelijke en reglementaire rapporteringsvereisten. Naast het uitvoeren van deze tweede lijn controle de activiteiten van het departement zijn het onderhouden van contacten met externe auditors en ervoor zorgen dat hun aanbevelingen correct worden geïmplementeerd binnen BNP Paribas Fortis.

Interne certificeringsproces

BNP Paribas Fortis houdt toezicht op het boekhoudkundige en rapporteringsrisico via een certificeringsproces, dat als doel heeft om te rapporteren over de kwaliteit van de informatie verstrekt in de verschillende rapporteringssystemen. De resultaten van het certificeringsproces gerelateerd aan de financiële rapportering worden elk kwartaal voorgesteld aan het Audit Comité van BNP Paribas Fortis.

Gebaseerd op de algemene regels bepaald door de Groep BNP Paribas, dient elke entiteit die een rapporteringspakket indient, elk kwartaal de betrouwbaarheid van dat pakket te certificeren via de Finance Accounting Control Tool toepassing, een toepassing die bedoeld is om het certificeringsproces in de Groep BNP Paribas te ondersteunen. Certificaten bestaan uit gestandaardiseerde vragen, opgenomen in een generiek controle plan waarin de voornaamste boekhoudkundige en financiële risicodomeinen aan bod komen.

Permanente controle binnen Finance verzekert de CFO, Groep Finance, het Audit Comité van BNP Paribas Fortis, de externe auditors en de Nationale Bank van België, dat de interne controlemaatregelen afdoend worden nageleefd door het uitvoeren van een tweedelijns controle op deze certificaten en door het instaan voor een eindvalidatie door de CFO.

Het certificeringsproces omvat:

- de certificering dat de gerapporteerde boekhoudkundige- en rapporteringsgegevens betrouwbaar zijn en voldoen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Groep;
- de certificering dat het interne controlesysteem voor de boekhouding en de rapportering, bedoeld om de kwaliteit van de gegevens te verzekeren, doeltreffend werkt.

Dit interne certificeringsproces maakt deel uit van het algemene systeem van permanent toezicht en stelt het Finance-departement van BNP Paribas Fortis in staat zich te informeren over alle incidenten die verband houden met de opstelling van de Jaarrekening en toezicht te houden op de correctieve maatregelen genomen door de boekhoudkundige entiteiten en, indien nodig, de gepaste voorzieningen te boeken. Wat BNP Paribas Fortis in België betreft, wordt het certificeringsproces ondersteund door een uitgebreide reeks sub certificaten die alle activiteiten dekken die boekhoudkundige en financiële risico's voor het bedrijf kunnen inhouden.

Het certificeringssysteem wordt ook gebruikt in overleg met Risk Management voor informatie die deel uitmaakt van de reglementaire rapportering over het kredietrisico en de solvabiliteitsratio's. De betrokken medewerkers bevestigen dat de rapporten conform zijn met de normen en procedures en dat de gebruikte gegevens kwaliteitsvol zijn. Verder beschrijven zij de resultaten van de controles in de verschillende stadia van de productie van de verslagen, inclusief de reconciliatie van de boekhoudkundige gegevens met de aan het kredietrisico gerelateerde gegevens. Volgens dezelfde principes werd een certificeringssysteem geïnstalleerd voor liquiditeitsgegevens. De betrokken medewerkers rapporteren over de naleving van de normen en de resultaten van de belangrijkste controles die de kwaliteit van de rapportering waarborgen.

Controle op de waardering van financiële instrumenten en op het gebruik van deze waardering bij de resultaatsbepaling van markttransacties en de boekhoudrapportering

Het Finance-departement delegeert het bepalen van en de controle op de marktwaardes of modellen van financiële instrumenten aan de verschillende departementen die betrokken zijn bij het waarderen van financiële instrumenten als onderdeel van het toezicht op marktrisico's en managementgegevens. Het Finance-departement behoudt evenwel het overzicht over de nauwkeurigheid van deze activiteiten.

Het doel van deze controleprocedures in het Finance-departement is:

- ervoor zorgen dat transacties waarbij financiële instrumenten betrokken zijn, correct worden geregistreerd in de financiële en managementgegevens van BNP Paribas Fortis;
- de kwaliteit garanderen van de waardering en rapportering van financiële instrumenten, die gebruikt worden bij zowel de opstelling van de financiële en analytische boekhouding als bij het beheer van en toezicht op markt- en liquiditeitsrisico's; en
- ervoor zorgen dat resultaten van markttransacties nauwkeurig worden bepaald en correct worden geanalyseerd.

Periodieke controle – Algemene Inspectie

Interne audit heeft een team van auditors die gespecialiseerd zijn in de boekhoudkundige en financiële audit. Dit weerspiegelt de strategie van de versterking van de auditcapaciteit in de boekhouding, zowel op vlak van de technische complexiteit als op het vlak van het beperken van boekhoudkundige risico's.

Haar actieplan is gebaseerd op de boekhoudkundige interne controle tools, die beschikbaar zijn voor BNP Paribas Fortis en het risico-evaluatie overzicht dat wordt opgesteld door de interne audit.

De belangrijkste doelstellingen van het team zijn de volgende:

- het vormen van een boekhoudkundig en financieel expertise-centrum om zo de capaciteit van de interne audit te versterken bij het uitvoeren van audits in deze domeinen;
- het identificeren via risico analyse en onderzoeken van risicogebieden binnen BNP Paribas Fortis.

Relaties met de erkende commissaris

In 2021 was de erkende commissaris PwC Bedrijfsrevisoren bv / PwC Reviseurs d'Entreprises srl, vertegenwoordigd door de heer Jeroen BOCKAERT.

De bedrijfsrevisor wordt aangesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders, op advies van het Auditcomité en op voorstel van de Raad van Bestuur en de ondernemingsraad.

De bedrijfsrevisor wordt gevraagd elk boekjaar een audit rapport op te stellen waarin hij het waar en getrouw beeld van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis en haar dochterondernemingen beoordeelt. Een overzicht van de bevindingen en aanbevelingen wordt voorgesteld in het Audit Comité in het '2021 Internal control findings & recommendations' document.

Naast dit rapport maakt de statutaire audit een Intern Controle Rapport waarin hij de beoordeling van het functioneren van de interne controle omgeving van de entiteit beschrijft.

De bedrijfsrevisor voert ook specifieke procedures uit voor de revisoren van de Groep en een audit/herziening van de procedures voor de prudentiële toezichthouder.

Als onderdeel van hun statutaire auditopdracht en gebaseerd op zijn audit taken, voert hij volgende controles uit:

- onderzoekt alle belangrijke veranderingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en stelt zijn aanbevelingen voor de keuzes die een wezenlijke impact hebben, voor aan het Auditcomité;
- legt zijn bevindingen, opmerkingen en aanbevelingen voor om het interne controlesysteem te verbeteren aan de betrokken Bank entiteiten en aan Finance.

Het Audit comité van de Raad van Bestuur wordt ingelicht over de keuzes voor de grondslagen voor financiële verslaggeving die een wezenlijke impact hebben op de Jaarrekening, zodat zij die keuzes aan de Raad van Bestuur kunnen voorleggen met het oog op een definitieve beslissing.

4. Belangenconflicten

BNP Paribas Fortis moet voldoen aan de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, aan de bepalingen van de Bankwet en een aantal circulaires van de Nationale Bank van België (NBB) die tot doel hebben belangenconflicten tussen BNP Paribas Fortis en haar bestuurders of algemene directie te vermijden, onder andere in verband met uitgeoefende externe functies en kredieten.

Verder past BNP Paribas Fortis een algemeen integriteitsbeleid en specifieke gedragscodes inzake belangenconflicten toe. Deze stellen dat het behalen van commerciële, financiële, professionele of persoonlijke doelstellingen de naleving van de volgende basisprincipes niet in de weg mogen staan:

1. belang van de klanten (dit omvat inzicht hebben in de behoeften van klanten, garanderen dat de klanten een eerlijke behandeling krijgen, het beschermen van de klantenbelangen, ...);
2. financiële veiligheid (dit omvat het bestrijden van witwaspraktijken, externe omkoping, corruptie en de financiering van terrorisme, sancties & embargo's...);
3. marktintegriteit (dit omvat het ijveren voor eerlijke concurrentie, het naleven van regels inzake marktmisbruik, ...);
4. beroepsethiek (dit omvat het uit de weg gaan van belangenconflicten buiten de bank, het nemen van maatregelen tegen interne omkoping en corruptie, ...);
5. respect voor collega's (dit omvat het naleven van de hoogste normen voor professioneel gedrag, het verwerpen van elke vorm van discriminatie en het waarborgen van de veiligheid op de werkplek);
6. bescherming van de groep (dit omvat de waarde van de Groep BNP Paribas op lange termijn opbouwen en beschermen, de informatie van de Groep beschermen, verantwoordelijk communiceren, ...);
7. omgang met de samenleving (dit omvat het ijveren voor de eerbiediging van de mensenrechten, het beschermen van het milieu en het tegengaan van de klimaatverandering en het verantwoordelijk handelen in publieke aangelegenheden).

Tot slot worden de bestuurders van BNP Paribas Fortis, in overeenstemming met de Bankwet, vóór hun formele aanstelling beoordeeld door de relevante toezichthouder. Vooraleer een aanstelling goed te keuren, voert de relevante toezichthouder een onderzoek uit dat ook de afwezigheid van bepaalde belangenconflicten controleert.

1 RISICOBEEHEERORGANISATIE

1.a Missie en organisatie

Risicobeheer is binnen het bankbedrijf een cruciale activiteit. Bij BNP Paribas Groep en BNP Paribas Fortis zijn de operationele methoden en procedures binnen de hele organisatie gericht op een effectieve aanpak hiervan. Het toezicht op het totale proces berust hoofdzakelijk bij de Risk afdeling die verantwoordelijk is voor het meten en beheren van de risico's op BNP Paribas Groep and BNP Paribas Fortis niveau. Risk is onafhankelijk van de divisies, Business Lines en regio's en rapporteert rechtstreeks aan het Uitvoerend Bestuur op Groep en BNP Paribas Fortis niveau.

De richtlijnen voor de missie en organisatie van de Risicoafdeling van BNP Paribas Fortis zijn in overeenstemming:

- met de missie van BNP Paribas Risk:
 - het management van BNP Paribas Fortis adviseren over risicotolerantie en -beleid;
 - een bijdrage leveren als 'tweede paar ogen', zodat door BNP Paribas Fortis genomen risico's passen binnen haar beleid en verenigbaar zijn met haar doelstellingen ten aanzien van winstgevendheid en solvabiliteit;
 - aan het management van BNP Paribas Fortis, het management van de kernsegmenten (core businesses) en het speciale comité van de Raad van Bestuur verslag uitbrengen en waarschuwen over de status van de risico's waaraan de Bank blootstaat;
 - het waarborgen van de naleving van de bankregels op het gebied van risico, in overleg met andere betrokken groepsfuncties.
- en haar organisatorische uitgangspunten:
 - één geïntegreerde Risk -entiteit ('Single Integrated Risk entity'), verantwoordelijk voor risico-aspecten binnen alle bedrijfsonderdelen;
 - onafhankelijk van het management van de business lines;
 - georganiseerd volgens lokale en wereldwijde rapportage-lijnen (matrixprincipe).

De RISK afdeling van BNP Paribas Fortis is sinds november 2009 geïntegreerd binnen de Risk functie van BNP Paribas. De Chief Risk Officer (CRO) van BNP Paribas Fortis is lid van het Directiecomité en heeft ook een rapporteringslijn naar het hoofd van Risk Domestic Markets van BNP Paribas. De CRO heeft geen hiërarchische band met de bedrijfs- of landshoofden. Het doel van deze positionering is:

- het verzekeren van objectieve risicocontrole;
- ervoor zorgen dat tijdig, objectieve en volledige informatie wordt verstrekt in het geval van een verhoogd risico;

- het handhaven van één set van hoogwaardige normen voor risicobeheer binnen de Bank;
- ervoor zorgen dat risk professionals methoden en procedures van de hoogste kwaliteit blijven ontwikkelen in lijn met de 'best practice' van de internationale concurrentie.

De CRO geeft leiding aan de verschillende Risk functies:

- Risk Enterprise Risk Architecture is verantwoordelijk voor de prudentiële zaken, risk analytics & modelling, risk strategische analyse, reporting & provisioning, risk ALM - treasury & liquidity;
- Risk CIB is verantwoordelijk voor het verstrekken van volledige transparantie en dynamische analyses over de markt- en tegenpartijrisico's voor alle businesses van BNP Paribas Fortis, alsook over de kredietrisico's op kredietinstellingen, overheden en op ondernemingen behorende bij BNP Paribas Fortis CIB;
- Risk Belgian Retail Banking is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's die voortkomen uit alle business lines binnen het domein van BNP Paribas Fortis (Retail & Private Banking Belgium, Corporate Banking excl. CIB);
- Risk Function COO is verantwoordelijk voor de permanente operationele controle (verzekeren de tweedelijnscontrole van de Risk function en van de bedrijfscontinuïteit), het Risk Operating Office (coördinatie van ondersteunende functies die niet tot de kernactiviteiten behoren), communicatie en het RISK Strategy Team dat de leiding heeft over het vormgeven van de projecten in verandering in de RISK Function en van de link met Agile Impulse;
- Tribe Risk & Credits is een nieuwe entiteit die vanaf juli 2020 is opgericht in de algehele Agile Impulse-context. Het is verantwoordelijk voor producten, processen, IT-middelen en gegevens met betrekking tot krediet- en risicobeheer;
- Risk IRC (Independent Review & Control) is verantwoordelijk voor het onafhankelijk bekijken van krediet-, markt-, tegenpartij- en verzekeringsrisico alsook operationeel risico;
- Risk ORM (Operational Risk Management): coördineert het beleid in het toezicht op de operationele permanente controle en coördineert de verdere implementatie van de interne controle doorheen de organisatie in overeenstemming met de NBB circulaire betreffende interne controle en met de BNP Paribas Groep procedures;
- Risk DPO (Data Protection Officer) is verantwoordelijk voor het beheer van de conformiteit met de regelgevende vereisten in het kader van de bescherming van de persoonlijke data.

Buiten België, en naast de bestaande nationale en internationale rapportagelijnen, rapporteren de CRO's van de bedrijven die onderdeel blijven van BNP Paribas Fortis aan de CRO van BNP Paribas Fortis om te waarborgen dat interne en externe regels afdoende worden nageleefd.

Het basisprincipe voor het totale risicobeheer van de Bank (dat alle soorten risico betreft, met inbegrip van krediet-, markt-, tegenpartij-, liquiditeitsrisico, operationeel risico, etc.) is de dubbele bescherming zoals beschreven in het door het Directiecomité en het Audit, Risk & Compliance Committee goedgekeurde risicobeleid van BNP Paribas Fortis.

De primaire verantwoordelijkheid voor risico's berust bij de businesses (de eerste verdedigingslinie), die verantwoordelijk zijn voor het goedkeuren, bewaken en beheren van de risico's die voortvloeien uit hun activiteiten.

Als 'tweede paar ogen' helpt de RISK functie waarborgen dat de risico's die de Bank aangaat in overeenstemming en verenigbaar zijn met haar beleid. Ze vormt als zodanig de tweede verdedigingslinie, in lijn met de hierboven beschreven missie. Hierdoor draagt zij sterk bij aan een gezamenlijke besluitvorming met de business en versterkt ze de nadruk op risicobewaking en -beheersing.

1.b De risicocomités van BNP Paribas Fortis

- Risk Committee (RC): in overeenstemming met artikel 27 van de Belgische Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk riskcomité op te richten om de raad van bestuur bij te staan bij risico gerelateerde kwesties. Vóór de Belgische Bankwet van kracht werd, was het riskcomité een onderdeel van het ARCC. Het riskcomité zal de raad van bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle risico gerelateerde kwesties. Daarnaast worden verscheidene speciale bevoegdheden van het riskcomité uiteengezet in artikel 29 van de Belgische Bankwet en hierna opgesomd: (i) risicotolerantie, (ii) prijsbepaling en (iii) remuneratiebeleid.
- Central Credit Committee: het hoogste kredietcomité van BNP Paribas Fortis, dat optreedt binnen de bevoegdheden die zijn gedelegeerd aan haar leden (CEO en hoofden van de business lines samen met de CRO en andere senior risicofunctionarissen); ziet er op toe dat kredietbeslissingen op het niveau van de klant worden genomen binnen de grenzen van het gewenste kredietrisicoprofiel, het geformuleerde kredietbeleid en de wettelijke kredietrestricties die gelden voor de Bank.
- Capital Markets Risk Committee: bepaalt en formuleert de risicostrategie, het risicobeleid, de methodes en de drempels voor de kapitaalmarktactiviteiten, met inbegrip van beleggingsportefeuilles, op activiteits- en transactieniveau en ziet toe op de naleving hiervan.
- Risk Policy Committee: bepaalt het risicoprofiel op portefeuilleniveau, keurt procedures goed, evalueert risicoposities, conform de marktomstandigheden, de bedrijfsstrategie en de verwachte winstgevendheid en het implementeert risicobeslissingen.
- Bank Asset en Liability Committee: is verantwoordelijk voor het beheer van de liquiditeitspositie en het rente- en valutarisico van de Bank.
- Internal Control Committee (ICC): verantwoordelijk voor het beheer van het operationele permanent controlekader, operationele risico's en het non-compliancerisico. Het ICC geeft entiteiten en controlefuncties de mogelijkheid dergelijke risico's te signaleren en te debatteren over de meest significante operationele risico's, non-compliancerisico en zwakheden in het permanent controlekader.
- Provision Committee: neemt de definitieve beslissingen over de geconsolideerde voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen.
- Exceptional Transactions Committee: beoordelen uitzonderlijke transacties en keuren deze goed.
- New Activity Committee: beoordelen nieuwe activiteiten en producten, inclusief ingrijpende veranderingen in bestaande activiteiten, en keuren deze goed.

2 RISICOMETING EN -CATEGORIEËN

2.a Risicometing

Risicometing is een cruciale stap in het risicobeheerproces.

Voor het beoordelen en meten van risico's gebruikt BNP Paribas Fortis verschillende kwalitatieve en/of kwantitatieve methodes. Deze variëren van regelmatige rapportages over onderwerpen zoals risicoconcentratie en kwalitatieve en kwantitatieve portefeuilleoverzichten tot meer complexe kwantitatieve risicomodellen voor het bepalen van interne risicoparameters zoals de 'probability of default' (kans dat debiteuren in gebreke blijven), 'loss given default' (verlies bij wanbetaling), 'exposure at default' (uitstaand kredietrisico bij wanbetaling), 'expected loss' (verwacht verlies voor kredietrisico) en 'Value at Risk' (voor marktrisico).

Om de effectiviteit en consistentie te garanderen, wordt bij de ontwikkeling, de toetsing en de validatie van deze modellen uitgegaan van voor de gehele Bank geldende standaarden.

De waargenomen risicoparameters, de stresstesten en de verwachtingen op basis van modellen worden vervolgens vergeleken met een raamwerk van limieten en risicorichtlijnen.

Uiteindelijk worden al deze risicometingen en stresstesten samengebracht in Risk Dashboards, die een algemeen overzicht geven voor het topmanagement. Deze algemene overzichten dienen om weloverwogen beslissingen te onderbouwen en worden continu verbeterd.

2.b Risicoclassificatie

De hieronder beschreven risicocategorieën ontwikkelen zich in lijn met de methodologische ontwikkelingen bij BNP Paribas en de vereisten van de toezichthouders.

Krediet- en tegenpartijrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies op financiële activa (bestaand of potentieel, uit hoofde van verstrekte verbintenissen) als gevolg van een verandering in de kredietwaardigheid van de debiteuren van de Bank, die er uiteindelijk toe kan leiden dat debiteuren in gebreke blijven. De kans dat een debiteur in gebreke blijft en het verwachte realiseerbare bedrag voor de lening of vordering indien de debiteur in gebreke blijft, zijn belangrijke elementen van de beoordeling van de kredietkwaliteit.

Het kredietrisico wordt gemeten op portefeuilleniveau, waarbij rekening wordt gehouden met de correlatie tussen de waarde van de leningen en vorderingen waaruit de portefeuille bestaat.

Het tegenpartijrisico is het kredietrisico dat in de betalingstransacties tussen tegenpartijen zit vervat. Deze transacties bevatten doorgaans bilaterale contracten zoals 'over-the-counter'-derivatencontracten (OTC's) die ervoor zorgen dat de Bank potentieel wordt blootgesteld aan het risico op wanbetaling van de betrokken tegenpartij. De grootte van het bedrag van dat risico kan variëren in de tijd overeenkomstig de veranderende marktparameters die een impact hebben op de vervangingswaarde van de betrokken transacties of portefeuille.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico op waardeverlies (of het interest inkomensverlies bij renterisico's in gevallen waar de Bank optreedt als intermediair) ten gevolge van nadelige veranderingen in marktprijzen of marktparameters, al dan niet genoteerd in de markt.

In de markt genoteerde parameters omvatten, maar zijn niet beperkt tot, wisselkoersen, prijzen van effecten en grondstoffen (ofwel genoteerd ofwel verkregen door verwijzing naar een gelijksoortig actief), prijzen van derivaten en andere parameters die er rechtstreeks van kunnen afgeleid worden zoals rentevoeten, 'credit spreads', volatiliteit en impliciete correlaties of andere soortgelijke parameters.

Niet-genoteerde parameters zijn parameters gebaseerd op veronderstellingen zoals parameters gebruikt in modellen of gebaseerd op statistische of economische analyses, niet verifieerbaar in de markt.

Liquiditeit is een belangrijk onderdeel van marktrisico. In tijden van schaarse of geen liquiditeit, kunnen instrumenten of goederen niet verhandelbaar zijn of verhandelbaar maar niet aan hun geschatte waarde. Dit zou kunnen voortvloeien uit bijvoorbeeld lage transactievolumes, wettelijke beperkingen of een groot onevenwicht tussen vraag naar en aanbod van bepaalde activa.

Het marktrisico gerelateerd aan bankactiviteiten omvat het risico op verlies op participaties aan de ene kant en rente- en wisselkoersrisico's voortvloeiend uit bemiddelingen van de Bank aan de andere kant.

Operationeel risico

Het operationele risico is het risico op verlies door inadequate of falende interne processen, of door externe gebeurtenissen hetzij opzettelijk, accidenteel of door de natuur. Het beheer van het operationele risico is gebaseerd op de analyse van de ketting 'oorzaak – gebeurtenis – gevolg'.

Interne processen die aanleiding geven tot een operationeel risico kunnen te maken hebben met werknemers en/of IT-systemen. Enkele voorbeelden van externe gebeurtenissen zijn overstromingen, brand, aardbevingen en terreuraanslagen. Krediet- of marktgebeurtenissen zoals wanbetaling of waardeschommelingen vallen niet binnen het domein van operationele risico's.

Het operationele risico omvat fraude, personeelsrisico's, juridische risico's, non-compliancerisico's, fiscale risico's, informatiesysteemrisico's, gedragsrisico's (risico's gerelateerd aan het aanbieden van een ongepaste financiële dienst), risico's gelinkt aan mislukkingen in operationele processen met inbegrip van zowel lening procedures of model risico's als eender welke potentiële financiële gevolgen voortvloeiend uit het beheer reputatierisico.

Compliance- en reputatierisico

Het compliancerisico is het risico van juridische, administratieve of disciplinaire sancties, alsook de belangrijke financiële verliezen die een Bank kan lijden ten gevolge van de niet-naleving van wetten, reglementen, gedragscodes en praktijknormen van toepassing op bank- en financiële activiteiten, inclusief niet-naleving van instructies gegeven door een uitvoerend orgaan, met name in de toepassing van de richtlijnen uitgevaardigd door een toezichthoudend orgaan.

Het compliancerisico is per definitie een onderdeel van het operationele risico. Doordat het compliancerisico meer gevolgen kan hebben dan alleen een financieel verlies en zelfs de reputatie van de instelling kan schaden, behandelt de Bank het compliancerisico afzonderlijk.

Het reputatierisico is het risico van aantasting van het vertrouwen dat in een onderneming wordt gesteld door klanten, tegenpartijen, leveranciers, medewerkers, aandeelhouders, toezichthouders en andere belanghebbenden waarvan het vertrouwen voor de onderneming essentieel is om de dagelijkse activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het reputatierisico wordt voornamelijk bepaald door alle andere risico's waaraan de Bank is blootgesteld.

ALM-risico (asset - liability management)

Het ALM-risico is het risico dat zich een verlies voordoet als gevolg van een ongelijkheid in de rentevoeten, de looptijden of de aard van activa en verplichtingen. Het ALM-risico heeft betrekking op niet-handelsportefeuilles en omvat voornamelijk het globale renterisico.

Liquiditeits- en herfinancieringsrisico

Het liquiditeits- en herfinancieringsrisico is het risico dat de Bank haar verplichtingen op een bepaalde plaats en in een specifieke valuta niet kan nakomen tegen een aanvaardbare prijs.

Milieurisico

Milieurisico's, en meer in het bijzonder deze die in verband staan met klimaatveranderingen, zijn een financieel risico voor de Bank. Ze kunnen zowel een rechtstreekse impact hebben op haar eigen werking als een onrechtstreekse impact via haar financierings- en investeringsactiviteiten. Er zijn twee belangrijke categorieën van risico's verbonden aan klimaatveranderingen: (i) overgangsriscico's, voortvloeiend uit gedragsveranderingen van economische en financiële spelers als antwoord op de energie-regelgevingen of op technologische veranderingen; (ii) fysieke risico's, voortvloeiend uit de directe gevolgen van klimaatveranderingen op mensen en eigendommen door extreme weersomstandigheden of lange termijn risico's zoals het stijgend waterpeil of stijgende temperaturen. Bovendien kan er een aansprakelijkheidsrisico ontstaan uit deze twee risico categorieën. Meer bepaald door de schade die rechtspersonen zouden moeten betalen indien ze verantwoordelijk worden gesteld voor de opwarming van de aarde.

VOORSTEL TOT BESTEMMING VAN HET RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Te bestemmen winst van het boekjaar	EUR	2.001,8	miljoen
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	EUR	5.613,0	miljoen
Te bestemmen winst	EUR	7.614,8	miljoen
Over te dragen winst	EUR	4.534,0	miljoen
Dividend	EUR	3.063,4	miljoen
Andere rechthebbenden *	EUR	17,5	miljoen

* Dit bedrag betreft de winstpremie van 2,35% berekend op de individuele jaarlijkse verloning van de werknemers van BNP Paribas Fortis NV en een niet-recurrent vast bruto bedrag van EUR 275 in overeenstemming met de Wet van 22 mei 2001 (Wet betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers). De niet-recurrente verhoging belooft onze medewerkers voor de realisatie van de resultaten van 2021.

Conform de hierboven beschreven bestemming van het resultaat van het boekjaar 2021 zal de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis NV aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een bruto gewoon dividend van EUR 4,58 per aandeel, hetzij EUR 2.588,6 miljoen in totaal, voorstellen. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 7 oktober 2021 heeft de uitkering goedgekeurd van een tussentijds bruto dividend van EUR 0,84 per aandeel, hetzij EUR 474,8 miljoen in totaal.

INFORMATIE OVER TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Procedure van de Raad van Bestuur

Achtergrond

Artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet een specifieke procedure voor beursgenoteerde vennootschappen in het kader van transacties tussen verbonden partijen. Ook al is deze bepaling niet van toepassing op BNP Paribas Fortis, toch heeft de Raad van Bestuur, op advies van het GNC en in lijn met de interne governance principes, op 15 december 2011 een 'Procedure van de Raad van Bestuur voor transacties tussen verbonden partijen' ("Procedure") goedgekeurd die geïnspireerd is op, maar niet identiek is aan artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het oude artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen).

In de loop van 2021 vereiste geen enkele transactie de toepassing van deze 'Procedure'.

OVERIGE INFORMATIE

Hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen in 2021

De hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen op Euronext Brussel (Euronext Expert Market) in 2021 waren als volgt (in EUR):

Maand	Laagste	Hoogste
Januari	22,2	22,2
Februari	26,8	27,0
Maart	29,0	31,6
April	26,6	26,6
Mei	26,6	26,6
Juni	22,4	23,2
Juli	23,0	24,0
Augustus	23,2	23,4
September	NA	NA
Oktober	30,2	30,2
November	23,6	27,0
December	27,0	30,0

Externe functies, uitgeoefend door bestuurders en effectieve leiders op 31 december 2021, waarvan de openbaarmaking wettelijk verplicht is

Conform het Reglement van de Nationale Bank van België van 6 december 2011 met betrekking tot de uitoefening van externe functies door leiders van gereguleerde ondernemingen (het 'Reglement'), heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis haar 'Interne regels betreffende de uitoefening van externe functies door effectieve leiders van BNP Paribas Fortis' ('Interne Regels') goedgekeurd.

Het Reglement en de Interne Regels bepalen onder meer dat bepaalde externe functies, die door de effectieve leiders en bestuurders van BNP Paribas Fortis worden uitgeoefend, in het jaarverslag moeten worden vermeld.

De effectieve leiders van BNP Paribas Fortis zijn opgenomen in een lijst die wordt voorgelegd aan de Nationale Bank van België en die in overeenstemming met de geldende regels geactualiseerd wordt. Deze lijst bevat de leden van het Directiecomité van BNP Paribas Fortis en de leiders van haar buitenlandse bijkantoren.

Op grond van het Reglement en de Interne Regels zijn de externe functies die het voorwerp van een openbaarmaking uitmaken, de uitvoerende dan wel niet-uitvoerende bestuursmandaten, evenals de functies die een deelname aan het bestuur en het beleid impliceren, uitgeoefend door een bestuurder of effectieve leider van BNP Paribas Fortis in handelsvennootschappen of in vennootschappen met een handelsvorm, in een onderneming met een andere Belgische dan wel buitenlandse rechtsvorm of in een Belgische of buitenlandse openbare instelling met industriële, commerciële of financiële werkzaamheden die niet tot de BNP Paribas groep behoren.

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Herman DAEMS (Voorzitter van de Raad van Bestuur)		
Domo Investment Group NV	Holdingvennootschap (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Unibreda NV	Holdingvennootschap (Voorzitter van de Raad van Bestuur – onafhankelijk bestuurder)	-
Max JADOT (Voorzitter van het Directiecomité)		
Baltisse NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Dominique AUBERNON (Niet-uitvoerend bestuurster)		
Sicovam Holding SA	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Dirk BOOGMANS (Onafhankelijk bestuurder)		
Smile Invest NV	Investeringsvennootschap (Lid van het Investeringscomité)	-
Smile Invest Management Company NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte International NV	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Auditcomité en lid van het Remuneratiecomité)	-
Vinçotte Controlatum NV	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte Academy Nv	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte NV	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Newton Biocapital I NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Newton Biocapital II NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Antoinette d'ASPREMONT LYNDEN (Onafhankelijk bestuurster)		
Groep Brussel Lambert NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster en voorzitter van het Auditcomité)	Euronext Brussel
Stefaan DECRAENE (Niet-uitvoerend Bestuurder)		
Ardo Foods NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Sophie DUTORDOIR (Onafhankelijk bestuurster)		
Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen NV	Spoorwegen (Afgevaardigd bestuurster - Uitvoerend bestuurster)	-
Eurogare NV	Spoorwegen (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
HR Rail NV	Spoorwegen (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Thi Factory NV	Spoorwegen (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Thalys International CVBA	Spoorwegen (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Aveve NV	Landbouw & tuinbouw (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Titia VAN WAEYENBERGE (Onafhankelijk bestuurster)		
De Eik NV	Investeringsvennootschap (Voorzitster Raad van Bestuur, niet-uitvoerend bestuurster, lid van het Benoemings- en remuneratiecomité)	-
Paratodos NV	Agribusiness (Chief Executive Officer - uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Capital partners Sicar	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Tattersal Leasing SA	Leasingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Investment fund NV	Investeringsfonds (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Stéphane VERMEIRE (Uitvoerend bestuurder)		
Procomin NV	Transmissie en aandrijving (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Aciers Crustin NV	Metaal en staal (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Vermeire Aandrijvingen NV	Transmissie en aandrijving (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Vermeire Transmissions NV	Machines en uitrustingen (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-

INFORMATIE MET BETREKKING TOT ARTIKEL 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Bezoldigingen en voordelen voor leden van het directiecomité van BNP Paribas Fortis

Vergaderingen van de Raad van Bestuur van 10 en 26 maart 2021

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 10 maart 2021:

"(...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité (RemCo) herhaalt eerst de rol en verantwoordelijkheden inzake vergoedingen. (...)

De voorzitter van het RemCo vraagt daarom dat alle leden van het Directiecomité de vergadering verlaten. Inderdaad, in lijn met het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen heeft elk van de leden van het Directiecomité immers de Raad van Bestuur en de externe auditor van BNP Paribas Fortis geïnformeerd dat hij een belangenconflict van vermogensrechtelijke aard heeft voor wat het agendapunt omtrent de beslissing over de vergoeding van de leden van het Directiecomité betreft. De voorzitter van de Raad van Bestuur stelt voor om eerst het agendapunt "Varia" te behandelen, zodat de uitvoerende bestuurders nadien niet meer opnieuw hoeven in te bellen. De vergadering gaat hier eensluidend mee akkoord. De voorzitter van de Raad van Bestuur vraagt of iemand nog een variapunt heeft. Aangezien niemand een variapunt meldt, nodigt de voorzitter de uitvoerende bestuurders uit de call te verlaten.

[Alle uitvoerende bestuurders verlaten de vergadering.]

Op grond van de interne regels van BNPPF en de Belgische bankenwet, heeft het RemCo van 10 maart 2021 eveneens volgende zaken besproken, waarover de Raad van Bestuur nu een beslissing dient te nemen:

- *Vaste en variabele vergoeding van de leden van het Directiecomité; en*
- *Vaste en variabele vergoeding van de voorzitter van het Directiecomité.*

(...)

De voorzitter van het RemCo benadrukt dat alle besprekingen over een bepaalde persoon tijdens de RemCo vergadering in diens afwezigheid zijn gebeurd. (...)

Het voorstel betreffende de vergoeding van de leden van het Directiecomité is als volgt:

- *Voor de Voorzitter van het Directiecomité, een variabele vergoeding van EUR 336.000 voor 2020 en een totale vaste vergoeding voor het jaar 2021, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 998.513;*
- *Voor de vijf andere leden van het Directiecomité, een variabele vergoeding van EUR 814.000 voor het jaar 2020 en een totale vaste vergoeding voor het jaar 2021, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 2.192.000. (...)*

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur de variabele en vaste vergoedingen goed te keuren van:

- *De leden van het Directiecomité; en*
- *De Voorzitter van het Directiecomité.*

(...)"

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 26 maart 2021, waar onder meer de organisatie van de algemene vergadering van aandeelhouders werd besproken:

" (...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité komt tussen en herhaalt dat agenda van de algemene vergadering van aandeelhouders ook werd besproken voor wat de voorstellen omtrent de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur (enveloppe van 1,1 miljoen euro) en de winstverdeling betreft. (...)

Na zorgvuldige overweging en beraad, keurt de Raad van Bestuur (...) de agenda van de algemene vergadering der aandeelhouders (...), zoals voorgelegd, goed. (...)"

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

[Cf Appendix - Verslag van de Commissarissen](#)



BNP PARIBAS FORTIS NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de jaarrekening
voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

28 maart 2022

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BNP PARIBAS FORTIS NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 23 april 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 252.822 '000.000' en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 2.002 '000.000'.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardeverminderingen op leningen en vorderingen

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

De jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV bevat op het einde van het boekjaar 2021 leningen en vorderingen voor een bedrag van EUR 141.378 '000.000'. Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel schrijft voor dat bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op leningen en vorderingen om afschrijvingen, definitief of niet, in rekening te brengen voor tegenpartijen die moeilijkheden hebben om hun verbintenissen na te komen, voor wie dergelijke moeilijkheden nabij zijn, die de hoofdsom van hun verplichtingen betwisten, of voor wie de onmogelijkheid om hun verbintenissen na te komen vastgesteld of zo goed als zeker is.

Het vaststellen van een bijzondere waardevermindering en het bepalen van de realiseerbare waarde maken deel uit van een inschattingsproces dat, onder meer, de beoordeling van het bestaan van aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering en het vaststellen van de kans op wanbetaling omvat, evenals een beoordeling van de financiële toestand van de tegenpartij, van de verwachte toekomstige kasstromen en van de waarde van het ontvangen onderpand.

Wegens de aanzienlijke hoeveelheid aan leningen en vorderingen opgenomen in de balans, wegens de significante invloed van de beoordelingen op de boekwaarde van de leningen en vorderingen en de gestegen onzekerheid als gevolg van de Covid-19 pandemie, wordt de controle van het hierboven beschreven proces als een kernpunt van de controle beschouwd.

Wij verwijzen naar toelichtingen 5.1 en 5.2 bij de jaarrekening. Bovendien beschrijft de raad van bestuur het proces voor het beheer van kredietrisico's en de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in meer detail in zijn jaarverslag.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Op basis van onze risicobeoordeling hebben wij de bijzondere waardeverminderingen onderzocht en de toegepaste methodologie en de veronderstellingen van de raad van bestuur, zoals beschreven in de vorige paragraaf, geëvalueerd en kritisch beoordeeld:

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de identificatie van de kredietverlaging beoordeeld en de toepassing ervan getest. Wij hebben geen significante tekortkoming geïdentificeerd die de algehele doeltreffendheid van de desbetreffende controleomgeving beïnvloeden;
- Wij hebben het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid getest van de belangrijkste controles, met betrekking tot de geautomatiseerde en manuele processen voor de identificatie van gebeurtenissen die kunnen leiden tot waardeverminderingen, de waardering van onderpand en schattingen van invordering bij wanbetaling. Wij hebben geen significante tekortkomingen geïdentificeerd op het vlak van gepastheid en operationele doeltreffendheid;

- Wij hebben samen met onze experts en op basis van onze risicobeoordeling, de gebruikte methodologieën kritisch beoordeeld door gebruik te maken van onze sector kennis en -ervaring, met de focus op mogelijke veranderingen sinds vorig jaar en hebben vastgesteld dat deze in overeenstemming waren met onze verwachtingen;
- Wij hebben de geschiktheid van de waardeverminderingen op leningen op individuele basis beoordeeld: wij hebben geverifieerd dat de Vennootschap een periodieke controle van de onder toezicht staande tegenpartijen heeft uitgevoerd en we hebben, op basis van steekproeven, de door het management gebruikte veronderstellingen en gegevens beoordeeld om de waardeverminderingen te ramen;
- Tot slot hebben wij de volledigheid en juistheid van de toelichtingen beoordeeld, en onderzocht of de toelichtingen in overeenstemming zijn met de vereisten van het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

De jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021 vermeldt in de rubriek "VII. financiële vaste activa" een bedrag van EUR 9.324 '000.000'. Volgens het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel zijn deelnemingen onderworpen aan een jaarlijkse beoordeling, teneinde een eventuele duurzame minderwaarde te identificeren.

Wij hebben de financiële vaste activa als een kernpunt van de controle beschouwd, in het licht van de materialiteit van deze rubriek, en aangezien de jaarlijkse beoordeling van de duurzaamheid van een minderwaarde een inschatting door het management inhoudt, dit zowel met betrekking tot de keuze van de toegepaste waarderingsmethoden als met betrekking tot de gehanteerde hypothesen - meer bepaald de assumpties met betrekking tot het vermogen om toekomstige kasstromen te genereren en de gehanteerde discontovoet, rekening houdend met aangepaste risicofactoren. Het belang van deze inschattingen voor de jaarrekening is verder toegenomen door de onzekerheid als gevolg van de Covid-19 pandemie.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 5.5 "Staat van de financiële vaste activa" en 5.6.1 "Inlichtingen omtrent de deelnemingen" evenals naar de waarderingsregels.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Wij hebben onze werkzaamheden gericht op (i) het waarderingsmodel dat door de Vennootschap wordt gebruikt voor de identificatie en de waardering van een waardevermindering en het blijvende karakter ervan, (ii) de geschiktheid van de discontovoeten en de perpetuele groeivoeten die in de modellen gebruikt worden en (iii) de voorspellingen van de toekomstige kasstromen:

- Met onze waarderingsdeskundigen hebben wij de geschiktheid van de waarderingsmethodes die door het management worden gehanteerd beoordeeld en de onderliggende hypothesen die aan de basis liggen voor het gebruik van deze modellen met deze laatste besproken. Wij stellen vast dat de gebruikte modellen geschikt zijn, rekening houdend met de omstandigheden;

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de toekomstige kasstromen die voor de waarderingen zijn gebruikt beoordeeld; met name de totstandkoming en goedkeuring van het financiële plan evenals de jaarlijkse vergelijking, uitgevoerd door het management, van de actuele prestaties met voorgaande inschattingen. Wij hebben vastgesteld dat het management hun proces voor het bepalen van de toekomstige kasstromen heeft gevolgd, en dat dit onderworpen is aan een tijdig en aangepast toezicht en kritische toetsing. Wij hebben de impact van de (reglementaire en economische) ontwikkelingen die mogelijk een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de toekomstige kasstromen van de entiteiten waarop goodwill erkend werd met het management besproken, en hebben vastgesteld dat het management met deze ontwikkelingen heeft rekening gehouden bij de voorspelling van de toekomstige kasstromen;
- Op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij samen met onze waarderingsdeskundigen de hypothesen van het management bij het voorspellen van de perpetuele groeivoet en de discontovoet kritisch beoordeeld. Wij hebben eveneens de gepastheid van de sensitiviteit berekeningen door het management kritisch beoordeeld. Wij stelden vast dat de hypothesen consistent waren en in overeenstemming met onze verwachtingen.

Onzekerheid met betrekking tot de waardering van financiële instrumenten gewaardeerd aan marktwaarde

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel voorziet een waardering aan marktwaarde voor een aantal activa en passiva.

De huidige marktomstandigheden en het lage renteklimaat beïnvloeden de marktwaarde van financiële instrumenten. Bovendien heeft de Covid-19 pandemie de onzekerheid op de markten evenals hun volatiliteit doen toenemen. De voor bepaalde financiële instrumenten gebruikte waarderingsmethoden en -modellen zijn inherent subjectief en maken gebruik van verscheidene hypothesen. Daarenboven kunnen een belangrijk aantal factoren de bepaling van de marktwaarde beïnvloeden en kunnen ze variëren, zowel per type instrument als voor instrumenten van hetzelfde type. Het gebruik van andere waarderingsmethoden en hypothesen zou kunnen leiden tot significant verschillende marktwaarden bij de opstelling van de jaarrekening.

Aangezien het gebruik van andere hypothesen zou kunnen leiden tot andere marktwaarden dan deze die weerhouden werden bij de opstelling van de jaarrekening, en rekening houdend met het belang van de marktwaarde voor de bepaling van de boekwaarden van bepaalde rubrieken van de balans, het resultaat en toelichtingen bij de jaarrekening beschouwen wij dit als een kernpunt van de controle.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 5.3 “Obligaties en andere vastrentende effecten” en 5.4 “Aandelen en andere niet-vastrentende effecten”, evenals naar de waarderingsregels.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Wij hebben een begrip verkregen van de interne controleomgeving met betrekking tot de waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van de controles uitgevoerd op de prijzen en het validatieproces van de modellen. Op cyclische basis en met onze interne experts hebben wij de gepastheid van de methodologie die gebruikt wordt voor de validatie van de modellen kritisch beoordeeld en hebben wij een herberekening uitgevoerd van marktwaarden op basis van steekproeven. Dit behelst tevens een evaluatie, op basis van onze ervaring en de huidige marktpraktijken, van de marktgegevens, de basisgegevens en van de belangrijkste hypothesen die gebruikt worden in de modellen ter bepaling van de marktwaarde.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften;
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen;

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014;
- Tijdens zijn vergaderingen van 10 maart 2021 heeft de raad van bestuur de variabele vergoedingen van de afgevaardigde bestuurders over het boekjaar 2020, en de vaste vergoedingen van deze bestuurders voor het jaar 2021 goedgekeurd. Deze afgevaardigde bestuurders hadden bijgevolg een belangenconflict bij deze beslissing, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 10 maart 2021, evenals de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissing, werden opgenomen in het hoofdstuk “Informatie met betrekking tot artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen” van het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur beoordeeld en dit leidt niet tot enige commentaar onzentwege.

Diegem, 28 maart 2022

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Jeroen Bockaert
Bedrijfsrevisor