

BNP PARIBAS FORTIS NV NIET GECONSOLIDEERD

JAARREKENING - SCHEMA B 2023



BNP PARIBAS

FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN –
ANDERE MODELLEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

Naam: BNP Paribas Fortis NV

Rechtsvorm*: naamloze vennootschap

Adres: Warandenberg Nr. 3 Bus:

Postnummer: 1000 Gemeente: Brussel

Land: België Brussel

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel

Internetadres**: <http://www.bnpparibasfortis.com/nl>

E-mailadres**:

Ondernemingsnummer **BE 0403.199.702**

Datum **07/05/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING in **duizenden EURO's***** goedgekeurd door de algemene vergadering van **18/04/2024**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01/01/2023** tot **31/12/2023**

Vorig boekjaar van **01/01/2022** tot **31/12/2022**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn /zijn niet****** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.
Model van jaarrekening dat afwijkt van datgene wat voorzien is door het K.B. van 29 april 2019 op grond van*****.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening**:

Totaal aantal neergelegde bladen: **12868**

Handtekening
ANSEEUW Michael
Voorzitter van het Directiecomité

Handtekening
DE CLERCK Daniel
Lid van het Directiecomité

(*) In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

(**) Facultatieve vermelding.

(***) Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

(****) Schrappen wat niet van toepassing is.

(*****) Vermelding van de wettelijke of reglementaire basis die het gebruik van een afwijkend model rechtvaardigt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS
EN COMMISSARISEN EN VERKLARING
BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT
VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming:

Maxime Jadot	niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Michael Anseeuw	uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Dominique Auberon	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Dirk Boogmans	niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Philippe Bordenave	niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Nathalie Cohen	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Sofia Merlo	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Thierry Varene	niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Wouter de Ploey	onafhankelijk bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Anne Leclercq	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Antoinette d'Aspremont Lynden	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Titia Van Waeyenberge	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Didier Beauvois	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Daniel de Clerck	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Piet Van Aken	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Sandra Wilikens	uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Stephane Vermeire	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat op 9 maart 2024 uit zeventien (17) bestuurders, waarvan elf (11) niet-uitvoerende bestuurders (onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van artikel 3.83 van de bankwet en zes (6) uitvoerende bestuurders)

ERKENDE COMMISSARIS-REVISOR

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV (B00025), vertegenwoordigd door de heer Yves Dehogne (A02045), Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet(1) geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap (2),
- B. Het opstellen van de jaarrekening (2),
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnr	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.
 (2) Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten		10100	1.235.303	1.276.969
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier		10200		
III. Vorderingen op kredietinstellingen	6.1	10300	42.302.964	30.622.737
A. Onmiddellijk opvraagbaar		10310	22.357.348	23.906.248
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)		10320	19.945.616	6.716.489
IV. Vorderingen op cliënten	6.2	10400	142.090.886	141.191.612
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	6.3	10500	47.118.873	43.153.106
A. Van publiekrechtelijke emittenten		10510	11.687.511	8.106.034
B. Van andere emittenten		10520	35.431.362	35.047.072
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	6.4	10600	51.557	53.001
VII. Financiële vaste activa	6.5 / 6.6.1	10700	8.958.311	9.237.306
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		10710	5.665.280	5.804.165
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10720	2.576.983	2.575.022
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		10730	158.453	168.266
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10740	557.595	689.853
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	6.7	10800	5.576	6.524
IX. Materiële vaste activa	6.8	10900	919.259	964.978
X. Eigen aandelen		11000		
XI. Overige activa	6.9	11100	1.741.918	1.486.036
XII. Overlopende rekeningen	6.10	11200	11.072.656	11.207.994
TOTAAL VAN DE ACTIVA		19900	255.497.303	239.200.263

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA			
VREEMD VERMOGEN	201/208	238.488.476	221.926.638
I. Schulden bij kredietinstellingen	6.11	53.398.403	36.859.243
A. Onmiddellijk opvraagbaar	20110	873.068	2.607.247
B. Mobiliseringsschulden wegens herdiscontering van handelspapier	20120		
C. Overige schulden op termijn of met opzegging	20130	52.525.335	34.251.996
II. Schulden bij cliënten	6.12	148.407.754	154.603.824
A. Spaargelden / spaardeposito's	20210	61.834.454	66.693.682
B. Andere schulden	20220	86.573.300	87.910.142
1. Onmiddellijk opvraagbaar	20221	61.411.797	76.007.470
2. Op termijn of met opzegging	20222	25.161.503	11.902.672
3. Wegens herdiscontering van handelspapier	20223		
III. In schuldbewijzen belichaamde schulden	6.13	14.939.355	10.780.648
A. Obligaties en andere vastrentende effecten in omloop	20310	10.766.266	6.344.618
B. Overige schuldbewijzen	20320	4.173.089	4.436.030
IV. Overige schulden	6.14	7.439.045	6.189.429
V. Overlopende rekeningen	6.15	10.240.402	8.937.382
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen		219.415	222.931
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	20610	219.415	222.931
1. Pensioen- en soortgelijke verplichtingen	20611		
2. Belastingen	20612		
3. Overige risico's en kosten	20613	219.415	222.931
B. Uitgestelde belastingen	20620		
VII. Fonds voor algemene bankrisico's		412.602	871.681
VIII. Achtergestelde schulden	6.17	3.431.500	3.461.500
EIGEN VERMOGEN	209/213	17.008.827	17.273.625
IX. Kapitaal	6.18	10.964.768	10.964.768
A. Geplaatst kapitaal	20910	10.964.768	10.964.768
B. Niet-opgevraagd kapitaal	20920		
X. Uitgiftepremies		940.582	940.582
XI. Herwaarderingsmeerwaarden			
XII. Reserves		1.637.546	1.637.546
A. Wettelijke reserve	21210	1.096.477	1.096.477
B. Onbeschikbare reserves	21220	36.988	36.988
1. Voor eigen aandelen	21221		
2. Andere	21222	36.988	36.988
C. Belastingvrije reserves	21230	150.790	150.790
D. Beschikbare reserves	21240	353.291	353.291
XIII. Overgedragen winst (verlies) (+/-)		3.465.931	3.730.729
TOTAAL VAN DE PASSIVA	29900	255.497.303	239.200.263

POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING

I. Eventuele passiva

- A. Niet-genegocieerde accepten
- B. Kredietvervangende borgtochten
- C. Overige borgtochten
- D. Documentaire kredieten
- E. Activa bezwaard met zakelijke zekerheden voor rekening van derden

II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico

- A. Vaste verplichtingen tot fondsenverstrekking
- B. Verplichtingen wegens contantaankopen van effecten en andere waarden
- C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen
- D. Verplichtingen tot vaste opneming en plaatsing van effecten
- E. Verplichtingen tot inkoop wegens onvolkomen cessie-retrocessie

III. Aan de instelling toevertrouwde waarden

- A. Waarden gehouden onder fiducieregeling
- B. Open bewaring en gelijkgestelde

IV. Te storten op aandelen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
6.22	30100	17.790.668	17.190.420
	30110	10.469	15.479
	30120	5.678.745	5.529.177
	30130	11.283.077	10.825.115
	30140	818.377	820.649
	30150		
6.22/ 6.24	30200	45.651.701	44.891.183
	30210	2.319.114	1.384.272
	30220	283.880	460.116
	30230	43.048.707	43.046.795
	30240		
	30250		
	30300	96.251.346	80.869.955
	30310		
	30320	96.251.346	80.869.955
	30400	76.969	89.401

RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten	40100	6.504.795	3.528.322
A. Waaronder: uit vastrentende effecten	40110	820.703	444.821
II. Rentekosten en soortgelijke kosten	40200	3.860.927	951.747
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	40300	1.200.569	942.040
A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	40310	2.458	9.287
B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen	40320	972.610	632.674
C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	40330	225.104	299.941
D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren	40340	397	138
IV. Ontvangen provisies	40400	1.535.349	1.524.125
A. Makelaars- en commissielonen	40410	559.836	556.165
B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring	40420	401.531	353.507
C. Overige ontvangen provisies	40430	573.982	614.453
V. Betaalde provisies	40500	461.417	478.079
VI. Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)	40600	179.618	286.568
A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten	40610	174.054	402.796
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten	40620	5.564	-116.228
VII. Algemene administratieve kosten	40700	2.517.629	2.457.463
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	40710	1.262.981	1.293.471
B. Overige administratieve kosten	40720	1.254.648	1.163.992
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	40800	49.053	75.912
IX. Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balanstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	40900	20.387	15.496
X. Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	41000	-8.197	-8.997
XI. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balanstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)	41100	-27.623	-48.622
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balanstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"	41200	39.691	14.114
XIII. Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)	41300	459.079	
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten	41400	178.970	155.751
XV. Overige bedrijfskosten	41500	387.886	332.669
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)	41600	2.757.210	2.168.945

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
XVII. Uitzonderlijke opbrengsten	41700	40.172	166.820
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	41710	1.449	353
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	41720	29.421	99.206
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	41730		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	41740	9.302	67.097
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	6.25 41750		164
XVIII. Uitzonderlijke kosten	41800	29.031	38.299
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	41810		
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	41820	10.704	27.157
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	41830		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	41840	13.466	8.802
E. Andere uitzonderlijke kosten	6.25 41850	4.861	2.340
XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)	41910	2.768.351	2.297.466
XIXbis.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	41921		
B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	41922		
XX. Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.26 42000	184.660	90.366
A. Belastingen	42010	199.311	95.289
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	42020	14.651	4.923
XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42100	2.583.691	2.207.100
XXII. Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)	42200		
XXIII. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42300	2.583.691	2.207.100

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)	49100	6.314.420	6.741.134
1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(42300)	2.583.691	2.207.100
2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	(21300P)	3.730.729	4.534.034
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	49200		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49210		
2. Aan de reserves	49220		
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	49300		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49310		
2. Aan de wettelijke reserve	49320		
3. Aan de overige reserves	49330		
D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	49400	3.465.931	3.730.729
E. Tussenkost van de vennoten in het verlies	49500		
F. Uit te keren winst	49600	-2.848.490	-3.010.404
1. Vergoeding van het kapitaal	49610	-2.831.623	-2.995.529
2. Bestuurders of zaakvoerders	49620		
3. Andere rechthebbenden	49630	-16.867	-14.875

TOELICHTING

I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (ACTIEFPOST III)

A. Opgave van de post in zijn geheel

- 1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
- 2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3. Achtergestelde vorderingen

B. Algemene opgave van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging)

- 1. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling
- 2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10300)	42.302.964	30.622.737
50101	18.983.648	5.170.785
50102		10.914
50103		
(10320)	19.945.616	6.716.489
50104		
50105	4.972.371	
50106	2.208.047	
50107	12.611.041	
50108	135.674	
50109	18.483	

II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (ACTIEFPOST IV)

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen

2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Achtergestelde vorderingen

4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling

5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren

- a. Vorderingen op de overheid
- b. Vorderingen op particulieren
- c. Vorderingen op ondernemingen

7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard

- a. Handelspapier (inclusief eigen accepten)
- b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen
- c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage
- d. Hypotheekleningen
- e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar
- f. Overige vorderingen

8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten

- a. Uit België
- b. Uit het buitenland

9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld

- a. Aanvankelijk geleende kapitalen
- b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen
- c. Netto-omloop van deze leningen (a - b)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50201	35.703.756	33.631.604
50202	631.824	472.480
50203		
50204		
50205	20.172.619	
50206	14.071.753	
50207	37.968.972	
50208	66.025.073	
50209	3.852.469	
50210	5.919.391	6.105.814
50211	26.846.414	26.796.404
50212	109.325.081	108.289.394
50213	10.764	
50214		
50215	204.306	
50216	36.177.884	
50217	81.063.882	
50218	24.634.050	
50219	102.165.692	
50220	39.925.194	
50221		
50222		
50223		

III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST V)

A. Algemene opgave

1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen

2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen

4. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische publiekrechtelijke emittenten
- b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten
- c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten
- d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten

5. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

6. Looptijden

- a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar
- b. Resterende looptijd van meer dan één jaar

7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

8. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

9. Voor de beleggingsportefeuille

- a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde
- b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10500)	47.118.873	43.153.106
50301	31.349.732	31.357.221
50302	4.119	4.119
50303		
50304	9.013.208	
50305	2.674.302	
50306	31.699.317	
50307	3.732.046	
50308	15.555.599	
50309	29.742.107	
50310	31.563.274	
50311	445.821	
50312	46.673.052	
50313	474.069	
50314	46.644.804	
50315	20.037	
50316		
50317	417.394	
50318	417.256	

B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50323P	xxxxxxxxxxxxxxx	42.999.630

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 (+)/(-)

50319	3.651.836
50320	6.071.684
50321	2.048.730
50322	-371.118

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50323	46.651.466
-------	------------

4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

50324	
50325	
50326	

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50332P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.442
--------	-----------------	-------

6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50327	-780
50328	
50329	840
50330	-60
50331	

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50332	6.662
-------	-------

8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

(50314)	46.644.804
---------	------------

III.BIS THEMATISCHE VOLKSLeningen

- 1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden**
 - a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4)
 - b. door middel van interbankenleningen (art. 6)
- 2. Aanwending van de aangetrokken gelden**
 - a. Toegekende volksleningen
 - b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11)
 - c. Toegekende interbankenleningen
- 3. Inkomsten uit beleggingen (art. 11)**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50340	163.343	166.018
50341	143.867	146.542
50342	19.475	19.475
50350	313.947	343.863
50351	313.947	343.863
50352		
50353		
50360		

IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST VI)

A. Algemene opgave

1. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische emittenten
- b. Buitenlands emittenten

2. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

4. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10600)	51.557	53.001
50401	12.577	11.533
50402	38.980	41.468
50403	-	
50404	-	
50405	51.557	
50406	-	
50407	51.557	
50408	-	
50409	-	

B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Andere wijzigingen (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50414P	xxxxxxxxxxxxxxx	278.260
50410	-11.554	
50411	250	
50412	14.139	
50413	2.335	
50414	266.706	
50415		
50416		
50417		
50423P	xxxxxxxxxxxxxxx	225.259
50418	-10.110	
50419	1.555	
50420	11.665	
50421		
50422		
50423	215.149	
(50407)	51.557	

V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VII)

A. ALGEMENE OPGAVE

1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn

2. Noteringen

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50501	3.025.519	3.003.050
50502	2.639.762	2.801.115
50503	488.576	488.576
50504	2.088.407	2.086.446
50505		
50506	158.453	168.266
50507	457.594	589.853
50508		
50509		
50510	100.000	100.000
50511		
50512	5.665.280	
50513	488.576	
50514	2.088.407	
50515	136.535	
50516	21.918	
50517	557.596	

B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50522P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.659.340
50518	-160.900	
50519	21.160	
50520	182.060	
50521		
50522	6.498.440	
50528P	xxxxxxxxxxxxxxx	92.843
50523		
50524		
50525		
50526		
50527		
50528	92.843	
50535P	xxxxxxxxxxxxxxx	948.018
50529	-22.015	
50530	1.510	
50531	23.525	
50532	-	
50533		
50534		
50535	926.003	
10710	5.665.280	

C. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50540P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.568.212
50536	-2.243	
50537	3.027	
50538	6.005	
50539	735	
50540	3.565.969	
50546P	xxxxxxxxxxxxxxx	863
50541		
50542		
50543		
50544		
50545		
50546	863	
50553P	xxxxxxxxxxxxxxx	994.053
50547	-4.204	
50548	1.609	
50549		
50550		
50551	5.896	
50552	83	
50553	989.849	
10720	2.576.983	

D. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50558P	xxxxxxxxxxxxxxx	680.924
50554	-2.361	
50555	2.113	
50556	3.739	
50557	-735	
50558	678.563	
50564P	xxxxxxxxxxxxxxx	264
50559		
50560		
50561		
50562		
50563		
50564	264	
50571P	xxxxxxxxxxxxxxx	512.922
50565	7.452	
50566	7.535	
50567		
50568		
50569		
50570	-83	
50571	520.374	
10730	158.453	

E. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxxxx	589.853
50572	-132.257	
50573		
50574	126.186	
50575		
50576		
50577	-6.071	
50578		
50579	457.596	
50580		

F. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxx	100.000
50581		
50582		
50583		
50584		
50585		
50586		
50587		
50588	100.000	
50589		

VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
ABBOVE Sint Michielswarande 30A 1040 Brussel BE 0678.616.849		14.850	25,30		31/12/2022	EUR	1.034	-179
AG INSURANCE Emile Jacquainlaan 53 - 1000 Brussel BE0404494849		157.822	25,00		31/12/2022	EUR	1.110.450	639.197
ALPHA CREDIT S.A. Warandeborg 8 bus 3 - 1000 Brussel BE0445781316		1.146.937	99,999913		31/12/2022	EUR	94.911	73.148
ARVAL SERVICE LEASE 1 Boulevard Haussmann - 75009 Paris France		3.320.635	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	2.003.822	622.046
AXEPTA BNP PARIBAS BENELUX AO Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0719319138		768.614	99,84	0,01	31/12/2022	EUR	49.707	-7.976
BANCONTACT PAYCONIQ Aarlenstraat 82 - 1040 Brussel BE0675984882		12.414.111	22,50		31/12/2022	EUR	31.158	4.695
BANK BGZ BNP PARIBAS SA 2 Kasprzaka 01 - 211 Warszawa Pologne		35.490.226	21,81		31/12/2022	PLN	11.215.274	370.892
BATOPIN SA AO Sint-Lazaruslaan 10 - 1210 Brussel BE0744908035		20.000	25,00		31/12/2022	EUR	3.573	-10.646
BEDRIJVCENTRUM REGIO AALST N.V. 4 Industrielaan, Industriezone Z. - 9320 Erembodegem BE0428749502		80	13,16		31/12/2022	EUR	1.131	101
BEDRIJVCENTRUM VILVOORDE N.V. 277 Mechelsesteenweg - 1800 Vilvoorde BE0434222577		400	10,18		31/12/2022	EUR	908	-73
BEDRIJVCENTRUM WAASLAND N.V. 75 Industriepark West - 9100 Sint-Niklaas BE0427264214		400	16,03		31/12/2022	EUR	1.090	115
BELGIAN MOBILE ID Markiesstraat 1 - 1000 Brussel BE0541659084		90.404	12,23		31/12/2022	EUR	18.889	-605
BEM-FLEMISH CONSTRUCTION AND INVESTMENT COMPANY N.V. Kunstlaan 20 - 1000 Brussel BE0461612904		2.793	12,05		31/12/2022	EUR	3.516	-40
BGL BNP PARIBAS 50 Avenue J.F. Kennedy 2951 Luxembourg Luxembourg		13.989.568	50,00		31/12/2022	EUR	5.880.800	433.000
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT 1 boulevard Haussmann 75009 Paris France		408.593	28,37	4,96	31/12/2022	EUR	126.555.000	823.000
BNP PARIBAS FORTIS FACTOR NV Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0414392710		93.523	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	167.562	52.519
BNP PARIBAS FORTIS FILM FINANCE Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0893587655		9.449	99,00	1,00	31/12/2022	EUR	6.155	-3.376
BNP PARIBAS FORTIS FUNDING S.A. 65 blvd Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg		19.999	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	4.433	491
BNP PARIBAS Fortis Growth Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0866161894		22.199	99,995495		31/12/2022	EUR	2.773	-11
BNP PARIBAS FORTIS PRIVATE EQUITY BELGIUM Warandeborg 3 - 1000 Brussel BE0421883286		557.866	100,00		31/12/2022	EUR	215.593	765
Bnp Paribas Fortis Yatirimlar Holding A.S. Yildiz Posta Caddesi no:54 34353 Istanbul Turquie		2.469.999.996	100,00		31/12/2022	TRY	25.341.172	11.190.604

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
BPOST BANQUE Markiesstraat 1/2 - 1000 Brussel BE0456038471		900.000	100,00		31/12/2022	EUR	489.959	20.082
CHARLEROI ENTREPRENDR 1 Boulevard Mayence 6000 Charleroi BE0427178892		4.500	13,55		31/12/2022	EUR	780	114
CHINA-BELGIUM FUND 35 Jinrong Street 100035 Beijing Chine		10.000.000	10,00		31/12/2022	CNY	2.283.594	-89.662
CREDISSIMO 4 rue des Prémontrés - 4000 Liège BE0403977482		124.999	100,00		31/12/2022	EUR	22.764	915
CREDISSIMO HAINAUT S.A. 85 Rue Royale 7500 Tournai BE0402495065		465.570	99,72		31/12/2022	EUR	4.192	238
CREDIT POUR HABITATIONS SOCIALES - KREDIET VOOR SOCIALE WO 4 Jagersveld 1170 Watermael-Boitsfort BE0402204461		70.629	77,56	5,02	31/12/2022	EUR	12.731	-79
CREDIT SOCIAL DE LA PROVINCE DU BRABANT WALLON 1 Avenue de Burllet 1400 Nivelles BE0400351068		11.013	12,10	0,31	31/12/2022	EUR	4.047	-47
DEMETRIS N.V. 51 Petrus Bayensstraat 1702 Groot-Bijgaarden BE0452211723		9.999	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	1.875	68
EPIMEDE 3 rue Lambert Lombard 4000 Liège BE0634750380		2.080	20,00		30/06/2022	EUR	9.009	4.748
ES-FINANCE 1440 Gentssesteenweg 1082 Sint-Agatha-Berchem BE0430506289		81.999	100,00		31/12/2022	EUR	29.884	5.874
EUROPAY BELGIUM Metrologielaan 8 - 1130 Brussel BE0434197536		13.618	39,79	0,29	31/12/2022	EUR	1.777	31
EUROPEAN DIRECT PROPERTY MANAGEMENT S.A. 44 Avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg		700	100,00		31/12/2022	EUR	773	-119
FSCHOLEN 58 Kunstlaan - 1000 Brussel BE0825836125		8.925	50,00	50,00	31/12/2022	EUR	18.923	3.263
FV HOLDING N.V. Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0810422825		17.504.600	40,00		31/12/2022	EUR	1.082	-20
GENFINANCE INTERNATIONAL S.A. Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0421429267		19.999	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	547	3
HAPPYNEST 47 Kantersteen - 1000 Brussel BE0802098146		1.900	50,00		Opstartfase			
IMMO-BEAULIEU 12 Havenlaan 1080 Brussel BE0450193133		500	25,00		16/06/2022	EUR	68	31
IMMOBILIERE DISTRI-LAND N.V. 12 Havenlaan 1080 Brussel BE0436440909		156	12,48		31/12/2022	EUR	407	9
IMMOBILIERE SAUVENIERE S.A. Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0403302739		15.741	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	9.057	2.656
JOYN INTERNATIONAL NV 309 / 2 Kempischesteenweg 3500 Hasselt BE0578946577		1.007.455.432	31,41		31/12/2022	EUR	4.799	-5.887
ISABEL S.A./N.V. Keizerinlaan 13-15 - 1000 Brussel BE0455530509		253.322	25,33		31/12/2022	EUR	66.367	8.747
LE CREDIT SOCIAL DE TUBIZE S.A. 78 Rue de Mons 1480 Tubize BE0400344140		400	11,43		31/12/2010	EUR	117	-125
LE CREDIT SOCIAL ET LES PETITS PROPRIETAIRES REUNIS 89 Grand Rue 6200 Châtelet BE0401609593		3.347	12,38		31/12/2022	EUR	3.760	262
LE PETIT PROPRIETAIRE S.A. 1 Rue du Pont-Levis b2 1200 Woluwe-Saint-Lambert BE0403290366		690	11,60		31/12/2022	EUR	-585	-273
LEANSQUARE Rue Lambert-Lombard, 3 4000 Liège BE0541651760		2.000	16,67		30/06/2023	EUR	7.361	-1.774

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
Let's Didid Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0450355261		56.500	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	3.895	117
LYF Belgium Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0718937967		735.000	49,00		31/12/2022	EUR	1.318	-12
MEESPIERSON PRIVATE BELGIAN OFFICES CV Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0870419996		126	99,48	0,52	31/12/2022	EUR	7.206	-37
MICROSTART 77 rue de Fiennes - 1080 Saint-Gilles BE0829081071		82.030	70,26	26,10	31/12/2022	EUR	1.893	-1.078
ONESTO KREDIETMAATSCHAPPIJ 15/1 Graaf van Loonstraat - 3580 Beringen BE0401349970		522	11,93		31/12/2022	EUR	28.445	614
OPTIMILE NV 46 bus 204 Sassevaartstraat - 9000 Gent BE0648837849		3.750.000	75,00		31/12/2022	EUR	3.003	-1.418
Parthena Reys Perennial O.W.E. Fund 193 Route d'Arlon - 1150 Luxembourg Luxembourg		12.131	100,00		31/12/2022	EUR	143.560	-737
Societe Belge D'Investissement International S.B.I. - Belgische Maatschappij Voor Internationale Investerings BMI Louizalaan 32 bus 13 - 1050 Brussel BE0411892088		2.595	19,51		31/12/2022	EUR	84.573	1.764
SOWO INVEST S.A. / N.V. Warandeberg 3 - 1000 Brussel BE0877279282		875	87,50		31/12/2022	EUR	1.006	
TCS MOBILITY Koning Albert II-iaan 4 bus 12 - 1000 Brussel BE1003765106		350	50,00	50,00	Opstartfase			
Touring Koning Albert II-iaan 4 bus 12 - 1000 Brussel BE0403471401		204.196	25,00		31/12/2022	EUR	54.242	6.249
TOUS PROPRIETAIRES S.A. 177 Rue Albert Ier - 6560 Erquelinnes BE0401731339		43.425	16,82		31/12/2022	EUR	12.534	831
VISA BELGIUM SRCL Metrologielaan 8 - 1130 Brussel BE0435551972		44	24,58	1,12	30/09/2022	EUR	2.265	298

B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheerverenootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VIII)

A. oprichtingskosten

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Nieuwe kosten van het boekjaar
- b. Afschrijvingen
- c. Andere (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Waarvan

- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten
- b. Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50701		
50702		
50703		
50704		
50705		
50706		
50707		

B. GOODWILL

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxxxx	317.149
50708		
50709		
50710		
50711		
50712	317.149	
50719P	xxxxxxxxxxxxxxxx	317.149
50713		
50714		
50715		
50716		
50717		
50718		
50719	317.149	
50720		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL			
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	50725P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
2. Mutaties tijdens het boekjaar	50721		
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	50722		
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen	50723		
c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	50724		
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	50725		
4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	50732P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
5. Mutaties tijdens het boekjaar	50726		
a. Geboekt	50727		
b. Teruggenomen	50728		
c. Verworven van derden	50729		
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	50730		
e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	50731		
6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	50732		
7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	50733		

D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.887
50734	-496	
50735	2.589	
50736	3.085	
50737		
50738	39.391	
50745P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.363
50739	452	
50740	3.537	
50741		
50742		
50743	3.085	
50744		
50745	33.815	
50746	5.576	

VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST IX)

A. TERREINEN EN GEBOUWEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50805P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.684.988
50801	-43.512	
50802	10.610	
50803	63.074	
50804	8.952	
50805	1.641.476	
50811P	xxxxxxxxxxxxxxx	88.290
50806	-1.375	
50807		
50808		
50809	1.375	
50810		
50811	86.915	
50818P	xxxxxxxxxxxxxxx	900.184
50812	-15.200	
50813	30.538	
50814		
50815		
50816	45.738	
50817		
50818	884.984	
50819	843.407	

B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50824P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.080
50820	-8.197	
50821	1.217	
50822	9.414	
50823		
50824	30.883	
50830P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50825		
50826		
50827		
50828		
50829		
50830		
50837P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.156
50831	-5.198	
50832	3.100	
50833		
50834		
50835	8.298	
50836		
50837	24.958	
50838	5.925	

C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50843P	xxxxxxxxxxxxxxx	72.970
50839	-12.159	
50840	2.892	
50841	15.051	
50842		
50843	60.811	
50849P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50844		
50845		
50846		
50847		
50848		
50849		
50856P	xxxxxxxxxxxxxxx	59.436
50850	-10.113	
50851	4.653	
50852		
50853		
50854	14.766	
50855		
50856	49.323	
50857	11.488	

D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

11. Waarvan

- a. Terreinen en gebouwen
- b. Installaties, machines en uitrusting
- c. Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50862P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50858		
50859		
50860		
50861		
50862		
50868P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50863		
50864		
50865		
50866		
50867		
50868		
50875P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50869		
50870		
50871		
50872		
50873		
50874		
50875		
50876		
50877		
50878		
50879		

E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50884P	xxxxxxxxxxxxxxx	211.304
50880	-20.896	
50881	5.202	
50882	28.233	
50883	2.135	
50884	190.408	
50890P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.413
50885	-1.119	
50886		
50887		
50888	1.119	
50889		
50890	1.294	
50897P	xxxxxxxxxxxxxxx	155.875
50891	-19.262	
50892	7.225	
50893		
50894		
50895	26.487	
50896		
50897	136.613	
50898	55.089	

F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50903P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.584
50899	-8.234	
50900	2.848	
50901		
50902	-11.082	
50903	3.350	
50909P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50904		
50905		
50906		
50907		
50908		
50909		
50916P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50910		
50911		
50912		
50913		
50914		
50915		
50916		
50917	3.350	

IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Vorderingen op facturen
- Voortuitbetaalde premies op afgeleide producten
- Wachtrekeningen
- Onroerende goederen bestemd voor verkoop
- Overige

Boekjaar	
	269.988
	214.205
	1.012.122
	49.442
	196.161

X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)

- 1. Over te dragen kosten
- 2. Verworven opbrengsten

Codes	Boekjaar
51001	1.180.775
51002	9.891.881

X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËNTENGELDEN

Totaal

Codes	Boekjaar
51003	

XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (PASSIEFPOST I)

1. Schulden bij verbonden ondernemingen

2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd

- a. Van hoogstens drie maanden
- b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
- c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
- d. Van meer dan vijf jaar
- e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51101	32.808.672	16.209.657
51102	9.376	497
51103	27.146.518	
51104	19.025.230	
51105	3.362.416	
51106	1.030.621	
51107	1.960.550	

XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (PASSIEFPOST II)

- 1. Schulden bij verbonden ondernemingen**
- 2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat**
- 3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd**
 - a. Onmiddellijk opvraagbaar
 - b. Van hoogstens drie maanden
 - c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - e. Van meer dan vijf jaar
 - f. Met onbepaalde looptijd
- 4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers**
 - a. Schulden bij de overheid
 - b. Schulden bij particulieren
 - c. Schulden bij ondernemingen
- 5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten**
 - a. Uit België
 - b. Uit het buitenland

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51201	2.209.771	2.430.870
51202	957.374	1.052.850
51203	61.411.797	
51204	16.194.881	
51205	6.677.892	
51206	1.092.199	
51207	998.005	
51208	62.032.980	
51209	4.107.622	2.911.450
51210	78.808.994	83.754.143
51211	65.491.138	67.938.231
51212	140.705.354	
51213	7.702.400	

XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (PASSIEFPOST III)

- 1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen**
- 2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat**
- 3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd**
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51301	5.493.105	1.825.292
51302		
51303	1.943.474	
51304	3.175.711	
51305	6.239.224	
51306	3.580.946	
51307		

XIV. STAAT VAN DE OVERIGE SCHULDEN (PASSIEFPOST IV)

1. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van het belastingbestuur

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

2. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

3. Belastingen

- a. Te betalen belastingen
- b. Geschatte belastingschulden

4. Overige schulden

Uitsplitsing indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- Ontvangen premie op afgeleide producten
- Wachtrekeningen
- Lonen
- Te betalen dividenden
- Overige

geef detail; voeg lijn toe of verwijder deze indien niet nodig

Codes	Boekjaar
51401	74.079
51402	
51403	74.079
51404	108.880
51405	
51406	108.880
51407	
51408	-132
	252.241
	3.627.356
	260.007
	2.831.623
	284.991

XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)

- 1. Toe te rekenen kosten
- 2. Over te dragen opbrengsten

Codes	Boekjaar
51501	10.137.921
51502	102.481

XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (PASSIEFPOST VI.A.3)

Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Voorzieningen voor personeelskosten
- Voorzieningen voor verbintenissen
- Voorzieningen voor openstaande vorderingen
- Overige voorzieningen

Boekjaar	
	63.513
	73.328
	30.374
	52.200

XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (PASSIEFPOST VIII)

- 1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen
- 2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51701	2.600.000	2.630.000
51702		

- 3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar

Codes	Boekjaar
51703	175.679

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passiefvorm

Referentie-nummer	ISO muntcode	Bedrag	Modaliteiten	Vervaldag / Duur	Omstandigheden van vervroegde terugbetaling	Voorwaarden voor achterstelling	Voorwaarden voor omzetting
1	EUR	1.000.000	EURIBOR3M	18/12/2033	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (18/12/2028)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
2	EUR	831.500	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	T1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Niet van toepassing
3	EUR	500.000	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (25/04/2024)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
4	EUR	1.100.000	EURIBOR3M	20/12/2027	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (21/12/2026)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil

XVIII. STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

A. Staat van het kapitaal

1. Maatschappelijk kapitaal

- a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar
- b. Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P (20910)	xxxxxxxxxxxxxx 10.964.768	10.964.768

- c. Wijzigingen tijdens het boekjaar

- d. Samenstelling van het kapitaal
- e. Soorten aandelen

Ordinaires

- f. Aandelen op naam
- g. Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
51801 51802	xxxxxxxxxxxxxx 10.964.768 xxxxxxxxxxxxxx	565.194.208 565.021.566 172.642

2. Niet-gestort kapitaal

- a. Niet-opgevraagd kapitaal
- b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
- c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920) 51803	xxxxxxxxxxxxxx xxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx

3. Eigen aandelen

- a. Gehouden door de instelling zelf
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen
- b. Gehouden door haar dochters
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen

4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

- a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN
 - * Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen
- b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN
 - * Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen

5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
51804 51805 51806 51807 51808 51809 51810 51811 51812 51813 51814	 10.964.768

6. Aandelen buiten kapitaal

a. Verdeling

- * Aantal aandelen
- * Daaraan verbonden stemrecht

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

- * Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
- * Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
51815	
51816	
51817	
51818	

B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN

- ingevolge artikel 7:225 en artikel 7:83 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- ingevolge artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of ingevolge artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Na verificatie heeft BNP Paribas Fortis geen notificaties ontvangen.

XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN

- 1. Totaal actief**
 - a. In euro
 - b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)
- 2. Totaal passief**
 - a. In euro
 - b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

Codes	Boekjaar
51901	236.948.651
51902	18.548.652
51903	244.589.486
51904	10.907.817

XX. FIDUCIAIRE VERRICHTINGEN ZOALS BEDOELD IN ARTIKEL 27TER, § 1, DERDE LID

Betrokken actief- en passiefposten

Boekjaar

XXI. STAAT VAN DE GEWAARBORGDE SCHULDEN EN VERPLICHTINGEN

A. Hypotheken (bedrag van de inschrijving of boekwaarde van de bezwaarde gebouwen, wanneer deze lager ligt)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

B. PANDEN OP HET HANDELSFONDS (BEDRAG VAN DE INSCHRIJVING)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

D. ZEKERHEDEN GEVESTIGD OP TOEKOMSTIGE ACTIVA (BEDRAG VAN DE BETROKKEN ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING I EN II)

- 1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen
- 2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen
- 4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52201	7.195.689	6.705.485
52202	38.854	37.487
52203	1.699.096	1.415.131
52204	77.480	74.327

XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (POSTEN I TOT XV VAN DE RESULTATENREKENING)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

- a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- f. Ontvangen provisies
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- g. Winst uit financiële transacties
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- h. Overige bedrijfsopbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen

2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

- a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
 - * Directiepersoneel
 - * Bedienden
 - * Arbeiders
 - * Andere
- c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

3. Personeelskosten

- a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- d. Andere personeelskosten
- e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen

4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

- a. Toevoegingen (+)
- b. Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(40100)	6.504.795	3.528.322
52301	6.441.011	3.506.084
52302	63.784	22.238
(40310)	2.458	9.287
52303	2.458	9.287
52304		
(40320)	972.610	632.674
52305	972.610	632.674
52306		
(40330)	225.104	299.941
52307	225.104	222.747
52308		77.194
(40340)	397	138
52309	397	138
52310		
(40400)	1.535.349	1.524.125
52311	1.533.777	1.522.324
52312	1.572	1.801
(40600)	179.618	286.568
52313	179.135	286.576
52314	483	-8
(41400)	178.970	155.751
52315	178.975	155.671
52316	-5	80
52317	12.235	12.534
52318	11.289	11.516
52319	1.374	1.318
52320	9.915	10.198
52321		
52322		
52323	15.119.666	15.175.111
52324	886.466	853.335
52325	219.924	218.791
52326	152.595	220.578
52327	3.887	665
52328	110	102
52329		
52330		

5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- a. Huuropbrengsten
- b. Diverse terugvorderingen
- c. Portkosten
- d. Andere

6. Overige bedrijfskosten

- a. Bedrijfsbelastingen en -taksen
- b. Andere
- c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen

8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	6.907	7.717
	151.391	124.949
	11.742	13.464
	8.930	9.621
52331	338.272	306.723
52332	49.614	25.946
52333	25.301.154	16.214.791
52334	24.080.117	13.119.169

XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING

A. Soorten verrichtingen (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)

1. Verrichtingen op effecten

- a. Termijnaankopen en -verkopen van effecten en waardepapier
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)

- a. Termijnwisselverrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- b. Valuta en renteswaps
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- c. Futures op valuta
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- d. Opties op valuta
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- e. Contracten op termijnwisselkoersen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten

Termijnrenteverrichtingen (nominaal/notioneel refertebedrag)

- a. Renteswap-overeenkomsten
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- b. Interest-future-verrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- c. Rentecontracten op termijn
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- d. Opties op rente
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Andere aan- en verkopen op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)

- e. Andere optieverrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- f. Andere future-verrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- g. Andere termijnaankopen en -verkopen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Codes	Boekjaar
52401	5.627.887
52402	5.627.887
52403	83.895.683
52404	73.283.314
52405	23.551.151
52406	20.909.229
52407	
52408	
52409	5.003.064
52410	5.003.064
52411	
52412	
52413	431.131.212
52414	156.735.140
52415	45.369.832
52416	45.369.832
52417	
52418	
52419	21.463.123
52420	20.821.123
52421	250.454
52422	250.454
52423	3.847.597
52424	3.847.597
52425	
52426	

B. MICRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1

1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)		Codes	Verschil (A - B)	
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepororata			
					Actief (+)			Passief (-)
Renteswaps	31.131.278	31.113.285	-752.976	27.462	483.483	-456.021	52433	-780.438
Forward swaps	219.529	219.529	2.684				52434	2.684
Swaptions							52435	
Renteopties							52436	
Overige							52437	
Totaal	31.350.807	31.332.814	-750.292	27.462	483.483	-456.021	52438	-777.754

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52433 tot 52437)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52439	3.255

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de overeenstemmende berekende reële waarde van de ingedekte bestanddelen

2. Kasstroomdekking

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)		Codes	Verschil (A - B)	
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepororata			
					Actief (+)			Passief (-)
Renteswaps							52440	
Forward swaps							52441	
Swaptions							52442	
Renteopties							52443	
Overige							52444	
Totaal							52445	

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52440 tot 52444)

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52446	

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

C. MACRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1BIS, LID 1, 1°

1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteprorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	125.623.735	125.623.735	-3.357.824	-346.523	1.351.377	-1.697.900	52447	-3.011.301
Forward swaps	15.950.000	15.950.000	1.177.023				52448	1.177.023
Swaptions				4.195			52449	-4.195
Renteopties							52450	
Overige							52451	
Totaal	141.573.735	141.573.735	-2.180.801	-342.328	1.351.377	-1.697.900	52452	-1.838.473

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52447 tot 52451)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Indekking van het intereustrisico van activa (o.a. hypothecaire en commerciële leningen) of passiva (o.a. deposito's van klanten) met een vaste interestvoet

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52453	1.015

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de overeenstemmende berekende reële waarde van de ingedekte bestanddelen

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

2. Kasstroomdekking

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteprorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	2.378.922	2.462.212	-12.081	-6.004	17.058	-23.062	52454	-6.077
Forward swaps							52455	
Swaptions							52456	
Renteopties	321.000	321.000	-120	1.043			52457	-1.163
Overige							52458	
Totaal	2.699.922	2.783.212	-12.201	-4.961	17.058	-23.062	52459	-7.240

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52454 tot 52458)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Leningen, al toegekende leningen en waarschijnlijke toekomstige productie, met variabele rentevoet, evenals deposito's met variabele rentevoet

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode. Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52460	-1.103

Indien voor renteswaps de essentiële criteriatest en onderdekkingstest geldig zijn wordt er geen ineffectiviteit geboekt, voor optionele producten wordt de tijdswaarde in verlies- en winst genomen.

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

D. DEKKINGSRESULTATEN OP GEDISKWALIFICEERDE VERRICHTTINGEN DIE OP DE WACHTREKENING ZIJN UITGESTELD EN NOG MOETEN AFGESCHREVEN WORDEN EN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §4, 3° EN 4° – UITSPLITSING NAAR DE RESTERENDE LOOPTIJD

1. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 3° - Instrumenten die tot het vermogen van de instelling blijven behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking					52461	
Macrodekking					52462	
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52463	
Macrodekking					52464	

Beschrijving van de financiële instrumenten die niet langer als dekkingverrichting kunnen worden gekwalificeerd, maar die tot het vermogen van de instelling blijven behoren, met vermelding van het soort dekking (microdekking of macrodekking, dekking tegen reële waarde of kasstroomdekking), hun huidige classificatie (bank- of handelsportefeuille) en de oorspronkelijke gedekte instrumenten

2. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 4° - Instrumenten die niet langer tot het vermogen van de instelling behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking				104.828	52465	104.828
Macrodekking		677	215.574	922.932	52466	1.139.183
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52467	
Macrodekking		3.373	-2.660	87.577	52468	88.290

E. RENTEBEHEEROPERATIES ZONDER EXTRA RISICO TE NEMEN MET EEN EFFECTISERINGSVEHIKEL DAT DOOR DE KREDIETINSTELLING WORDT GECONSOLIDEERD (ARTIKEL 36BIS, §1BIS, TWEEDE LID)

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteprorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	32.602.000	32.602.000	830.287	73.962	347.633	-273.671	52469	756.325
Forward swaps							52470	
Swaptions							52471	
Renteopties							52472	
Overige							52473	
Totaal	32.602.000	32.602.000	830.287	73.962	347.633	-273.671	52474	756.325

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52469 tot 52473)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs.

Betrokken effectiseringsvehikels		Natuur van verrichtingen en opmerkingen
Benaming	Code LEI	
BASS MASTER ISSUER	549300AK6YFXR PVDSO05	Effectisering van hypothecaire leningen.
ESMEE MASTER ISSUER	549300TZ21REP M69EN29	Effectisering van leningen aan professionelen en aan kleine en middelgrote ondernemingen.

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN

- 1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
- 2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
- 3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- 4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar
52501	
52502	
	4.861

XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- c. Geraamde belastingsupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- a. Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- b. Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Wijzigingen in de belaste reserves (waaronder fonds voor algemene bankrisico's)
- Fiscale correcties (DBI, overgedragen verliezen)

Codes	Boekjaar
52601	197.415
52602	220.396
52603	-22.981
52604	
52605	-3.474
52606	-2.076
52607	-1.398
	254.747
	-470.650
	-1.775.957

4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

353

5. Bronnen van belastinglatenties

- a. Actieve latenties
 - * Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - * Andere actieve latenties

- b. Passieve latenties
 - * Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
52608	620.000
52609	620.000
52610	

XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting

- a. Aan de instelling (aftrekbaar)
- b. Door de instelling

2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- a. Bedrijfsvoorheffing
- b. Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52701	57.783	62.927
52702	77.746	77.032
52703	255.667	251.642
52704	267.039	131.578

XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)

A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

Codes	Boekjaar

3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die ontstaan zijn tijdens de gewone bedrijfsvoering van BNP Paribas Fortis. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a. 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2023 en in de 'Pillar 3 disclosure' van BNP Paribas Fortis 2023.

4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

I. Beknopte beschrijving van de pensioenstelsels

Binnen BNP Paribas Fortis zijn er zes pensioenstelsels van kracht.

A. Het **eerste stelsel** is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vóór 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben (categorieën ex-ASLK, ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis).

Dit stelsel omvat :

- 1) een basisplan van het type vaste prestaties, dat voorziet in de verzekering van:
 - een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
 - een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.
- 2) een aanvullend plan (enkel voor categorie ex-ASLK) van het type vaste bijdragen, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, dat voorziet in de verzekering van een bijkomend kapitaal ouderdom en overlijden.

B. Het **tweede stelsel** is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben. Dit stelsel, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborg overlijden en wezen.

C. Het **derde stelsel** is van toepassing op de personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij het vijfde stelsel (hierna onder E. beschreven) hebben geweigerd.

Dit stelsel is van het type vaste prestaties en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd, waarbij het pensioenkapitaal afhankelijk is van het loonniveau;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

D. Het **vierde stelsel** is van toepassing op alle personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen na 31.12.2014, alsook op deze die tot dat statuut toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij dat stelsel hebben aanvaard.

Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborg overlijden en wezen.

E. Het **vijfde en zesde stelsel** zijn additionele stelsels binnen een cafetariaplan en zijn van toepassing op personeelsleden vanaf Hay 17 of personeelsleden met bepaalde units ("VMTU"), met uitzondering van deze die vóór 01.04.2019 in dienst zijn getreden en die hun aansluiting geweigerd hebben. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd.

II. Beknopte beschrijving van de door de onderneming getroffen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

A. De last van het **eerste pensioenstelsel** is gedekt door :

- een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium en Allianz, voor de verworven rechten (m.b.t. de persoonlijke financiering) op 31.12.2001 voor de categorieën ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis;
- een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance voor het verschil tussen de vaste prestaties en de verworven rechten en voor de waarborg overlijden en wezen.

1) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.1) stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering (berekend als vast percentage van de bezoldigingen);

2) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.2) gebeurt de financiering voor de helft door de werknemers en voor

de andere neit door de werkgever.

B. Voor de last van het **tweede stelsel** werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance. De werknemers betalen maandelijks een persoonlijke bijdrage die op hun loon wordt ingehouden. Anderzijds stort de werkgever maandelijks dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering.

C. Voor de last van het **derde stelsel** werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium. De werkgever stort hiervoor maandelijks dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering, beheerd door AG Insurance.

D. Voor de last van het **vierde stelsel** werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium. De werkgever stort hiervoor maandelijks groepsverzekeringspremies.

E. Voor de last van het **vijfde en zesde stelsel** werden groepsverzekeringen afgesloten bij AG Insurance. De werkgever stort hiervoor maandelijks groepsverzekeringspremies.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
52801	

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

BNP Paribas Fortis heeft met BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV in 2008 en 2009 2 vennootschappen voor beleggingen in schuldvorderingen ('VBS') opgericht. Beide vennootschappen hebben met fondsen ontvangen door de uitgifte van effecten respectievelijk hypothecaire kredieten en kredieten aan ondernemingen aangekocht van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis heeft het merendeel van de effecten zelf ingekocht. Het interest risico bij zowel BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV werd ingedekt zodat het effect van beide operaties op het ALM beleid van de bank en op de resultaten rekening beperkt wordt. De impact op de balans is zichtbaar via een afname van kredieten voor een bedrag van 31,5 miljard en een toename van effecten van 31,3 miljard.

De effecten kunnen door BNP Paribas Fortis gebruikt worden voor herfinanciering bij de ECB, en zorgen dus voor een beter beheer van het liquiditeitsrisico van de bank.

B. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

	Boekjaar
Gegeven financieringsverplichtingen	7.234.543
- met verbonden ondernemingen	7.195.689
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	38.854
Gegeven garantieverplichtingen	1.776.576
- met verbonden ondernemingen	1.699.096
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	77.480
Ontvangen onderpand	14.250.990
- met verbonden ondernemingen	13.643.428
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	607.562
Verkregen persoonlijke zakelijkheden en soortgelijke regresrechten	5.769.349
- met verbonden ondernemingen	5.769.349
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
Termijnverrichtingen op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten (notionele bedragen)	80.991.618
- met verbonden ondernemingen (notionele bedragen)	80.863.852
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (notionele bedragen)	127.766

C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN

In januari 2024 werd bpost bank geïntegreerd in BNP Paribas Fortis na een juridische fusie tussen beide entiteiten.

Boekjaar

XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

A. Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de instelling rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden

1. Uitstaande vorderingen op deze personen

a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen)

b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien

2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel

a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

a. Aan bestuurders en zaakvoerders

b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
52901A	1.624
52901B	
52902	
52903	
52904	5.741
52905	

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

1. Bezoldiging van de commissaris(sen)

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
52906	1.276
52907	70
52908	15
52909	
52910	
52911	25
52912	50

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

- 1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
- 2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
- 3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
- 4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
- 5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
- 6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	200.849
53002	151.538
53003	84.442.237
53004	84.512.238
53005	119.313
53006	

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE INSTELLING

De instelling heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt^[1]

~~De instelling heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)^[1]~~

~~De instelling controleert niet, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen naar Belgisch of buitenlands recht^[1]~~

~~De instelling is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt^[1]~~

~~In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 4 van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 is voldaan: geef detail;~~

~~Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)^[2]: geef detail;~~

B. INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE INSTELLING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)^[2]:

'BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is^[2]:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France
Corporate website of BNP Paribas: www.bnpparibas.com

[1] Schrapen wat niet van toepassing is.

[2] Wordt de jaarrekening van de instelling op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de instelling als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

C. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

D. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §§ 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

1. Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

4. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
53201	1.667
53202	70
53203	
53204	
53205	3.324
53206	353
53207	40
53208	486

XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Opties	Intrestrisico	Dekking	321.000.000	5.189	17.682	4.711	33.073
Valuta swap	Intrestrisico	Dekking	-	-	-	-	-
	Intrestrisico en muntrisiko	Dekking	2.708.585.012	6.449	53.282	8.653	28.011
	Muntrisiko	Dekking	-	-	-	-	-
Interest swaps	Intrestrisico	Dekking	277.967.573.235	211.116	1.901.336	21.753	1.715.770
Andere	Intrestrisico	Dekking	8.891.936.386	1.726	1.726	2.336	2.336

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil

XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 1:12 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

	Codes	Boekjaar
1. Financiële vaste activa	53101	2.676.983
a. Deelnemingen	53102	2.576.983
b. Achtergestelde vorderingen	53103	100.000
c. Andere vorderingen	53104	
2. Andere vorderingen	53105	584.704
a. Op meer dan één jaar	53106	
b. Op hoogstens één jaar	53107	584.704
3. Schulden	53108	917.211
a. Op meer dan één jaar	53109	552.100
b. Op hoogstens één jaar	53110	365.111
4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd	53111	
a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	53112	10.067
b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling	53113	
5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	53114	5.944

SOCIALE BALANS (in euro's)

Nummers van de paritaire comités die voor de instelling bevoegd zijn:

310

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
Deeltijds
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Personeelskosten

Voltijds
Deeltijds
Totaal
Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	8.801	4.901	3.900
1002	3.561	914	2.648
1003	11.289	5.492	5.797
1011	12.410.612	7.139.662	5.270.951
1012	2.709.054	515.871	2.193.182
1013	15.119.666	7.655.533	7.464.133
1021	1.007.874.117	581.900.369	425.973.749
1022	253.936.565	63.197.456	190.739.109
1023	1.261.810.683	645.097.825	616.712.857
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	11.516	5.607	5.909
1013	15.175.111	7.693.302	7.481.809
1023	1.292.690.357	664.383.986	628.306.371
1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroeps categorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Overige

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	8.746	3.489	11.201
110	8.736	3.489	11.191
111	10		10
112			
113			
120	4.874	889	5.458
1200			
1201	496	153	593
1202	2.198	434	2.493
1203	2.180	301	2.372
121	3.872	2.600	5.743
1210			
1211	495	409	779
1212	1.746	1.350	2.724
1213	1.631	841	2.240
130	1.261	183	1.370
134	7.485	3.306	9.831
132			
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE INSTELLING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	31	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	51.119	
Kosten voor de instelling	152	2.037.035	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
INGETREDEN				
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	499	21	516
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	496	21	513
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	3		3
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
UITGETREDEN				
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	443	376	666
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	438	376	661
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	5		5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	139	293	303
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341			
Afdanking	342	42	12	50
Andere reden	343	262	71	312
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de instelling	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	5.241	5.811	5.746
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	210.744	5.812	231.051
Nettokosten voor de instelling	5803	23.493.846	5.813	25.757.611
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	23.145.495	58.131	25.375.694
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	348.352	58.132	381.917
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58.133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	2.838	5.831	3.112
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	29.154	5.832	31.963
Nettokosten voor de onderneming	5823	2.321.658	5.833	2.545.362
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5.851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5.852	
Nettokosten voor de instelling	5843		5.853	

WAARDERINGSREGELS

Cf Appendix - Waarderingsregels

Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de Niet-geconsolideerde Jaarrekening

ALGEMENE PRINCIPES

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voor de meest kenmerkende elementen van de balans en de resultatenrekening worden hierna toegelicht.

ACTIVA

Vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten

De vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking werd gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen en van de desbetreffende waardeverminderingen. Alle kosten in verband met de aanbreng van vorderingen worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

Indien de nominale waarde van dergelijke vorderingen verschilt van de oorspronkelijke ter beschikking gestelde gelden, wordt dit verschil pro rata temporis verwerkt als renteopbrengst of rentekost.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Op dubieuze vorderingen en vorderingen met onzeker verloop worden inventariscorrecties verantwoord voor het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde zekerheid van inning bestaat. Van zodra een krediet als onzeker gerangschikt wordt, worden geen interesten meer in resultaat genomen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voorzien dat een intern zekerheidsfonds kan aangelegd worden met als doel welomschreven risico's te dekken die zich mogelijk in de toekomst zouden kunnen voordoen maar die bij de aanleg nog niet kunnen geïndividualiseerd worden.

Obligaties en andere vastrentende effecten

Aandelen en andere niet-vastrentende effecten

Effecten of vorderingen in de vorm van verhandelbare effecten behoren tot de handelsportefeuille indien deze verworven werden met de bedoeling ze door te verkopen om redenen van hun rendement op een termijn die normaal gezien niet langer is dan zes maanden.

Effecten die deel uitmaken van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen marktwaarde indien de markt liquide is. Indien geen liquide markt bestaat, gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of tegen marktwaarde op balansdatum indien lager.

Vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden gewaardeerd op basis van hun actuariel rendement bij aankoop, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) en de terugbetalingswaarde gespreid in de resultatenrekening wordt verantwoord.

De meer- of minwaarden gerealiseerd bij de verkoop van vastrentende beleggingseffecten worden onmiddellijk in resultaat verantwoord. Indien ze echter tot stand zijn gekomen in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen ze gespreid in resultaat worden verantwoord overeenkomstig de bepalingen van artikel 35 ter § 5 van het K.B. van 23 september 1992.

Niet-vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of realisatiewaarde indien deze lager is. Alle aldus bekomen verschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Indien de kwaliteit van de debiteur een risico van niet-terugbetaling inhoudt, worden waardeverminderingen toegepast, overeenkomstig de bepalingen van toepassing bij oninbare of dubieuze vorderingen of vorderingen geïdentificeerd als risico's met onzeker verloop.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden tegen aanschaffingswaarde verantwoord. In geval van duurzame minwaarde worden waardeverminderingen aangelegd. Wanneer financiële vaste activa gefinancierd worden met vreemd vermogen dan worden ook voor de funding geen omrekeningsverschillen in resultaat verantwoord.

De bijkomende aanschaffingskosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening verantwoord.

Oprichtingskosten en immateriële vaste activa

Kosten van eerste inrichting worden geactiveerd en lineair over vijf jaar afgeschreven.

Kosten voor kapitaalverhoging worden onmiddellijk in resultaat verantwoord.

De kosten voor uitgifte van achtergestelde leningen worden lineair afgeschreven over de looptijd van de lening. De kosten voor uitgifte van eeuwigdurende leningen worden lineair afgeschreven over vijf jaar, behalve indien de datum van eerste call vroeger valt. In dat geval loopt de afschrijving tot die datum.

Kosten voor zowel zelf ontwikkelde als bij derden aangekochte courante en specifieke software worden rechtstreeks in resultaat (algemene kosten) verantwoord. Indien voor bij derden aangekochte specifieke software vaststaat dat de economische levensduur, hoofdzakelijk bepaald door het risico op technologische verandering of als gevolg van evoluties op commercieel vlak, langer is dan één jaar, kan deze software geactiveerd en lineair afgeschreven worden in functie van de verwachte gebruiksduur met een maximum van vijf jaar.

De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over maximum 10 jaar.

De Bank maakt geen gebruik van de mogelijkheid om de bedragen betaald voor de aanbreng door derden van cliëntenverrichtingen met een contractuele termijn van meer dan één jaar te activeren.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde, met inbegrip van alle bijkomende kosten en niet-terugvorderbare indirecte belastingen, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen gebeuren op lineaire wijze over de geschatte economische levensduur.

Herwaardering is enkel mogelijk indien de waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.

Overige activa

Deze rubriek omvat onder meer actieve belastinglatenties.

Actieve latenties kunnen niet worden erkend. De NBB heeft evenwel een afwijking toegestaan aangaande de erkenning van een actieve latentie inzake herstructureringskosten, met inbegrip van deze betreffende de sociale plannen.

De som van de 'dirty' reële waarde (=inclusief opgelopen rente) van renteswaps en rente –en valutaswaps, die zijn aangegaan omwille van handelsdoeleinden, wordt gerapporteerd als een enkel bedrag. Dit bedrag wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag moet ontvangen of betaald worden.

Het geherwaardeerd bedrag van de premie van handelsopties wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag een bedrag is dat ontvangen of betaald moet worden.

Bouwprojecten gerealiseerd in eigen beheer met het oog op verkoop worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De kosten voor het bouwrijp of het verkoopbaar maken, worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van het onroerend goed. Indien de goederen gewaardeerd worden tegen de lagere marktwaarde, wordt de waardecorrectie op de aanschaffingswaarde verantwoord in de resultatenrekening als overige bedrijfskosten.

VERPLICHTINGEN

Schulden bij kredietinstellingen en bij cliënten

Schulden aan kredietinstellingen en aan cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking van de bank zijn gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen. De betaalde provisies voor de aanbreng van deposito's worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

In schuldbewijzen belichaamde schulden

In schuldbewijzen belichaamde schulden met verplichte kapitalisatie worden verantwoord voor het oorspronkelijke bedrag vermeerderd met de reeds gekapitaliseerde interesten.

Overige schulden

Deze rubriek omvat onder meer alle schulden tegenover het personeel met betrekking tot bezoldigingen en de bijbehorende sociale lasten die ontstaan zijn in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft maar pas in het volgende boekjaar betaald worden.

Derivaten: zie 'Overige activa'

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor pensioenen en gelijkaardige sociale verplichtingen worden aangelegd op basis van de Belgische wettelijke verplichtingen.

Fonds voor algemene bankrisico's

Het fonds voor algemene bankrisico's is een buffer voor verwachte kredietverliezen op de kredietportefeuille en vastrentende effecten zonder verminderde kredietwaardigheid en die niet dubieus zijn. Het bedrag van het fonds dekt het tegenpartijkredietrisico dat latent aanwezig is en dat naar verwachting zal leiden tot vaststelbare kredietverliezen tijdens de looptijd van de activa.

RESULTATENREKENING

Renteopbrengsten en rentekosten

Alle renteopbrengsten en rentekosten worden verantwoord van zodra ze verworven of verschuldigd zijn. Opbrengsten waarvan de inning onzeker of dubieus is worden in principe gereserveerd en dus niet in resultaat genomen. De renteopbrengsten bevatten ook de opbrengsten voortvloeiend uit de actuariële spreiding van het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingsprijs van de vastrentende effecten uit de beleggingsportefeuille.

Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten

Opbrengsten van aandelen en deelnemingen worden verantwoord van zodra de Bank van de toekenning van het dividend in kennis werd gesteld.

Afgeleide producten

De resultaten op afgeleide producten worden op een verschillende manier verwerkt naargelang de aard van de verrichting.

a) Dekkingsverrichtingen

Zijn verrichtingen die een bescherming beogen tegen koers-, rentevoet- of prijsfluctuaties. De winsten en verliezen worden in de resultatenrekening verantwoord op symmetrische wijze met de resultaten op de gedekte bestanddelen, met als doel de weerslag geheel of gedeeltelijk te neutraliseren.

Om als dekking beschouwd te worden, dienen verrichtingen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het gedekte bestanddeel of het gedekte homogene geheel moet de bank blootstellen aan een koers, rentevoet- of prijsschommelingsrisico.
- De dekkingsverrichtingen dienen specifiek als zodanig te worden bestempeld bij het aangaan ervan, net als de gedekte bestanddelen.
- Er dient een voldoende correlatie te bestaan tussen de waardeschommelingen van het gedekte bestanddeel en het dekkingscontract (of van het onderliggende instrument).

Van zodra een transactie niet meer voldoet aan de voorwaarden om als dekking te worden beschouwd, dient zij te worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

b) Handelsverrichtingen

Verrichtingen in het kader van courante handelsactiviteiten die niet aan de dekkingsvoorwaarden voldoen worden tegen de marktprijs gewaardeerd, waarbij zowel de waarderingswinsten als -verliezen in de resultatenrekening worden verantwoord. Indien voor een product evenwel geen liquide markt bestaat, komen enkel de waarderingsverliezen in resultaat.

c) ***Voor termijnrenteverrichtingen afgesloten in het kader van het algemeen beheer van het renterisico (het ALM-beheer) wordt een andere waarderingsmethode toegepast, conform art. 36bis van het K.B. van 23 september 1992 zoals gewijzigd door het K.B. van 29/08/2021. De resultaten worden op proratabasis in resultaat genomen voor zover de verrichtingen tot doel hebben:***

- het renterisico waaraan de Bank is blootgesteld te verminderen; of
- toekomstige kasstromen te dekken die zeer waarschijnlijk zijn.

Deze waardering is eveneens van toepassing op verrichtingen die tot doel hebben het renterisico te beheren zonder bijkomende risico's te nemen en die afgesloten worden als onderdeel van een

effectisering uitgevoerd in het kader van het beheer van het liquiditeitsrisico met een geconsolideerd vehikel.

Voor verrichtingen in het kader van een globaal beheer zonder renterisicoreducerend karakter gaat de inresultaatname op proratabasis gepaard met het verantwoorden van eventuele verliezen uit de waardering tegen marktwaarde.

SPECIFIEKE REGELS

Vreemde valuta

Voor de waardering van de vreemde munten dient een onderscheid te worden gemaakt tussen monetaire en niet-monetaire posten.

Monetaire posten zijn de activa, verplichtingen, inclusief de overlopende rekeningen, de rechten en verplichtingen die betrekking hebben op een bepaald bedrag in vreemde munt, evenals de aandelen en andere niet-vastrentende effecten in de handelsportefeuille. De monetaire posten worden omgerekend op basis van de middenkoers tussen de representatieve aan- en verkoopkoers op de contantmarkt op balansdatum. Bestanddelen die, gezien hun aard, worden afgewikkeld tegen specifieke koersen, worden omgerekend tegen de specifieke middenkoers. De eruit voortvloeiende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord (behalve koerswinsten op vreemde valuta waarvoor er geen liquide markt bestaat).

De materiële, immateriële en financiële vaste activa worden als niet-monetaire posten beschouwd en verantwoord tegen de aanschaffingswaarde berekend op basis van de wisselkoers bij aanschaf. Wanneer niet-monetaire bestanddelen met wisselrisico blijvend gefinancierd worden met ontleningen in de overeenstemmende munt, worden de omrekeningsverschillen op de ontleningen niet in resultaat verantwoord.

Saldering

Saldering tussen activa en verplichtingen en tussen opbrengsten en uitgaven gebeurt conform het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

Retrocessie transacties die gecleard worden door CCP's (Central Counterparty of centrale tegenpartijen), worden verrekend en op basis van een netto positie per CCP gerapporteerd op voorwaarde dat de betreffende terugkoop- en wederverkoopovereenkomsten enkele basiskenmerken delen, met name de vervaldag, de munt, de CSD (Central Securities Depository of centrale effectenbewaarinstelling) en de boekhoudstrategie.

De impact eind 2023 was:

Actief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
10320	21.768.341	-1.822.724	19.945.616
Passief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
20130	54.348.060	-1.822.724	52.525.335

JAARVERSLAG

Cf Appendix - Jaarverslag

Verslag van de Raad van Bestuur

Inleiding door de Voorzitter en de CEO

2023 was voor onze bank een bewogen jaar. We hebben belangrijke stappen gezet in de uitvoering van onze strategie met een focus op groei, toegankelijkheid en duurzaamheid. We bereidden de fusie van bpost bank voor en voltooiden die met de succesvolle migratie van de klantenrekeningen in januari 2024. We zetten ook sterke financiële resultaten neer, zowel in onze bankactiviteiten als in onze gespecialiseerde dochterondernemingen. Bovenal hebben de teams van BNP Paribas Fortis zich ten volle ingezet om onze meer dan 4,7 miljoen Belgische klanten bij te staan.

We werkten tegen de achtergrond van aanhoudende geopolitieke instabiliteit. De oorlog in Oekraïne duurt voort en aan de grenzen van Europa staken nieuwe gewapende conflicten de kop op. Die samenloop van crisissen leidde tot onzekere energiebevoorrading, langere bevoorradingsketens, hogere grondstofprijzen, protectionisme, inflatie en snel stijgende rentevoeten. Daardoor kwamen de industriële en de particuliere activiteiten in onze thuismarkt onder druk te staan.

BNP Paribas Fortis slaagde erin het positieve momentum te behouden en goede financiële resultaten voor te leggen. De geconsolideerde nettowinst bedroeg 3.095 miljoen euro, 1% minder dan in 2022. De inkomsten stegen met 9% tot 10.551 miljoen euro, vooral dankzij hogere rente-inkomsten in België en hogere inkomsten bij Arval, TEB, BGL en Leasing Solutions. De bedrijfskosten stegen met 8%, voornamelijk als gevolg van de inflatie. Onze geconsolideerde kosten-batenratio verbeterde tot 52,1%, tegenover 52,6% vorig jaar, dankzij een positief schaaffect van 1,0%. Onze CET1-kapitaalratio van 16,2% en liquiditeitsratio van 118% illustreren de soliditeit van de bank. Dankzij onze goede resultaten en sterke solvabiliteit kunnen we de projecten van onze klanten en de Belgische economie financieren en investeren in onze strategische initiatieven.

De uitrol van onze strategie voor 2025 is volop aan de gang. Twee van de belangrijkste stappen in dat traject zijn de integratie van bpost bank in BNP Paribas Fortis en de lancering van een volledig nieuw aanbod rond dagelijks bankieren. Met het bpost bank-project dat de migratie van 3 miljoen klantenrekeningen op 22 januari 2024 omvatte – meer dan 80.000 uren voorbereiding, de opleiding van 2.270 bpost-medewerkers en de mobilisering van 700 medewerkers tijdens het fusieweekend – hebben we de basis gelegd voor het toegankelijkste retailnetwerk in België. Heel wat medewerkers van beide banken hebben het beste van zichzelf gegeven om de fusie voor te bereiden en af te ronden en om de ruim 1 miljoen klanten en 300 medewerkers van bpost bank te verwelkomen.

Met over-the-counterbankdiensten in 656 postkantoren op centrale locaties, deskundig advies op afspraak in BNP Paribas Fortis-kantoren, 16 Client Houses die corporate- en privatebankingdiensten combineren, het bank- en verzekeringsnetwerk van Fintro en de basisbankdiensten van Nickel – dat al meer dan 400 verkooppunten heeft – kunnen we elk type klant een gepersonaliseerde service op maat bieden.

In dezelfde maand als de fusie lanceerden we onze Easy Go Packs en Easy Guide Packs, die goed werden onthaald. Met die twee modulaire packs kan elke klant de manier van interageren met de bank, de gebruikte producten en het advies van multidisciplinaire teams finetunen.

Voor woonkredieten versterkten we onze franchise door de kredietmakelaars Krefima en Demetris samen te smelten in het nieuwe merk BNP Paribas Fortis Credit Brokers. BNP Paribas Fortis Credit Brokers streeft naar groei door het beste van twee werelden te combineren en biedt onze woonkredieten aan via een netwerk van meer dan 600 makelaars.

Het aantal digitale interacties steeg op jaarbasis. Daarmee blijft onze Easy Banking App (EBA) de belangrijkste toegangspoort tot onze producten en diensten, in aanvulling op persoonlijke afspraken in onze kantoren. Onze klanten zijn ook steeds enthousiaster over de integratie van diensten van derden in onze app. Om onze rol als financiële vertrouwenspartner verder te versterken, bieden we aanvullende diensten van derden aan in vier ecosystemen: Move, Live, Pay en Work. Zo willen we de beste klantervaring bereiken,

in lijn met onze strategie. De onderscheiding van BNP Paribas Fortis door Euromoney als 'Beste Belgische bank in digitale oplossingen' in 2023 en, nog belangrijker, de gemiddelde waardering van 4,6/5 die onze klanten aan onze app geven, zien we als een aanmoediging dat we met de uitbreiding van onze digitale hub op de goede weg zijn.

We blijven ons bekommeren om de kwetsbare klanten voor wie het tempo van de digitale transformatie te hoog ligt en we ondersteunen hen met coaching om onze kanalen optimaal te gebruiken voor hun specifieke behoeften. We zijn de drijvende kracht achter DigitAll, een coalitie van meer dan 110 bedrijven en organisaties die zich inzetten voor meer digitale inclusie in België.

Naast digitale toegankelijkheid moedigen we ook sociale inclusie aan door groeikansen te creëren via aangepaste financiering. We integreerden de gespecialiseerde microleningen van microStart in het commerciële aanbod van BNP Paribas Fortis om hun bereik te vergroten en gaven ruim 600 medewerkers opleiding in microleningen. Samen met Matexi lanceerden we HappyNest, een formule waarbij kandidaat-kopers een duurzame energiezuinige nieuwbouwwoning huren en na enkele jaren de kans krijgen om die te kopen. We kenden Inclusio een sociale lening van 15 miljoen euro toe voor de herfinanciering van zijn activiteiten op het gebied van betaalbare huurwoningen, huisvesting en zorg voor mensen met een beperking, en sociale infrastructuur.

We dragen ook ons steentje bij aan de transitie van de maatschappij naar een duurzamere manier van werken, wonen en zich verplaatsen. Dat doen we onder meer door aantrekkelijkere tarieven aan te bieden voor energieleningen. Maar ook door via ons Sustainable Business Competence Centre bedrijven te voorzien van expertise over het milieuvriendelijker maken van hun productiemethoden en producten, en door de elektrificatie van het Belgische wagenpark aan te moedigen dankzij de leasing- en financieringsdiensten van Arval en Leasing Solutions. In 2023 was bijna een derde van de geregistreerde voertuigen van Arval geëlektrificeerd (waarvan bijna de helft 100% elektrisch) en we streven tegen 2026 naar een wagenpark dat voor twee derde geëlektrificeerd is.

Onze strategie blijft gericht op het bouwen aan een duurzame bank waar mensen en technologie centraal staan. Alles wat we doen is op die principes gebaseerd: onze investeringen in IT en artificiële intelligentie om nieuwe producten en de klanttevredenheid te verbeteren, de diversificatie van onze distributiekanaalen en de uitbreiding van onze app met innovatieve diensten.

Al jaren evalueren we de doeltreffendheid van onze initiatieven met de Net Promoter Score (NPS), die de klantervaring meet. De scores voor de klantsegmenten Private Banking en Corporate Banking zijn over de hele lijn zeer hoog en liggen aanzienlijk boven het marktgemiddelde. Ook Priority-klanten geven ons zeer goede scores, terwijl de NPS-resultaten van retailklanten erop vooruitgingen. Daarbij haalden de klanten de expertise van onze medewerkers aan als een belangrijke factor om ons aan te bevelen.

Onze ambitie om een financiële dienstverlener te zijn die de behoeften van de klant altijd vooropstelt, zou niet mogelijk zijn zonder de toewijding en flexibiliteit van al onze collega's. De afgelopen maanden hebben veel van hen gevegd, maar al met al zijn ze blijven focussen op onze klanten. We willen hen dan ook graag bedanken voor hun inspanningen en zijn ook dankbaar voor het vertrouwen dat onze klanten – zowel bestaande als nieuwe – in onze bank blijven stellen.

Max Jadot
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Michael Anseeuw
Chief Executive Officer

De economische context

In 2023 leed de Belgische economie onder de naschokken van de Russische invasie in Oekraïne in februari 2022 en zette de groeivertraging zich voort. Uiteindelijk steeg het Belgische bbp toch met 1,5%, na een groei van 3,3% het jaar ervoor. Gelukkig daalden de energieprijzen, die in het najaar van 2022 hun hoogtepunt hadden bereikt, geleidelijk aan in de loop van 2023, waardoor de inflatie vrij opmerkelijk afnam. België begon het jaar met een inflatie van 8% en eindigde in december op 1,4%. Aangezien de prijsstijging van het ene jaar op het andere wordt berekend, verklaart een basiseffect die opmerkelijke daling. De energieprijzen zijn niettemin gedaald: een MWh gas zakte van 350 euro in oktober 2022 tot minder dan 50 euro in december 2023, terwijl de elektriciteitsprijs daalde van 800 tot 100 euro.

Tegen de verwachtingen hield de bbp-groei stand dankzij de consumptie-uitgaven. Die profiteerden van het behoud van de koopkracht van de burgers. Dat werd mogelijk gemaakt door het mechanisme van de automatische indexatie van lonen en sociale uitkeringen. In veel landen waar zo'n mechanisme niet bestaat, tastten de spectaculaire prijsstijgingen de koopkracht van de burgers sterk aan. Dat verklaart waarom de Belgische economie in 2023 beter standhield dan haar burens. Zo zagen Duitsland en Nederland hun economische groei veel sneller vertragen dan België en sloten ze 2023 zelfs af in een recessie.

In België is het consumentenvertrouwen trouwens het hele jaar door gestaag verbeterd, gedreven door de duidelijke daling van de energieprijzen, de zekerheid dat de koopkracht behouden blijft en de positieve dynamiek op de arbeidsmarkt. De sterke binnenlandse vraag verklaart daarentegen de verslechtering van de buitenlandse rekeningen van het land, aangezien de export duidelijk te lijden had onder de onvermijdelijke verslechtering van het concurrentievermogen van de bedrijven in een dergelijke inflatoire context.

Zoals overal ter wereld heeft de bouwsector het moeilijk door de stijgende rentes. En hoewel de prijzen van residentieel vastgoed in België niet zijn gedaald, is het aantal vastgoedtransacties wel sterk afgenomen. De prijsstijgingen, die in 2021 een piek van meer dan 8% hadden bereikt in een volledig euforische markt, vertraagden aanzienlijk om 2023 af te sluiten op slechts +1%. De stevigheid van de residentiële vastgoedmarkt werd dus bevestigd, aangezien de rentestijgingen in veel landen vaak leidden tot prijsdalingen, maar niet in België.

De arbeidsmarkt bleef relatief goed georiënteerd, ook al steeg de werkloosheidsgraad licht vanaf het derde kwartaal. Het

ondernemersvertrouwen is eerder verslechterd in de loop van de maanden, waarschijnlijk vanwege de hogere kredietkosten en de verslechtering van de geopolitieke context in het Midden-Oosten sinds 7 oktober 2023. Jobs zijn moeilijker te vinden omdat bedrijven zich zorgen maken over hun concurrentievermogen en vooruitzichten. De werkloosheidsgraad van 5,6% blijft de aanhoudend grote kloof tussen de vacatures en de werkzoekenden maskeren. Dat is het geval in veel landen waar de COVID-pandemie in heel wat sectoren heeft geleid tot een andere kijk op werk. De lijst van knelpuntberoepen blijft lang, van de bouwsector en de gezondheidszorg tot de transportsector en de detailhandel.

De Verenigde Staten kwamen er goed vanaf dankzij hun energie-onafhankelijkheid. Zij vingden het Russische gastekort in Europa snel op vanaf het begin van de oorlog in Oekraïne. Sindsdien verkopen ze indrukwekkende hoeveelheden vloeibaar gas tegen extreem hoge prijzen, wat miljarden dollars winst oplevert.

Het mag niet verbazen dat de enorme prijsstijgingen overal in de wereld ook de rentes de hoogte injaagden: in de Verenigde Staten bleef de Fed zijn belangrijkste richtrente vorig jaar optrekken, van 0,25% in maart 2022 naar 5,5%. In Europa kwamen er tien opeenvolgende renteverhogingen verspreid over meer dan vijftien maanden, waardoor de depositorente van de Europese Centrale Bank van 0 naar 4% klom. Tegelijk bleef de hoeveelheid liquiditeiten afnemen die in het banksysteem werd geïnjecteerd als gevolg van de coronacrisis. Daardoor zijn de balansen van de belangrijkste monetaire instellingen gekrompen. Die afbouw bemoeilijkte wel de taak van de overheden bij de financiering van hun tekort, omdat ze voor hun staatsobligaties een beroep moesten doen op andere kopers dan de centrale bank. Zo ontstonden er spanningen in de Verenigde Staten, want daar verslechterden de overheidsfinanciën vooral door de economische steunmaatregelen van president Biden om de inflatieschok op te vangen. Dat verklaart deels waarom de Amerikaanse langetermijnrentes in de eerste helft van 2023 verder stegen, terwijl ze in Europa stabiliseerden.

2022 werd gekenmerkt door een buitengewone stijging van de langetermijnrente, wat wereldwijd een heuse ineenstorting van de obligatiemarkten teweegbracht. 2023 was duidelijk rustiger, met rentevoeten die in het eerste deel van het jaar globaal stabiel bleven, vooraleer ze soms opvallend begonnen te dalen vanaf het moment dat er lagere inflatiecijfers werden gepubliceerd. De laatste weken van 2023 merkten we zowel op de obligatie- als op de aandelenmarkten een echte euforie. Veel beleggers begonnen immers te wedden op het moment waarop de centrale banken hun beleidsrente zouden beginnen te verlagen.

De versoepeling van de langetermijnrentes is goed nieuws voor het beheer van de overheidsfinanciën, die nog altijd gekenmerkt worden door een te groot tekort en een schuld van ruim 105% van het bbp.

De Belgische banksector ten slotte is het afgelopen jaar zijn rol blijven spelen in de financiering van de economie, ook al heeft de rentestijging het tempo van de kredietgroei aanzienlijk verminderd. Dankzij de kredietgroei beliepen de uitstaande kredieten

aan particulieren en bedrijven in 2023 respectievelijk 253 en 153,3 miljard euro. Op jaarbasis betekent dat een stijging van 1,5% voor kredieten aan particulieren en 4,5% voor kredieten aan bedrijven. Dat is duidelijk minder dan in 2022, toen de kredieten met meer dan 8% waren gestegen. Het blijft niettemin een correct cijfer gezien de zeer onzekere economische context en de oplopende kredietkosten.

Core Business

BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis bestrijkt zowel de Commercial, Personal Banking & Services (CPBS) als Corporate & Institutional Banking-activiteiten (CIB) van de BNP Paribas Groep in België. Op 31 december 2023 werkten er in België in totaal 10.351,5 VTE bij de bank.

Commerciële Bank in België

De activiteiten van Commerciële Bank in België van BNP Paribas Fortis omvatten een aanbod van bankdiensten voor een gevarieerde klantenkring van onder meer particulieren, zelfstandigen en vrijberoepsbeoefenaars, kleine en middelgrote ondernemingen, lokale ondernemingen, grote bedrijven en verenigingen zonder winsttoegmerk.

BNP Paribas Fortis is de nummer één in het segment van de particulieren qua marktaandeel en bekleedt sterke posities in het segment van de professionelen en kleine ondernemingen in België. Ook in Private Banking is BNP Paribas Fortis toonaangevend in België. Bovendien is de bank de nummer één in België in Corporate Banking en biedt ze een volledig gamma financiële diensten aan ondernemingen, vennootschappen uit de publieke sector en lokale overheden. Met haar geëngageerde teams wil ze de specifieke behoeften van haar klanten financieren en actief bijdragen aan de ontwikkeling van de Belgische economie.

Sinds 1 januari 2023 beschikt BNP Paribas Fortis over een nieuwe, herziene commerciële organisatie om beter in te spelen op de verwachtingen van de klanten:

- Retail Banking telt 2,9 miljoen klanten¹ en bedient particuliere klanten, zelfstandigen en kleine ondernemingen via een multidisciplinair team.

- Affluent & Private Banking, met 0,37 miljoen actieve klanten, bedient via een persoonlijke relatiebeheerder particuliere klanten met meer dan 85.000 euro activa en zelfstandige klanten en vennootschappen die in de vrijeberoepensector actief zijn. Privatebankingdiensten worden aangeboden aan particulieren met een belegd vermogen van meer dan 250.000 euro. De afdeling Wealth Management binnen private banking bedient klanten met belegde activa van meer dan 5 miljoen euro.

- Corporate Banking, met 87.000 klanten, bedient bedrijfsklanten met complexere behoeften via een persoonlijke relatiebeheerder (Enterprises voor kleine en middelgrote ondernemingen en Corporate Coverage voor grote ondernemingen en publieke en institutionele klanten).

BNP Paribas Fortis bedient de klanten via zijn verschillende geïntegreerde netwerken en sluit zo aan bij een hybride bankstrategie die fysieke netwerken en digitale kanalen combineert:

- 308 kantoren (waarvan 132 zelfstandige kantoren) georganiseerd in vier regio's om particuliere klanten, zelfstandigen en kleine ondernemingen te bedienen. Dat systeem wordt aangevuld met 193 franchises onder het merk Fintro en 656 verkooppunten in bpost kantoren.
- 31 Private Banking Centres waaronder een op afstand en twee Wealth Management Centres.
- Specifieke, in Brussel gecentraliseerde teams voor grote ondernemingen, overheidsbedrijven en institutionele klanten, aangevuld met een netwerk van 14 Business Centres in heel België voor middelgrote ondernemingen, en specifieke, in het netwerk van bankkantoren aanwezige relatiebeheerders voor kleine ondernemingen binnen Corporate Banking.

¹ Cijfer zonder de 600.000 actieve klanten van bpost bank en Fintro-klanten.

- Een digitaal platform vult het systeem aan met internetbankieren via Easy Banking Web en Easy Banking App (2,75 miljoen actieve gebruikers in totaal, inclusief Fintro). Easy Banking Business is het digitale bankplatform voor bedrijven en zelfstandigen. PaxFamilia, een beveiligd platform met tools voor het beheer, de opvolging en de overdracht van vermogens, telt 29.700 contracten. Het digitale aanbod wordt aangevuld met de digitale bank Hello bank!, die meer dan 537.000 klanten heeft. Die digitale platformen worden verrijkt door een actieve samenwerking met fintechs zoals TINK voor de ontwikkeling van een performante budgetbeheertool.
- Een netwerk van 608 bankautomaten (inclusief Fintro) aangevuld met het 973 geldautomaten tellende park van Batopin, een joint venture van BNP Paribas Fortis, KBC, ING en Belfius, elk met een participatie van 25%. Batopin installeert overal in België neutrale CASH-punten op locaties met een grote klantenstroom.

De bank staat ook ten dienste van haar klanten via het Easy Banking Centre, dat tot 60.000 oproepen per week verwerkt.

De kwaliteit van de dienstverlening van BNP Paribas Fortis aan haar klanten werd in 2023 meermaals bekroond. De bank werd verkozen tot 'Beste bank voor digitale oplossingen in België' door *Euromoney*, 'Bank van het jaar in België' door *The Banker*, 'Beste private bank in België' door *PWM-The Banker* en 'Beste bank in België' door *Global Finance*.

In 2022 werd BNP Paribas Fortis 100% aandeelhouder van bpost bank na de overname van bposts participatie van 50%. Daarnaast werd een exclusieve commerciële overeenkomst van zeven jaar getekend tussen bpost en BNP Paribas Fortis. In het kader van die overeenkomst biedt bpost in zijn netwerk van postkantoren de diensten en producten van BNP Paribas Fortis aan. Sinds 22 januari 2024 is bpost bank opgenomen in BNP Paribas Fortis en zijn de klanten van bpost bank toegetreden tot BNP Paribas Fortis. Het merk bpost bank verdween uit het straatbeeld en in de postkantoren, en werd vervangen door het merk en logo van BNP Paribas Fortis.

Retail Banking

2023 markeerde een belangrijk keerpunt voor BNP Paribas Fortis met de invoering van een nieuwe commerciële organisatie om onze klanten beter van dienst te zijn door hun nieuwe dienstverleningsmodellen voor te stellen die beter aansluiten bij hun behoeften. Die nieuwe commerciële organisatie is opgebouwd rond een nieuwe klantensegmentatie binnen drie entiteiten: Retail Banking, Affluent & Private Banking en Corporate Banking. Concreet vertaalt dat zich voor onze klanten in de invoering van nieuwe servicemodellen en/of solution packs.

Betere toegankelijkheid en proactieve aanpak

Het begin van 2023 werd gekenmerkt door een grote communicatiecampagne die zich rechtstreeks richtte tot alle retailbankingklanten. Ze kregen uitleg over wat er verandert in het dienstenaanbod en over hoe de multidisciplinaire teams van de kantoren hen voor al hun bank- en verzekeringsbehoeften nog proactiever zullen kunnen begeleiden en adviseren. Onder meer door het gemakkelijker te maken om rechtstreeks een afspraak te maken met experts in de domeinen waarin klanten – zowel particuliere als professionele – behoefte aan begeleiding hebben. Intern hebben de teams van kantooradviseurs geleidelijk de principes van de Agile-methodologie geïntegreerd om een efficiëntere en flexibelere werkdynamiek te creëren. In het Easy Banking Centre werden de teams versterkt om onze klanten proactief oplossingen voor te stellen.

Tot slot hebben we de ontwikkeling van nieuwe digitale oplossingen voortgezet, zowel op onze site, Easy Banking Web, waarvan de inhoud volledig werd bijgewerkt, als in onze Easy Banking App, met onder meer het loyaltyprogramma Easy Cashback.

We hebben onze inspanningen op het vlak van digitale inclusie voortgezet via de herlancering van digitale workshops in de kantoren, alsook ons preventiewerk op het gebied van phishing- en frauderisico's. We hebben nieuwe content en artikelen ontwikkeld op onze publieke website en gecommuniceerd via e-mailcampagnes. Daarnaast hebben we ook een nieuwe berichten gepubliceerd op Facebook en Instagram.

In september werd de communicatie over de nieuwe Easy Guide- en Easy Go-packs gelanceerd waarmee particuliere klanten het type rekeningen en kaarten kunnen kiezen, maar ook het soort interacties met de bank dat ze wensen op basis van hun behoeften. Eenvoudige behoeften en directe interactie met een adviseur via de postkantoren voor Easy Go, of complexere behoeften en begeleiding door een multidisciplinair team, op afspraak in de BNP Paribas Fortis-kantoren voor Easy Guide. Het doel was de klant zo goed mogelijk te begeleiden doorheen de verschillende keuzestappen vóór de effectieve implementatie van die nieuwe packs op 1 januari 2024.

Onze klanten vandaag en morgen beschermen

Op het vlak van verzekeringen en pensioenen hebben we onze inspanningen voortgezet om de klanten in staat te stellen hun goederen, hun business, zichzelf en de mensen die hun na aan het hart liggen beter te verzekeren dankzij een meer geïntegreerde cross-sellingbenadering, maar ook door nieuwe digitale oplossingen ter beschikking te stellen om hun leven te vereenvoudigen. Net als in 2022 konden onze klanten ook profiteren van gratis kleine herstellingen aan hun auto dankzij de Car Repair Days, die we samen met onze partner AG organiseerden.

Voor de professionele klanten hebben we de oplossingen van AG verder geïntegreerd in onze portefeuille en nieuwe globale campagnes uitgerold met de nadruk op de complementariteit tussen krediet- en verzekeringsoplossingen, met name om hun liquiditeiten te optimaliseren.

Onze klanten begeleiden op weg naar een duurzame toekomst

In een economische en maatschappelijke context die in volle verandering is naar meer duurzaamheid, is onze adviserende rol meer dan ooit van belang. Niet alleen voor de toekenning van specifieke leningen, maar vooral ook omdat we onze klanten informeren en begeleiden om de juiste keuzes te maken. Op het vlak van mobiliteit hielden we bijvoorbeeld webinars en publiceerden we artikelen met de experts van Arval om professionelen te helpen de fiscale veranderingen beter te begrijpen.

Op vastgoedgebied organiseerden we verschillende directe campagnes en een *paid media campaign* met grote zichtbaarheid in drie golven (februari/maart, juni/juli en oktober/november; via radio, tv, online, sociale media, digitale kanalen en affiches in de kantoren) met focus op de financieringsoplossingen waarmee onze klanten hun woning duurzaam kunnen renoveren en isoleren. Tot slot lanceerden we een specifieke aanpak voor de Verenigingen van Mede-eigenaars (VME's) om hen te helpen bij de financiering van projecten die bijvoorbeeld structurele en duurzame renovatiewerkzaamheden inhouden of gericht zijn op de verbetering van de energie-efficiëntie.

Starters helpen om hun business op te starten

Als toonaangevende bank op de professionele markt is het onze verantwoordelijkheid om onze rol als motor van de lokale economie op te nemen, onder meer door jonge ondernemers te begeleiden bij het opstarten van hun zaak.

In 2022 zijn we begonnen met een complete herziening van de manier waarop we starters aantrekken en in 2023 hebben we die inspanningen nog opgedreven. We herverpakten ons aanbod volledig rond een Starter Kit die verschillende oplossingen voor bankieren, verzekeringen, pensioenen, betaaloplossingen, maar ook marketing en digitale tools integreert in een one-stop-shop-benadering. Dat vertaalde zich onder meer in een volledige herschikking van de Starterspagina's op onze Easy Banking Web-site, maar ook in een communicatie om dat ecosysteem van partners en oplossingen te promoten. We hebben ook ingezet op een betere toegankelijkheid en begeleiding tijdens de eerste stappen van de oprichting van een bedrijf door te voorzien in een specifiek team van specialisten in het Easy Starters Team van het Easy Banking Centre.

We hebben ook onze media-investeringsstrategie voortgezet, zowel voor het merk BNP Paribas Fortis als voor Hello bank!, om onze oplossingen en benaderingen op een geïntegreerde manier te promoten bij starters en pre-starters. Daartoe zetten we communicatiecampagnes op via radio, digitale kanalen en social media. Voor BNP Paribas Fortis lag de focus op de onboarding begeleid door de specialisten van het Easy Starters Team van het EBC, en voor Hello bank! op de geïntegreerde digitale oplossing die het mogelijk maakt om zelf een professionele rekening te openen, en het ondernemings- en btw-nummer op te vragen in één enkele digitale flow.

Affluent & Private Banking

Dit nieuwe klantensegment omvat voortaan onze Priority Banking-, Private Banking- en Wealth Management-dienstengamma's, die gemeenschappelijk hebben dat ze allemaal gebaseerd zijn op de bevoorrechte relatie met een relatiebeheerder. De grootste nieuwigheid is de lancering van een nieuwe professionele aanpak binnen die servicemodellen, zodat klanten hun privé- en professionele behoeften nu kunnen toevertrouwen aan eenzelfde relatiebeheerder.

Nieuwe professionele aanpak: een sterker partnership met onze klanten

Dankzij de invoering van onze nieuwe commerciële organisatie kunnen klanten van Priority Banking, Private Banking en Wealth Management voortaan voor al hun privé- en professionele behoeften terecht bij een en dezelfde contactpersoon. Om die nieuwe aanpak in de markt te positioneren, werd er een communicatiecampagne gevoerd via radio, digitale kanalen en sociale media.

Daarnaast besteden we bijzondere aandacht aan de specifieke behoeften van de vrije beroepen en de toekomstige artsen en specialisten. Vanaf het begin van hun studies kunnen ze van ons speciale begeleiding krijgen om hen te helpen hun toekomst uit te bouwen. In Brussel, Gent en Leuven organiseerden we specifieke evenementen om onze oplossingen bekend te maken bij de studenten geneeskunde.

Om de band met onze klanten nog te versterken hebben we in 2023, in een zeer volatiele marktcontext, met name door de Oekraïense en Israëliësch-Palestijnse conflicten, de geopolitieke, economische, financiële en maatschappelijke context nader toegelicht. Daartoe ontwikkelden we nog meer content van experts die we publiceerden op ons exclusieve platform MyExperts, maar ook via Market-flashes als er zich bepaalde ontwikkelingen op de markten voordeden. Eenmaal per jaar sturen we een grondige analyse van onze economen in de vorm van een 'Economic Outlook' naar onze klanten.

Het vermogen van de klant efficiënt ontwikkelen

Om onze klanten optimaal te begeleiden bij hun beleggingsstrategie, werken we regelmatig onze oplossingsportfolio bij.

In dat kader zijn we begonnen met contacteren van onze klanten om hun onze IRIS- en Serenity-oplossingen voor te stellen nu onze Investment Advice- en Portfolio Advice-oplossingen verdwijnen. We stellen IRIS nu ook voor aan onze Priority-klanten. Daarvoor ontwikkelden we nieuwe brochures en video's die de oplossingen nader toelichten.

In een klimaat van evoluerende rentevoeten hielpen we al onze klanten hun vermogen samen te stellen en te optimaliseren volgens hun profiel, op basis van de volledige cyclus van sparen tot beleggen, ongeacht of ze nieuwe of ervaren beleggers zijn.

Onze klanten, hun gezien, hun vermogen beschermen.

Wat de bescherming van de klanten betreft, lanceerden we nieuwe campagnes om hen uit te nodigen contact op te nemen met hun relatiebeheerder of de verzekeringsspecialist om al hun bestaande verzekeringen te overlopen met als doel waar mogelijk te optimaliseren.

Wat het beheer en de bescherming van het vermogen betreft, stelden we de innovatieve oplossing PaxFamilia voor aan klanten die er nog geen gebruik van maakten. Ten slotte zijn we, naast de al vermelde Market-flashes, gestart met de herziening van de videorapportering over de prestaties van de producten in portefeuillebeheer, zodat ze in overeenstemming zijn met de nieuwe richtlijnen ter zake.

Corporate Banking

Dankzij zijn goed ontwikkelde, gediversifieerde en geïntegreerde business- en servicemodel kan de Corporate Banking-afdeling van BNP Paribas Fortis een brede waaier van klanten bedienen. Daartoe behoren onder meer kleine en middelgrote ondernemingen, Belgische en Europese bedrijven, financiële instellingen, institutionele beleggers, overheidsinstellingen en lokale besturen. Corporate Banking bedient een omvangrijke en gediversifieerde klantenkring van grote en middelgrote ondernemingen en is marktleider in die twee categorieën.

Onze Relationship Managers spelen een belangrijke rol in het relatiemodel van Corporate Banking. Ze kunnen een beroep doen op een breed scala aan experts in alle mogelijke bankoplossingen om hun klanten op maat gemaakte oplossingen en diensten aan te reiken. Binnen Corporate Banking bedient het Enterprises-team kleine en middelgrote ondernemingen via een netwerk van 14 Business Centres; het is ook aanwezig in het hele Belgische kantorennet om de kmo's ten dienste te staan. Specifieke centrale

teams in ons hoofdkantoor in Brussel staan in voor de relaties met grote bedrijven en met financiële en openbare instellingen.

Corporate Banking heeft een ruim aanbod van gespecialiseerde oplossingen en diensten – zowel traditionele als op maat – en doet ook een beroep op het internationale netwerk van de groep BNP Paribas, dat meer dan 60 landen beslaat. Daardoor kan het blijven voldoen aan de specifieke behoeften op het vlak van financiering, transacties, investeringen en verzekeringen van zijn klanten in België en in het buitenland.

Een financiële partner die bedrijven doorheen onze-kerheid loodst

In 2023 bleef Corporate Banking een belangrijke rol spelen in de ondersteuning van de Belgische economie. Onze Transaction Banking-afdeling hielp onze klanten te navigeren doorheen een verstoorde toeleveringsketen die te wijten was aan de geopolitieke ontwikkelingen. Onze specialisten van Global Markets begeleidde onze klanten bij het afdekken van hun risico's, zowel qua rentetarieven en valutavolatiliteit als wat de inflatie betreft. En onze Private Equity-teams bleven het hele jaar door investeren in Belgische bedrijven in lijn met onze strategie voor 2025.

Een organisatie die zich aanpast om aanhoudende groei te ondersteunen

De Corporate Banking-afdeling zette haar roadmap voor digitale transformatie en verbetering van de procesefficiëntie verder uit. Ze verbeterde ook haar servicemodel via de versnelde uitrol van digitale mogelijkheden en kanalen voor contact op afstand.

Onze partnerships met EMAsphere en Climact zijn goede voorbeelden van de manier waarop Corporate Banking zijn klanten voortdurend meerwaarde biedt door bedrijven ook oplossingen aan te reiken die verder gaan dan de traditionele bankdiensten.

In 2023 ging de bank ook van start met haar nieuwe commerciële organisatie. Daardoor worden bedrijven met een specifieke relatiebeheerder sinds januari 2023 door Corporate Banking bediend.

Een vertrouwde partner die bedrijven begeleidt naar duurzamere businessmodellen

Met het Sustainable Business Competence Centre positioneert Corporate Banking zichzelf stevig als een duurzame corporate bank. Het hele jaar door zette het nog meer in op de begeleiding van zijn klanten bij hun transitie naar duurzamere praktijken en bedrijfsmodellen. Het investeerde bovendien nog meer in transformatieprojecten die nodig zijn om de enorme klimaatuitdagingen en het gebrek aan biodiversiteit aan te pakken. Bijzondere aandacht ging daarbij naar thema's als de energietransitie, decarbonisatie, biochemie en de circulaire en regeneratieve economie. Corporate Banking bouwde ook zijn expertise in het regelgevingskader van

de Europese Green Deal en de bedrijfscriteria op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG) verder uit.

Het magazine *Euromoney* riep Corporate Banking in 2023, voor de vierde keer op rij, uit tot 'Best Investment Bank in Belgium'.

Arval

Arval is een belangrijke speler in de langetermijnverhuur van voertuigen en een specialist in mobiliteitsoplossingen. Als gespecialiseerd metier dat deel uitmaakt van de afdeling Commercial, Personal Banking & Services van BNP Paribas, staat Arval centraal in het geïntegreerde model van de groep en van haar nieuwe merk 'BNP Paribas Mobility'. Arval biedt zijn zakelijke klanten (van grote multinationals tot kleine en middelgrote ondernemingen), zijn partners en hun medewerkers en ook particulieren diensten op maat voor hun verplaatsingen.

Eind 2023 had Arval ongeveer 8.400 medewerkers in de 29 landen waar het bedrijf gevestigd is en verhuurde het bijna 1,7 miljoen voertuigen (7% meer dan eind 2022) aan zijn 300.000 klanten. Bovendien telde het wereldwijd zowat 20.000 gebruikers van alternatieve mobiliteitsoplossingen voor een eigen wagen, zoals autodelen, mobiliteitskaarten en fietsleasing. Arval is de op een na grootste speler in leasing van voertuigen van verschillende merken in Europa; het is de nummer één in Polen, de nummer twee in Frankrijk, Spanje, Italië en België en de nummer drie in Nederland². Het kan bovendien rekenen op strategische partnerships dankzij de Element-Arval Alliance, wereldleider in de sector met in totaal meer dan 4,4 miljoen geleasede voertuigen in 56 landen.

In 2023 bleef de leasemaatschappij haar klanten innovatieve producten aanbieden die aan hun behoeften zijn aangepast, met name om de energietransitie van hun wagenparken te ondersteunen. Om het gebruik van elektrische auto's te bevorderen, kondigde Arval de lancering aan van een nieuw aanbod: Arval Charging Services. Dat biedt zowel bedrijven als particulieren de mogelijkheid om een elektrische auto samen met een laadpaal te leasen. Arval streeft ernaar 350.000 volledig elektrische voertuigen, en 700.000 geëlektrificeerde voertuigen in totaal te leasen tegen 2025. Zo zal het de CO₂-uitstoot van zijn wagenpark met 35% kunnen verminderen ten opzichte van 2020. Eind 2023 leasde Arval al ruim 166.000 volledig elektrische voertuigen, of 85% meer dan in 2022.

BNP Paribas Leasing Solutions

BNP Paribas Leasing Solutions is een toonaangevende Europese aanbieder van bedrijfsuitrusting. Het helpt bedrijven en zelfstandigen bij de uitbouw van hun activiteit met leasing- en financieringsoplossingen en diverse andere diensten die aansluiten op hun behoeften.

De experts van BNP Paribas Leasing Solutions bieden ondersteuning aan:

- Fabrikanten van professionele apparatuur en bedrijfssoftwareleveranciers. Zij kunnen rekenen op exclusieve, complete oplossingen om de verkoop via hun verdelers en distributienetwerken te ondersteunen en te stimuleren.
- Distributeurs, dealers en integrators van professionele uitrusting. BNP Paribas Leasing Solutions biedt hun verkoopondersteunende oplossingen en een brede waaier van financiële producten en diensten waarmee ze kunnen inspelen op de behoeften van hun klanten.
- Bedrijven, lokale overheden, zelfstandigen en vrijberoepsbeoefenaars. Zij kunnen bij BNP Paribas Leasing Solutions terecht voor de financiering van hun investeringen in uitrusting.

BNP Paribas Leasing Solutions kan bogen op 70 jaar ervaring. Daarmee staat het de spelers in de reële economie bij door aankopen van alle belangrijke soorten professionele en bedrijfsuitrusting te financieren. Het gaat onder meer om uitrusting voor de landbouw, de medische, de logistieke en de IT-sector. Het helpt zijn klanten ook de stap te zetten naar milieuvriendelijker werken, via de financiering van aankopen van uitrusting die dient om een positief effect te genereren en van initiatieven in de circulaire economie. De partners en klanten van BNP Paribas Leasing Solutions vertrouwen op de marktexpertise, productkennis en adviesdiensten van het bedrijf om hun groei, transformatie en transitie naar een koolstofarme circulaire economie te bevorderen.

In 2023 kende *Leasing Life*, het toonaangevende leasingvakblad in Europa, BNP Paribas Leasing Solutions de 'Best Energy Transition Financing Program of the Year'-award toe.

BNP Paribas Leasing Solutions bedient rechtstreeks zakelijke klanten en maakt gebruik van het uitgebreide netwerk van BNP Paribas om leasingoplossingen op maat aan te bieden. Daarnaast werkt het samen met fabrikanten en hun distributienetwerken om hun klanten naadloze financieringsoplossingen aan te reiken.

² Bron: Frost & Sullivan, eind december 2022, rekening houdend met de fusie van ALD en LeasePlan die in 2023 werd afgerond.

BGL BNP Paribas

De groep BNP Paribas in Luxemburg biedt een uitgebreid gamma van financiële producten en diensten aan die zijn afgestemd op de behoeften van al haar klanten in Luxemburg. Ze is bovendien de grootste werkgever van de Luxemburgse financiële sector.

Activiteiten van BGL BNP Paribas

De **Retail Banking**-businessline van BGL BNP Paribas biedt haar klanten (particulieren, professionele klanten en ondernemers) een reeks producten en diensten aan op het gebied van dagelijks bankieren tot financieringen, maar ook spaar- en beleggingsproducten en bancassuranceproducten (verzekeringsbankieren). Ze heeft een van de ruimste gamma's retailbankingproducten in Luxemburg, waaronder leasing voor particulieren.

BGL BNP Paribas Banque Privée reikt vermogende klanten die in Luxemburg en de Grootregio wonen alomvattende en maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer aan.

Wealth Management richt zich tot een internationaal cliënteel, voornamelijk bedrijfseigenaars en -families. Het ondersteunt hen in hun specifieke behoeften met maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer en ook met een reeks high-end diensten, zoals beleggingsadvies, discretionair beheer, vermogensplanning en -organisatie, activadiversificatie en -financiering.

Via zijn **Corporate Banking**-businessline is BGL BNP Paribas dé toonaangevende bankpartner in Luxemburg voor grote ondernemingen, de publieke en institutionele sector, sociale organisaties, vastgoedprofessionals en start-ups. Het productaanbod is onderverdeeld in verschillende domeinen, zoals Financing (klassieke en projectfinanciering, overdrachten en acquisities, vastgoed), Trade (kredietbrieven, documentaire kredieten), Cash Management (cashpooling, tools voor multibankkasbeheer, kaarten enz.), Rate Risk Coverage (dekking van wisselkoers- en renterisico) en Escrow Accounts. Als onderdeel van de groep BNP Paribas geeft BGL BNP Paribas zijn zakelijke klanten ook toegang tot alle gespecialiseerde expertise en diensten van de groep voor bedrijven.

Corporate and Institutional Banking verstrekt bedrijven en institutionele klanten producten en diensten verbonden aan de kapitaal- en financieringsmarkten in Luxemburg.

BGL BNP Paribas Development werd opgericht in 2021 om Luxemburgse bedrijven te ondersteunen door er minderheidsbelangen in te verwerven. Via rechtstreekse investeringen in niet-beursgenoteerde Luxemburgse handels-, industriële en technologiebedrijven wil de bank een rol spelen in hun plannen voor autonome en externe groei en hen ondersteunen bij bedrijfsverdrachten.

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (TEB)

BNP Paribas Fortis is in Turkije actief via TEB, waarin het een belang van 48,7% heeft via TEB Holding en BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. Op 30 september 2023 stond TEB, qua marktaandeel voor deposito's en leningen, tiende op de ranglijst van depositobanken in Turkije. TEB biedt er het volledige gamma van retailproducten en -diensten van de groep BNP Paribas aan.

Retail Banking

In 2023 bleef TEB zijn producten, diensten en acties diversifiëren en verfijnen om klantgerichte oplossingen te kunnen aanbieden. Het breidde zijn aanbod diensten en producten ook verder uit via zijn digitale kanalen. TEB past een methodologie toe die focust op mensgericht ontwerp en klanttrajecten en tracht via zijn 'advocacy programmes' klantinzichten te verkrijgen en te vertalen naar interessante oplossingen. Belangrijk daarbij is de nauwgezette opvolging van het klantgedrag en de klantverwervingskanalen. Naast transactionele en relationele NPS-enquêtes (Net Promoter Score) blijft TEB via ad-hoconderzoek en communicatie met de klanten via alle kanalen inzichten verzamelen en de klantervaring verbeteren. In 2023 registreerde het ongeveer 200.000 communicatiemomenten. In het NPS-benchmarkonderzoek dat elk jaar onafhankelijk wordt uitgevoerd, stond TEB voor het zesde jaar op rij in de top drie van zijn peergroup in Turkse retailbanking.

Eind 2023 bediende TEB ongeveer 2,5 miljoen actieve klanten via zijn digitale kanalen. 87% van de persoonlijke leningen en 84% van de termijnrekeningen werd geopend via het CEPTETEB Digital Banking Platform. In totaal werd 57% van de CEPTETEB-gebruikers klant via een 100% digitaal wervingsproces op afstand. CEPTETEB legde zich in 2023 verder toe op de ontwikkeling van het digitale kanaal: het breidde zijn klantenbestand nog uit en introduceerde nieuwe functies op zijn CEPTETEB Mobile-app. CEPTETEB integreert de modernste technologie en innovaties. Zo heeft het ook een chatbotplatform, TELEPATi genaamd, en Fon Danışmanım ('My Fund Advisor'), een geautomatiseerde, algoritmegestuurde portefeuillebouwer voor fondsen. En bij CEPTETEB Süper werden de klantervaring en de voordelen naar een hoger niveau getild, waardoor het aantal klanten dat erop inlogt in 2023 met 135% steeg ten opzichte van 2022. CEPTETEB Süper is het in de CEPTETEB Mobile-app geïntegreerde marktplaatsplatform waar klanten snel en voordelig online aankopen kunnen doen.

Eind 2021 lanceerde TEB een termijnrekening in Turkse lira (TRY) met valutabescherming, een YUVAM-rekening (een rekening in TRY die niet-ingezetenen en hun bedrijven in het buitenland met een garantie van de centrale bank tegen wisselkoersvolatiliteit wil overtuigen om hun spaartegoeden naar Turkije te brengen) en een termijnrekening in TRY voor de omzetting van vreemde munten/goud. Het werd daarmee een van de eerste banken in Turkije die

die producten via een mobiele app aanbiedt. Tegen eind 2023 had TEB een marktaandeel van 1,58% bereikt in de termijnrekeningen in TRY met valutabescherming.

Aan retailklanten stelt TEB de Marifetli-rekening voor. Dat is een dagelijkse termijnrekening waarmee klanten het kapitaal en de rente elke dag kunnen herbeleggen. De rekening biedt interessante welkomstrentes en de mogelijkheid om een hogere rente te krijgen als ze beleggen in een gemeenschappelijk beleggingsfonds. TEB richt zich binnen Retail Banking ook op enkele beroepsgroepen zoals advocaten. Met zijn speciale dienstverlening en package voor advocaten heeft TEB een marktaandeel van 18% bereikt in Turkije onder praktiserende advocaten.

Om het bewustzijn over duurzaamheid te vergroten en de milieu-impact van zijn bankactiviteiten te verkleinen, zette TEB met verschillende businesspartners campagnes op rond vier thema's: mobiliteit, circulaire economie, milieu en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Met de Marifetli-rekening wordt een deel van de inkomsten van de bank overgedragen aan organisaties die duurzaamheidsinspanningen leveren, zoals 1% for the Planet.

Private Banking

TEB Private Banking werkte aan de verdere ontwikkeling van zijn Angel Investment Platform. Daarmee reikt het klanten adviesdiensten aan, waaronder alternatieve beleggingsproducten en innoverende ideeën. Het platform brengt op face-to-faceklantevents ondernemers in contact met potentiële investeerders. Zo kunnen ze met elkaar kennismaken en wordt nieuw potentieel aangeboord voor businessdeals. In 2023 won TEB Private Banking verschillende internationale prestigieuze prijzen. Zo ontving het de 'Turkey's Best Private Bank – International'-award van *Euromoney*, behaalde het voor de vijfde keer de titel van 'Best Private Bank in Turkey' op de *World Finance Banking Awards* en won het voor de zesde keer de prijs voor 'Most Innovative Private Bank' op de *International Finance Awards*.

SME Banking

De aanpak van TEB voor kmo-bankieren volgt de strategie voor groei, technologie en duurzaamheid (GTS) van BNP Paribas. TEB streeft naar groei door zijn marktaandeel te vergroten met een speciale focus op hoogwaardige activa, leningen tegen onderpand en gewaarborgde leningen, bankdiensten voor lokale besturen en start-ups. Het automatiseert meer, optimaliseert processen en zet volop in op digitalisering om effectievere en uitgebreidere digitale tools en aanbiedingen te creëren, zoals CEPTETEB İŞTE.

Die meermaals bekroonde mobiele applicatie van TEB biedt kmo's, grote bedrijven en zakelijke klanten snelle en eenvoudige financiële transacties, waaronder dagelijks bankieren, cashmanagement en beleggingstransacties. TEB SME Banking reikt kmo's en gemeenten duurzame-financieringsoplossingen aan voor de financiering van groene projecten op het gebied van onder meer hernieuwbare energie, energie-efficiëntie, circulaire economie, afvalbeheer en CO₂-uitstootreducerende vernieuwingsprojecten.

TEB SME Banking hanteert sinds 2005 een 'consultant banking'-aanpak, waarbij het exclusieve financiële en niet-financiële producten en diensten op maat aanbiedt aan kmo's voor de beste klantervaring. Naast de brede waaier aan producten, waaronder buitenlandse handel, projectfinanciering, afgeleide producten en leveranciersfinanciering, analyseren de 140 kmo-consultants kmo's niet alleen uit een financieel oogpunt, maar ook qua productiemethoden, verkoop en marketing, organisatiestructuur, beheerstrategie en hr-beleid.

TEB SME Banking lanceerde in 2013 zijn Start-up Business Banking-lijn en is daarmee de eerste bank in Turkije die specifieke diensten verleent aan start-ups met als doel het ondernemerschap te bevorderen. Om dat businessinitiatief te realiseren, werden financiële en niet-financiële producten en diensten voor kmo's speciaal herontworpen voor technologiebedrijven. De klantvertegenwoordigers in acht kantoren zijn grondig opgeleid om de behoeften van start-ups en technologiebedrijven beter te begrijpen, met bijzondere aandacht voor het cashflowbeheer, de betalingscapaciteit, de optimalisatie van leninglooptijden, speciale financieringsopties en gratis banktransacties.

TEB Start-up Business Banking heeft honderden start-ups gematcht met bedrijven en brengt ze samen op demonstratie-events, conferenties en speciale 'Start-up to Corporate'-events (S2C) om samenwerkingsmogelijkheden te vinden. TEB breidde zijn matchmakerinspanningen ook uit naar het internet en creëerde het online platform startteb.com, om technologiestart-ups, kmo's, innovatieve bedrijven en beleggers te inspireren, te verbinden en te matchen. Op het platform bieden start-ups hun producten en diensten aan, terwijl bedrijven hun projecten en behoeften posten, zodat elke partij potentiële samenwerkingen kan identificeren. De bank richtte ook TEB Start-up Houses op, eerst in Ataşehir, Istanbul, en twee jaar later in zeven andere grote steden, samen met de Turkish Exporters Assembly TİM. Bij TİM-TEB Start-up Houses hebben start-ups en technologiebedrijven toegang tot consultancy-, mentoring- en netwerkdiensten en de mogelijkheid om potentiële beleggers en klanten te ontmoeten.

Corporate Banking

Tot de diensten van TEB Corporate Banking behoren onder meer financiering van internationale handel, gestructureerde financiering, cashmanagement, kredietdiensten en hedging van valuta-, rente- en grondstoffenrisico's. TEB levert zijn diensten via centra voor buitenlandse handel met ervaren specialisten en ook via elf Corporate-kantoren, waarvan er vijf in Istanbul zijn gevestigd. Eén Business Centre in Istanbul richt zich specifiek op de behoeften van multinationals.

In een snel veranderende wereld met voortdurend nieuwe technologische ontwikkelingen, waar de verwachtingen en eisen van de klant in sneltempo evolueren, zette TEB Corporate Banking zich in 2023 volop in om de productkwaliteit en de globale klantervaring op het hoogste niveau te houden. Het deed dat door te anticiperen op en te beantwoorden aan die veranderende verwachtingen en behoeften van de klant. In de loop van het jaar slaagde het erin om de klanttevredenheid te maximaliseren door via zijn verkoopkanalen tegemoet te komen aan de diverse behoeften van zijn klanten.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid van BNP Paribas Fortis

Onze aanpak op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen is opgebouwd rond vier thema's:

De transitie naar CO₂-neutraliteit

BNP Paribas trad in 2021 toe tot de Net-Zero Banking Alliance en verbindt zich er zo toe om zijn activiteiten af te stemmen op het traject dat vereist is om tegen 2050 CO₂-neutraal te zijn.

In zijn tweede klimaatrapport zet BNP Paribas zijn nieuwe doelstellingen uiteen voor de vermindering van de aan zijn kredietactiviteiten gelinkte broeikasgasuitstoot in drie van de sectoren met de grootste uitstoot: staal, cement en aluminium. De sectoren landbouw, scheepvaart, luchtvaart en commercieel en residentieel vastgoed volgen in 2024.

Natuurlijk kapitaal en biodiversiteit

BNP Paribas verbindt zich ertoe de biodiversiteit mee te helpen beschermen door specifieke policy's in te voeren (met name inzake ontbossing) en door deel te nemen aan coalities zoals de Taskforce for Nature-related Financial Disclosures. Die taskforce publiceerde aanbevelingen om de manier waarop bedrijven over hun biodiversiteitgerelateerde risico's en opportuniteiten rapporteren te harmoniseren. Bovendien heeft BNP Paribas besloten om tegen 2025 4 miljard euro te besteden aan de financiering van acties die bijdragen tot de bescherming van de biodiversiteit. Dan zal de groep al haar bedrijfsklanten beoordelen op basis van biodiversiteitscriteria. Eind 2023 ging BNP Paribas een partnership aan met Naturalis, een van 's werelds belangrijkste kenniscentra over biodiversiteit.

Circulaire economie

Een lineaire economie genereert afval, vervuiling en een tekort aan grondstoffen. Om de biodiversiteit te beschermen en de

klimaatverandering te bestrijden, moeten we dus een circulaire economie stimuleren. Door de voorkeur te geven aan het valoriseren en weer in bruikbare staat brengen van producten aan het einde van de levensduur, kunnen we het verbruik van niet-hernieuwbare hulpbronnen en de afvalproductie verminderen. BNP Paribas Fortis trad, samen met een andere bank, op als *Sustainability Coordinator* voor een Sustainability Linked Loan (SLL) van 400 miljoen euro voor het bedrijf Renewi. Een SLL is een krediet zonder specifiek doel, maar waarvan het tarifieringsmechanisme gekoppeld is aan de verbetering van ESG-prestatie-indicatoren. Renewi, dat in afvalrecycling actief is, onderscheidt zich door zijn aanpak. Die richt zich op het creëren van waarde uit afvalstromen in plaats van ze te verbranden of te storten. De rentemarge op het krediet zal afhangen van het behalen van de doelen die Renewi zich heeft gesteld: de circulaire economie bevorderen, de CO₂-uitstoot verminderen en de veiligheid van zijn werknemers waarborgen.

Inclusie

BNP Paribas Fortis spant zich in om ongelijkheid tegen te gaan en een inclusieve samenleving te bevorderen. In een wereld waarin de digitalisering voortdurend toeneemt, dreigt de kloof groter te worden tussen wie de nodige vaardigheden of tools heeft en wie niet. Daarom lanceerde BNP Paribas Fortis eind 2020 DigitAll. Dat Belgische ecosysteem, waarvan zowel sociale organisaties en overheidsinstanties als bedrijven deel uitmaken, bestrijdt digitale uitsluiting. Dit jaar lanceerde DigitAll een nieuwe sensibiliseringscampagne om te waarschuwen voor het risico op digitale uitsluiting van een groeiend deel van de Belgische bevolking. DigitAll won in 2023 bovendien de tweede prijs bij de Trends Impact Awards, in de categorie inclusie en diversiteit.

Het duurzaamheidsbeleid van BNP Paribas Fortis draait om vijf strategische prioriteiten:

Duurzame en verantwoorde beleggingen³

42,3% van het buiten de balans beheerd vermogen is belegd in financiële instrumenten die het 'Towards Sustainability'-label van Febelfin kregen; eind 2023 ging het om een bedrag van 42,3 miljard euro. 65% van de nieuwe beleggingen in fondsen in 2023 had betrekking op producten die aan de 'Towards Sustainability'-criteria voldeden.

Impact Together, het filantropische fonds dat gelinkt is aan bepaalde duurzame beleggingen van de bank, en dat ondergebracht is in de Koning Boudewijnstichting, ondersteunde in 2023, op zijn eigen bescheiden manier, 40 verenigingen voor een totaalbedrag van 4,2 miljoen euro. Daarvan werd 1,7 miljoen toegewezen aan de structurele versterking van verenigingen die actief zijn op het gebied van sociale inclusie. De 21 geselecteerde verenigingen krijgen 3 jaar lang begeleiding. Het fonds biedt ook louter financiële steun aan sociale en milieuorganisaties. Zo kregen in 2023 14 verenigingen steun voor een globaal bedrag van 2 miljoen euro voor hun projecten om de energie-efficiëntie van hun gebouwen te verbeteren of om een milieuvriendelijker mobiliteitsplan uit te voeren. In totaal ging ook 500.000 euro naar 5 organisaties die de bank al lang steunt: Natuurpunt, Natagora, microStart, het Rode Kruis en Stichting tegen kanker.

Duurzaam vastgoed

BNP Paribas Fortis past het Europese EEM-label (Energy Efficient Mortgage-label) toe dat het ecologische doel van hypothecaire kredieten identificeert en valideert. De hypothecaire kredieten met EEM-label waren eind 2023 goed voor 6 miljard euro, of 9% van het totale bedrag aan door BNP Paribas Fortis en bpost bank toegekende hypothecaire kredieten.

45% (overeenkomend met een bedrag van 453 miljoen euro) van de renovatieleningen (leningen op afbetaling) waren energie leningen. Dat wil zeggen dat ze energiebesparende werkzaamheden financieren.

In 2023 werd HappyNest gelanceerd, in samenwerking met Matexi, een bedrijf dat actief is in vastgoedontwikkeling. Met die formule kunnen kandidaat-kopers een energiezuinige nieuwbouw huren en na enkele jaren aankopen. Een deel van de betaalde huur wordt dan in mindering gebracht op de aankoopprijs.

De maatschappelijke zetel Warandeberg van BNP Paribas Fortis in Brussel heeft een 'Austrian Green Planet Building Award' gekregen, een Oostenrijks kwaliteitslabel op het gebied van duurzaam bouwen.

Sinds 2015 gebruikt de bank 100% elektriciteit uit hernieuwbare energiebronnen in al haar gebouwen, inclusief statutaire kantoren en regionale zetels. Sinds 2019 heeft ze haar CO₂-uitstoot per VTE met 55% verlaagd. Voornamelijk door in te spelen op de energie-efficiëntie van haar gebouwen (die verantwoordelijk zijn voor ongeveer 80% van haar directe uitstoot), de optimalisatie van haar vastgoedpatrimonium en op de professionele verplaatsingen.

Duurzame transitie van bedrijven

Per 31 december 2023 bedroeg het totaal aan ESG-kredieten (Environment, Social, Governance) door BNP Paribas Fortis verstrekt aan bedrijfsklanten⁴ 10,1 miljard euro (dat bedrag omvat ook de kredieten die voldoen aan de definitie 'Sustainability Linked Loans'). BNP Paribas Fortis heeft voor 5,6 miljard euro kredieten verstrekt die de duurzaamheidstransitie van bedrijven ondersteunen via projecten op het gebied van hernieuwbare energie, recyclage, duurzaam bouwen, renovatie en zachte mobiliteit. BNP Paribas Fortis kende bovendien 3,5 miljard euro aan kredieten toe aan de non-profitsector: ziekenhuizen, scholen, universiteiten, verenigingen en sociale ondernemingen.

De ondernemingen die klant zijn bij de bank kunnen rekenen op de expertise van het Sustainable Business Competence Centre (SBCC) en op begeleiding ervan bij de verwezenlijking van hun duurzame projecten. In 2023 behandelde het SBCC 67 kredietaanvragen voor een totaalbedrag van 330 miljoen euro aan duurzame financieringen.

³ Voor beleggingen (of 'beleggingsproducten' in de vorm van beleggingsfondsen en beleggingsverzekeringen gebruikt BNP Paribas Fortis de volgende definities:

- Duurzame beleggingen/beleggingsproducten zijn beleggingen die minstens 15% van hun samenstelling reserveren voor ecologische en/of maatschappelijke doelstellingen.
- Verantwoorde beleggingen/beleggingsproducten zijn beleggingen die rekening houden met de belangrijkste negatieve effecten op de duurzaamheidsfactoren; ze streven geen ecologische of maatschappelijke doelstelling na of doen dat via minder dan 15% van hun samenstelling.

Voor aandelen, obligaties en gestructureerde obligaties hanteert BNP Paribas Fortis de volgende definitie:

- Duurzame beleggingen zijn beleggingen waarvan de emittent een ecologische of maatschappelijke doelstelling nastreeft.
- Verantwoorde beleggingen zijn beleggingen waarvan de emittent rekening houdt met de belangrijkste negatieve effecten op de duurzaamheidsfactoren.

⁴ Klanten van BNP Paribas Fortis NV (inclusief de kredieten van Leasing Solutions aan zijn klanten) en de Factoring-entiteiten. De ESG-kredieten maken deel uit van de financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (Toelichting 5.e).

BNP Paribas Fortis wil de economie op een ethisch verantwoorde manier ondersteunen en legde zichzelf via zijn sectorpolicy's strikte regels op voor financierings- en beleggingsactiviteiten in gevoelige sectoren. Zo weigert de bank te investeren in of financieringen te verstrekken aan bedrijven die niet voldoen aan haar voorwaarden op het gebied van mensenrechten en milieu. Voordat ze die bedrijven uitsluit, tracht ze echter eerst met hen in dialoog te gaan om hen ertoe aan te zetten hun praktijken te veranderen. Van de 693 transacties die het team van Company Engagement en Compliance in 2023 grondig heeft onderzocht, werden er 9 verworpen omdat ze niet conform de sectorpolicy's waren.

Duurzame mobiliteit

BNP Paribas Fortis ondersteunt zijn particuliere en bedrijfsklanten bij hun keuze voor een milieuvriendelijkere mobiliteit. In 2023 sloot de bank 1.588 financieringscontracten af voor zachtmobiliteitsvoertuigen: fietsen, e-bikes, e-steps, segways enz.

33% van de leningen voor een nieuwe wagen was bestemd voor de aankoop van een auto met lage uitstoot (< 50 g CO₂/km). Eind 2023 bedroeg het totaal bedrag aan leningen aan klanten van BNP Paribas Fortis voor auto's met lage uitstoot en fietsen 169 miljoen euro.

Arval, een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis, biedt bedrijven operationele leasing en consultancydiensten aan om hen te helpen alternatieve mobiliteitsoplossingen in te voeren. Zoals de leasing van fietsen (al dan niet elektrisch) voor bedrijven die hun werknemers een alternatieve mobiliteitsoplossing willen aanbieden. In 2023 werden er in totaal 1.715 fietsen geleverd, wat de totale vloot op 4.073 fietsen brengt.

Per 31 december 2023 bestond 15% van de Arval-vloot in België uit 100% elektrische wagens, goed voor 37% van de bestellingen. 31% van de in 2023 ingeschreven voertuigen was 100% elektrisch.

Steeds meer medewerkers van BNP Paribas Fortis kiezen voor een plug-inhybride of 100% elektrische wagen. Eind 2023 bestond de vloot van bij Arval voor personeelsleden geleasete voertuigen voor 46% uit geëlektrificeerde wagens (100% elektrisch en plug-inhybrides).

Sociale inclusie

Sociale ondernemingen hebben als doel een oplossing te bieden voor een specifiek maatschappelijk of milieuprobleem. Ze zijn actief in onder meer de maatwerkbedrijvensector, de kringloop-economie en op het gebied van energie-efficiëntie. BNP Paribas Fortis ondersteunt, adviseert, financiert en verzekert ze. Eind 2023 kregen 466 sociaal ondernemers begeleiding van de bank en bedroegen de uitstaande kredieten aan sociale ondernemingen 119 miljoen euro.

BNP Paribas Fortis ondersteunt inclusie in het bankwezen via *microStart*, waarvan het medeoprichter is. *microStart* verstrekt microkredieten en bijbehorende begeleiding aan mensen die een eigen onderneming willen starten of uitbreiden maar geen toegang hebben tot financiering via traditionele banken. Sinds de start van zijn activiteit in 2011 kende *microStart* 61 miljoen euro kredieten toe aan micro-ondernemers, ondersteunde het 5.180 ondernemersprojecten via 7.185 leningen en droeg het bij aan de creatie of het behoud van meer dan 9.800 banen. In 2023 werden 491 microkredieten toegekend, voor een totaalbedrag van 5,6 miljoen euro. 1.768 micro-ondernemers kregen gratis begeleiding van de experts van *microStart*. In 2023 werd *microStart* geïntegreerd in het commerciële aanbod van de bank en werden daarvoor meer dan 600 medewerkers opgeleid.

De universitaire leerstoel 'Digitale Inclusie & Mensenrechten' die de VUB (Vrije Universiteit Brussel) en BNP Paribas Fortis in 2021 lanceerden, leverde zijn eerste resultaten op: een overzicht van de digitaliseringsgraad van de diensten van 25 banken en aanbevelingen om de digitale ervaring van de klanten te verbeteren.

De bank voert een geëngageerd en verantwoord inclusie- en diversiteitsbeleid. De actieplannen in de verschillende entiteiten van de bank werpen hun vruchten af, zoals blijkt uit de afname of zelfs het verdwijnen van bepaalde glazen plafonds.

Het multiculturaliteitsplan van de bank werd in 2023 gelanceerd. Aan de hand van een analyse en enquête bij de personeelsleden werd een stand van zaken opgemaakt van de multiculturaliteit binnen BNP Paribas Fortis. De eerste initiatieven zagen het licht; zo werden er onder meer workshops over onbewuste vooroordelen en racistische microagressies georganiseerd.

80% van de bankmedewerkers (of 7.830 respondenten) heeft deelgenomen aan de enquête van de groep BNP Paribas over hun perceptie van de gedragscode en het diversiteits- en inclusiebeleid. 92% van hen heeft het gevoel dat ze zichzelf kunnen zijn, erbij horen en gewaardeerd worden. Die vraag kreeg, net als bij de vorige editie in 2021, de meeste positieve reacties, wat aantoont dat inclusie een zeer aanwezige waarde blijft binnen de bank.

De #ourjob2-campagne nodigt medewerkers uit om concreet de handen uit de mouwen te steken voor de samenleving en het milieu. Hun engagement werd kracht bijgezet met het 1MillionHours2Help-programma voor vrijwilligerswerk van de groep BNP Paribas. Dat biedt elke medewerker de mogelijkheid een halve werkdag aan vrijwilligerswerk te doen. In 2023 namen 4.357 medewerkers (van BNP Paribas Fortis en sommige entiteiten van BNP Paribas in België) deel aan de #ourjob2-campagne. 2.837 van hen deden 11.078 uur vrijwilligerswerk. Per deelname aan een activiteit plant de bank – via de organisatie WeForest – een boom in een bos in Zambia dat opnieuw beplant wordt. In totaal

werden sinds 2017 meer dan 132.661 bomen geplant (inclusief initiatieven van andere afdelingen van de bank). En voor elke deelname aan het 1MillionHours2Help-programma financiert de bank bovendien de herstelling van een vierkante meter natuur via Natuurpunt of Natagora. Tot nu toe komt dat neer op 10.545 m².

2.300 medewerkers namen deel aan de eerste vrijwilligersweek in het najaar van 2023.

Het BNP Paribas Fortis Foundation Fund, dat is ingebed in de Koning Boudewijnstichting, bestrijdt de sociale uitsluiting van kansarme jongeren en kinderen. Via het 10 Kampioenen-programma krijgen elk jaar tien vzw's 50.000 euro steun gespreid over 2 jaar. Ter gelegenheid van het vijfjarig bestaan van het programma brachten 4 regionale evenementen de 50 verenigingen samen die sinds 2018 in het kader van dat programma werden ondersteund. Sinds 2010 heeft de stichting meer dan 15 miljoen euro geschonken aan de verenigingswereld, waarvan 844.000 euro in 2023.

Bijkomende informatie

BNP Paribas Fortis publiceert volledige en actuele informatie over zijn maatschappelijk verantwoord ondernemen op zijn website (<https://www.bnpparibasfortis.com/our-commitment>) en, sinds 2015, ook in een jaarverslag specifiek daarover.

In het hoofdkantoor van de bank bevindt zich sinds het najaar het Inclusion Lab, een collectieve ruimte voor verenigingen die betrokken zijn bij educatieve projecten voor kinderen en jongeren.

Het Women in Tech-programma van BNP Paribas ondersteunt verenigingen die zich inzetten voor gemengdheid in de digitale wereld. In het kader van dat programma werd een nieuw partnership aangegaan met de vereniging MolenGeek. Dankzij die steun zal MolenGeek meer werkzoekende vrouwen een opleiding van 6 maanden kunnen geven om de digitale vaardigheden te verwerven die ze nodig hebben voor hun professionele ontwikkeling.

BNP Paribas Fortis lanceerde in 2023 de Sustainability Academy. Dat opleidingsplatform voor medewerkers biedt hun een brede waaier aan opleidingen rond duurzaamheid, de strategie van de bank ter zake en specifieke tools voor hun metier. Naar aanleiding van de lancering van de Sustainability Academy volgde ruim 90% van de bankmedewerkers de eerste twee opleidingsmodules.

BNP Paribas Fortis draagt bij aan de strategische initiatieven van de groep BNP Paribas. Meer informatie is beschikbaar in hoofdstuk 7 van het universele referentiedocument van de groep BNP Paribas ('Informatie over de economische, sociale, maatschappelijke en milieuverantwoordelijkheid van BNP Paribas'), in haar rapport 'Task Force on Climate Disclosure (TCFD)' en op haar website.

Toelichting bij de evolutie van de balans

Het **balanstotaal** bedraagt op 31 december 2023 255,5 miljard euro, een stijging met 16,3 miljard euro of 7% in vergelijking met 31 december 2022. Per 31 december 2023 is het rendement van de activa 1%. BNP Paribas Fortis bezit 2 buitenlandse vestigingen te New York en Madrid.

Activa

Geldmiddelen, tegoeden bij centrale banken en postchèque en girodiensten (rubriek I) en vorderingen op kredietinstellingen (rubriek III) stijgen met 11,7 miljard euro en bedragen 43,5 miljard euro. Deze stijging is grotendeels te wijten aan een toegenomen reverse repo activiteit.

Leningen en vorderingen op klanten (rubriek IV) bedragen 142,1 miljard euro per 31 december 2023.

In België is het bedrag van de termijnleningen gestegen met 2,1 miljard euro, verdeeld over verschillende types leningen zoals investeringskredieten aan bedrijven en financieringen toegestaan aan filialen. De hypotheekleningen bleven stabiel op 36,2 miljard euro.

De obligaties en andere vastrentende effecten (rubriek V) bedragen 47,1 miljard euro per 31 december 2023, een stijging met 4 miljard euro.

Het bedrag van 47,1 miljard euro bestaat grotendeels uit obligaties uitgegeven door publieke instellingen (11,7 miljard euro, een stijging met 3,6 miljard euro tegenover 2022 hoofdzakelijk ten gevolge van bijkomende investeringen in Belgische en Europese obligaties), uit de 'Special Purpose Vehicles' (31,3 miljard euro, identiek aan vorig jaar) en door andere emittenten (4,1 miljard euro, iets hoger dan vorig jaar).

De financiële vaste activa (rubriek VII) bedragen 8,9 miljard euro per 31 december 2023, in lijn met de situatie eind 2022.

De **oprichtingskosten en immateriële vaste activa (rubriek VIII)** bedragen 7 miljoen euro per 31 december 2023.

Materiële vaste activa (rubriek IX) bedragen 1,0 miljard euro per 31 december 2023, in lijn met de situatie eind 2022.

De overige activa (rubriek XI) blijven stabiel op 1,7 miljard euro per 31 december 2023.

Overlopende rekeningen (rubriek XII) blijven stabiel op 11,1 miljard euro per 31 december 2023, een stijging met

0,1 miljoen euro met de situatie eind 2022, grotendeels ten gevolge van de evolutie van de interest derivaten. De reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten is op symmetrische wijze op actiefzijde en op passiefzijde beïnvloed door de daling van de rentevoeten.

Verplichtingen en eigen vermogen

De **schulden bij kredietinstellingen (rubriek I)** bedragen 53,4 miljard euro per 31 december 2023, een stijging met 16,5 miljard euro in vergelijking met 31 december 2022. Een deel van deze evolutie (daling met (15,3) miljard euro) wordt verklaard door de terugbetaling van de TLTRO III ('Targeted Longer-Term Refinancing Operations') van de BCE. De repo activiteit steeg met 30,6 miljard euro.

De **schulden bij cliënten (rubriek II)** bedragen 148,4 miljard euro per 31 december 2023, een daling met (6,1) miljard euro ten opzichte van 31 december 2022.

Spaarrekeningen zijn gedaald met (4,9) miljard euro door de uitgifte van de Belgische Staatsbon. De zichtrekeningen daalden met (14,5) miljard euro, gecompenseerd door een stijging van de termijndeposito's met 13,1 miljard euro in een context van stijgende rentevoeten.

De **door schuldbewijzen belichaamde schulden (rubriek III)** bedragen 14,9 miljard euro per 31 december 2023, hetzij een stijging met 4,2 miljard euro.

De **overige schulden (rubriek IV)** bedragen 7,4 miljard euro, een stijging met 1,2 miljard euro in vergelijking met 31 december 2022.

De **overlopende rekeningen (rubriek V)** bedragen 10,2 miljard euro, een stijging met 1,3 miljard euro in vergelijking met 31 december 2022, ten gevolge van de evolutie van de interest derivaten. De reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten is op symmetrische wijze op actiefzijde en op passiefzijde beïnvloed door de daling van de rentevoeten.

De **achtergestelde schulden (rubriek VIII)** blijven stabiel op 3,4 miljard euro per 31 december 2023.

Het **eigen vermogen (rubrieken IX, X, XI, XII et XIII)** bedraagt 17,0 miljard euro per 31 december 2023, een daling met (0,3) miljard euro in vergelijking met 31 december 2022.

Toelichting bij de evolutie van de resultatenrekening

Het **netto-resultaat** van BNP Paribas Fortis bedraagt 2.584 miljoen euro, vergeleken met 2.207 miljoen euro in 2022.

De **rentemarge (rubrieken I et II)** bedraagt 2.644 miljoen euro in 2023, een stijging met 67 miljoen euro in vergelijking met 2022, hoofdzakelijk in België, onder impuls van stabiele marges op deposito's, desondanks een hogere herfinancieringslast en een negatieve impact van de uitgifte van de Belgische Staatsbon op 1 jaar in het derde kwartaal van 2023.

De **opbrengsten uit niet-vastrentende effecten (rubriek III)** bedragen 1.201 miljoen euro in 2023, een stijging met 259 miljoen euro in vergelijking met 2022, hoofdzakelijk door de stijging van de dividenden ontvangen van verbonden ondernemingen.

De **commissies (rubrieken IV et V)** bedragen 1.074 miljoen euro in 2023, een stijging van 28 miljoen euro in vergelijking met 2022. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan een toename van de financiële vergoedingen.

De **winst uit financiële transacties (rubriek VI)** bedraagt 180 miljoen euro, een daling met (107) miljoen euro in vergelijking met 2022, voornamelijk te wijten aan rentevoet- en wisselkoersverrichtingen.

De **algemene administratieve kosten (rubriek VII)** bedragen (2.518) miljoen euro, een stijging van (60) miljoen euro in vergelijking met 2022.

In België, daalden de personeelskosten en kosten van personeelsvoordelen met 31 miljoen euro, aangezien de kostenstijging door de inflatie meer dan gecompenseerd wordt door de daling van de pensioenuitgaven.

De overige administratieve kosten stijgen met (91) miljoen euro in vergelijking met 2022. Deze evolutie is voornamelijk te wijten aan de groei van de activiteiten, naast de inflatie en gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de banktaksen.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiele vaste activa (rubriek VIII)** bedragen (49) miljoen euro tegen (76) miljoen euro in 2022.

De **waardeverminderingen op vorderingen en op de beleggingsportefeuilles (rubrieken IX et X)** bedragen (12) miljoen euro, tegen (7) miljoen euro in 2022.

De **provisies voor risico's en kosten (rubrieken XI et XII)** bevatten een netto toevoeging van (12) miljoen euro in 2023 tegenover een netto terugname van 35 miljoen euro in 2022.

De **onttrekkingen aan het fonds voor algemene bankrisico's (rubriek XIII)** bedragen 459 miljoen euro te wijten aan een wijziging in de waarderingsregels m.b.t. het fonds. Het fonds zal vanaf nu de verwachte kredietverliezen dekken van kredieten en obligaties die niet als dubieus of in waarde verminderd beschouwd worden.

De **overige bedrijfsopbrengsten (rubriek XIV)** bedragen 179 miljoen euro in 2023, een stijging met 23 miljoen euro in vergelijking met 2022.

De **overige bedrijfskosten (rubriek XV)** bedragen (388) miljoen euro in 2023, een stijging met 55 miljoen euro in vergelijking met 2022. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan de groei van de activiteiten naast de impact van de inflatie

De **uitzonderlijke opbrengsten (rubriek XVII)** bedragen 40 miljoen euro in 2023, een daling met (127) miljoen euro in vergelijking met 2022. Deze evolutie is hoofdzakelijk te wijten aan meerwaarden bij verkoop van een belangrijk financieel vast actief en terugnemingen en van waardeverminderingen in 2022.

De **uitzonderlijke kosten (rubriek XVIII)** bedragen (29) miljoen euro in 2023, een daling van 9 miljoen euro in vergelijking met 2022.

De **belastingen op het resultaat (rubriek XX)** bedragen (185) miljoen euro in 2023, een stijging van (95) miljoen euro in vergelijking met 2022, ten gevolge van de verhoging van de belastbare grondslag

Voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van BNP Paribas Fortis zijn blootgesteld aan een aantal risico's zoals kredietrisico, marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om ervoor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd en gecontroleerd worden, past de bank een aantal interne controleprocedures toe en gebruikt ze een hele reeks risico-indicatoren, die nader worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer en kapitaalvereisten' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2023 en in het afzonderlijke document 'Pillar 3 disclosure' 2023 van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die zijn ontstaan tijdens de gewone bedrijfsvoering van de bankactiviteit. Dit wordt nader beschreven in toelichting 8.a 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2023.

Bericht van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2023 in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2023 in overeenstemming met de regels vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur heeft op 7 maart 2024 de geconsolideerde en niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis beoordeeld en goedgekeurd voor publicatie.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart dat, naar zijn beste weten, de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis een getrouw en juist beeld geven van de activa, verplichtingen, financiële positie en resultatenrekening van BNP Paribas Fortis en de in de consolidatie opgenomen verbintenissen, en dat de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen geen tekortkomingen bevat die het noodzakelijk maken om significant de reikwijdte van enige verklaring aan te passen.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart eveneens dat, naar zijn beste weten, het verslag van de Raad van Bestuur een juist beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en positie van BNP Paribas Fortis en van de verbintenissen die in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij wordt geconfronteerd.

De geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2023 zullen ter informatie en goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 18 april 2024.

Brussel, 7 maart 2024

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis

Verklaring inzake Corporate Governance

BNP Paribas Fortis past de 'Belgische Corporate Governance Code 2020' (hierna de 'Code') toe.

De Code is te raadplegen op <https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>.

1. Naleving van de Code

BNP Paribas Fortis meent te voldoen aan de meeste beginselen van de Code. De belangrijkste afwijking heeft betrekking op Principe 8 van de Code "De vennootschap draagt zorg voor een gelijke behandeling van alle aandeelhouders en eerbiedigt hun rechten." De reden waarom BNP Paribas Fortis niet alle bepalingen van Principe 8 van de Code volledig naleeft, is gerelateerd aan het aandeelhouderschap van BNP Paribas Fortis, meer bepaald aan het feit dat BNP Paribas SA, een naamloze vennootschap gevestigd in Parijs (75009, Frankrijk), Boulevard des Italiens 16, en geregistreerd onder nummer 662.042.449 RCS Paris, 99,94% van de aandelen van BNP Paribas Fortis bezit. De resterende 0,06% van de aandelen zijn in handen van minderheidsaandeelhouders. Desondanks communiceert BNP Paribas Fortis voortdurend met haar diverse stakeholders via de website en andere media en antwoordt actief op de vragen van haar minderheidsaandeelhouders tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders.

Het Corporate Governance Charter van BNP Paribas Fortis is beschikbaar op haar website.

BNP Paribas SA zelf is een op Euronext genoteerd bedrijf. Dit impliceert dat BNP Paribas Fortis, haar bestuurders en personeel, bepaalde wettelijke bepalingen aangaande de bekendmaking van gevoelige informatie aan de markt, in acht moeten nemen. De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is evenwel vastbesloten de belangen van alle aandeelhouders van BNP Paribas Fortis ten allen tijde te beschermen en zal hen de nodige informatie en voorzieningen verschaffen om hun rechten uit te oefenen, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

BNP Paribas Fortis heeft geen transparantieverklaringen ontvangen in de zin van de Wet van 2 mei 2007 over de bekendmaking van belangrijke deelnemingen.

2. Bestuursorganen

Raad van Bestuur

Rol en verantwoordelijkheden

In het algemeen is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor BNP Paribas Fortis en dit overeenkomstig de toepasselijke wetgeving. Meer specifiek, en conform artikel 23 van de Wet van 25 april 2014 op het wettelijke statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen (de 'Bankwet'), bepaalt en controleert de Raad van Bestuur onder andere:

- de strategie en doelstellingen van BNP Paribas Fortis;
- het risicobeleid (inclusief de risicotolerantie) van BNP Paribas Fortis;
- de organisatie van BNP Paribas Fortis voor het verlenen of verrichten van beleggingsdiensten en-activiteiten;
- het integriteitsbeleid;
- het BNP Paribas Fortis Intern Governance Memorandum en Corporate Governance Charter, evenals het Beleid inzake de geschiktheidsbeoordeling.

Criteria inzake grootte en lidmaatschape

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat uit niet minder dan vijf (5) en niet meer dan vijfendertig (35) bestuurders (rechtspersonen kunnen geen lid zijn van de Raad van Bestuur). Bestuurders worden benoemd voor één (1) of meerdere hernieuwbare termijnen, waarbij elke termijn niet meer dan vier (4) volledige boekjaren van BNP Paribas Fortis telt.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis dient een evenwichtige mix te zijn van (i) vaardigheden en bekwaamheden, (ii) geslacht, (iii) leeftijd, en (iv) uitvoerende bestuurders en niet-uitvoerende bestuurders, al dan niet onafhankelijk. De meerderheid van de Raad van Bestuur mag niet bestaan uit uitvoerende bestuurders.

Op 7 maart 2024 bestaat de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis uit zeventien (17) leden, onder wie zeven (7) vrouwen.

Verder bestaat hij uit elf (11) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Bankwet en zes (6) uitvoerende bestuurders.

Alle bestuurders moeten in alle omstandigheden beschikken over de passende deskundigheid en de professionele betrouwbaarheid, vereist voor de uitoefening van hun functie. Elk van hen wordt gepreselecteerd en beoordeeld op basis van vooraf bepaalde selectiecriteria. Een bestuurder wordt geacht over de 'passende deskundigheid' te beschikken indien hij beschikt over de vereiste kennis, ervaring en deskundigheid en indien hij het professioneel gedrag, gepast voor de uitoefening van het bestuursmandaat, vertoont. Een bestuurder wordt als 'professioneel betrouwbaar' beschouwd als er geen elementen het tegendeel suggereren en er geen reden is om de reputatie van de betrokken bestuurder in twijfel te trekken.

BNP Paribas Fortis zal de geschiktheid van elke kandidaat-bestuurder beoordelen en evalueren (ook bij herbenoeming) alvorens de persoon tot bestuurder te benoemen. BNP Paribas Fortis beoordeelt elke bestuurder gedurende zijn volledige mandaat, en voert daarnaast minstens jaarlijks een periodieke evaluatie uit. Tenslotte vindt een herevaluatie plaats, telkens wanneer nieuwe elementen dit vereisen.

De benoemingsbeslissing is voorts onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling uitgevoerd door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 7 maart 2024 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur. Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 13 januari 2011.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023.
Het zal verstrijken op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027.

ANSEEUW Michael

Voorzitter van het Directiecomité. Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 21 april 2022.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2012.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

AUBERNON Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 juni 2014.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

BOOGMANS Dirk

Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 oktober 2009.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

BORDENAVE Philippe

Vice-voorzitter van de Raad van Bestuur en niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 20 april 2023.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 december 2019.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

DE PLOEY Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 december 2022.
Het huidig mandaat werd bevestigd en hernieuwd op 20 april 2023.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

HARTMANN Nathalie

Niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 20 april 2023.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

LECLERCQ Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

MERLO Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 3 juni 2016.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN WAEYENBERGE Titia

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2019.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

VARÈNE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009.

Het huidig mandaat werd vernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.

Het huidig mandaat werd vernieuwd op 21 april 2022.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

Tussen 1 januari 2023 en 31 december 2023 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT, Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur

ANSEEUW, Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

AUBERNON, Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster

BEAUVOIS, Didier

Uitvoerend bestuurder

BOOGMANS, Dirk

Niet-uitvoerend bestuurder

BORDENAVE, Philippe

Niet-uitvoerend bestuurder sinds 20 april 2023 en vice-voorzitter van de Raad van Bestuur sinds 14 december 2023

de CLERCK, Daniel

Uitvoerend bestuurder

DE PLOEY, Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder

DUTORDOIR, Sophie

Niet-uitvoerend bestuurster tot 20 april 2023

HARTMANN, Nathalie

Niet-uitvoerend bestuurster sinds 20 april 2023

LECLERCQ, Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

MERLO, Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster

VAN AKEN, Piet

Uitvoerend bestuurder

VAN WAEYENBERGE, Titia

Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurster

VARÈNE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

VERMEIRE, Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS, Sandra

Uitvoerend bestuurster

Aanwezigheid op de vergaderingen

De Raad van Bestuur vergaderde veertien (14) keer in 2023. De aanwezigheid op deze vergaderingen was als volgt:

Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
JADOT, Maxime	14
ANSEEUW, Michael	13
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	14
AUBERNON, Dominique	12
BEAUVOIS, Didier	14
BOOGMANS, Dirk	13
BORDENAVE, Philippe (sinds 20 april 2023)	8
de CLERCK, Daniel	13
DE PLOEY, Wouter	14
DUTORDOIR, Sophie (tot 20 april 2023)	3
HARTMANN, Nathalie (sinds 20 april 2023)	9
LECLERCQ, Anne	14
MERLO, Sofia	13
VAN AKEN, Piet	14
VAN WAEYENBERGE, Titia	14
VARENE, Thierry	13
VERMEIRE, Stéphane	14
WILIKENS, Sandra	14

Evaluatie van de Raad van Bestuur en van de bestuurders

Minstens eenmaal per jaar voeren het Governance en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur een evaluatie uit van de Raad van Bestuur en van alle bestuurders. Bij deze evaluatie wordt rekening gehouden met elk feit dat de eerder gemaakte geschiktheidsbeoordeling zou kunnen beïnvloeden, en wordt ook nagegaan of ieder van hen de nodige tijd en inspanningen heeft besteed om zijn mandaat naar behoren uit te oefenen. Als onderdeel van deze jaarlijkse evaluatie worden aanbevelingen geformuleerd inzake het beheren van en het remediëren aan eventueel vastgestelde zwaktes.

De laatste evaluatie van de Raad van Bestuur werd afgerond in oktober 2023 en die van de individuele bestuurders in februari 2024.

Bezoldiging

Informatie over de totale bezoldiging voor het boekjaar 2023, inclusief de bezoldiging, voordelen in natura en pensioenkosten, van alle bestuurders, betaald en betaalbaar door BNP Paribas Fortis, is te vinden in toelichting 8.g 'Bezoldigingen en voordelen aan de bedrijfsleiders van BNP Paribas Fortis' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis.

Directiecomité**Rol en verantwoordelijkheden**

Overeenkomstig artikel 24 van de Bankwet en artikel 21 van de Statuten van BNP Paribas Fortis, heeft de Raad van Bestuur een Directiecomité opgericht. De leden van het Directiecomité worden hierna de 'uitvoerende bestuurders' genoemd.

Groote- en lidmaatschapscriteria

Het Directiecomité bestaat uitsluitend uit uitvoerende bestuurders van BNP Paribas Fortis. In overeenstemming met artikel 24, §2 van de Bankwet moet het totale aantal leden van het Directiecomité kleiner zijn dan de helft van het totale aantal bestuurders. Verder moet het Directiecomité het aantal leden beperkt houden om ervoor te zorgen dat dit comité effectief en met de vereiste flexibiliteit werkt.

Vermits alle leden van het Directiecomité als effectieve leiders beschouwd worden, gelden bovenop de geschiktheidscriteria die in het algemeen worden opgelegd aan bestuurders, bepaalde bijkomende geschiktheidscriteria. De beslissing om een uitvoerende bestuurder al dan niet te benoemen, behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, die zich zal steunen op een aanbeveling

van het Governance en Benoemingscomité. Deze beslissing is verder onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 7 maart 2024 is het Directiecomité als volgt samengesteld:

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster

Andere comités van de Raad van Bestuur

Artikel 27 van de Bankwet bepaalt dat de Raad van Bestuur vier (4) comités dient op te richten: een auditcomité, een risicocomité, een remuneratiecomité en een benoemingscomité.

Het bestaan van deze comités beperkt geenszins de bevoegdheid van de Raad om, indien en wanneer nodig, nog meer comités ad hoc op te richten met het oog op specifieke aangelegenheden.

De Raad van Bestuur heeft van dit recht gebruik gemaakt om onder andere een ad hoc comité op te richten dat is samengesteld uit drie (3) bestuurders en voorgezeten wordt door een onafhankelijk bestuurder en dat, wanneer nodig, beoordeelt of een voorgenomen transactie binnen het toepassingsgebied van artikel 72 van de Bankwet valt en nagaat of de voorwaarden van dit artikel zijn nageleefd.

Dit recht wordt door de Raad van Bestuur ook gebruikt wanneer het, overeenkomstig het intern governance beleid, in het kader van intra-groepstransacties een Special Board Committee samenstelt (cfr. rubriek 'Informatie over transacties met verbonden partijen').

Elk bestuurscomité heeft een adviserende rol ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van het ad hoc comité dat vergadert in het kader van artikel 72 van de Bankwet en onder zijn leden de Chief Risk Officer telt, die een uitvoerend bestuurder is, zijn alle leden van de andere comités niet-uitvoerende bestuurders. Bovenop de vereiste competenties van toepassing op niet-uitvoerende bestuurders, dient de voorzitter van een comité tevens te voldoen aan de vereisten nodig om zijn taken te vervullen.

De lidmaatschapsvereisten voor leden van een comité zijn dezelfde als deze voor de andere bestuurders.

De benoeming van comitéleden steunt verder op (i) hun specifieke bekwaamheden en ervaring, naast de algemene basiscompetenties die vereist zijn voor iedere bestuurder, en (ii) de noodzaak dat elk comité, als groep, over de bekwaamheid en de ervaring dient te beschikken die nodig zijn om de taken te vervullen.

Een apart comité (het Governance en Benoemingscomité – zie verder), ziet erop toe dat deze vereisten nageleefd worden. In het kader van deze evaluatie neemt het Governance en Benoemingscomité het vormingsprogramma, zoals door BNP Paribas Fortis voorgelegd aan elk nieuw lid van een comité, mee in overweging.

De vier (4) comités werken volgens onderstaande organisatie.

Auditcomité (AC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk AC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij audit gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het AC worden uiteengezet in de Bankwet en opgesomd in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze betreffen, in algemene zin, het volgende: financiën, interne controle en risicobeheer, interne en externe audit. Het AC zal de Raad van Bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle audit en boekhouding gerelateerde aangelegenheden.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidsvereisten voor niet-uitvoerende bestuurders, moeten de leden van het AC over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van BNP Paribas Fortis en op het gebied van audit en boekhouding beschikken. Minstens één (1) lid van het AC moet over deskundigheid beschikken op het gebied van audit en/of boekhouding. De beide onafhankelijke bestuurders die momenteel lid zijn van het AC van BNP Paribas Fortis, hebben een specifieke kennis in audit en boekhouding.

Samenstelling

Het AC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er minstens twee (2) bestuurders onafhankelijk zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het AC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 7 maart 2024:

- Wouter De Ploey (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder), voorzitter
- Dominique Auberon (niet-uitvoerend bestuurster)
- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het AC vergaderde in 2023 negen (9) keer, waarvan drie (3) keer samen met het Risicocomité. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DE PLOEY Wouter	9
AUBERNON, Dominique	9
LECLERCQ Anne	9

Risicocomité (RC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij risico gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RC zijn uiteengezet in de Bankwet en betreffen: (i) de strategie en risicotolerantie, (ii) de prijsbepaling en (iii) het remuneratiebeleid. Op vraag van de Raad van Bestuur staat het RC de Raad bij (en zal deze aanbevelingen overmaken) met betrekking tot alle risico gerelateerde domeinen.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RC individueel te beschikken over de vereiste kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om in staat te zijn de risicostrategie en -tolerantie van BNP Paribas Fortis te begrijpen en te bevatten.

Samenstelling

Het RC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het RC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 7 maart 2024:

- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Dominique Auberon (niet-uitvoerend bestuurster)
- Tita Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen:

Het RC vergaderde in 2023 negen (9) keer, waarvan drie (3) keer samen met het Audit Comité. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
LECLERCQ, Anne	9
AUBERNON, Dominique	9
VAN WAEYENBERGE, Titia	9

Governance en benoemingscomité (GNC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk GNC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij governance en benoemingsgerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het GNC worden uiteengezet in de Bankwet en in de reglementen van de Nationale Bank van België. Deze betreffen het uiten van een gedegen en onafhankelijk oordeel op het gebied van de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en andere beleidsorganen van BNP Paribas Fortis, en in het bijzonder inzake de individuele en collectieve deskundigheid van hun leden, hun integriteit, reputatie, onafhankelijkheid van geest en beschikbaarheid.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het GNC collectief en individueel over de noodzakelijke deskundigheid en competenties te beschikken betreffende governance en betreffende de benoemingsregels van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het GNC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het GNC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 7 maart 2024:

- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Maxime Jadot, (niet-uitvoerende bestuurder)
- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het benoemingscomité vergaderde in 2023 acht (8) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het Comité	Aantal bijgewoone vergaderingen
d'ASPROMONT LYNDEN, Antoinette	8
JADOT, Maxime	7
VAN WAEYENBERGE, Titia	8

Remuneratiecomité (RemCo)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RemCo op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij beloningsgerelateerde kwesties.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RemCo worden uiteengezet in de Bankwet. Deze betreffen de uiting van een gedegen en onafhankelijk oordeel inzake het beloningsbeleid, de beloningspraktijken en -gerelateerde incentives, rekening houdend met de risicobeheersing, de eigen vermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RemCo individueel en collectief te beschikken over de bekwaamheid en competenties inzake

beloning, en meer bepaald deze van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het RemCo bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk in de zin van de Bankwet dienen te zijn.

De voorzitter van het RemCo moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 7 maart 2024:

- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Sofia Merlo (niet-uitvoerende bestuurster)
- Titia Van Waeyenberge (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RemCo vergaderde in 2023 zes (6) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoone vergaderingen
d'ASPROMONT LYNDEN, Antoinette	6
MERLO, Sofia	6
VAN WAEYENBERGE, Titia	6

Uitvoerend comité

BNP Paribas Fortis heeft een Uitvoerend Comité opgericht met als opdracht het Directiecomité bij te staan bij de uitvoering van diens taken en verantwoordelijkheden en desgevallend advies te verlenen.

Het Uitvoerend Comité bestaat momenteel uit elf (11) leden, onder wie zes (6) uitvoerende bestuurders. Het verenigt het Directiecomité en de vijf (5) hoofden van de businesses en van de support functies.

Samenstelling op 7 maart 2024:

Michael ANSEEUW

Uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Directiecomité /
Uitvoerend Comité, chief executive officer

Didier BEAUVOIS

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
corporate banking

Pierre BOUCHARA

Lid van het Uitvoerend Comité, chief financial officer

Marc CAMUS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief information officer

Daniel de CLERCK

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief operating officer

Christophe GALIMARD

Lid van het Uitvoerend Comité, chief compliance officer

Laurent LONCKE

Lid van het Uitvoerend Comité, chief retail banking

Khatleen PAUWELS

Lid van het Uitvoerend Comité, head of client service center

Piet VAN AKEN

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief risk officer

Stephane VERMEIRE

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief affluent & private banking

Sandra WILIKENS

Uitvoerend bestuurster, lid van het Uitvoerend Comité, chief human resources

3. Interne controle procedures

Missies en activiteiten van het Finance Departement – Finance Charter

Het Finance-departement, onder de bevoegdheid van de Chief Financial Officer, die rapporteert aan de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor het voorbereiden en produceren van boekhoudkundige en financiële informatie. Deze verantwoordelijkheid is verder gedefinieerd in een specifiek Charter en omvat het volgende:

- het uitwerken van financiële informatie en het verzekeren dat de gepubliceerde financiële en prudentiële informatie accuraat en waarheidsgetrouw is weergegeven, in overeenstemming met het regelgevend kader en normen;
- het Executive Management voorzien van de nodige informatie voor het financieel sturen op organisatorisch niveau;
- het definiëren van de boekhoudkundige, prestatiebeheer en bepaalde prudentiële beleidslijnen en leiding geven aan hun operationele implementatie;
- het definiëren, implementeren en superviseren van het permanent controle raamwerk gelinkt aan de financiële informatie;
- het senior management bijstaan bij het bepalen van de strategie van de entiteit, het benchmarken van de prestaties van de entiteit en het initiëren en beoordelen van fusie- en overnametransacties;

- het verder zetten van de analyse en financieel structureren van de externe en interne aankoop, partnership en desinvesteringprojecten;
- het verzorgen van de financiële communicaties, waarbij een hoge kwaliteit en een duidelijke perceptie van de markt wordt verzekerd;
- opvolgen van wijzigingen in het regelgevings/prudentiële kader; ontwikkelen en bekendmaken van de standpunten van de entiteit met betrekking tot deze wijzigingen;
- het coördineren van de topics met de bancaire toezichthouders, met name de relatie met de ECB;
- het definiëren en runnen van de Finance functie organisatie en het monitoren van de middelen en kosten;
- het sturen van de implementatie van het vooropgestelde bedrijfsmodel, bijdragen tot de definitie van de functionele architectuur en het ontwerp en de implementatie van de financiële systemen.

Productie van financiële informatie

Beleid en regels

De lokale jaarrekening van elke entiteit wordt opgesteld in overeenstemming met de lokale boekhoudkundige beginselen, terwijl de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis wordt opgesteld in overeenstemming met de IFRS-regels (International

Financial Reporting Standards) die aanvaard werden door de Europese Unie.

Binnen het departement Finance, bepaalt het Accounting & Reporting (A&R) -team, op basis van de IFRS-regels die aanvaard werden door de Europese Unie, de grondslagen voor de financiële verslaggeving die moeten toegepast worden door alle entiteiten van BNP Paribas Fortis. Deze zijn afgestemd op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep BNP Paribas. Dit A&R-team volgt de veranderingen in de regelgeving op en bepaalt de interne grondslagen voor financiële verslaggeving, die aangepast zijn aan de activiteiten van BNP Paribas Fortis. Een handboek met de boekhoudkundige instructies van de Groep BNP Paribas is beschikbaar, samen met aanvullende documentatie en richtlijnen met betrekking tot de specifieke producten en activiteiten van BNP Paribas Fortis. Dit IFRS-handboek is ter beschikking van alle boekhoudkundige en rapporteringsteams. Het wordt regelmatig aangepast aan veranderingen in de regelgeving. Het A&R-team voert ook specifieke boekhoudkundige analyses uit op verzoek van lokale entiteiten en Core businesses/Business Lines.

Het departement Management Control volgt het beheer op van de boekhoud- en rapporteringsregels zoals bepaald door BNPP Group Finance.

Op Finance niveau worden de wijzigingen in de prudentiële rapportering worden opgevolgd door het Financial Analysis & Planning departement en besproken tijdens het Prudential Affairs Coördination Committee. De financiële grondslagen betreffende solvabiliteit worden opgesteld door Risk management en deze gelinkt aan liquiditeit door ALM – Treasury.

Vorbereiden van financiële informatie

Er zijn twee afzonderlijke rapporteringskanalen die betrekking hebben op het proces voor het voorbereiden van informatie:

- Financiële boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: de specifieke verantwoordelijkheid van dit kanaal is te zorgen voor de financiële en kosten boekhouding van de entiteiten en het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis, conform met de grondslagen en standaarden. Er wordt ook solvabiliteits- en liquiditeitsinformatie opgesteld, waarvan de consistentie verzekerd wordt met de boekhouding op elk niveau. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de gegevens door gebruik te maken van specifieke controle tools en door de toepassing van een intern certificeringsproces (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle;
- Analytische boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: dit kanaal stelt de analytische informatie op (van de divisies/ operationele entiteiten/businesses gebaseerd op de gegevens

per entiteit) die relevant is voor het economische management van de activiteiten met naleving van de interne principes en standaarden. Het waarborgt de overeenstemming van de managementgegevens met de boekhoudgegevens op elk niveau. Dit kanaal is ook verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van de solvabiliteits- en liquiditeitsratio's. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde informatie door het toepassen van interne certificering procedures (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle.

Group Finance ontwikkelt, verspreidt en beheert de rapporteringstools van deze twee rapporteringskanalen. Deze tools werden ontwikkeld om informatie te verstrekken voor de hele BNP Paribas Groep, rekening houdend met de individuele doelstellingen van beide kanalen en hun noodzakelijke complementariteit. In het bijzonder promoot Groep Finance het gebruik van standaard boekhoudsystemen in de entiteiten binnen de Groep. Deze systemen worden ontwikkeld op Groepsniveau en worden geleidelijk aan in gebruik genomen. Deze benadering bevordert de informatie-uitwisseling en vergemakkelijkt de implementatie van functie-overschrijdende projecten in de context van de ontwikkeling van gedeelde boekhoudplatformen en synthese binnen de Groep.

Voor de voorbereiding van liquiditeits- en solvabiliteitsgegevens past de bank het principe toe om interne managementgegevens te integreren met de gegevens die nodig zijn voor de wettelijke rapportering, gebaseerd op volgende bouwstenen:

- een beheersmodel waar Finance, ALM-treasury en Risk Management toe bijdragen;
- toe te passen grondslagen en methodologieën zoals vereist door de regelgeving;
- specifieke tools voor datacollectie en de productie van interne en wettelijk vereiste rapporteringen.

Permanente controle - Finance

Interne controle binnen het Finance-departement

De interne controle in Finance is gecertificeerd door een specifiek tweede lijn controle team dat wordt ondersteund door specifieke tools, die boekhoudcontroles en andere permanente operationele controlegebieden omvatten. De basis voor hun controles zijn de controleresultaten en de certificering uitgevoerd door de eerste lijn controle in de operationele departementen en de andere functies.

De missie van dit team is het verzekeren, op permanente basis, van de betrouwbaarheid van de processen gevolgd voor de productie en validatie van de financiële gegevens van BNP Paribas

Fortis, en toe te zien op de naleving van de wettelijke en reglementaire rapporteringsvereisten. Naast het uitvoeren van deze tweede lijn controle de activiteiten van het departement zijn het onderhouden van contacten met externe auditors en ervoor zorgen dat hun aanbevelingen correct worden geïmplementeerd binnen BNP Paribas Fortis.

Interne certificeringsproces

BNP Paribas Fortis houdt toezicht op het boekhoudkundige en rapporteringsrisico via een certificeringsproces, dat als doel heeft om te rapporteren over de kwaliteit van de informatie verstrekt in de verschillende rapporteringssystemen. De resultaten van het certificeringsproces gerelateerd aan de financiële rapportering worden elk kwartaal voorgesteld aan het Audit Comité van BNP Paribas Fortis.

Gebaseerd op de algemene regels bepaald door de Groep BNP Paribas, dient elke entiteit die een rapporteringspakket indient, elk kwartaal de betrouwbaarheid van dat pakket te certificeren via de Finance Accounting Control Tool toepassing, een toepassing die bedoeld is om het certificeringsproces in de Groep BNP Paribas te ondersteunen. Certificaten bestaan uit gestandaardiseerde vragen, opgenomen in een generiek controle plan waarin de voornaamste boekhoudkundige en financiële risicodomeinen aan bod komen.

Permanente controle binnen Finance verzekert de CFO, Groep Finance, het Audit Comité van BNP Paribas Fortis, de externe auditors en de Nationale Bank van België, dat de interne controlemaatregelen afdoend worden nageleefd door het uitvoeren van een tweedelijns controle op deze certificaten en door het instaan voor een eindvalidatie door de CFO.

Het certificeringsproces omvat:

- de certificering dat de gerapporteerde boekhoudkundige en rapporteringsgegevens betrouwbaar zijn en voldoen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Groep;
- de certificering dat het interne controlesysteem voor de boekhouding en de rapportering, bedoeld om de kwaliteit van de gegevens te verzekeren, doeltreffend werkt.

Dit interne certificeringsproces maakt deel uit van het algemene systeem van permanent toezicht en stelt het Finance-departement van BNP Paribas Fortis in staat zich te informeren over alle incidenten die verband houden met de opstelling van de Jaarrekening en toezicht te houden op de correctieve maatregelen genomen door de boekhoudkundige entiteiten en, indien nodig, de gepaste voorzieningen te boeken. Wat BNP Paribas Fortis in België betreft, wordt het certificeringsproces ondersteund door een uitgebreide

reeks sub certificaten die alle activiteiten dekken die boekhoudkundige en financiële risico's voor het bedrijf kunnen inhouden.

Het certificeringssysteem wordt ook gebruikt in overleg met Risk Management voor informatie die deel uitmaakt van de reglementaire rapportering over het kredietrisico en de solvabiliteitsratio's. De betrokken medewerkers bevestigen dat de rapporten conform zijn met de normen en procedures en dat de gebruikte gegevens kwaliteitsvol zijn. Verder beschrijven zij de resultaten van de controles in de verschillende stadia van de productie van de verslagen, inclusief de reconciliatie van de boekhoudkundige gegevens met de aan het kredietrisico gerelateerde gegevens. Volgens dezelfde principes werd een certificeringssysteem geïnstalleerd voor liquiditeitsgegevens. De betrokken medewerkers rapporteren over de naleving van de normen en de resultaten van de belangrijkste controles die de kwaliteit van de rapportering waarborgen.

Controle op de waardering van financiële instrumenten en op het gebruik van deze waardering bij de resultaatsbepaling van markttransacties en de boekhoudrapportering

Het Finance-departement delegeert het bepalen van en de controle op de marktwaardes of modellen van financiële instrumenten aan de verschillende departementen die betrokken zijn bij het waarderen van financiële instrumenten als onderdeel van het toezicht op marktrisico's en managementgegevens. Het Finance-departement behoudt evenwel het overzicht over de nauwkeurigheid van deze activiteiten.

Het doel van deze controleprocedures in het Finance-departement is:

- ervoor zorgen dat transacties waarbij financiële instrumenten betrokken zijn, correct worden geregistreerd in de financiële en managementgegevens van BNP Paribas Fortis;
- de kwaliteit garanderen van de waardering en rapportering van financiële instrumenten, die gebruikt worden bij zowel de opstelling van de financiële en analytische boekhouding als bij het beheer van en toezicht op markt- en liquiditeitsrisico's; en
- ervoor zorgen dat resultaten van markttransacties nauwkeurig worden bepaald en correct worden geanalyseerd.

Periodieke controle – Algemene Inspectie

Interne audit heeft een team van auditors die gespecialiseerd zijn in de boekhoudkundige en financiële audit. Dit weerspiegelt de strategie van de versterking van de auditcapaciteit in de boekhouding, zowel op vlak van de technische complexiteit als op het vlak van het beperken van boekhoudkundige risico's.

Haar actieplan is gebaseerd op de boekhoudkundige interne controle tools, die beschikbaar zijn voor BNP Paribas Fortis en het risico-evaluatie overzicht dat wordt opgesteld door de interne audit.

De belangrijkste doelstellingen van het team zijn de volgende:

- het vormen van een boekhoudkundig en financieel expertisecentrum om zo de capaciteit van de interne audit te versterken bij het uitvoeren van audits in deze domeinen;
- het identificeren via risico analyse en onderzoeken van risicogebieden binnen BNP Paribas Fortis.

Relaties met de erkende commissaris

In 2022 was de erkende commissaris Deloitte Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd door de heer Yves DEHOGNE, sinds de algemene vergadering van aandeelhouders.

De bedrijfsrevisor wordt aangesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders, op advies van het Auditcomité, op voorstel van de Raad van Bestuur en na goedkeuring van de ondernemingsraad.

De bedrijfsrevisor wordt gevraagd elk boekjaar een audit rapport op te stellen waarin hij het waar en getrouw beeld van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis en haar

dochterondernemingen beoordeelt. Een overzicht van de bevindingen en aanbevelingen wordt voorgesteld in het Audit Comité in het '2023 Internal control findings & recommendations' document.

Naast dit rapport maakt de statutaire audit een Intern Controle Rapport waarin hij de beoordeling van het functioneren van de interne controle omgeving van de entiteit beschrijft.

De bedrijfsrevisor voert ook specifieke procedures uit voor de revisoren van de Groep en een audit/herziening van de procedures voor de prudentiële toezichthouder.

Als onderdeel van hun statutaire auditopdracht en gebaseerd op zijn audit taken, voert hij volgende controles uit:

- onderzoekt alle belangrijke veranderingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en stelt zijn aanbevelingen voor de keuzes die een wezenlijke impact hebben, voor aan het Auditcomité;
- legt zijn bevindingen, opmerkingen en aanbevelingen voor om het interne controlesysteem te verbeteren aan de betrokken Bank entiteiten en aan Finance.

Het Audit comité van de Raad van Bestuur wordt ingelicht over de keuzes voor de grondslagen voor financiële verslaggeving die een wezenlijke impact hebben op de Jaarrekening, zodat zij die keuzes aan de Raad van Bestuur kunnen voorleggen met het oog op een definitieve beslissing.

4. Belangenconflicten

BNP Paribas Fortis moet voldoen aan de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, aan de bepalingen van de Bankwet en een aantal circulaires van de Nationale Bank van België die tot doel hebben belangenconflicten tussen BNP Paribas Fortis en haar bestuurders of algemene directie te vermijden, onder andere in verband met uitgeoefende externe functies; contracten, verrichtingen en kredieten.

Verder past BNP Paribas Fortis een algemeen integriteitsbeleid en specifieke gedragscodes inzake belangenconflicten toe. Deze stellen dat het behalen van commerciële, financiële, professionele of persoonlijke doelstellingen de naleving van de volgende basisprincipes niet in de weg mogen staan:

1. belang van de klanten (dit omvat inzicht hebben in de behoeften van klanten, garanderen dat de klanten een eerlijke behandeling krijgen, het beschermen van de klantenbelangen, ...);
2. financiële veiligheid (dit omvat het bestrijden van witwaspraktijken, externe omkoping, corruptie en de financiering van terrorisme, sancties & embargo's, ...);
3. marktintegriteit (dit omvat het ijveren voor eerlijke concurrentie, het naleven van regels inzake marktmisbruik, ...);
4. beroepsethiek (dit omvat het uit de weg gaan van belangenconflicten buiten de bank, het nemen van maatregelen tegen interne omkoping en corruptie, ...);
5. respect voor collega's (dit omvat het naleven van de hoogste normen voor professioneel gedrag, het verwerpen van elke vorm van discriminatie en het waarborgen van de veiligheid op de werkplek);
6. bescherming van de groep (dit omvat de waarde van de Groep BNP Paribas op lange termijn opbouwen en beschermen, de informatie van de Groep beschermen, verantwoordelijk communiceren, ...);
7. omgang met de samenleving (dit omvat het ijveren voor de eerbiediging van de mensenrechten, het beschermen van het milieu en het tegengaan van de klimaatverandering en het verantwoordelijk handelen in publieke aangelegenheden).

Tot slot worden de bestuurders van BNP Paribas Fortis, in overeenstemming met de Bankwet, vóór hun formele aanstelling beoordeeld door de relevante toezichthouder. Vooraleer een aanstelling goed te keuren, voert de relevante toezichthouder een onderzoek uit dat ook de afwezigheid van bepaalde belangenconflicten controleert.

1 Risicobeheerorganisatie

Eén van de voornaamste principes van het risicobeheer is de “double-walled defence/control”. De eerste risicoverantwoordelijkheid binnen BNP Paribas Fortis ligt binnen de territory en meer in het bijzonder binnen de businessunits, die verantwoordelijk zijn voor de goedkeuring, het toezicht en het beheer van de risico’s die uit hun activiteiten voortvloeien, overeenkomstig het relevante risicobeleid, processen, procedures en limieten (first line of defence/control) en in overeenstemming met de risicoappetijt van de bank.

De Risk functie (“RISK”) is onafhankelijk van de businessunits en voert binnen BNP Paribas Fortis de tweede lijn controles (second

line of defence/control) uit. RISK draagt als een “tweede paar ogen” bij dat de door de bank genomen risico’s in overeenstemming zijn met en verenigbaar zijn met haar beleid.

Zij moet ervoor zorgen dat de door de Businesses genomen risico’s in overeenstemming zijn met de risicotolerantie van de bank en dat deze naar behoren worden gekwantificeerd, beheerd en meegedeeld aan de interne en externe belanghebbenden.

Op regelmatige basis werkt RISK in wisselwerking met de andere interne controlefuncties (Compliance, Audit en Legal) om hun acties te coördineren.

Bevoegdheden en activiteiten:

RISK stelt het kader voor risicobeheer vast, volgt een geïntegreerde aanpak en bevordert het risicobewustzijn. RISK steunt op een holistische risicobenadering en heeft een specifieke focus op kredietrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico, marktrisico, renterisico en wisselkoersrisico in het “banking book”, funding- en liquiditeitsrisico. Daarnaast houdt RISK toezicht op het kredietbeleid, het risicocontrolebeleid, het portefeuillebeheer, de kredietrapportering en de kredietcontrole.

De RISK-functie is ook verantwoordelijk voor de “second line of defence” voor milieu- en sociale risico’s en voor de daaraan verbonden governance risico’s en zorgt ervoor dat deze zaken in de risico governance van de bank worden geïntegreerd.

In het BNP Paribas Fortis Credit Risk Governance Framework heeft de raad van bestuur delegaties voor kredietbeslissingen namens BNP Paribas Fortis verstrekt aan de voorzitter van de Executive board en aan de directie van de Businesses, onder voorbehoud van de betrokkenheid van een RISK-vertegenwoordiger. De directie van de Businesses zal via “Delegation Letters” verder delegeren aan “Business Delegation Holders”. De RISK-functie benoemt haar vertegenwoordigers.

In dit verband vereist een kredietbeslissing in het algemeen de instemming van een relevante Business Delegation Holder en een vertegenwoordiger van RISK met het vereiste autoriteitsniveau (4-ogen principe), zoals uiteengezet in de delegatiebrieven.

De betrokkenheid van RISK in een specifiek dossier kan echter worden vervangen door het definiëren van een beleid, scores en ratingmodellen en de algemene risicoappetijt voor een cliënt. Bij volledig digitale beslissingen vervangt het kader/beslissingsalgoritme de betrokkenheid van zowel de Businesses als RISK

Het Enforcement Process wordt in gang gezet in alle gevallen waarin, vanwege het kader van de delegatie en de overeengekomen route, een kredietcomité van BNPP (gevestigd in Parijs of elders), dat geen gezamenlijk BNPP/BNPP-F Credit Committee is, een aanbeveling doet voor transacties die uiteindelijk moeten worden beslist en geboekt of geboekt moeten worden in BNPP-F. Voor de door BNPP-F België verstrekte kredietvoorstellen wordt aanbevolen dat het betrokken ExBo-lid de belangrijkste ondertekenaar is voor de Businesses die onder zijn verantwoordelijkheid vallen. De CRO heeft een vetorecht.

Bovendien controleert RISK, vanuit operationeel risk oogpunt, alle commerciële en ondersteunende functies binnen BNP Paribas Fortis. Daarnaast definieert en beoordeelt RISK het bestaan en de doeltreffendheid van het permanente controlekader, in samenhang met andere functies die tweedelijnscontroles uitoefenen. In dit verband zijn een aantal comités opgericht:

- **Internal Control Committee(s) (ICC):** De taakomschrijving van het BNP Paribas Fortis ICC is opgenomen in de “Terms of Reference of the Internal Control Committee”. De belangrijkste taak van het ICC is het verschaffen van een duidelijk en volledig beeld van de belangrijkste operationele risico’s, het evalueren en valideren van het operationele risicokader en het permanente controlekader, en het nemen van besluiten over eventuele operationele risico-onderwerpen. De conclusies van het ICC dienen als basis voor het “management control statement” van BNP Paribas Fortis ten opzichte van de NBB, overeenkomstig de circulaire NBB 2011_9 van 20 december 2011. Om zijn rol en doelstelling te kunnen vervullen, heeft het ICC een beslissingsbevoegdheid binnen zijn werkingssfeer. ICC’s bestaan ook op het niveau van de Businesses en de BNPP-Groep Functies en op het niveau van de belangrijkste entiteiten in de governance perimeter.

- **Transaction Approval Committees (TAC):** De rol en de procesvereisten van het TAC zijn uiteengezet in het TAC/NAC-beleid. Uitzonderlijke transacties zijn niet-terugkerende, uitstaande, vaak samengestelde of gestructureerde transacties, die niet onder het risicobeleid van de bank vallen of niet passen in een reeds lang bestaande en geaccepteerde praktijk, vanwege de sterk ongebruikelijke of complexe kenmerken en derhalve niet kunnen worden afgehandeld via het goedkeuringskader. Dergelijke transacties moeten door middel van een valideringsproces worden geëvalueerd en goedgekeurd voordat zij worden afgesloten. Het TAC is het besluitvormingsforum waarin de business of de functie de uitvoering van de transactie of activiteit goedkeurt, rekening houdend met het advies van Compliance, RISK, Legal en de relevante functies.
- **New Activity Committee (NAC):** De rol en de procesvereisten van de NAC zijn eveneens vastgelegd in het TAC/NAC-beleid. Een nieuwe activiteit is een activiteit die niet kan worden

opgezet, gecontroleerd of beheerd in het kader van de bestaande schriftelijke richtsnoeren, beleidslijnen, procedures of systemen van de bank en derhalve niet in het goedkeuringskader past. Een nieuwe activiteit, een generieke term, ook voor nieuwe producten of diensten, moet worden gevalideerd door middel van een formeel valideringsproces voordat zij van start gaat. Het NAC is het besluitvormingsforum waarin de business of functie de uitvoering van de transactie of activiteit goedkeurt, rekening houdend met het advies van Compliance, RISK, Legal, Finance en de relevante functies.

- **Fraud Risk Steering Committee:** Het Fraud Risk Steering Committee behoudt een overzicht van alle preventieve en corrigerende maatregelen met betrekking tot fraude, volgt de ontwikkeling van de fraude-incidenten (aantallen en verliezen) en de onderliggende oorzaken, en zorgt waar nodig voor herstelmaatregelen en arbitreert bij het vaststellen van prioriteiten.

Organisatie:

Toezichtniveau

Overeenkomstig artikel 27 van de Bankwet moet BNP Paribas Fortis een afzonderlijk risicocomité oprichten om het ExCo bij risicogerelateerde aangelegenheden bij te staan:

- Het Risk Committee zal, op verzoek van het ExCo, het ExCo bijstaan (en doet aanbevelingen) in alle risico gerelateerde aangelegenheden. Bovendien worden in artikel 29 van de Bankwet verschillende bijzondere bevoegdheden van het Risicocomité vermeld: i) risicotolerantie, ii) prijsbepaling en iii) verloningsbeleid.

Uitvoerend niveau

Het ExBo heeft specifieke bevoegdheidsdelegaties verleend aan een aantal beheerscomités die specifiek zijn samengesteld voor de behandeling van risicobeheer. De belangrijkste risicocomités op het niveau van het uitvoerend beheer zijn:

- **Central Credit Committee (CCC):** Het CCC is het hoogste kredietcomité en is de representatieve entiteit van het ExBo van de bank op het gebied van krediet- en tegenpartijonderwerpen, en meer in het bijzonder: op krediet- en tegenpartijrisico's die door alle Businesses zijn beslist binnen de grenzen van de erkende delegaties, goedgekeurd kredietbeleid en binnen de kredietlimieten van de bank: ervoor zorgen dat de kwaliteit

van de gedane toezeggingen overeenstemt met een "aanvaardbaar" risiconiveau voor de bank, dat coherent is tussen de Businesses en uiteindelijk binnen haar rating, aangegeven risicoappetijt en risk-reward objectieven;

- **Financial Market Risk Committee (FMRC):** definieert en handhaaft de markt- en tegenpartij kredietrisico strategie, het beleid, de methoden en de limieten van, maar niet beperkt tot, Global Markets, maar exclusief ALM/Treasury;
- **Bank Asset and Liability Committee (ALCo):** beheert de liquiditeitspositie van de bank en het renterisico en het wisselkoersrisico in het "banking book";
- **Risk Policy Committee (RPC):** verschaft de details van de risicostrategie en het risicobeleid van de bank en definieert en handhaaft het investerings- en kredietbeleid, -methoden en -drempels op business /portfolio/steeringcenter niveau;
- **Committee on Impairments and Provisions (CIP) (samen met Finance):** consolideert provisies en waardeverminderingen;
- **Information Security Steering Committee (ISSC):** Het ISSC stuurt de invoering van een goed systeem voor het beheer van de beveiliging van informatie en maakt een goede risicobesluitvorming mogelijk om ervoor te zorgen dat de informatica systemen van de organisatie afdoende worden beschermd tegen bedreigingen inzake informatiebeveiliging.

Chief Risk Officer (CRO). De RISK-functie wordt geleid door de Chief Risk Officer. De CRO wordt door de Raad Van Bestuur benoemd op aanbeveling van het Governance and Nomination Committee, mits vooraf goedgekeurd door de betrokken toezichthouder. Zij/hij wordt in beginsel benoemd voor de duur van haar/zijn ambtstermijn als lid van het ExBo en ExCo.

De CRO rapporteert functioneel aan de CEO.

De CRO is verantwoordelijk voor de verschillende RISK functies:

- **BNP Paribas Fortis RISK BRB:** RISK Belgian Retail Banking (onderdeel van RISK CPBS) is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's die voortkomen uit alle business lines binnen het domein van BNP Paribas Fortis (Retail, Affluent & Private Banking Belgium, Corporate Banking excl. CIB).
- **BNP Paribas Fortis RISK CIB:** RISK Corporate & Institutional Banking is belast met het verschaffen van volledige transparantie en een dynamische analyse van markt- en tegenpartijrisico's voor alle BNP Paribas Fortis-Businesses, met uitzondering van ALM/Treasury, en is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's voor financiële instellingen, overheden en ondernemingen die behoren tot BNP Paribas Fortis CIB.
- **BNP Paribas Fortis RISK ORM:** RISK Operational Risk Management definieert in overleg met de andere Functies die tweedelijns controles uitvoeren, het kader van operationele risico's en permanente controle dat door de eerste en tweede verdedigingslinie moet worden toegepast. Bovendien fungeert RISK ORM als tweede verdedigingslinie op de operationele risicogebieden die zijn gedefinieerd in het Organisational Framework en het Governance Framework voor operationeel risicobeheer en permanente controle.
- **BNP Paribas Fortis RISK ERA:** RISK Enterprise Risk Architecture is verantwoordelijk voor Regulatory Affairs, Risk analytics en modellering, Risk Strategic Analysis, reporting en provisioning, Risk-ALM-treasury en Liquidity
- **BNP Paribas Fortis RISK FUNCTION COO:** De RISK Function Chief Operating Office is verantwoordelijk voor de permanente operationele controle (verzekeren van de eerstelijnscontrole van de RISK functie), het beheer van de IT-toegangen en de continuïteit van de RISK activiteiten (beheerd door het "business security and continuity office"), het RISK Operating Office (coördineren van ondersteunende functies die niet tot de kernactiviteiten behoren), projecten in het kader van change management en communicatie.
- **BNP Paribas Fortis DPO:** De Data Protection Office is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de voorschriften inzake privacy en bescherming van persoonsgegevens.
- **BNP Paribas Fortis RISK IRC:** RISK Independent Review & Control is verantwoordelijk voor het model risk management en het onafhankelijk overzien van modellen met name voor 1) kredietrisico, 2) markt- en tegenpartijrisico en 3) operationeel risico.
- **Tribe Risk & Credits:** is verantwoordelijk voor producten, processen, IT-systemen en data met betrekking tot krediet -en risicobeheer. De Tribe Risk & Credits maakt geen deel uit van de geïntegreerde RISK functie.

Bevoegdheden:

Buiten België, in lijn met bestaande lokale en globale rapporteringslijnen, informeren de CROs van bedrijven die binnen de BNP Paribas Fortis Governance Perimeter vallen de CRO van BNP Paribas Fortis, dit om de naleving van interne en externe regels te waarborgen.

2 Risicometing en -categorieën

2.a Risicometing

Risicometing is een cruciale stap in het risicobeheerproces.

Voor het beoordelen en meten van risico's gebruikt BNP Paribas Fortis verschillende kwalitatieve en/of kwantitatieve methodes. Deze variëren van regelmatige rapportages over onderwerpen zoals risicoconcentratie en kwalitatieve en kwantitatieve portefeuilleoverzichten tot meer complexe kwantitatieve risicomodellen voor het bepalen van interne risicoparameters zoals de 'probability of default' (kans dat debiteuren in gebreke blijven), 'loss given default' (verlies bij wanbetaling), 'exposure at default' (uitstaand kredietrisico bij wanbetaling), 'expected loss' (verwacht verlies voor kredietrisico) en 'Value at Risk' (voor marktrisico).

Om de effectiviteit en consistentie te garanderen, wordt bij de ontwikkeling, de toetsing en de validatie van deze modellen uitgegaan van voor de gehele bank geldende standaarden.

De waargenomen risicoparameters, de stresstesten en de verwachtingen op basis van modellen worden vervolgens vergeleken met een raamwerk van limieten en risicorichtlijnen.

Uiteindelijk worden al deze risicometingen en stresstesten samengebracht in Risk Dashboards, die een algemeen overzicht geven voor het topmanagement. Deze algemene overzichten dienen om weloverwogen beslissingen te onderbouwen en worden continu verbeterd.

2.b Risicoclassificatie

De hieronder beschreven risicocategorieën ontwikkelen zich in lijn met de methodologische ontwikkelingen bij BNP Paribas en de vereisten van de toezichhouders.

Krediet- en tegenpartijrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies op financiële activa (bestaand of potentieel, uit hoofde van verstrekte verbintenissen) als gevolg van een verandering in de kredietwaardigheid van de debiteuren van de bank, die er uiteindelijk toe kan leiden dat debiteuren in gebreke blijven. De kans dat een debiteur in gebreke blijft en het verwachte realiseerbare bedrag van de lening of vordering indien de debiteur in gebreke blijft, zijn belangrijke elementen van de beoordeling van de kredietkwaliteit.

Het kredietrisico wordt gemeten op portefeuilleniveau, waarbij rekening wordt gehouden met de correlatie tussen de waarde van de leningen en vorderingen waaruit de portefeuille bestaat.

Tegenpartijrisico is de vertaling van kredietrisico verbonden aan financiële transacties, investeringen en/of afwikkelingen tussen twee partijen. Deze transacties bevatten zowel bilaterale contracten, zoals "over-the-counter" (OTC) derivatencontracten, als contracten afgewikkeld via centrale tegenpartijen (clearinginstellingen). Het bedrag verbonden aan dit risico kan variëren in de tijd in lijn met veranderende marktparameters die vervolgens hun impact hebben op de vervangingswaarde van de relevante transacties.

Tegenpartijrisico is het risico dat de tegenpartij niet kan voldoen aan zijn verplichtingen om de huidige marktwaarde van een transactie of portefeuille te betalen aan de bank waarvoor de bank de begunstigde is. Het tegenpartijrisico is gelinkt aan de vervangingskost van een derivaat of portefeuille wanneer de tegenpartij haar betalingsverplichtingen niet kan nakomen. Het kan dus aanzien worden als een marktrisico in geval van wanbetaling of een voorwaardelijk risico.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico op waardeverlies ten gevolge van nadelige veranderingen in marktprijzen of marktparameters, al dan niet genoteerd in de markt.

In de markt genoteerde parameters omvatten, maar zijn niet beperkt tot, wisselkoersen, prijzen van effecten en grondstoffen (ofwel genoteerd ofwel verkregen door verwijzing naar een gelijksoortig actief), prijzen van derivaten en andere parameters die er rechtstreeks van kunnen afgeleid worden zoals rentevoeten, 'credit spreads', volatiliteit en impliciete correlaties of andere soortgelijke parameters.

Niet-genoteerde parameters zijn parameters gebaseerd op veronderstellingen zoals parameters gebruikt in modellen of gebaseerd op statistische of economische analyses, niet verifieerbaar in de markt.

Liquiditeit is een belangrijk onderdeel van marktrisico. In tijden van schaarste of geen liquiditeit, kunnen instrumenten of goederen niet verhandelbaar zijn of verhandelbaar maar niet aan hun geschatte waarde. Dit zou kunnen voortvloeien uit bijvoorbeeld lage transactievolumes, wettelijke beperkingen of een groot onevenwicht tussen vraag naar en aanbod van bepaalde activa.

Marktrisico is opgesplitst in twee delen:

- Marktrisico met betrekking tot handelsactiviteiten en bestaande uit verhandelde instrumenten en afgeleide producten;
- Marktrisico met betrekking tot bankactiviteiten waaronder rente- en wisselkoersrisico's voortvloeiend uit de intermediaire activiteiten van de bank.

Operationeel risico

Het operationele risico is het risico op verlies door inadequate of falende interne processen, of door externe gebeurtenissen hetzij opzettelijk, accidenteel of door de natuur. Het beheer van het operationele risico is gebaseerd op de analyse van de ketting 'oorzaak – gebeurtenis – gevolg'.

Interne processen die aanleiding geven tot een operationeel risico kunnen te maken hebben met werknemers en/of IT-systemen. Enkele voorbeelden van externe gebeurtenissen zijn overstromingen, brand, aardbevingen en terreuraanslagen. Krediet- of marktgebeurtenissen zoals wanbetaling of waardeschommelingen vallen niet binnen het domein van operationele risico's.

Het operationele risico omvat fraude, personeelsrisico's, juridische risico's, non-compliancerisico's, fiscale risico's, informatiesysteemrisico's, gedragsrisico's (risico's gerelateerd aan het aanbieden van een ongepaste financiële dienst), risico's gelinkt aan mislukkingen in operationele processen met inbegrip van zowel lening procedures of model risico's als eender welke potentiële financiële gevolgen voortvloeiend uit het beheer van het reputatierisico.

Compliance- en reputatierisico

Het compliancerisico is het risico van juridische, administratieve of disciplinaire sancties, alsook de belangrijke financiële verliezen die een bank kan lijden ten gevolge van de niet-naleving van wetten, reglementen, gedragscodes en praktijknormen van toepassing op bank- en financiële activiteiten. Eveneens wordt er gekeken naar de niet-naleving van instructies gegeven door een uitvoerend orgaan, met name in de toepassing van de richtlijnen uitgevaardigd door een toezichhoudend orgaan.

Het compliancerisico is per definitie een onderdeel van het operationele risico. Doordat het compliancerisico meer gevolgen kan hebben dan alleen een financieel verlies en zelfs de reputatie van de instelling kan schaden, behandelt de bank het compliancerisico afzonderlijk.

Het reputatierisico is het risico van aantasting van het vertrouwen dat in een onderneming wordt gesteld door klanten, tegenpartijen, leveranciers, medewerkers, aandeelhouders, toezichhouders en andere belanghebbenden waarvan het vertrouwen voor de onderneming essentieel is om de dagelijkse activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het reputatierisico wordt voornamelijk bepaald door alle andere risico's waaraan de bank is blootgesteld.

ALM-risico (asset - liability management)

Het ALM-risico is het risico dat zich een verlies voordoet als gevolg van een ongelijkheid in de rentevoeten, de looptijden of de aard van activa en verplichtingen. Het ALM-risico heeft betrekking op niet-handelsportefeuilles en omvat voornamelijk het globale renterisico.

Liquiditeits- en herfinancieringsrisico

Het liquiditeits- en herfinancieringsrisico is het risico dat de bank haar verplichtingen op een bepaalde plaats en in een specifieke valuta niet kan nakomen tegen een aanvaardbare prijs.

Milieurisico

Milieurisico's, en meer in het bijzonder deze die in verband staan met klimaatsveranderingen, zijn een financieel risico voor de bank. Ze kunnen zowel een rechtstreekse impact hebben op haar eigen werking als een onrechtstreekse impact via haar financierings- en investeringsactiviteiten. Er zijn twee belangrijke categorieën van risico's verbonden aan klimaatsveranderingen: (i) overgangsriscico's, voortvloeiend uit gedragsveranderingen van economische en financiële spelers als antwoord op de energie-regelgevingen of op technologische veranderingen; (ii) fysieke risico's, voortvloeiend uit de directe gevolgen van klimaatsveranderingen op mensen en eigendommen door extreme weersomstandigheden of lange termijn risico's zoals het stijgend waterpeil of stijgende temperaturen. Bovendien kan er een aansprakelijkheidsrisico ontstaan uit deze twee risico categorieën. Meer bepaald door de schade die rechtspersonen zouden moeten betalen indien ze verantwoordelijk worden gesteld voor de opwarming van de aarde.

Voorstel tot bestemming van het resultaat van het boekjaar

Te bestemmen winst van het boekjaar	EUR	2.583,7	miljoen
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	EUR	3.730,7	miljoen
Te bestemmen winst	EUR	6.314,4	miljoen
Over te dragen winst	EUR	3.465,9	miljoen
Dividend	EUR	2.831,6	miljoen
Andere rechthebbenden *	EUR	16,9	miljoen

* Dit bedrag betreft de winstpremie van 2,5% berekend op de individuele jaarlijkse verloning van de werknemers van BNP Paribas Fortis NV in overeenstemming met de Wet van 22 mei 2001 (Wet betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers).

Conform de hierboven beschreven bestemming van het resultaat van het boekjaar 2023 zal de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis NV aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een bruto gewoon dividend van 5,01 euro per aandeel, hetzij 2.831,6 miljoen euro in totaal, voorstellen.

Informatie over transacties met verbonden partijen

Procedure van de Raad van Bestuur

Achtergrond

Artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet een specifieke procedure voor beursgenoteerde vennootschappen in het kader van transacties tussen verbonden partijen. Ook al is deze bepaling niet van toepassing op BNP Paribas Fortis, toch heeft de Raad van Bestuur, op advies van het GNC en in lijn met de interne governance principes, op

15 december 2011 een 'Procedure van de Raad van Bestuur voor intra-groepstransacties' ("Procedure") goedgekeurd die geïnspireerd is op, maar niet identiek is aan artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de loop van 2023 vereiste geen enkele transactie de toepassing van deze 'Procedure'.

Andere informatie

Hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen in 2023

De hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen op Euronext Brussel (Euronext Expert Market) in 2023 waren als volgt (in euro):

Maand	Laagste	Hoogste
Januari	32,2	35,2
Februari	36,0	38,6
Maart	38,6	45,0
April	NVT	NVT
Mei	42,2	44,0
Juni	40,2	42,0
Juli	40,2	40,2
Augustus	40,2	40,2
September	40,4	41,2
Oktober	42,0	42,0
November	41,6	42,0
December	41,6	41,6

Externe functies, uitgeoefend door bestuurders en effectieve leiders op 31 december 2023, waarvan de openbaarmaking verplicht is

Conform het Reglement van de Nationale Bank van België van 9 november 2021 met betrekking tot de uitoefening van externe functies door leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van gereguleerde ondernemingen (het 'Reglement'), heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis haar 'Interne regels betreffende de uitoefening van externe functies door effectieve leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van BNP Paribas Fortis' ('Interne Regels') goedgekeurd.

Het Reglement en de Interne Regels bepalen onder meer dat bepaalde externe functies, die door de effectieve leiders en bestuurders van BNP Paribas Fortis worden uitgeoefend, in het jaarverslag moeten worden vermeld.

De effectieve leiders van BNP Paribas Fortis zijn opgenomen in een lijst die wordt voorgelegd aan de Nationale Bank van België en die in overeenstemming met de geldende regels geactualiseerd wordt. Deze lijst bevat de leden van het Directiecomité van BNP Paribas Fortis, de CFO en de leiders van haar buitenlandse bijkantoren.

Op grond van het Reglement en de Interne Regels zijn de externe functies die het voorwerp van een openbaarmaking uitmaken, de uitvoerende dan wel niet-uitvoerende bestuursmandaten, evenals de functies die een deelname aan het bestuur en het beleid impliceren, uitgeoefend door een bestuurder of effectieve leider van BNP Paribas Fortis in handelsvennootschappen of in vennootschappen met een handelsvorm, in een onderneming met een andere Belgische dan wel buitenlandse rechtsvorm of in een Belgische of buitenlandse openbare instelling met industriële, commerciële of financiële werkzaamheden die niet tot de BNP Paribas groep behoren.

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Max JADOT (Voorzitter van de Raad van Bestuur)		
Baltisse NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Dominique AUBERON (Niet-uitvoerend bestuurster)		
Sicovam Holding SA	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Dirk BOOGMANS (Niet-uitvoerend bestuurder)		
Ethiasco BV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Smile Invest NV	Investeringsvennootschap (Lid van het Investeringscomité)	-
Smile Invest Management Company NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Newton Biocapital I NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Newton Biocapital II NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Wouter DE PLOEY (Onafhankelijk bestuurder)		
Unibreda NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vanbreda Risk & Benefits NV	Verzekeringmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurder en lid van het Remuneratiecomité)	-
Anne LECLERCQ (Administratrice indépendante)		
WDP NV	Logistiek (Onafhankelijk bestuurster, lid van het Auditcomité en van het Benoemings- en remuneratiecomité)	Euronext Brussels
Fluxys Belgium NV	Energie-infrastructuur (Onafhankelijk bestuurster, lid van het Audit -en Risicocomité en van het Corporate Governance Comité)	-
Titia VAN WAEYENBERGE (Onafhankelijk bestuurster)		
De Eik NV	Investeringsvennootschap (Voorzitter Raad van Bestuur en lid van het Benoemings- en remuneratiecomité)	-
Paratodos NV	Agribusiness (Chief Executive Officer - uitvoerend bestuurster)	-
Estancia Montania NV	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Ganadera EL Roble NV	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Pikyry SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Industria San Cosme SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Capital partners Sicar	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Tattersal Leasing SA	Leasingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Investment fund NV	Investeringsfonds (Voorzitster van de Raad van Bestuur)	-
Sandra WILIKENS (Uitvoerend bestuurster)		
Vanbreda Risk & Benefits NV	Verzekeringmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurster)	-

INFORMATIE MET BETREKKING TOT ARTIKEL 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Bezoldigingen en voordelen voor leden van het directiecomité van BNP Paribas Fortis

Vergaderingen van de Raad van Bestuur van 9 en 24 maart 2023

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 9 maart 2023:

"(...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité ("RemCo") stelt voor dat de leden van het Directiecomité, samen met de voorzitter van de Raad van Bestuur (gelet op zijn voormalige uitvoerende rol), de vergadering verlaten. Inderdaad, in lijn met het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen heeft ieder van hen immers de Raad van Bestuur en de externe auditor van BNP Paribas Fortis geïnformeerd dat hij/zij een belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met het belang van BNP Paribas Fortis voor wat het agendapunt omtrent de beslissing over de vergoeding van de (voormalige) leden van het Directiecomité betreft.

[Alle uitvoerende bestuurders en de voorzitter van de Raad verlaten de vergadering.]

(...) De voorzitter van het RemCo herhaalt het proces en de agenda van de Remco vergadering, in het bijzonder de beslissing omtrent de vergoeding van de leden en (voormalige) voorzitter van het Directiecomité. (...)

Mevr. d' Aspremont Lynden wijst er vervolgens op dat de verwezenlijking van de collectieve doelstellingen betreffende 2022 van het Directiecomité / Uitvoerend Comité werd toegelicht en becommentarieerd. Het RemCo heeft bovendien informatie gekregen omtrent de individuele beoordeling van alle leden van het Uitvoerend Comité.

De voormalige voorzitter van het Directiecomité, Mr. Jadot, heeft toelichting verschaft bij de individuele beoordeling van ieder lid van het Directiecomité, gelet op het feit dat deze beslissingen nog onder zijn leiding werden genomen. De heer Marc Van Hove heeft toelichting gegeven bij de individuele beoordeling van de heer Jadot als voorzitter van het Directiecomité. Deze beoordeling werd bovendien met de BNPP Groep besproken.

De voorzitter van het RemCo benadrukt dat alle besprekingen over een bepaalde persoon tijdens de RemCo vergadering in diens afwezigheid zijn gebeurd. (...)

Het voorstel betreffende de variabele en vaste vergoeding van de (voormalige) leden van het Directiecomité is als volgt:

Variabele vergoeding voor 2022:

- *Voor de voormalige voorzitter van het Directiecomité, een variabele vergoeding voor 2022 van EUR 654.500; en*
- *Voor de andere leden van het Directiecomité per 31 december 2022, zijnde Mr. M. Anseeuw, Mr. D. Beauvois, Mr. D. de Clerck, Mr. P. Van Aken, Mr. S. Vermeire en Mevr. S. Wilikens, een totale variabele vergoeding voor 2022 van EUR 1.397.000.*

Vaste vergoeding voor 2023:

- *Voor de huidige voorzitter van het Directiecomité, Mr. M. Anseeuw, een totale vaste vergoeding voor het jaar 2023 van EUR 750.000, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen; en*
- *Voor de andere leden van het Directiecomité per 7 maart 2023, zijnde Mr. D. Beauvois, Mr. D. de Clerck, Mr. P. Van Aken, Mr. S. Vermeire en Mevr. S. Wilikens, een totale vaste vergoeding voor het jaar 2023, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 2.104.000.*

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur de voorgestelde variabele en vaste vergoedingen goed te keuren van:

- *De leden van het Directiecomité; en*
- *De (voormalige) voorzitter van het Directiecomité.*

(...)"

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 24 maart 2023, waar onder meer de organisatie van de algemene vergadering van aandeelhouders werd besproken:

" (...)

De voorzitter van het RemCo komt tussen en herhaalt dat twee agendapunten van de algemene vergadering van aandeelhouders ook werden besproken op de vergadering van het RemCo: het voorstel omtrent de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur (enveloppe van EUR 1,75 miljoen) en de winstpremie. Ze licht toe dat het voorstel is om de enveloppe voor de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur te verhogen tot EUR 1,75 miljoen, ingevolge de vergoedingsmemo zoals goedgekeurd op 9 maart 2023, het stijgend aantal vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn comités en het toegenomen aantal bestuurders.

Vervolgens informeert de voorzitter van het RemCo de Raad van Bestuur over het tweede vergoedingsaspect dat werd voorgelegd, nl. de winstpremie die uitgekeerd zal worden aan de werknemers van BNP Paribas Fortis.

Beide items werden positief beoordeeld door het RemCo.

Na zorgvuldige overweging en beraad, keurt de Raad van Bestuur unaniem de agenda van de algemene vergadering der aandeelhouders, inclusief de winstverdeling die een dividenduitkering per 25 april 2023 voorziet en de winstpremie goed. (...)"

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Cf Appendix - Verslag van de Commissarissen



BNP Paribas Fortis NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van BNP Paribas Fortis NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV voor de eerste maal uitgevoerd gedurende de huidige verslagperiode.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 255 497 miljoen EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 2 584 miljoen EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2023 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

Waardeverminderingen op leningen en vorderingen

De jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV bevat op het einde van het boekjaar 2023 leningen en vorderingen voor een bedrag van 184 393 miljoen EUR. Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel schrijft voor dat bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op leningen en vorderingen om afschrijvingen, definitief of niet, in rekening te brengen voor tegenpartijen die moeilijkheden hebben om hun verbintenissen na te komen, voor wie dergelijke moeilijkheden nabij zijn, die de hoofdsom van hun verplichtingen betwisten, of voor wie de onmogelijkheid om hun verbintenissen na te komen vastgesteld of zo goed als zeker is. Het vaststellen van een bijzondere waardevermindering en het bepalen van de realiseerbare waarde maken deel uit van een inschattingsproces dat, onder meer, de beoordeling van het bestaan van aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering en het vaststellen van de kans op wanbetaling omvat, evenals een beoordeling van de financiële toestand van de tegenpartij, van de verwachte toekomstige kasstromen en van de waarde van het ontvangen onderpand.

Wegens de aanzienlijke hoeveelheid aan leningen en vorderingen opgenomen in de balans, wegens de significante invloed van de beoordelingen op de boekwaarde van de leningen en vorderingen en de gestegen onzekerheid als gevolg van de huidige macroeconomische situatie, wordt de controle van het hierboven beschreven proces als een kernpunt van de controle beschouwd.

Wij verwijzen naar toelichtingen 6.1 en 6.2 bij de jaarrekening. Bovendien beschrijft de raad van bestuur het proces voor het beheer van kredietrisico's en de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in meer detail in zijn jaarverslag.

Op basis van onze risicobeoordeling hebben wij de bijzondere waardeverminderingen onderzocht en de toegepaste methodologie de assumpties van het management die beschreven werden in de vorige paragraaf kritisch beoordeeld:

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de identificatie van de kredietverlaging beoordeeld en de toepassing ervan getest;
- Wij hebben het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid getest van de belangrijkste controles, met betrekking tot de geautomatiseerde en manuele processen voor de identificatie van gebeurtenissen die kunnen leiden tot waardeverminderingen, de waardering van onderpand en schattingen van invordering bij wanbetaling;
- Wij hebben samen met onze experts en op basis van onze risicobeoordeling, de gebruikte methodologieën kritisch beoordeeld door gebruik te maken van onze sector kennis en -ervaring, met de focus op mogelijke veranderingen sinds vorig jaar;
- Wij hebben de geschiktheid van de waardeverminderingen op leningen op individuele basis beoordeeld: wij hebben geverifieerd dat de Vennootschap een periodieke controle van de onder toezicht staande tegenpartijen heeft uitgevoerd en we hebben, op basis van steekproeven, de door het management gebruikte veronderstellingen en gegevens beoordeeld om de waardeverminderingen te ramen;
- Tot slot hebben wij de volledigheid en juistheid van de toelichtingen beoordeeld, en onderzocht of de toelichtingen in overeenstemming zijn met de vereisten van het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

De jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023 vermeldt in de rubriek "VII. financiële vaste activa" een bedrag van 8 958 miljoen EUR.

Wij hebben onze werkzaamheden gericht op (i) het waarderingsmodel dat wordt gebruikt voor de beoordeling van de onderliggende onderneming, (ii)

Volgens het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel zijn deelnemingen onderworpen aan een jaarlijkse beoordeling, teneinde een eventuele duurzame minderwaarde te identificeren.

Wij hebben de waardering van de financiële vaste activa als een kernpunt van de controle beschouwd, in het licht van de materialiteit van deze rubriek, en aangezien de jaarlijkse beoordeling van de duurzaamheid van een minderwaarde een inschatting door het management inhoudt, dit zowel met betrekking tot de keuze van de toegepaste waarderingsmethodes als met betrekking tot de gehanteerde hypothesen - meer bepaald de assumpties met betrekking tot het vermogen om toekomstige kasstromen te genereren en de gehanteerde discontovoet, rekening houdend met aangepaste risicofactoren.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 6.5 “Staat van de financiële vaste activa” en 6.6.1 “Inlichtingen omtrent de deelnemingen” evenals naar de waarderingsregels.

de geschiktheid van de discontovoet en de perpetuele groeivoet gebruikt in het model en (iii) de voorspellingen van de toekomstige kasstromen:

- Met onze waarderingsdeskundigen hebben wij de geschiktheid van de waarderingsmethodes die door het management worden gehanteerd beoordeeld en de onderliggende hypothesen die aan de basis liggen voor het gebruik van deze modellen met deze laatste besproken;
- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de toekomstige kasstromen die voor de waarderingsmethodes zijn gebruikt beoordeeld; met name de totstandkoming en goedkeuring van het financiële plan evenals de jaarlijkse vergelijking, uitgevoerd door het management, van de actuele prestaties met voorgaande inschattingen;
- Op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij samen met onze waarderingsdeskundigen de hypothesen van het management bij het voorspellen van de perpetuele groeivoet en de discontovoet kritisch beoordeeld. Wij hebben eveneens de gepastheid van de sensitiviteit berekeningen door het management kritisch beoordeeld.

Algemene IT-controles

De betrouwbaarheid en veiligheid van de IT-systemen spelen een sleutelrol bij het opstellen van de geconsolideerde rekeningen van BNP Paribas Fortis NV.

De beoordeling van de algemene IT-controles van de infrastructures en applicaties die bijdragen aan de voorbereiding van boekhoudkundige en financiële informatie vormt een Kernpunt van de audit.

Met name het bestaan van een systeem voor het controleren van de toegangsrechten tot IT-systemen en autorisatieniveaus op basis van werknemersprofielen vormt een essentiële controle om het risico van ongepaste wijzigingen in de configuratie van applicaties of onderliggende gegevens te beperken.

Voor de belangrijkste systemen die bijdragen aan de ontwikkeling van boekhoudkundige en financiële informatie, was het werk dat we met de steun van onze IT-specialisten uitgevoerd hebben vooral gericht op de volgende aspecten:

- inzicht verkrijgen in de systemen, processen en controles die ten grondslag liggen aan boekhoudkundige en financiële informatie;
- beoordelen van algemene IT-controles (beheer van toegang tot applicaties en gegevens, beheer van veranderingen en ontwikkelingen met betrekking tot applicaties, beheer van IT-activiteiten) op belangrijke systemen (met name boekhoudkundige, consolidatie- en automatische afstemmingsapplicaties);
- onderzoeken van de controle op autorisaties voor manuele boekingen;
- het uitvoeren van aanvullende auditwerkzaamheden waar nodig;

rekening houden in onze audit strategie met het cyberveiligheidsrisico gelinkt aan de crisis in Oekraïne en het wijdverbreid geruik van telewerken.

Paragraaf inzake een overige aangelegenheid

De jaarrekening over het vorige boekjaar werd gecontroleerd door een andere commissaris die hierover een verklaring zonder voorbehoud heeft afgeleverd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van de Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mee te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Tijdens zijn vergadering van 9 maart 2023 heeft de raad van bestuur de variabele vergoedingen van de afgevaardigde bestuurders over het boekjaar 2022, en de vaste vergoedingen van deze bestuurders voor het jaar 2023 goedgekeurd. Deze afgevaardigde bestuurders hadden bijgevolg een belangenconflict bij deze beslissing, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 9 maart 2023, evenals de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissing, werden opgenomen in het hoofdstuk “Informatie met betrekking tot artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen” van het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur beoordeeld en dit leidt niet tot enige commentaar onzentwege.

Zaventem, 25 maart 2024

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Yves Dehogne

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited