

BNP PARIBAS FORTIS NV

NIET GECONSOLIDEERD

JAARREKENING - SCHEMA B 2022



BNP PARIBAS

FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering

10	09/05/2022	BE 0403.199.702	139	9	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-inst 1.1

JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO'S

NAAM VAN DE ONDERNEMING : BNP Paribas Fortis NV.....
 Rechtsvorm: naamloze vennootschap
 Adres: Warandeborg Nr.: 3 Bus:
 Postnummer: 1000 Gemeente: Brussel
 Land: België.....
 Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van: Brussel.....
 Internetadres ⁽¹⁾ : <http://www.bnpparibasfortis.com/nl>

Ondernemingsnummer

BE 0403.199.702

DATUM van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking

07/05/2021

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

20/04/2023

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2022

tot

31/12/2022

Vorig boekjaar van

01/01/2021

tot

31/12/2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ⁽²⁾ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) van de BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS van de onderneming en van de COMMISSARISSEN die de jaarrekening hebben gecontroleerd :

RAAD VAN BESTUUR

JADOT Maxime	Voorzitter van de raad van bestuur & niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
ANSEEUW Michael	Voorzitter van het directiecomité & uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
AUBERNON Dominique	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
MERLO Sofia	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VARÈNE Thierry	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
BOOGMANS Dirk	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
DUTORDOIR Sophie	Niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
D'ASPREMONT LYNDEN Antoinette	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
DE PLOEY Wouter	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
LECLERQ Anne	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VAN WAEYENBERGE Titia	Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
BEAUVOIS Didier	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
de CLERCK Daniel	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VAN AKEN Piet	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
VERMEIRE Stéphane	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
WILIKENS Sandra	Uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat op 9 maart 2023 uit zestien (16) bestuurders, waarvan tien (10) niet-uitvoerende bestuurders (onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van artikel 3.83 van de bankwet en zes (6) uitvoerende bestuurders)

⁽¹⁾ Facultatieve vermelding

⁽²⁾ Schrappen wat niet van toepassing is

Classification : Internal

ERKENDE COMMISSARIS-REVISOR

PwC Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd door de heer Jeroen Bockaert (A02315), Culliganlaan 5, 1831 Diegem.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening :

Totaal aantal neergelegde bladen: **xx**

Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Handtekening
de Clerck Daniel
Lid van het Directiecomité

Handtekening
ANSEEUW Michael
Voorzitter van het Directiecomité

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten		10100	1.276.969	44.103.571
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier		10200		
III. Vorderingen op kredietinstellingen	6.1	10300	30.622.737	12.025.353
A. Onmiddellijk opvraagbaar		10310	23.906.248	2.267.932
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)		10320	6.716.489	9.757.421
IV. Vorderingen op cliënten	6.2	10400	141.191.612	129.352.410
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	6.3	10500	43.153.106	44.987.681
A. Van publiekrechtelijke emittenten		10510	8.106.034	10.001.348
B. Van andere emittenten		10520	35.047.072	34.986.333
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	6.4	10600	53.001	55.601
VII. Financiële vaste activa	6.5 / 6.6.1	10700	9.237.306	9.323.932
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		10710	5.804.165	5.715.528
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10720	2.575.022	2.576.254
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		10730	168.266	376.506
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		10740	689.853	655.644
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	6.7	10800	6.524	28.618
IX. Materiële vaste activa	6.8	10900	964.978	1.053.744
X. Eigen aandelen		11000		
XI. Overige activa	6.9	11100	1.486.036	1.363.842
XII. Overlopende rekeningen	6.10	11200	11.207.994	10.527.406
TOTAAL VAN DE ACTIVA		19900	239.200.263	252.822.158

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
VREEMD VERMOGEN				
I. Schulden bij kredietinstellingen				
A. Onmiddellijk opvraagbaar	6.11	201/208	221.926.638	234.745.228
B. Mobiliseringsschulden wegens herdiscontering van handelspapier		20100	36.859.243	52.463.048
C. Overige schulden op termijn of met opzegging		20110	2.607.247	959.416
		20120		
		20130	34.251.996	51.503.632
II. Schulden bij cliënten				
A. Spaargelden / spaardeposito's	6.12	20200	154.603.824	154.696.063
B. Andere schulden		20210	66.693.682	70.007.559
1. Onmiddellijk opvraagbaar		20220	87.910.142	84.688.504
2. Op termijn of met opzegging		20221	76.007.470	76.792.884
3. Wegens herdiscontering van handelspapier		20222	11.902.672	7.895.620
		20223		
III. In schuldbewijzen belichaamde schulden				
A. Obligaties en andere vastrentende effecten in omloop	6.13	20300	10.780.648	10.489.246
B. Overige schuldbewijzen		20310	6.344.618	7.269.930
		20320	4.436.030	3.219.316
IV. Overige schulden				
	6.14	20400	6.189.429	5.507.422
V. Overlopende rekeningen				
	6.15	20500	8.937.382	6.841.939
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen				
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	6.16	20600	222.931	298.079
1. Pensioen- en soortgelijke verplichtingen		20610	222.931	298.079
2. Belastingen		20611		
3. Overige risico's en kosten		20612		494
B. Uitgestelde belastingen		20613	222.931	297.585
		20620		
VII. Fonds voor algemene bankrisico's				
		20700	871.681	871.681
VIII. Achtergestelde schulden				
	6.17	20800	3.461.500	3.577.750
EIGEN VERMOGEN				
IX. Kapitaal				
A. Geplaatst kapitaal	6.18	209/213	17.273.625	18.076.930
B. Niet-opgevraagd kapitaal		20900	10.964.768	10.964.768
		20910	10.964.768	10.964.768
		20920		
X. Uitgiftepremies				
		21000	940.582	940.582
XI. Herwaarderingsmeerwaarden				
		21100		
XII. Reserves				
A. Wettelijke reserve		21200	1.637.546	1.637.546
B. Onbeschikbare reserves		21210	1.096.477	1.096.477
1. Voor eigen aandelen		21220	36.988	36.988
2. Andere		21221		
C. Belastingvrije reserves		21222	36.988	36.988
D. Beschikbare reserves		21230	150.790	150.790
		21240	353.291	353.291
XIII. Overgedragen winst (verlies) (+/-)				
		21300	3.730.729	4.534.034
TOTAAL VAN DE PASSIVA				
		29900	239.200.263	252.822.158

POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING**I. Eventuele passiva**

- A. Niet-genegocieerde accepten
- B. Kredietvervangende borgtochten
- C. Overige borgtochten
- D. Documentaire kredieten
- E. Activa bezwaard met zakelijke zekerheden voor rekening van derden

II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico

- A. Vaste verplichtingen tot fondsenverstrekking
- B. Verplichtingen wegens contantaankopen van effecten en andere waarden
- C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen
- D. Verplichtingen tot vaste opneming en plaatsing van effecten
- E. Verplichtingen tot inkoop wegens onvolkomen cessie-retrocessie

III. Aan de instelling toevertrouwde waarden

- A. Waarden gehouden onder fiducieregeling
- B. Open bewaring en gelijkgestelde

IV. Te storten op aandelen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
6.22	30100	17.190.420	18.221.590
	30110	15.479	26.712
	30120	5.529.177	6.221.734
	30130	10.825.115	11.117.100
	30140	820.649	856.044
	30150		
6.22/ 6.24	30200	44.891.183	43.662.020
	30210	1.384.272	1.678.152
	30220	460.116	180.628
	30230	43.046.795	41.803.240
	30240		
	30250		
	30300	80.869.955	96.608.035
	30310		
	30320	80.869.955	96.608.035
	30400	89.401	94.893

RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten	6.23	40100	3.528.322	3.362.054
A. Waaronder: uit vastrentende effecten		40110	444.821	421.881
II. Rentekosten en soortgelijke kosten		40200	951.747	696.823
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	6.23	40300	942.040	794.697
A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten		40310	9.287	6.568
B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen		40320	632.674	546.120
C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		40330	299.941	222.747
D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren		40340	138	19.262
IV. Ontvangen provisies	6.23	40400	1.524.125	1.539.234
A. Makelaars- en commissielonen		40410	556.165	535.878
B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring		40420	353.507	360.382
C. Overige ontvangen provisies		40430	614.453	642.974
V. Betaalde provisies		40500	478.079	476.392
VI. Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)	6.23	40600	286.568	117.191
A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten		40610	402.796	138.113
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten		40620	-116.228	-20.922
VII. Algemene administratieve kosten		40700	2.457.463	2.135.008
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		40710	1.293.471	1.126.611
B. Overige administratieve kosten		40720	1.163.992	1.008.397
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		40800	75.912	72.488
IX. Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		40900	15.496	185.721
X. Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		41000	-8.997	-40.789
XI. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)		41100	-48.622	-30.530
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"		41200	14.114	65.522
XIII. Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)		41300		
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten	6.23	41400	155.751	153.639
XV. Overige bedrijfskosten	6.23	41500	332.669	379.072
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)		41600	2.168.945	2.027.108

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
XVII. Uitzonderlijke opbrengsten		41700	166.820	199.924
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		41710	353	1.167
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		41720	99.206	43.985
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		41730		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		41740	67.097	154.758
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	6.25	41750	164	14
XVIII. Uitzonderlijke kosten		41800	38.299	139.520
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		41810		
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		41820	27.157	132.607
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		41830		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		41840	8.802	5.354
E. Andere uitzonderlijke kosten	6.25	41850	2.340	1.559
XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		41910	2.297.466	2.087.512
XIXbis.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen		41921		
B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		41922		
XX. Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.26	42000	90.366	85.663
A. Belastingen		42010	95.289	118.529
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		42020	4.923	32.866
XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		42100	2.207.100	2.001.849
XXII. Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)		42200		
XXIII. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)		42300	2.207.100	2.001.849

RESULTAATVERWERKING

A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)

1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)
2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)

B. Onttrekking aan het eigen vermogen

1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies
2. Aan de reserves

C. Toevoeging aan het eigen vermogen

1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies
2. Aan de wettelijke reserve
3. Aan de overige reserves

D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)**E. Tussenkost van de vennoten in het verlies****F. Uit te keren winst**

1. Vergoeding van het kapitaal
2. Bestuurders of zaakvoerders
3. Andere rechthebbenden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
49100	6.741.134	7.614.843
(42300)	2.207.100	2.001.849
(21300P)	4.534.034	5.612.994
49200		
49210		
49220		
49300		
49310		
49320		
49330		
49400	3.730.729	4.534.034
49500		
49600	-3.010.404	-3.080.809
49610	-2.995.529	-3.063.353
49620		
49630	-14.875	-17.456

TOELICHTING

I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (ACTIEFPOST III)

A. Opgave van de post in zijn geheel

1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Achtergestelde vorderingen

B. Algemene opgave van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging)

1. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling
2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10300)	30.622.737	12.025.353
50101	5.170.785	9.136.916
50102	10.914	17.487
50103		
(10320)	6.716.489	9.757.421
50104		
50105	1.705.179	
50106	454.447	
50107	1.285.183	
50108	3.235.473	
50109	36.207	

II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (ACTIEFPOST IV)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Vorderingen op verbonden ondernemingen	50201	33.631.604	31.271.923
2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50202	472.480	649.273
3. Achtergestelde vorderingen	50203		47.500
4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling	50204		
5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd			
a. Van hoogstens drie maanden	50205	18.857.493	
b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar	50206	15.270.810	
c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar	50207	38.175.420	
d. Van meer dan vijf jaar	50208	64.798.791	
e. Met onbepaalde looptijd	50209	4.089.098	
6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren			
a. Vorderingen op de overheid	50210	6.105.814	6.085.901
b. Vorderingen op particulieren	50211	26.796.404	25.196.262
c. Vorderingen op ondernemingen	50212	108.289.394	98.070.247
7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard			
a. Handelspapier (inclusief eigen accepten)	50213	27.678	
b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen	50214		
c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage	50215	206.356	
d. Hypotheekleningen	50216	36.129.064	
e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar	50217	77.558.896	
f. Overige vorderingen	50218	27.269.618	
8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten			
a. Uit België	50219	101.104.107	
b. Uit het buitenland	50220	40.087.505	
9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld			
a. Aanvankelijk geleende kapitalen	50221		
b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen	50222		
c. Netto-omloop van deze leningen (a - b)	50223		

III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST V)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Algemene opgave	(10500)	43.153.106	44.987.681
1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen	50301	31.357.221	31.505.179
2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50302	4.119	4.188
3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen	50303		
4. Geografische uitsplitsing van de effecten			
a. Belgische publiekrechtelijke emittenten	50304	5.695.535	
b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten	50305	2.410.499	
c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten	50306	31.550.551	
d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten	50307	3.496.521	
5. Noteringen			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten	50308	11.391.046	
b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten	50309	20.528.664	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten	50310	31.762.060	
6. Looptijden			
a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar	50311	1.911.020	
b. Resterende looptijd van meer dan één jaar	50312	41.242.086	
7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de			
a. Handelsportefeuille	50313	160.918	
b. Beleggingsportefeuille	50314	42.992.188	
8. Voor de handelsportefeuille			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd	50315		
b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid	50316		
9. Voor de beleggingsportefeuille			
a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde	50317	68.600	
b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde	50318	429.007	

**B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50323P	xxxxxxxxxxxxxx	44.739.153
50319	-1.739.523	
50320	1.202.030	
50321	2.894.310	
50322	-47.243	
50323	42.999.630	
50324		
50325		
50326		
50332P	xxxxxxxxxxxxxx	5.670
50327	1.772	
50328	1.721	
50329		
50330	-51	
50331		
50332	7.442	
(50314)	42.992.188	

III.BIS THEMATISCHE VOLKSLENINGEN**1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden**

- a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4)
- b. door middel van interbankenleningen (art. 6)

2. Aanwending van de aangetrokken gelden

- a. Toegekende volksleningen
- b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11)
- c. Toegekende interbankenleningen

3. Inkomsten uit beleggingen (art. 11)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50340	166.018	168.914
50341	146.542	149.439
50342	19.475	19.475
50350	343.863	373.209
50351	343.863	373.209
50352		
50353		
50360		

IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST VI)

A. Algemene opgave

1. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische emittenten
- b. Buitenlands emittenten

2. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

4. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10600)	53.001	55.601
50401	11.533	12.563
50402	41.468	43.038
50403		
50404		
50405	53.001	
50406		
50407	53.001	
50408		
50409		

**B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE
AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN**
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Andere wijzigingen (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50414P	xxxxxxxxxxxxxx	287.065
50410	-8.805	
50411	500	
50412	17.786	
50413	8.481	
50414	278.260	
50415		
50416		
50417		
50423P	xxxxxxxxxxxxxx	231.464
50418	-6.205	
50419	9.585	
50420	15.790	
50421		
50422		
50423	225.259	
(50407)	53.001	

V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VII)

A. ALGEMENE OPGAVE

1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn

2. Noteringen

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50501	3.003.050	2.883.679
50502	2.801.115	2.831.849
50503	488.576	488.576
50504	2.086.446	2.087.678
50505		
50506	168.266	376.506
50507	589.853	555.644
50508		
50509		
50510	100.000	100.000
50511		
50512	5.804.165	
50513	488.576	
50514	2.086.446	
50515	143.864	
50516	24.402	
50517	689.853	

B. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.587.288
50518	72.052	
50519	120.152	
50520	55.687	
50521	7.587	
50522	6.659.340	
50528P	xxxxxxxxxxxxxxxx	92.843
50523		
50524		
50525		
50526		
50527		
50528	92.843	
50535P	xxxxxxxxxxxxxxxx	964.603
50529	-16.585	
50530	10.708	
50531	29.783	
50532		
50533		
50534	2.490	
50535	948.018	
10710	5.804.165	

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

C. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar
5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar
7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50540P	xxxxxxxxxxxxxx	3.570.406
50536	-2.194	
50537	5.875	
50538	482	
50539	-7.587	
50540	3.568.212	
50546P	xxxxxxxxxxxxxx	863
50541		
50542		
50543		
50544		
50545		
50546	863	
50553P	xxxxxxxxxxxxxx	995.015
50547	-962	
50548	1.654	
50549	3	
50550		
50551	124	
50552	-2.489	
50553	994.053	
10720	2.575.022	

D. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN
1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar
5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar
7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50558P	xxxxxxxxxxxxxxxx	943.422
50554	-262.498	
50555	6.673	
50556	269.171	
50557		
50558	680.924	
50564P	xxxxxxxxxxxxxxxx	307
50559	-43	
50560		
50561		
50562	43	
50563		
50564	264	
50571P	xxxxxxxxxxxxxxxx	567.223
50565	-54.301	
50566	551	
50567	54.602	
50568		
50569	250	
50570		
50571	512.922	
10730	168.266	

**E. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN
OP VERBODEN ONDERNEMINGEN**
1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxxxx	555.644
50572	34.209	
50573	25.000	
50574	2.584	
50575		
50576		
50577	11.793	
50578		
50579	589.853	
50580		

**F. GEDETAILEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN
OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**
1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar
4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.000
50581		
50582		
50583		
50584		
50585		
50586		
50587		
50588	100.000	
50589		

VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
AG INSURANCE Brussel BE 404.494.849		157.822	25,00		31/12/2021	EUR	1.089.548	465.351
ALPHA CREDIT S.A. Brussel BE 445.781.316		1.146.937	100,00		31/12/2021	EUR	93.598	68.160
ARVAL SERVICE LEASE Paris		3.320.635	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	4.196.213	283.897
AXEPTA BNP PARIBAS BENELUX AO Brussel BE 719.319.138		639.614	99,84	0,01	31/12/2021	EUR	57.683	-5.029
BANCONTACT PAYCONIQ Brussel BE 675.984.882		12.414.111	22,50		31/12/2021	EUR	26.463	3.803
BANK BGZ BNP PARIBAS SA Warszawa		35.490.226	21,81		31/12/2021	PLN	11.392.643	184.526
BATOPIN SA AO Saint-Josse-ten-Noode BE 744.908.035		45.000	25,00		31/12/2021	EUR	14.219	-3.571
BBOF III INVESTORS B.V. Amsterdam		24.300	12,13		31/12/2021	EUR	897	29
BEDRIJVENCENTRUM REGIO AALST N.V. Erembodegem BE 428.749.502		80	13,16		31/12/2021	EUR	1.030	102
BEDRIJVENCENTRUM VILVOORDE N.V. Vilvoorde BE 434.222.577		400	10,18		31/12/2021	EUR	987	-52
BEDRIJVENCENTRUM WAASLAND N.V. Sint-Niklaas BE 427.264.214		400	16,03		31/12/2021	EUR	979	47
BELGIAN MOBILE ID Brussel BE 541.659.084		90.404	12,23		31/12/2021	EUR	19.493	-3.419
BEM-FLEMISH CONSTRUCTION AND INVESTMENT COMPANY N.V. Brussel BE 461.612.904		2.793	12,05		31/12/2021	EUR	3.556	-32
Berlaymont 2000 S.A. / N.V. Brussel BE 441.629.617		251	9,93		31/12/2020	EUR	-663	101
BGL BNP PARIBAS Luxembourg		13.989.568	50,00		31/12/2021	EUR	7.413.259	353.318
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Paris		408.593	28,37	4,96	31/12/2021	EUR	1.063.271	134.685

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochteren	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
BNP PARIBAS FORTIS FACTOR NV Turnhout BE 414.392.710		93.523	99,99	0,01	31/12/2020	EUR	103.385	30.139
BNP PARIBAS FORTIS FILM FINANCE Brussel BE 893.587.655		9.449	99,00	1,00	31/12/2021	EUR	9.531	311
BNP PARIBAS FORTIS FUNDING S.A. Luxembourg		19.999	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	4.473	539
BNP PARIBAS Fortis Growth Brussel BE 866.161.894		22.199	100,00		31/12/2021	EUR	2.785	-18
BNP PARIBAS FORTIS PRIVATE EQUITY BELGIUM Brussel BE 421.883.286		557.866	100,00		31/12/2021	EUR	251.424	48.925
Bnp Paribas Fortis Yatirimlar Holding A.S. Istanbul		2.469.999.996	100,00		31/12/2021	TRY	2.491.352	9.216
BPOST BANQUE Brussel BE 456.038.471		900.000	100,00		31/12/2021	EUR	11.554.251	6.281
CHARLEROI ENTREPRENDRE Charleroi BE 427.178.892		4.500	13,55		31/12/2021	EUR	666	44
CHINA-BELGIUM FUND Beijing		10.000.000	10,00		31/12/2021	CNY	2.673.256	401.403
Co-Station Belgium Brussel BE 599.786.434		13.600	42,50		31/12/2021	EUR	-1.043	-1.558
CREDISSIMO Seraing BE 403.977.482		124.999	100,00		31/12/2021	EUR	21.929	772
CREDISSIMO HAINAUT S.A. Tournai BE 402.495.065		465.570	99,72		31/12/2021	EUR	4.004	176
CREDIT POUR HABITATIONS SOCIALES - KREDIET VOOR SOCIALE WONINGEN Watermael-Boitsfort BE 402.204.461		70.629	77,56	5,02	31/12/2021	EUR	12.810	-142
CREDIT SOCIAL DE LA PROVINCE DU BRABANT WALLON Nivelles BE 400.351.068		11.013	12,10	0,31	31/12/2021	EUR	4.094	-37
DEMETRIS N.V. Groot-Bijgaarden BE 452.211.723		9.999	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	1.875	1.486
EPIMEDE Liège BE 634.750.380		2.080	20,00		30/06/2022	EUR	9.009	4.748
ES-FINANCE Sint-Agatha-Berchem BE 430.506.289		81.999	100,00		31/12/2021	EUR	29.068	16.644
EUROPAY BELGIUM Brussel BE 434.197.536		13.618	39,79	0,29	31/12/2021	EUR	1.747	23
EUROPEAN DIRECT PROPERTY MANAGEMENT S.A. Luxembourg		700	100,00		31/12/2021	EUR	893	194
FORTIS LEASE IBERIA SA Madrid		1.170.000	21,39	78,61	31/12/2021	EUR	5.476	4.573

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochteren	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
FSCHOLEN Sint-Joost-Ten-Node BE 825.836.125		8.925	50,00	50,00	31/12/2021	EUR	18.660	128
FV HOLDING N.V. Etterbeek BE 810.422.825		17.504.600	40,00		31/12/2021	EUR	1.102	-8
GENFINANCE INTERNATIONAL S.A. Brussel BE 421.429.267		19.999	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	544	3
GUISQUARE Brussel		14.850	25,30		31/12/2021	EUR	1.213	-476
IMMO-BEAULIEU Brussel BE 450.193.133		500	25,00		31/12/2021	EUR	68	31
IMMOBILIERE DISTRI-LAND N.V. Brussel BE 436.440.909		156	12,48		31/12/2021	EUR	398	9
IMMOBILIERE SAUVENIERE S.A. Brussel BE 403.302.739		15.741	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	10.567	2.090
JOYN INTERNATIONAL NV Hasselt BE 578.946.577		1.007.455.432	31,41		31/12/2021	EUR	9.687	-21
ISABEL S.A./N.V. Brussel BE 455.530.509		253.322	25,33		31/12/2021	EUR	57.620	10.242
LE CREDIT SOCIAL DE TUBIZE S.A. Tubize BE 400.344.140		400	11,43		31/10/2010	EUR	117	-125
LE CREDIT SOCIAL ET LES PETITS PROPRIETAIRES REUNIS Châtelet BE 401.609.593		3.347	12,38		31/12/2021	EUR	3.520	265
LE PETIT PROPRIETAIRE S.A. Woluwe-Saint-Lambert BE 403.290.366		690	11,60		31/12/2021	EUR	-312	-96
LEANSQUARE Liège BE 541.651.760		2.000	16,67		30/06/2022	EUR	9.135	135
Let's Didid Brussel BE 450.355.261		56.500	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	3.778	2.433
LYF Belgium Brussel BE 718.937.967		735.000	49,00		31/12/2021	EUR	1.330	-122
MEESPIERSON PRIVATE BELGIAN OFFICES CV Brussel BE 870.419.996		126	99,48	0,52	31/12/2021	EUR	7.243	-104
MICROSTART Saint-Gilles BE 829.081.071		74.177	70,26	26,10	31/12/2021	EUR	1.861	-286
ONESTO KREDIETMAATSCHAPPIJ Beringen BE 401.349.970		522	11,93		31/12/2021	EUR	27.864	556
OPTIMILE NV Gent BE 648.837.849		3.750.000	75,00		31/12/2021	EUR	1.421	-2.036

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochteren	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%				(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
Parthena Reys Perennial O.W.E. Fund Luxembourg		12.131	100,00		31/12/2021	EUR	143.560	32.563
Societe Belge D'Investissement International S.B.I. - Belgische Maatschappij Voor Internationale Investerings B.M.I Brussel BE 411.892.088		2.595	19,51		31/12/2021	EUR	83.250	449
SOWO INVEST S.A. / N.V. Brussel BE 877.279.282		875	87,50		31/12/2021	EUR	1.006	1
TOUS PROPRIETAIRES S.A. Erquelinnes BE 401.731.339		43.425	16,82		31/12/2021	EUR	11.725	964
VISA BELGIUM SRCL Brussel BE 435.551.972		44	24,58	1,12	30/09/2022	EUR	2.265	298

B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheervennootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

VII. STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VIII)

A. oprichtingskosten

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Nieuwe kosten van het boekjaar
- b. Afschrijvingen
- c. Andere (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Waarvan

- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten
- b. Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxx	
50701		
50702		
50703		
50704		
50705		
50706		
50707		

B. GOODWILL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxxx	317.149
50708		
50709		
50710		
50711		
50712	317.149	
50719P	xxxxxxxxxxxxxxx	298.053
50713	19.096	
50714	19.096	
50715		
50716		
50717		
50718		
50719	317.149	
50720		

C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50725P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50721		
50722		
50723		
50724		
50725		
50732P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50726		
50727		
50728		
50729		
50730		
50731		
50732		
50733		

D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxxx	43.044
50734	-3.157	
50735	1.097	
50736	4.254	
50737		
50738	39.887	
50745P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.522
50739	-159	
50740	4.094	
50741		
50742		
50743	4.253	
50744		
50745	33.363	
50746	6.524	

VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST IX)

A. TERREINEN EN GEBOUWEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50805P	xxxxxxxxxxxxxx	1.824.741
50801	-139.753	
50802	10.586	
50803	147.660	
50804	-2.679	
50805	1.684.988	
50811P	xxxxxxxxxxxxxx	155.471
50806	-67.181	
50807		
50808		
50809	67.181	
50810		
50811	88.290	
50818P	xxxxxxxxxxxxxx	1.028.959
50812	-128.775	
50813	31.378	
50814		
50815		
50816	158.983	
50817	-1.170	
50818	900.184	
50819	873.094	

B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50824P	xxxxxxxxxxxxxx	47.021
50820	-7.941	
50821	1.222	
50822	9.163	
50823		
50824	39.080	
50830P	xxxxxxxxxxxxxx	
50825		
50826		
50827		
50828		
50829		
50830		
50837P	xxxxxxxxxxxxxx	33.531
50831	-3.375	
50832	3.624	
50833		
50834		
50835	6.999	
50836		
50837	30.156	
50838	8.924	

C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50843P	xxxxxxxxxxxxxxx	93.274
50839	-20.304	
50840	4.002	
50841	24.306	
50842		
50843	72.970	
50849P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50844		
50845		
50846		
50847		
50848		
50849		
50856P	xxxxxxxxxxxxxxx	76.808
50850	-17.372	
50851	6.406	
50852		
50853		
50854	23.778	
50855		
50856	59.436	
50857	13.534	

D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar****11. Waarvan**

- a. Terreinen en gebouwen
- b. Installaties, machines en uitrusting
- c. Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50862P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50858		
50859		
50860		
50861		
50862		
50868P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50863		
50864		
50865		
50866		
50867		
50868		
50875P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50869		
50870		
50871		
50872		
50873		
50874		
50875		
50876		
50877		
50878		
50879		

E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50884P	xxxxxxxxxxxxxxx	243.358
50880	-32.054	
50881	3.060	
50882	38.256	
50883	3.142	
50884	211.304	
50890P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.124
50885	-711	
50886		
50887		
50888	711	
50889		
50890	2.413	
50897P	xxxxxxxxxxxxxxx	177.591
50891	-21.716	
50892	10.960	
50893		
50894		
50895	33.846	
50896	1.170	
50897	155.875	
50898	57.842	

F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50903P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.644
50899	7.940	
50900	11.061	
50901		
50902	-3.121	
50903	11.584	
50909P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50904		
50905		
50906		
50907		
50908		
50909		
50916P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50910		
50911		
50912		
50913		
50914		
50915		
50916		
50917	11.584	

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**4. Meerwaarden per einde van het boekjaar****5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vorderingen op facturen
 Voortuitbetaalde premies op afgeleide producten
 Wachtrekeningen
 Goederen bestemd voor verkoop
 Andere

Boekjaar	
	225.638
	304.407
	731.448
	39.430
	185.113

X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)

1. Over te dragen kosten
2. Verworven opbrengsten

Codes	Boekjaar
51001	1.797.064
51002	9.410.930

X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËTENGELDEN

Totaal

Codes	Boekjaar
51003	

XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (PASSIEFPOST I)**1. Schulden bij verbonden ondernemingen****2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat****3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd**

a. Van hoogstens drie maanden

b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar

c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar

d. Van meer dan vijf jaar

e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51101	16.209.657	20.129.277
51102	497	924
51103	6.959.316	
51104	17.938.607	
51105	6.202.070	
51106	1.191.447	
51107	1.960.555	

XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (PASSIEFPOST II)

1. Schulden bij verbonden ondernemingen
2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd
 - a. Onmiddellijk opvraagbaar
 - b. Van hoogstens drie maanden
 - c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - e. Van meer dan vijf jaar
 - f. Met onbepaalde looptijd
4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers
 - a. Schulden bij de overheid
 - b. Schulden bij particulieren
 - c. Schulden bij ondernemingen
5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten
 - a. Uit België
 - b. Uit het buitenland

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51201	2.430.870	1.872.404
51202	1.052.850	1.367.516
51203	76.007.470	
51204	6.361.809	
51205	3.219.666	
51206	1.286.670	
51207	894.295	
51208	66.833.914	
51209	2.911.450	3.176.609
51210	83.754.143	81.718.449
51211	67.938.231	69.801.005
51212	148.084.131	
51213	6.519.693	

XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (PASSIEFPOST III)

1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen
2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd
- a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51301	1.825.292	2.080.613
51302		
51303	2.813.771	
51304	2.604.656	
51305	3.604.189	
51306	1.758.032	
51307		

XIV. STAAT VAN DE OVERIGE SCHULDEN (PASSIEFPOST IV)**1. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van het belastingbestuur**

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

2. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

3. Belastingen

- a. Te betalen belastingen
- b. Geschatte belastingschulden

4. Overige schulden

Uitsplitsing indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Ontvangen premies op afgeleide producten

Wachtrekeningen

Lonen

Te betalen dividenden

Andere

Codes	Boekjaar
51401	43.053
51402	
51403	43.053
51404	118.353
51405	
51406	118.353
51407	
51408	-83
	339.046
	2.314.518
	280.495
	2.996.002
	98.045

XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)

1. Toe te rekenen kosten
2. Over te dragen opbrengsten

Codes	Boekjaar
51501	8.725.653
51502	211.729

XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (PASSIEFPOST VI.A.3)

Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Voorziening voor personeelskosten

Voorziening voor verbintenissen

Voorziening voor openstaande vorderingen

Overige voorzieningen

Boekjaar

62.667

83.602

33.433

43.229

XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (PASSIEFPOST VIII)

1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen
2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51701	2.630.000	2.630.000
51702		

3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar

Codes	Boekjaar
51703	74.169

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passiefvorm

Referentie-nummer	ISO munt-code	Bedrag	Modaliteiten	Vervaldag / Duur	Omstandigheden van vervroegde terugbetaling	Voorwaarden voor achterstelling	Voorwaarden voor omzetting
1	EUR	1.000.000	EURIBOR3M	17/12/2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (17/12/2023)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
2	EUR	831.500	3m + 2.00%	Eeuwigdurend	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	T1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Niet van toepassing
3	EUR	500.000	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (25/04/2024)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
4	EUR	30.000	6,45%	27/01/2031	Niet van toepassing	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
5	EUR	1.100.000	EURIBOR3M	20/12/2027	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (21/12/2026)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil

XVIII. STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

A. Staat van het kapitaal

1. Maatschappelijk kapitaal

- a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar
- b. Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

- c. Wijzigingen tijdens het boekjaar
- d. Samenstelling van het kapitaal
- e. Soorten aandelen

Gewone aandelen

- f. Aandelen op naam
- g. Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

2. Niet-gestort kapitaal

- a. Niet-opgevraagd kapitaal
- b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
- c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten

3. Eigen aandelen

- a. Gehouden door de instelling zelf
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen
- b. Gehouden door haar dochters
 - * Kapitaalbedrag
 - * Aantal aandelen

4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

- a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN
 - * Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen
- b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN
 - * Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 - * Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 - * Maximum aantal uit te geven aandelen

5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P (20910)	xxxxxxxxxxxxxx 10.964.768	10.964.768

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	10.964.768	565.194.208
51801	xxxxxxxxxxxxxx	565.021.566
51802	xxxxxxxxxxxxxx	172.642

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920) 51803	xxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxx

Codes	Boekjaar
51804	
51805	
51806	
51807	
51808	
51809	
51810	
51811	
51812	
51813	
51814	10.964.768

6. Aandelen buiten kapitaal

a. Verdeling

- * Aantal aandelen
- * Daaraan verbonden stemrecht

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

- * Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
- * Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
51815	
51816	
51817	
51818	

B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN

- ingeolge artikel 7:225 en artikel 7:83 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- ingeolge artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of ingeolge artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Na verificatie heeft BNP Paribas Fortis geen notificaties ontvangen.

XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN**1. Totaal actief**

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

2. Totaal passief

- a. In euro
- b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

Codes	Boekjaar
51901	222.074.215
51902	17.126.048
51903	227.967.288
51904	11.232.975

XX. FIDUCIAIRE VERRICHTINGEN ZOALS BEDOELD IN ARTIKEL 27TER, § 1, DERDE LID

Betrokken actief- en passiefposten

Boekjaar

XXI. STAAT VAN DE GEWAARBORGDE SCHULDEN EN VERPLICHTINGEN**A. Hypotheken (bedrag van de inschrijving of boekwaarde van de bezwaarde gebouwen, wanneer deze lager ligt)**

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

B. PANDEN OP HET HANDELSFONDS (BEDRAG VAN DE INSCHRIJVING)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

C. PANDEN OP ANDERE ACTIVA (BOEKWAARDE VAN DE VERPANDE ACTIVA)**1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling****a. Passiefposten**

Schulden als gevolg van mobilisering en voorschotten

44.912.024

Covered bonds

3.086.552

Marge-opvraging

672.033

Cashes

742.286

Andere

717.564

b. Posten buiten de balansstelling

Uitlenen en lenen van effecten

1.605.374

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

D. ZEKERHEDEN GEVESTIGD OP TOEKOMSTIGE ACTIVA (BEDRAG VAN DE BETROKKEN ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING I EN II)

1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen
2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen
4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52201	6.705.485	7.057.886
52202	37.487	46.792
52203	1.415.131	1.463.883
52204	74.327	64.666

XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (POSTEN I TOT XV VAN DE RESULTATENREKENING)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

- a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- f. Ontvangen provisies
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- g. Winst uit financiële transacties
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- h. Overige bedrijfsopbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen

2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

- a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
 - * Directiepersoneel
 - * Bedienden
 - * Arbeiders
 - * Andere
- c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

3. Personeelskosten

- a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- d. Andere personeelskosten
- e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen

4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

- a. Toevoegingen (+)
- b. Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(40100)	3.528.322	3.362.054
52301	3.506.084	3.357.039
52302	22.238	5.015
(40310)	9.287	6.568
52303	9.287	6.568
52304		
(40320)	632.674	546.120
52305	632.674	546.120
52306		
(40330)	299.941	222.747
52307	222.747	222.747
52308	77.194	
(40340)	138	19.262
52309	138	19.262
52310		
(40400)	1.524.125	1.539.234
52311	1.522.324	1.537.272
52312	1.801	1.962
(40600)	286.568	117.191
52313	286.576	115.196
52314	-8	1.995
(41400)	155.751	153.639
52315	155.671	153.547
52316	80	92
52317	12.534	12.964
52318	11.516	11.998
52319	1.318	1.367
52320	10.198	10.631
52321		
52322		
52323	15.175.111	15.839.512
52324	853.335	808.490
52325	218.791	200.368
52326	220.578	113.362
52327	665	4.281
52328	102	109
52329		
52330		

5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- a. Huuropbrengsten
- b. Diverse terugvorderingen
- c. Portkosten
- d. Andere

6. Overige bedrijfskosten

- a. Bedrijfsbelastingen en -taksen
- b. Andere
- c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen**8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	7.717	9.043
	124.949	115.586
	13.464	14.611
	9.621	14.399
52331	306.723	340.778
52332	25.946	38.294
52333	16.214.791	7.956.815
52334	13.119.169	6.751.624

XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING

A. Soorten verrichtingen (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)

1. Verrichtingen op effecten

- a. Termijnaankopen en -verkoop van effecten en waardepapier
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)

- a. Termijnwisselverrichtingen
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 b. Valuta en renteswaps
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 c. Futures op valuta
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 d. Opties op valuta
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 e. Contracten op termijntwisselkoersen
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten

Termijntrenteverrichtingen (nominaal/notioneel refertebedrag)

- a. Renteswap-overeenkomsten
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 b. Interest-future-verrichtingen
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 c. Rentecontracten op termijn
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 d. Opties op rente
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Andere aan- en verkoop op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)

- e. Andere optieverrichtingen
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 f. Andere future-verrichtingen
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
 g. Andere termijnaankopen en -verkoop
 * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Codes	Boekjaar
52401	8.166.859
52402	8.166.859
52403	72.559.086
52404	66.618.905
52405	35.055.205
52406	32.388.728
52407	
52408	
52409	5.911.368
52410	5.911.368
52411	
52412	
52413	449.700.129
52414	185.080.921
52415	31.668.578
52416	31.668.578
52417	150.000
52418	150.000
52419	19.726.228
52420	16.761.027
52421	9.827
52422	9.827
52423	3.877.356
52424	3.877.356
52425	
52426	

B. MICRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1**1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde**

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepriorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps							52433	
Forward swaps							52434	
Swaptions							52449	
Renteopties							52436	
Overige							52437	
Totaal							52438	

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52433 tot 52437)

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52439	

2. Kasstroomdekking

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepriorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps							52440	
Forward swaps							52441	
Swaptions							52442	
Renteopties							52443	
Overige							52444	
Totaal							52445	

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52440 tot 52444)

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52446	

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

C. MACRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1BIS, LID 1, 1°

1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepriorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	158.515.453	158.515.453	-2.437.927	-92.187	148.692	-240.879	52447	-2.345.768
Forward swaps							52448	
Swaptions	400.000	400.000	13.822	4.612			52449	9.210
Renteopties							52450	
Overige							52451	
Totaal	158.915.453	158.915.453	-2.424.105	-87.575	148.692	-240.879	52452	-2.336.558

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52447 tot 52451)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Indekking van het interestrisico van activa (o.a. hypothecaire en commerciële leningen) of passiva (o.a. deposito's van klanten) met een vaste interestvoet

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52453	808

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de overeenstemmende berekende reële waarde van de ingedekte bestanddelen

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

2. Kasstroomdekking

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepriorata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	2.373.329	2.365.329	-12.343	-8.912		-8.912	52454	-3.431
Forward swaps							52455	
Swaptions							52456	
Renteopties	321.000	321.000	-1.222	1.876			52457	-3.098
Overige							52458	
Totaal	2.694.329	2.686.329	-13.565	-7.036		-8.912	52459	-6.529

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52454 tot 52458)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Leningen, al toegekende leningen en waarschijnlijke toekomstige productie, met variabele rentevoet, evenals deposito's met variabele rentevoet

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Codes	Bedrag
52460	1.507

Indien voor renteswaps de essentiële criteriatest en onderdekkingstests geldig zijn wordt er geen ineffectiviteit geboekt, voor optionele producten wordt de tijdswaarde in verlies- en winst genomen.

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

D. DEKKINGSRESULTATEN OP GEDISKWALIFICEERDE VERRICHTTINGEN DIE OP DE WACHTREKENING ZIJN UITGESTELD EN NOG MOETEN AFGESCHREVEN WORDEN EN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §4, 3° EN 4° – UITSPLITSING NAAR DE RESTERENDE LOOPTIJD

1. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 3° - Instrumenten die tot het vermogen van de instelling blijven behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking					52461	
Macrodekking					52462	
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52463	
Macrodekking					52464	

Beschrijving van de financiële instrumenten die niet langer als dekkingverrichting kunnen worden gekwalificeerd, maar die tot het vermogen van de instelling blijven behoren, met vermelding van het soort dekking (microdekking of macrodekking, dekking tegen reële waarde of kasstroomdekking), hun huidige classificatie (bank- of handelsportefeuille) en de oorspronkelijke gedekte instrumenten

2. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 4° - Instrumenten die niet langer tot het vermogen van de instelling behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking					52465	
Macrodekking	291		116.768	1.277.630	52466	1.394.689
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52467	
Macrodekking			-8.322	-1.874	52468	-10.196

E. RENTEBEHEEROPERATIES ZONDER EXTRA RISICO TE NEMEN MET EEN EFFECTISERINGSVEHIKEL DAT DOOR DE KREDIETINSTELLING WORDT GECONSOLIDEERD (ARTIKEL 36BIS, §1BIS, TWEEDE LID)

	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
Natuur van de financiële instrumenten	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan rentepororata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	32.602.000	32.602.000	768.991	54.148	72.539	-18.391	52469	714.843
Forward swaps							52470	
Swaptions							52471	
Renteopties							52472	
Overige							52473	
Totaal	32.602.000	32.602.000	768.991	54.148	72.539	-18.391	52474	714.843

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52469 tot 52473)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs .

Betrokken effectiseringsvehikels		Natuur van verrichtingen en opmerkingen
Benaming	Code LEI	
BASS MASTER ISSUER	549300AK6YFXR PVDSO05	Effectisering van hypothecaire leningen.
ESMEE MASTER ISSUER	549300TZ21REP M69EN29	Effectisering van leningen aan professionelen en aan kleine en middelgrote ondernemingen.

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN

1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt
4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar
52501	
52502	
	164
	2.340

XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- c. Geraamde belastingsupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- a. Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- b. Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Verworpen uitgaven

Fiscale aftrekken (DBI, notionele interestaf trek, overgedragen verliezen)

Codes	Boekjaar
52601	92.242
52602	101.162
52603	-8.920
52604	
52605	-255
52606	1.105
52607	-1.360
	61.614
	-1.991.141

4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

-179

5. Bronnen van belastinglatenties

- a. Actieve latencies
 - * Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - * Andere actieve latencies
- b. Passieve latencies
 - * Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
52608	1.116.000
52609	1.116.000
52610	

XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting**

- a. Aan de instelling (aftrekbaar)
- b. Door de instelling

2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- a. Bedrijfsvoorheffing
- b. Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52701	62.927	42.674
52702	77.032	66.735
52703	251.642	224.554
52704	131.578	236.654

XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)

A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

Codes	Boekjaar

3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die ontstaan zijn tijdens de gewone bedrijfsvoering van BNP Paribas Fortis.

Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a. 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2022 en in de 'Pillar 3 disclosure' van BNP Paribas Fortis 2022.

4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

I. Beknopte beschrijving van de pensioenstelsels

Binnen BNP Paribas Fortis zijn er zes pensioenstelsels van kracht.

A. Het eerste stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vóór 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben (categorieën ex-ASLK, ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis).

Dit stelsel omvat :

1) een basisplan van het type vaste prestaties, dat voorziet in de verzekering van:

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

2) een aanvullend plan (enkel voor categorie ex-ASLK) van het type vaste bijdragen, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, dat voorziet in de verzekering van een bijkomend kapitaal ouderdom en overlijden.

B. Het tweede stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben. Dit stelsel, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborg overlijden en wezen.

C. Het derde stelsel is van toepassing op de personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij het vijfde stelsel (hierna onder E. beschreven) hebben geweigerd.

Dit stelsel is van het type vaste prestaties en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd, waarbij het pensioenkapitaal afhankelijk is van het loonniveau;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

D. Het vierde stelsel is van toepassing op alle personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen na 31.12.2014, alsook op deze die tot dat statuut toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij dat stelsel hebben aanvaard.

Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborg overlijden en wezen.

E. Het vijfde en zesde stelsel zijn additionele stelsels binnen een cafetariaplan en zijn van toepassing op personeelsleden vanaf 17 of personeelsleden met bepaalde units ("VMTU"), met uitzondering van deze die vóór 01.04.2019 in dienst zijn getreden en die hun aansluiting geweigerd hebben. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd.

II. Beknopte beschrijving van de door de onderneming getroffen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

A. De last van het eerste pensioenstelsel is gedekt door :

- een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium en Allianz, voor de verworven rechten (m.b.t. de persoonlijke financiering) op 31.12.2001 voor de categorieën ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis;
- een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance voor het verschil tussen de vaste prestaties en de verworven rechten en voor de waarborg overlijden en wezen.

1) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.1) stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering (berekend als vast percentage van de bezoldigingen);

2) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.2) gebeurt de financiering voor de helft door de werknemers en voor de andere helft door de werkgever.

B. Voor de last van het tweede stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance.

De werknemers betalen maandelijks een persoonlijke bijdrage die op hun loon wordt ingehouden. Anderzijds stort de werkgever maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering.

C. Voor de last van het derde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering, beheerd door AG Insurance.

D. Voor de last van het vierde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

E. Voor de last van het vijfde en zesde stelsel werden groepsverzekeringen afgesloten bij AG Insurance.

De werkgever stort hiervoor maandelijkse groepsverzekeringspremies.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
52801	

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

BNP Paribas Fortis heeft met BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV in 2008 en 2009 2 vennootschappen voor beleggingen in schuldvorderingen ('VBS') opgericht. Beide vennootschappen hebben met fondsen ontvangen door de uitgifte van effecten respectievelijk hypothecaire kredieten en kredieten aan ondernemingen aangekocht van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis heeft het merendeel van de effecten zelf ingekocht. Het interest risico bij zowel BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV werd ingedekt zodat het effect van beide operaties op het ALM beleid van de bank en op de resultaten rekeningbeperkt wordt. De impact op de balans is zichtbaar via een afname van kredieten voor een bedrag van EUR 31,6 miljard en een toename van effecten van 31,3 miljard.

De effecten kunnen door BNP Paribas Fortis gebruikt worden voor herfinanciering bij de ECB, en zorgen dus voor een beter beheer van het liquiditeitsrisico van de bank.

B. TRANSACTIES MET VERBODEN PARTIJEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verboden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

	Boekjaar
Gegeven financieringsverplichtingen	6.742.972
- met verboden ondernemingen	6.705.485
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	37.487
Gegeven garantieverplichtingen	1.489.458
- met verboden ondernemingen	1.415.131
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	74.327
Ontvangen onderpand	3.405.148
- met verboden ondernemingen	2.982.655
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	422.493
Verkregen persoonlijke zakelijkheden en soortgelijke regresrechten	6.773.070
- met verboden ondernemingen	6.773.070
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
Termijnverrichtingen op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten (notionele bedragen)	331.160.806
- met verboden ondernemingen (notionele bedragen)	330.577.489
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (notionele bedragen)	583.317

C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN

Sinds de afsluiting op 31 december 2022 werden in februari 2023 de zuidelijke delen van Turkije sterk getroffen door een van de ergste aardbevingen van de recente geschiedenis. De gevolgen hiervan op de Turkse economie zijn nog onduidelijk, maar BNP Paribas Fortis volgt de situatie van zeer nabij op samen met zijn Turkse dochtervennootschappen die in het bijzonder hun klanten verder begeleiden in deze moeilijke periode.

XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

A. Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de instelling rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden**1. Uitstaande vorderingen op deze personen**

- a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen)
- b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien

2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel

- a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

- a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

- a. Aan bestuurders en zaakvoerders
- b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
52901A	1.492
52901B	
52902	
52903	
52904	6.699
52905	

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)**1. Bezoldiging van de commissaris(sen)****2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- a. Andere controleopdrachten
- b. Belastingadviesopdrachten
- c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
52906	1.334
52907	48
52908	
52909	210
52910	
52911	112
52912	25

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	240.860
53002	114.776
53003	71.249.586
53004	71.249.341
53005	125.840
53006	

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**A. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE INSTELLING**

De instelling heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt[1]

~~De instelling heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)[1]:~~

~~De instelling controleert niet, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen naar Belgisch of buitenlands recht[1]~~

~~De instelling is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt[1]~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 4 van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 is voldaan:
[geef detail;](#)

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)[2]:
[geef detail;](#)

B. INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE INSTELLING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)[2]:

'BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is[2]:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France
Corporate website of BNP Paribas: www.bnpparibas.com

[1] Schrappen wat niet van toepassing is.

[2] Wordt de jaarrekening van de instelling op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de instelling als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

C. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

D. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §§ 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

1. Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Codes	Boekjaar
53201	1.468

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

a. Andere controleopdrachten

53202 68

b. Belastingadviesopdrachten

53203

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

53204 210

3. Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

53205 454

4. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

a. Andere controleopdrachten

53206 62

b. Belastingadviesopdrachten

53207 273

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

53208 133

XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Opties	Intrestrisico	Dekking	721.000.000	4.711	33.073	4.695	576
Valuta swap	Intrestrisico	Dekking	-	-	-	-	-
	Intrestrisico en muntrisiko	Dekking	2.651.102.055	-8.653	-28.011	-1.394	-65.624
	Muntrisiko	Dekking	-	-	-	-3.180	15.304
Interest swaps	Intrestrisico	Dekking	267.236.780.197	-21.753	-1.715.770	278.812	323.023
Andere	Intrestrisico	Dekking	5.902.853.845	-2.336	-2.336	1.317	1.317

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil
Nihil	Nihil

XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 1:12 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

1. Financiële vaste activa

- a. Deelnemingen
- b. Achtergestelde vorderingen
- c. Andere vorderingen

2. Andere vorderingen

- a. Op meer dan één jaar
- b. Op hoogstens één jaar

3. Schulden

- a. Op meer dan één jaar
- b. Op hoogstens één jaar

4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd

- a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling

5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Codes	Boekjaar
53101	2.675.022
53102	2.575.022
53103	100.000
53104	
53105	417.774
53106	
53107	417.774
53108	1.002.466
53109	781.700
53110	220.766
53111	9.720
53112	9.720
53113	
53114	5.711

SOCIALE BALANS (in euro's)

Nummers van de paritaire comités die voor de instelling bevoegd zijn:

310

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
PERSENEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltdijs

Deeltids

Totaal in voltdijs equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltdijs

Deeltids

Totaal

Personeelskosten

Voltdijs

Deeltids

Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	8.904	4.964	3.940
1002	3.779	1.024	2.755
1003	11.516	5.607	5.909
1011	12.483.533	7.198.017	5.285.516
1012	2.691.578	495.285	2.196.293
1013	15.175.111	7.693.302	7.481.809
1021	1.020.868.361	592.012.064	428.856.297
1022	271.821.996	72.371.922	199.450.074
1023	1.292.690.357	664.383.986	628.306.371
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	11.998	5.839	6.158
1013	15.839.512	7.998.728	7.840.784
1023	1.126.355.213	580.779.241	545.575.972
1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN
 PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

- Mannen
 - lager onderwijs
 - secundair onderwijs
 - hoger niet-universitair onderwijs
 - universitair onderwijs
- Vrouwen
 - lager onderwijs
 - secundair onderwijs
 - hoger niet-universitair onderwijs
 - universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Overige

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	8.884	3.650	11.423
110	8.869	3.649	11.407
111	15	1	16
112			
113			
120	4.951	965	5.565
1200			
1201	523	184	637
1202	2.221	448	2.517
1203	2.207	332	2.412
121	3.933	2.685	5.857
1210			
1211	507	468	828
1212	1.781	1.366	2.765
1213	1.645	851	2.264
130	1.190	202	1.309
134	7.694	3.448	10.114
132			
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE INSTELLING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	51	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	83.516	
Kosten voor de instelling	152	3.011.992	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	498	19	513
210	484	18	499
211	14	1	15
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de instelling

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	465	482	752
310	457	482	744
311	8		8
312			
313			
340	109	377	322
341			
342	46	21	60
343	310	84	370
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de instelling
 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5.177	5811	5.375
5802	120.746	5812	131.023
5803	15.679.718	5813	16.281.561
58031	15.332.719	58131	15.921.243
58032	346.999	58132	360.319
58033		58133	
5821	1.250	5831	1.302
5822	18.835	5832	27.104
5823	1.432.778	5833	2.061.801
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de onderneming

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
Aantal gevolgde opleidingsuren
Nettokosten voor de instelling

WAARDERINGSREGELS

Cf Appendix - Waarderingsregels

Appendix Waarderingsregels

Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de Niet-geconsolideerde Jaarrekening

ALGEMENE PRINCIPES

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn identiek aan deze van vorig jaar.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voor de meest kenmerkende elementen van de balans en de resultatenrekening worden hierna toegelicht.

ACTIVA

Vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten

De vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking werd gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen en van de desbetreffende waardeverminderingen. Alle kosten in verband met de aanbreng van vorderingen worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

Indien de nominale waarde van dergelijke vorderingen verschilt van de oorspronkelijke ter beschikking gestelde gelden, wordt dit verschil pro rata temporis verwerkt als renteopbrengst of rentekost.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Op dubieuze vorderingen en vorderingen met onzeker verloop worden inventariscorrecties verantwoord voor het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde zekerheid van inning bestaat. Van zodra een krediet als onzeker gerangschikt wordt, worden geen interesten meer in resultaat genomen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voorzien dat een intern zekerheidsfonds kan aangelegd worden met als doel welomschreven risico's te dekken die zich mogelijk in de toekomst zouden kunnen voordoen maar die bij de aanleg nog niet kunnen geïndividualiseerd worden.

Obligaties en andere vastrentende effecten

Aandelen en andere niet-vastrentende effecten

Effecten of vorderingen in de vorm van verhandelbare effecten behoren tot de handelsportefeuille indien deze verworven werden met de bedoeling ze door te verkopen om redenen van hun rendement op een termijn die normaal gezien niet langer is dan zes maanden.

Effecten die deel uitmaken van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen marktwaarde indien de markt liquide is. Indien geen liquide markt bestaat, gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of tegen marktwaarde op balansdatum indien lager.

Vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden gewaardeerd op basis van hun actuariael rendement bij aankoop, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) en de terugbetalingswaarde gespreid in de resultatenrekening wordt verantwoord.

De meer- of minwaarden gerealiseerd bij de verkoop van vastrentende beleggingseffecten worden onmiddellijk in resultaat verantwoord. Indien ze echter tot stand zijn gekomen in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen ze gespreid in resultaat worden verantwoord overeenkomstig de bepalingen van artikel 35 ter § 5 van het K.B. van 23 september 1992.

Niet-vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of realisatiewaarde indien deze lager is. Alle aldus bekomen verschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Indien de kwaliteit van de debiteur een risico van niet-terugbetaling inhoudt, worden waardeverminderingen toegepast, overeenkomstig de bepalingen van toepassing bij oninbare of dubieuze vorderingen of vorderingen geïdentificeerd als risico's met onzeker verloop.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden tegen aanschaffingswaarde verantwoord. In geval van duurzame minwaarde worden waardeverminderingen aangelegd. Wanneer financiële vaste activa gefinancierd worden met vreemd vermogen dan worden ook voor de funding geen omrekeningsverschillen in resultaat verantwoord.

De bijkomende aanschaffingskosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening verantwoord.

Oprichtingskosten en immateriële vaste activa

Kosten van eerste inrichting worden geactiveerd en lineair over vijf jaar afgeschreven.

Kosten voor kapitaalverhoging worden onmiddellijk in resultaat verantwoord.

De kosten voor uitgifte van achtergestelde leningen worden lineair afgeschreven over de looptijd van de lening. De kosten voor uitgifte van eeuwigdurende leningen worden lineair afgeschreven over vijf jaar, behalve indien de datum van eerste call vroeger valt. In dat geval loopt de afschrijving tot die datum.

Kosten voor zowel zelf ontwikkelde als bij derden aangekochte courante en specifieke software worden rechtstreeks in resultaat (algemene kosten) verantwoord. Indien voor bij derden aangekochte specifieke software vaststaat dat de economische levensduur, hoofdzakelijk bepaald door het risico op technologische verandering of als gevolg van evoluties op commercieel vlak, langer is dan één jaar, kan deze software geactiveerd en lineair afgeschreven worden in functie van de verwachte gebruiksduur met een maximum van vijf jaar.

De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over maximum 10 jaar.

De Bank maakt geen gebruik van de mogelijkheid om de bedragen betaald voor de aanbreng door derden van cliëntenverrichtingen met een contractuele termijn van meer dan één jaar te activeren.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde, met inbegrip van alle bijkomende kosten en niet-terugvorderbare indirecte belastingen, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen gebeuren op lineaire wijze over de geschatte economische levensduur.

Herwaardering is enkel mogelijk indien de waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.

Overige activa

Deze rubriek omvat onder meer actieve belastingslatenties.

Actieve latenties kunnen niet worden erkend. De NBB heeft evenwel een afwijking toegestaan aangaande de erkenning van een actieve latentie inzake herstructureringskosten, met inbegrip van deze betreffende de sociale plannen.

De som van de 'dirty' reële waarde (=inclusief opgelopen rente) van renteswaps en rente -en valutaswaps, die zijn aangegaan omwille van handelsdoeleinden, wordt gerapporteerd als een enkel bedrag. Dit bedrag wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag moet ontvangen of betaald worden.

Het geherwaardeerd bedrag van de premie van handelsopties wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag een bedrag is dat ontvangen of betaald moet worden.

Bouwprojecten gerealiseerd in eigen beheer met het oog op verkoop worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De kosten voor het bouwrijp of het verkoopbaar maken, worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van het onroerend goed. Indien de goederen gewaardeerd worden tegen de lagere marktwaarde, wordt de waardecorrectie op de aanschaffingswaarde verantwoord in de resultatenrekening als overige bedrijfskosten.

VERPLICHTINGEN

Schulden bij kredietinstellingen en bij cliënten

Schulden aan kredietinstellingen en aan cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking van de bank zijn gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen. De betaalde provisies voor de aanbreng van deposito's worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

In schuldbewijzen belichaamde schulden

In schuldbewijzen belichaamde schulden met verplichte kapitalisatie worden verantwoord voor het oorspronkelijke bedrag vermeerderd met de reeds gekapitaliseerde interesten.

Overige schulden

Deze rubriek omvat onder meer alle schulden tegenover het personeel met betrekking tot bezoldigingen en de bijbehorende sociale lasten die ontstaan zijn in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft maar pas in het volgende boekjaar betaald worden.

Derivaten: zie 'Overige activa'

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor pensioenen en gelijkaardige sociale verplichtingen worden aangelegd op basis van de Belgische wettelijke verplichtingen.

Fonds voor algemene bankrisico's

Het aanleggen van een fonds voor algemene bankrisico's gaat uit van een vaste methode, goedgekeurd door de Raad van Bestuur, die stelselmatig wordt toegepast, en gebaseerd is op het gewogen krediet- en marktrisicovolume van de bankactiviteiten.

RESULTATENREKENING

Renteopbrengsten en rentekosten

Alle renteopbrengsten en rentekosten worden verantwoord van zodra ze verworven of verschuldigd zijn. Opbrengsten waarvan de inning onzeker of dubieus is worden in principe gereserveerd en dus niet in resultaat genomen. De renteopbrengsten bevatten ook de opbrengsten voortvloeiend uit de actuariële spreiding van het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingsprijs van de vastrentende effecten uit de beleggingsportefeuille.

Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten

Opbrengsten van aandelen en deelnemingen worden verantwoord van zodra de Bank van de toekenning van het dividend in kennis werd gesteld.

Afgeleide producten

De resultaten op afgeleide producten worden op een verschillende manier verwerkt naargelang de aard van de verrichting.

a) Dekkingsverrichtingen

Zijn verrichtingen die een bescherming beogen tegen koers-, rentevoet- of prijsfluctuaties. De winsten en verliezen worden in de resultatenrekening verantwoord op symmetrische wijze met de resultaten op de gedekte bestanddelen, met als doel de weerslag geheel of gedeeltelijk te neutraliseren.

Om als dekking beschouwd te worden, dienen verrichtingen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het gedekte bestanddeel of het gedekte homogene geheel moet de bank blootstellen aan een koers, rentevoet- of prijsschommelingsrisico.
- De dekkingsverrichtingen dienen specifiek als zodanig te worden bestempeld bij het aangaan ervan, net als de gedekte bestanddelen.
- Er dient een voldoende correlatie te bestaan tussen de waardeschommelingen van het gedekte bestanddeel en het dekkingscontract (of van het onderliggende instrument).

Van zodra een transactie niet meer voldoet aan de voorwaarden om als dekking te worden beschouwd, dient zij te worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

b) Handelsverrichtingen

Verrichtingen in het kader van courante handelsactiviteiten die niet aan de dekkingsvoorwaarden voldoen worden tegen de marktprijs gewaardeerd, waarbij zowel de waarderingswinsten als -verliezen in de resultatenrekening worden verantwoord. Indien voor een product evenwel geen liquide markt bestaat, komen enkel de waarderingsverliezen in resultaat.

c) *Voor termijnrente- en renteverrichtingen afgesloten in het kader van het algemeen beheer van het renterisico (het ALM-beheer) wordt een andere waarderingsmethode toegepast, conform art. 36bis van het K.B. van 23 september 1992 zoals gewijzigd door het K.B. van 29/08/2021. De resultaten worden op proratabasis in resultaat genomen voor zover de verrichtingen tot doel hebben:*

- het renterisico waaraan de Bank is blootgesteld te verminderen; of

- toekomstige kasstromen te dekken die zeer waarschijnlijk zijn.

Deze waardering is eveneens van toepassing op verrichtingen die tot doel hebben het renterisico te beheren zonder bijkomende risico's te nemen en die afgesloten worden als onderdeel van een effectisering uitgevoerd in het kader van het beheer van het liquiditeitsrisico met een geconsolideerd vehikel.

Voor verrichtingen in het kader van een globaal beheer zonder renterisicoreducerend karakter gaat de inresultaatname op proratabasis gepaard met het verantwoorden van eventuele verliezen uit de waardering tegen marktwaarde.

SPECIFIEKE REGELS

Vreemde valuta

Voor de waardering van de vreemde munten dient een onderscheid te worden gemaakt tussen monetaire en niet-monetaire posten.

Monetaire posten zijn de activa, verplichtingen, inclusief de overlopende rekeningen, de rechten en verplichtingen die betrekking hebben op een bepaald bedrag in vreemde munt, evenals de aandelen en andere niet-vastrentende effecten in de handelsportefeuille. De monetaire posten worden omgerekend op basis van de middenkoers tussen de representatieve aan- en verkoopkoers op de contantmarkt op balansdatum. Bestanddelen die, gezien hun aard, worden afgewikkeld tegen specifieke koersen, worden omgerekend tegen de specifieke middenkoers. De eruit voortvloeiende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord (behalve koerswinsten op vreemde valuta waarvoor er geen liquide markt bestaat).

De materiële, immateriële en financiële vaste activa worden als niet-monetaire posten beschouwd en verantwoord tegen de aanschaffingswaarde berekend op basis van de wisselkoers bij aanschaf. Wanneer niet-monetaire bestanddelen met wisselrisico blijvend gefinancierd worden met ontleningen in de overeenstemmende munt, worden de omrekeningsverschillen op de ontleningen niet in resultaat verantwoord.

Saldering

Saldering tussen activa en verplichtingen en tussen opbrengsten en uitgaven gebeurt conform het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

Retrocessie transacties die gecleard worden door CCP's (Central Counterparty of centrale tegenpartijen), worden verrekend en op basis van een netto positie per CCP gerapporteerd op voorwaarde dat de betreffende terugkoop- en wederverkoopovereenkomsten enkele basiskkenmerken delen, met name de vervaldag, de munt, de CSD (Central Securities Depository of centrale effectenbewaarinstelling) en de boekhoudstrategie.

De impact eind 2022 was:

Actief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
10320	8.111.542	-1.395.053	6.716.489
Passief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
20130	35.647.049	-1.395.053	34.251.996

JAARVERSLAG

[Cf Appendix - Jaarverslag](#)

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Inleiding door de Voorzitter en de CEO

2022 werd grotendeels getekend door de invasie in Oekraïne en de daaropvolgende humanitaire crisis en geopolitieke spanningen. Die hadden ook een grote impact op de Belgische economie en de burgers, voornamelijk door de energiecrisis en de toenemende inflatie die eruit voortvloeit. Hoewel de Belgische economie zich veerkrachtig toonde, beïnvloedde de algemene toestand de groei met een sterke groeivertraging tot gevolg. Intussen zien we dat de transitie naar duurzame energie, mobiliteit en woningen steeds dringender wordt. Toch bleven we dankzij onze marktpositie en ons producten- en dienstenaanbod in die omstandigheden in staat om onze klanten te beschermen, te steunen en te adviseren doorheen heel 2022, het jaar waarin onze bank ook haar tweehonderdste verjaardag vierde. Een rode draad doorheen onze geschiedenis is dat we onze klanten altijd hebben kunnen helpen groeien door ons voortdurend aan te passen en onze voorsprong te behouden. Met de acquisitie van bpost bank in januari 2022 zijn we in dat opzicht aan een nieuw hoofdstuk begonnen, waarin we een verbeterd aanbod zullen opbouwen dankzij de nabijheid en servicemogelijkheden van bpost bank en de expertise en producten van BNP Paribas Fortis.

In 2022 behielden we in al onze activiteiten ons momentum en een positieve dynamiek. De nettowinst bedroeg 3.161 miljoen euro. Met een stijging van bijna 19%* tegenover 2021, is dat een zeer goed resultaat. De inkomsten stegen met 17%* tot 9.642 miljoen euro, terwijl de bedrijfskosten, voornamelijk door hogere banktaksen en inflatie, met 11%* toenamen. Onze geconsolideerde kosten-batenratio verbeterde tot 52,6%, tegenover 54,4% vorig jaar.

Commercial & Personal Banking in België verbeterde zijn inkomsten voor belastingen dankzij een toename van de volumes, hogere inkomsten door de opnieuw stijgende rentevoeten, en hogere commissies in onder meer transactiebankieren. De leningen aan klanten stegen tegenover 2021 met 14,8% (7,5%*) tot 135 miljard euro. De deposito's namen toe met 9,2% (1,2%*) tot 162 miljard euro aan het einde van het jaar. Intussen deden onze Corporate Banking-activiteiten en in het bijzonder Global Markets, het uitstekend.

De winst bij Arval klom fors door onder meer de hogere prijzen van tweedehandswagens. Leasing Solutions en Personal Finance presteerden goed met hogere inkomsten voor belastingen dankzij gestegen volumes, hoewel de marges bij Personal Finance onder druk stonden. Ondanks hogere bedrijfskosten als gevolg van de inflatie, boekte onze Turkse dochteronderneming TEB meer winst gesteund door een zeer sterke stijging van de leningen, hogere rentebaten en zeer sterke resultaten bij Global Markets. BGL in Luxemburg realiseerde een hogere nettowinst dankzij hogere rentebaten en commissie-inkomsten.

Ondanks het volatiel economisch klimaat daalden de risicokosten van de bank met 11%* tot 14 basispunten. Dat illustreert ons duidelijk en proactief risicobeleid op lange termijn.

Met een CET1-ratio van 17,2% is onze kapitaalpositie uitstekend. En onze liquiditeit was op 31 december 2022 nog steeds zeer bevredigend, met een liquiditeitsdekkingsratio (LCR) van 126%. Die cijfers weerspiegelen ons vermogen om toekomstige groei te financieren en individuele klanten, families, bedrijven en non-profitorganisaties te helpen bij de uitvoering van hun projecten.

* Exclusief herwerkte elementen, d.w.z. bij een constante consolidatiekring, constante wisselkoersen en met uitsluiting van andere eenmalige resultaten.

Versnelde uitrol van ons Strategisch Plan 2025

De uitdagingen waar we voor staan – de transitie naar een koolstofarme economie, nieuwe mobiliteitsoplossingen, geavanceerde betaaltechnologieën, hoe en waarin we willen investeren – bestrijken alle facetten van onze maatschappij en ons leven. Door meer in te zetten op transformatiehefbomen en technologische uitmuntendheid – van informatiesystemen tot data en artificiële intelligentie – willen we de veerkracht en wendbaarheid van de Belgische economie en burgers versterken om die uitdagingen het hoofd te bieden en groeipotentieel aan te boren. Technologie en innovatie willen we koppelen aan een nog grotere expertise van onze medewerkers om de ervaring van onze klanten en onze operationele efficiëntie te verbeteren.

De versnelde uitvoering van het BNP Paribas Fortis Strategic Plan 2025, dat steunt op technologie en op de expertise van onze bankmedewerkers, heeft tot doel een pragmatische en consistente benadering te garanderen waarbij we onze klanten voorzien van de middelen die ze nodig hebben om hun projecten te realiseren. Hoewel de huidige economische omgeving broos en uitdagend is, merken we bij onze klanten toch aanhoudende veerkracht en wendbaarheid en dat is net wat ons Strategisch Plan wil stimuleren. De drie pijlers van ons plan – **groei, toegankelijkheid en duurzaamheid** – zijn essentieel voor de verdere ontwikkeling van onze bankdiensten.

Groei

Voor ons zijn handige en efficiënte betaaloplossingen cruciaal om handelaars en bedrijven in staat te stellen groei te realiseren. Daarom hebben we Trade Finance, Cash Management, Factoring en Fixed Income samengebracht in één enkele business: Transaction Banking. In België hebben we momenteel een marktaandeel van 40% in Factoring en Easy2Cash, onze 100% digitale factoringdienst voor kmo's, noteerde een toename van 130% in de contracten in 2022, in vergelijking met het jaar ervoor. Met nieuwe technologieën en steunend op de internationale aanwezigheid van de groep BNP Paribas zijn we van plan om onze positie in Transaction Banking voor bedrijven verder te verstevigen.

We hebben al meer dan 1 miljoen woning- en andere risicoverzekeringscontracten en blijven onze inspanningen voortzetten om BNP Paribas Fortis te herpositioneren als bank-verzekeraar. Na de lancering van een verzekeringsaanbod speciaal voor professionals en bedrijven, blijven we investeren in verzekeringsexpertise. In 2023 zijn we van plan om het aantal gecertificeerde medewerkers dat actief is in verzekeringen niet-leven voor professionals, te verdubbelen. Voor verzekeringen die digitaal worden aangegaan, is gebruiksvriendelijkheid ons motto. Vandaag wordt zowat 35% van onze verzekeringspolissen online afgesloten en in de meeste gevallen worden schadeclaims tijdens één contactmoment geregeld via Easy Banking App of Easy Banking Web.

We introduceerden 30 nieuwe verzekeringspackages en lanceerden nieuwe Touring Go- en Touring Move On-reisbijstandsverzekeringsspolissen. We breidden ook ons gamma oplossingen uit met het Homiris-woningbeveiligingssysteem.

Intussen creëerden we Hello bank! Pro, een digitale all-in-one-package speciaal ontworpen om mensen te helpen die een zaak willen opstarten. Een jaar na de lancering ervan telt Hello bank! Pro 2.300 zelfstandige professionele klanten en, in samenwerking met Xerius, hebben we tot nog toe al 330 mensen geholpen bij de opstart van hun eigen zaak. In totaal heeft de bank in 2022 zo'n 18.000 startende ondernemers op weg geholpen en vanaf dit jaar rollen we een nieuwe all-in-one-benadering uit. Daarbij zullen 300 van onze experts klanten bijstaan bij de lancering en ontwikkeling van hun bedrijf.

Toegankelijkheid

We willen de toegankelijkste bank van België blijven, waarbij onze klantadviseurs het centrale element in de klantrelaties zijn met daarnaast digitale systemen die de klant realtime een gepersonaliseerde en zeer gebruiksvriendelijke ervaring bieden.

Begin 2024 gaan we nieuwe servicemodellen uitrollen die het comfort van een fijnmazig netwerk van lokale bpost-verkooppunten combineren met de vaardigheden en expertise van de medewerkers van BNP Paribas Fortis.

Onze klanten zullen via Nickel (dat nu over 415 verkooppartners beschikt, met een verwachte aangroei tot 1.400 partners binnen vijf jaar) kunnen kiezen voor basisbankdiensten; via Hello bank! volledig digitaal kunnen werken; of makkelijk toegang kunnen krijgen tot dagelijkse bankdiensten in 657 bpost-kantoren. De kantoren van BNP Paribas Fortis zullen zich richten op professioneel advies op afspraak, terwijl 16 Client Houses zullen beantwoorden aan de behoeften van privatebanking- en ondernemersklanten.

Terwijl we ons voorbereiden om zowat 600.000 klanten van bpost bank te verwelkomen, vergroten we met onze acquisitie van bpost bank in belangrijke mate ons vermogen om elk type klant eersteklasbijstand en optimale toegankelijkheid te verlenen.

In 2022 kregen we 4,7 miljoen kantoorbezoeken (6,7 miljoen bpost bank meegeteld) en daarnaast 1,2 miljard contacten via App en Web (inclusief klanten van bpost bank), plus 3,5 miljoen oproepen via het Easy Banking Centre en het Client Service Centre. Een op de twee verkopen werd volledig via digitale kanalen afgerond. Onze Easy Banking App wordt steeds populairder: zo'n 2,1 miljoen klanten – 10% meer dan eind 2021 – gebruiken de app nu actief en vinden ze top. Klanten tonen bijzonder veel waardering voor de Budgetanalyse-module die we onlangs toevoegden aan de app. Die geeft een precies overzicht van de uitgaven, opgesplitst in twaalf categorieën. Maandelijks gebruiken nu 500.000 mensen die module, die door consultancybedrijf Sia Partners in 2022 werd uitgeroepen tot 'Best in class on the market'.

Easy Cashback is ons nieuwe in-appbeloningsprogramma dat we dit jaar lanceren in samenwerking met Paylead. Het zal klanten die daarvoor hun toestemming hebben gegeven, automatisch cashbackbeloningen geven en een vlotte klantervaring bieden wanneer ze in een winkel of online aankopen doen met hun BNP Paribas Fortis-betaalkaart bij deelnemende handelszaken over heel België.

Duurzaamheid

In 2022 bleven we onze klanten allerlei financieringsoplossingen aanreiken op het gebied van duurzaam bouwen en renoveren, duurzame mobiliteit, maatschappelijk en ecologisch verantwoorde beleggingsproducten en advies aan bedrijven rond overgangsmaatregelen naar duurzamere praktijken.

We hebben ons ten doel gesteld het percentage leningen die we toekennen aan projecten die voldoen aan ESG-criteria, aanzienlijk te verhogen. We beheren een portefeuille van ESG-leningen aan bedrijven voor een totaalbedrag van 15,1 miljard euro, waarvan 2,9 miljard euro voor projecten rond hernieuwbare energie. Bovendien is er steeds meer vraag naar onze Sustainable Impact Loans, waarbij gunstige kredietvoorwaarden worden toegepast als duurzaamheidgerelateerde targets worden behaald. Verder geven we ook, waar mogelijk, de voorkeur aan ESG-georiënteerde fondsen en ondernemingen in onze Private Equity-activiteiten, die als target hebben om tegen 2025 één miljard euro aan investeringen te realiseren.

Wanneer onze corporate klanten in op duurzaamheid gerichte projecten investeren, kunnen ze een beroep doen op de expertise en ondersteuning van ons Sustainable Business Competence Centre (SBCC). In 2022 was het SBCC betrokken bij kredietaanvragen voor een totaalbedrag van 470 miljoen euro aan duurzame financieringen.

BNP Paribas Fortis is de Belgische marktleider wat het aanbod van duurzame beleggingen voor particulieren betreft. Eind 2022 hadden we 38,3 miljard euro aan 'Towards Sustainability'-beleggingsproducten in beheer. 79% van onze klanten die een effecten- of pensioenspaarrekening hadden, belegden in 'Towards Sustainability'-producten. Bovendien wordt een deel van de inkomsten daarvan via ons 'Impact Together'-fonds aangewend voor goede doelen. Op die manier dragen sinds 2015 circa 360.000 klanten van de bank voor 15 miljoen euro bij tot 150 projecten die gesteund worden door de Koning Boudewijnstichting.

Wat duurzame mobiliteit betreft, blijven we onverdroten het gebruik van geëlektrificeerde voertuigen promoten. Ruim 19% van de door onze leasingdochter Arval beheerde vloot bestaat nu uit geëlektrificeerde voertuigen. De leasing van elektrische fietsen kende een stijging met 30%. Arval stelde zichzelf ten doel om tegen 2025 over een wagenpark te beschikken dat voor 50% bestaat uit energiezuinige auto's.

Dankzij onze acquisitie van e-mobiliteitssoftwarespecialist Optimile, kunnen we ook 'Mobility as a Service' (MaaS) en 'Charging as a Service' (CaaS) aanbieden. Nu zijn er in België zo'n 16.000 laadpunten verbonden met de software van Optimile, +168% tegenover 2021. De Optimile-pas geeft gebruikers bovendien toegang tot meer dan 300.000 laadpunten over heel Europa.

We willen al onze collega's bedanken voor de grote toewijding en inzet die ze aan de dag hebben gelegd om deze uitstekende resultaten te behalen. We zijn ook blij te kunnen zeggen dat we 2023 gestart zijn met de succesvolle uitrol van onze nieuwe commerciële organisatie. Die zal ons in staat stellen om met onze diensten nog sneller in te spelen op de behoeften van onze klanten.

We zijn een solide bank die kan rekenen op het grootste distributienetwerk in België om het breedste en meest diverse klantenbestand te bedienen. In combinatie met de kracht van technologie en de expertise van onze mensen beschikken we over alle bouwstenen om de succesvolle uitrol van ons Strategisch Plan 2025 te versnellen, waarbij we focussen op groei, toegankelijkheid en duurzaamheid.

We hebben in 2022 meer dan 500 Positive Bankers aangeworven, en we zijn van plan om tegen 2025 nog eens 1.500 nieuwe medewerkers aan te werven om zo onze teams te versterken. Het realiseren van onze ambitie om best-in-class-bankdiensten te ontwikkelen en te verlenen, en ook de technologie die nodig is om die te ondersteunen, gaat in zeer grote mate afhangen van de vaardigheden en expertise van onze mensen.

We willen er alles aan doen om de voorkeurpartner te zijn van al onze klanten. Dat blijft onze belangrijkste focus, en we willen hen allemaal bedanken voor het vertrouwen dat ze blijven stellen in BNP Paribas Fortis. Meer dan ooit is BNP Paribas Fortis de motor van de duurzame economie.

Max Jadot
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Michael Anseeuw
Chief Executive Officer

De economische context

Over het hele jaar 2022 is de Belgische economie gegroeid met 3,1%, dankzij een uitstekend eerste halfjaar en de definitieve stopzetting van de coronamaatregelen. De tweede helft van het jaar werd daarentegen getekend door de gevolgen van de oorlog in Oekraïne. Die waren voelbaar voor de wereldeconomie en in het bijzonder in Europa vanwege de geografische nabijheid en de sterke afhankelijkheid van Russisch gas. De energieprijzen schoten de hoogte in, boven op de andere duidelijk merkbare prijsstijgingen sinds midden 2021, helemaal in lijn met de forse opvering van de economieën wereldwijd. De Belgische inflatie is in oktober dan ook boven 13% uitgekomen, waarna ze weer ietwat is gedaald.

De duizelingwekkende prijsstijgingen hebben het vertrouwen van de economische spelers van het land snel doen kelderen, ondanks de automatische indexering van de lonen in België. Door de torenhoge energieprijzen werd al snel duidelijk dat ook de kosten de daaropvolgende maanden sterk zouden stijgen, wat een domper zette op de vooruitzichten voor de ondernemingen. Het is dan ook geen verrassing dat de investeringen het hele verdere jaar zijn gedaald, aangezien de meeste bedrijven voor uitdagingen van formaat staan op het gebied van rentabiliteit en concurrentievermogen. Veel bedrijven laten overigens weten op lange termijn meer te zullen gaan inzetten op automatisering en digitalisering. De geopolitieke context bleef het hele jaar door zo gespannen dat het vertrouwen van de Belgische gezinnen lager zakte dan in maart 2020, ten tijde van de eerste lockdown door de coronapandemie. Tegen het einde van het jaar herstelde het zich licht, toen duidelijk werd dat de piek in de energieprijzen en de inflatie vermoedelijk achter de rug was.

De arbeidsmarkt bleef profiteren van de sterke groei in 2021 en ook in 2022 kwamen er heel wat jobs bij. De werkloosheidsgraad bedraagt 5,5%, al blijft de kloof tussen vacatures en werkzoekenden groot, zoals in veel landen waar de pandemie in heel wat sectoren geleid heeft tot een andere kijk op de arbeidsmarkt. De lijst van knelpuntberoepen werd in de loop der maanden steeds langer, en er kwamen looneisen en stakingen in verschillende cruciale economische sectoren, zoals transport en gezondheidszorg.

De meeste Europese landen kregen dezelfde inflatieschok te verwerken, waardoor de groei in de tweede jaarhelft overal verzwakte en een recessie voor de volgende kwartalen niet langer uitgesloten is.

De Verenigde Staten kwamen er goed van af dankzij hun energieafhankelijkheid. De VS ving het tekort aan Russisch gas in

Europa trouwens snel op door het indrukwekkende hoeveelheden vloeibaar aardgas te verkopen tegen extreem hoge prijzen, wat het land het hele jaar lang miljarden dollars opleverde.

Het is dan ook geen verrassing dat de enorme prijsstijgingen overal in de wereld ook de rente de hoogte injoegen: in de Verenigde Staten verhoogde de centrale Bank haar belangrijkste beleidsrente tot zeven keer toe over het hele jaar, nl. van 0,25% tot 4,5%. In Europa voerde de Europese Centrale Bank (ECB) vier opeenvolgende renteverhogingen door tussen juli en december, waardoor de herfinancieringsrente voor de banken bij de centrale Bank van 0 naar 2,5% ging. Tegelijk besliste de ECB om de hoeveelheid liquiditeiten af te bouwen die in het banksysteem was geïnjecteerd als gevolg van de coronacrisis. Daardoor zijn de balansen van de belangrijkste monetaire instellingen beginnen krimpen.

De inflatieschok trad zo plots op dat de obligatiemarkten er het hele jaar zwaar onder te lijden hadden. In nauwelijks enkele maanden tijd steeg het rendement van de Amerikaanse tienjaarsstaatsobligaties van 1,5% naar 3,3%, terwijl de tienjaarsrente in Europa van 0,3% in het begin van het jaar klom naar 3,2% eind december. In België is de tienjaarsrente op staatsobligaties het afgelopen jaar gestegen van 0,2% naar 3,1%. Een sterke rentestijging op hypothecaire leningen liet niet op zich wachten. Dat leidde soms tot een echte stilstand op de vastgoedmarkten in landen waar gewerkt wordt met leningen tegen een variabele rentevoet. België ontsnapte aan dat scenario, aangezien de overgrote meerderheid van de hypothecaire leningen een vaste rentevoet hebben. Daardoor hield de markt in 2022 zeer goed stand, na een toch al zeer intens 2021, door de zeer lage rentevoeten en doordat heel wat Belgen tijdens de coronacrisis in vastgoed gingen investeren omdat ze door de lockdown naar ruimte snakten. De prijzen van residentieel vastgoed stegen in 2022 iets minder snel, maar de stijging kwam nog altijd uit op 5%, na de stevige 8% van 2021.

De stijging van de langetermijnrente is een bron van ongerustheid voor de overheidsfinanciën. De pandemie heeft de overheidstekorten en -schulden in tal van landen immers geen goed gedaan. Zo ook in België, dat zijn tekort in 2021 tot 9% zag groeien, terwijl het in 2022 boven de 5% bleef hangen. Het is nu zaak te zien welke impact een recessie kan hebben, zeker nu de centrale banken hun balans inkrimpen om de inflatie beter onder controle te houden. Dat betekent dat overheden die in 2023 geld moeten ophalen niet meer systematisch op hun centrale bank zullen kunnen rekenen om hun obligaties op te kopen, maar opnieuw privébeleggers zullen moeten overtuigen van de deugdelijkheid van hun beheer.

De Belgische banksector ten slotte is het afgelopen jaar zijn rol blijven spelen in de financiering van de economie, met een sterke toename van de toegekende kredieten. Dankzij die kredietgroei beliepen de uitstaande kredieten aan particulieren en bedrijven

in de eerste negen maanden van het jaar respectievelijk 250 en 150 miljard euro. Op jaarbasis betekent dat een stijging van bijna 8% voor de kredieten aan de gezinnen en 10% voor die aan de bedrijven.

Core Business

BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis bestrijkt zowel de Commercial, Personal Banking & Services (CPBS) als Corporate & Institutional Banking-activiteiten (CIB) van de BNP Paribas Groep in België. Op 31 december 2022 werkten er in België in totaal 10.400 VTE bij de bank.

Retail Belgium

De BNP Paribas Fortis Retail Banking-activiteiten omvatten bankdiensten aan een reeks klanttypes, waaronder particuliere klanten, zelfstandigen en beoefenaars van een vrij beroep, kleine en middelgrote bedrijven, lokale bedrijven, bedrijfsklanten en non-profitorganisaties. Retail Belgium verleent zijn diensten via twee netwerken die in 2022 opereerden volgens een gesegmenteerde bedrijfsbenadering: Retail & Private Banking Belgium en Corporate Banking Belgium.

Retail & Private Banking Belgium

Met 3,35 miljoen klanten is BNP Paribas Fortis de nummer 1 in het segment van de particuliere klanten en neemt het in het segment van de professionele klanten en kleine bedrijven in België een sterke positie in. BNP Paribas Fortis is ook marktleider in Private Banking in België. Fintro telt meer dan 351.000 klanten.

Retail & Private Banking bedient particuliere klanten, ondernemers en kleine en middelgrote ondernemingen via zijn geïntegreerde netwerken. Het volgt daarbij een strategie die berust op een hybride bankmodel, waarin de klant de keuze heeft tussen het kantorennet en de digitale kanalen:

- Het kantorennet bestaat uit 342 kantoren (waaronder 153 zelfstandige kantoren) en 16 Ondernemersbankcentra. Dat netwerk wordt aangevuld met 206 zelfstandige Fintroagentschappen en 657 verkooppunten van bpost bank (100% eigendom van BNP Paribas Fortis) in partnership met

Bpost. De 342 kantoren zijn georganiseerd in 32 kantorengroepen, die ressorteren onder negen regio's;

- Het digitale platform van Retail & Private Banking omvat een netwerk van 878 geldautomaten (met inbegrip van Fintro) en diensten voor online (Easy Banking) en mobiel bankieren (samen 2,7 miljoen actieve gebruikers, met inbegrip van Fintro).

BNP Paribas Fortis bezit daarnaast een participatie in Batopin, een joint venture met KBC, ING en Belfius, met ieder een belang van 25%. Batopin installeert neutrale CASH-automaten over heel België op plaatsen waar naar verwachting veel klanten komen. Het ATM-park van Batopin telt momenteel 483 geldautomaten, een aantal dat elke week stijgt.

- De bank staat ook ter beschikking van de klanten via het Easy Banking Centre, dat tot 70.000 oproepen per week behandelt.

Hello bank!, de digitale bank die meer dan 518.000 klanten telt, vervolledigt het aanbod.

Privatebankingdiensten worden aangeboden aan particuliere klanten met meer dan 250.000 euro aan belegd vermogen. Binnen Private Banking bedient de afdeling Wealth Management de klanten met meer dan 5 miljoen euro aan belegd vermogen. De privatebankingklanten worden bediend in 30 Private Banking Centres, één Private Banking Centre by James (Private Banking Centre met dienstverlening op afstand via digitale kanalen) en twee Wealth Management Centres.

BNP Paribas Fortis ging in 2022 verder met het ontwikkelen van digitale diensten en de verbetering van de klantenervaring, in het bijzonder via de Easy Banking App. Nieuwe functies en verbeterde prestaties leidden tot een rating van 4,6/5 voor de iOS-versie van de Easy Banking App en 4,5/5 voor de Androidversie. Automatisering en Artificial Intelligence zijn nu volledig ontplooid in het Customer Service Centre, wat de bank toelaat om het groeiende aantal vragen van klanten en medewerkers efficiënt behandelen.

Vanaf 1 januari 2023 kent BNP Paribas Fortis een nieuwe commerciële organisatie die een segmentatie rond drie klantengroepen centraal stelt:

- Retail Banking, gericht op particulieren en zelfstandigen die worden bediend door een multidisciplinair team;
- Affluent & Private Banking, gericht op particuliere klanten en zelfstandigen met meer dan 85.000 euro aan activa met begeleiding door een Relationship Manager;
- Corporate Banking, gericht op bedrijfsklanten die begeleid worden door een Relationship Manager (Enterprises voor kleine en middelgrote ondernemingen en Corporate Coverage voor grote ondernemingen, openbare instellingen en institutionelen).

In 2022 werd BNP Paribas Fortis 100% aandeelhouder van bpost bank na een transactie waarin BNP Paribas Fortis de participatie van 50% van Bpost verwierf. Tegelijkertijd werd een nieuw exclusief commercieel partnership voor zeven jaar tussen Bpost en BNP Paribas Fortis afgesloten, waarbij Bpost financiële diensten en producten van BNP Paribas Fortis blijft aanbieden in zijn postkantorennetwerk.

Meer dan ooit wil de bank de financiële vertrouwenspartner van haar klanten zijn

We hebben ons in 2022 vol overtuiging ingezet om onze klanten terzijde te staan, binnen de context van een geleidelijke exit uit de acute COVID-19-fase en een ontluikende energiecrisis, tegen de achtergrond van de oorlog in Oekraïne. We hebben onze communicatiecampagnes dus kracht bijgezet, zowel naar particuliere als naar zakelijke klanten toe, om hen op een zo persoonlijke en relevant mogelijke manier te kunnen begeleiden.

In het licht van de economische context, de energiecrisis en de evolutie van de regelgeving hebben we ook onze 'Financial Well-Being'-aankpak opgeschroefd om onze particuliere klanten zo goed mogelijk bij te staan. Dat deden we hoofdzakelijk op vier manieren. Voor Easy Banking Web (EBW) ('My Life'-pagina's), voor de verschillende communicatiemediavoor de verkoopmedewerkers rond de thema's 'My Mobility', 'My Budget', 'My Future' en 'My Housing', en voor de nieuwsbrief voor particuliere klanten creëerden we content die we ook voortdurend bijwerkten. Verder maakten we gebruik van kwalitatieve leads om kansen te creëren voor contactmomenten met klanten die in financiële moeilijkheden verkeren of begeleiding bij hun budgetbeheer nodig hebben. Daarbij focusten we in het bijzonder op oplossingen voor de financiering van renovatie- en isolatiewerken om de energiefactuur te drukken.

We voerden ook informatiecampaagnes over de nieuwe Bancontact-Visa Debit-debetkaart en over de uitrol van het nieuwe CASH-punt-netwerk van geldautomaten.

Naar meer duurzame mobiliteit

Onze strategie bestaat erin de transitie naar een duurzamere wereld actief te ondersteunen. Om dat doel te realiseren, hebben we duurzame mobiliteit in de kijker gezet via grootschalige communicatiecampagnes, zowel intern als extern: op tv, op de radio, digitaal en via affiches in de kantoren en directe campagnes. Voor onze zakelijke klanten maakten we ook een webinar over de fiscale ontwikkelingen rond de professionele mobiliteit en lanceerden we, in nauwe samenwerking met onze dochteronderneming Arval, geregeld 'Top Deals'-aanbiedingen voor elektrische wagens. Haar rol van vertrouwenspartner van haar klanten, ook voor de mobiliteitsproblematiek, speelde de bank in december voluit: ze publiceerde een grote enquête bij 2.000 Belgen over de evolutie van hun mobiliteitskeuzes en de overschakeling op zero-uitstootvoertuigen. Daaruit bleek dat bijna de helft van de Belgen in 2029 naar een elektrische wagen wil overstappen, op voorwaarde dat er verschillende verbeteringen komen wat betreft aanbod en betaalbaarheid van de wagens, laadinfrastructuur en autonomie van de batterijen. Daarnaast benadrukte de enquête ook de proactieve rol die de banken volgens de consumenten te spelen hebben in het vergemakkelijken van die transitie.

Blijven werken aan onze positionering als bank-verzekeraar

We zijn ook blijven werken aan de herpositionering van BNP Paribas Fortis als partner voor bank én verzekeringen, voor zowel particuliere als zakelijke klanten. Dat deden we via communicatiecampagnes op tv, radio en in de digitale media, maar ook via rechtstreekse communicatie aan de klanten. Daarbij lag de nadruk enerzijds op de ruime waaier van oplossingen – waar nog de mogelijkheden van het alarmsysteem Homiris bijkwamen, inclusief eventuele korting op de woningverzekering – en anderzijds op het gebruiksgemak van onder meer de nieuwe digitale functies in Easy Banking App: online afsluiten van een Touring-verzekering, schadeaangifte, contracten ondertekenen ...

Met de vzw Koninklijke Belgische Touring Club sloten de bank en verzekeraar AG in november een principeakkoord over de overdracht van alle operationele en commerciële activiteiten van de groep Touring binnen Touring NV en over de verwerving van respectievelijk 75% (AG) en 25% (BNP Paribas Fortis) van de aandelen van Touring NV.

Voor zakelijke klanten lanceerden we een eerste grote campagne om de verzekeringsoplossingen van AG voor professionals te promoten. Die maken voortaan deel uit van onze portefeuille met oplossingen, wat wil zeggen dat de klanten die contracten rechtstreeks bij de bank kunnen afsluiten. We hebben dan ook een tool ontwikkeld om hen te helpen bij het online kiezen van professionele verzekeringen. Daarnaast hebben we onze portefeuille pensioenoplossingen van de tweede pijler uitgebreid met tak 23-producten.

Steeds geavanceerdere beleggingsbegeleiding

Op het vlak van beleggingen hebben we 'MyExperts', ons platform met gespecialiseerde content, verder ontwikkeld en gepromoot. Via dat platform krijgen Private Banking-, Wealth Management- en Priority Exclusive-klanten toegang tot artikels en webinars die hen helpen bij het nemen van beleggingsbeslissingen. We verruimden de waaier van thema's met content op maat van ondernemers en vrijberoepsbeoefenaars.

Het onlinebeleggingsplatform Lucy besloten we stop te zetten.

In lijn met onze strategie om duurzame en verantwoorde beleggingen te promoten, hebben we het nieuwe liefdadigheidsfonds 'Impact together' opgericht. Het is ingebed bij de Koning Boudewijnstichting en wordt uitsluitend gefinancierd met inkomsten uit de oplossingen voor duurzame beleggingen die de bank aanbiedt. Het fonds vervangt het Venture Philanthropy Fund, dat te weinig zichtbaarheid genoot. Het ingezamelde geld gaat naar de structurele ondersteuning van lokale organisaties, naar specifieke projecten, maar ook naar noodhulp bij natuurrampen of andere crisissituaties.

Conform de invoering van de nieuwe Europese wetgeving op het vlak van duurzaam en verantwoord beleggen heeft de bank haar aanpak aangepast om systematisch de belangstelling van klanten voor duurzame en verantwoorde beleggingen te peilen. In die context werd een nieuwe terminologie in gebruik genomen die een onderscheid maakt tussen 'duurzame beleggingen' en 'verantwoorde beleggingen'.

Continue ontwikkeling van onze digitale oplossingen voor dagelijks bankieren

Om onze klanten het leven makkelijker te maken, hebben we ook onze digitale oplossingen verder uitgewerkt, voor meer autonomie in het dagelijks bankieren. Klanten kunnen nu bijvoorbeeld zelf de limieten van hun kaarten aanpassen en met de tool Personal Finance Management hun budget beheren. Om alle digitale oplossingen van Easy Banking App te promoten, liep een communicatiecampagne op tv en in de digitale en sociale media. Specifiek voor de ondernemers hebben we ook gerichte directe campagnes georganiseerd om de platformen Easy Banking Business en Easy

Banking Business Mobile te promoten, met geavanceerdere functies om een business te runnen. Parallel daarmee zijn we ook geregeld blijven communiceren over de handige digitale tools om met de bank in contact te komen: 'Click to call' in Easy Banking App, plus de videogesprekken.

Om onze klanten wegwijs te maken in de digitalisering, hebben we onze bewustmakings- en preventiecampagnes rond phishing en andere oplichterspraktijken voortgezet en opgeschroefd, met bijvoorbeeld nieuwe video's op Easy Banking Web.

Onze digitale betaaloplossingen in de kijker

In 2022 liepen ook tal van initiatieven om onze digitale betaaloplossingen voor handelaars en bedrijven in de kijker te zetten. Daarmee stellen we hen immers in staat te voldoen aan de nieuwe wettelijke verplichting om consumenten minstens één digitale betaalwijze aan te bieden, die op 1 juli 2022 in werking trad. In nauwe samenwerking met dochteronderneming Axepta en met Payconiq maakten we gebruik van beurzen en salons om onze aanwezigheid te versterken. Daarnaast voerden we de directe communicatiecampagnes op, om klanten een oplossing te helpen vinden die aansluit op hun behoeften.

Bovendien hebben we mee de getrouwheidsoplossingen van onze partner Joyn gepromoot. Die zijn een prima aanvulling op de betaaloplossingen en bieden handelaars de mogelijkheid om de klantrelatie te digitaliseren en hun business een boost te geven: Joyn maakt het hun immers makkelijker om promotie te voeren. In dat kader voerden we in onze eigen gebouwen een actie van formaat om onze medewerkers aan te zetten met Joyn aan de slag te gaan. Het doel ervan was hen met dit type oplossing te laten kennismaken zodat ze het ook zelf zouden gaan promoten.

Sterkere communicatie naar starters

Onze communicatie-inspanningen voor het starterssegment, die we aanvatten in 2021, hebben we voortgezet en opgevoerd. Ze passen perfect bij onze rol als drijvende kracht achter de ontwikkeling van de lokale economie, zowel via het BNP Paribas Fortis-merk als via het Hello bank!-merk. Met nieuwe communicatiecampagnes op de radio en in de digitale media hebben we onze oplossingen voor en expertise in de begeleiding van startende ondernemers gepromoot. Daarnaast organiseerden we voor starters een webinar over circulaire economie en hebben we in samenwerking met het programma Goe Bezig! op Kanaal Z enkele video's gemaakt over verschillende aspecten van onze expertise ten dienste van jonge ondernemers.

Expertise die jaar na jaar erkenning oogst

Op 13 juli werd BNP Paribas Fortis bij de jaarlijkse uitreiking van de Awards for Excellence door het gerenommeerde internationale financiële tijdschrift *Euromoney* uitgeroepen tot 'Best Bank in Belgium' en 'Best Investment Bank in Belgium'. Met die prijzen worden banken bekroond die blijf geven van leiderschap, innovatie en dynamiek in de markten waarin ze opereren.

Op 4 november riep het financiële vakblad *The Banker* – een publicatie van de Financial Times Group – BNP Paribas Fortis uit tot beste private bank van België.

En op 29 november kreeg BNP Paribas Fortis van *Global Finance* de 'Best SME Bank 2023'-award voor de Belgische markt. Die award belooft ons engagement aan de zijde van de Belgische kmo's.

Corporate Banking

Dankzij zijn goed ontwikkelde, gediversifieerde en geïntegreerde business- en servicemodel kan de Corporate Banking-afdeling van BNP Paribas Fortis een brede waaier van klanten bedienen, met inbegrip van kleine en middelgrote ondernemingen, Belgische en Europese bedrijven, financiële instellingen, institutionele beleggers, overheidsinstellingen en lokale besturen. Corporate Banking bedient een omvangrijk en gediversifieerd klantenbestand van grote en middelgrote ondernemingen en is in die twee categorieën een marktleider, terwijl het in de overheidssector een sterke challenger is.

In het relatiemodel van Corporate Banking spelen de Relationship Managers een belangrijke rol; ze beheren specifieke portefeuilles van klanten aan wie ze op maat gemaakte oplossingen en diensten aanbieden dankzij een breed scala aan experts in alle mogelijke bankoplossingen. Binnen Corporate Banking bedient Commercial Banking kmo's en midcaps via een netwerk van 14 Business Centres in het hele land, terwijl specifieke centrale teams in ons hoofdkantoor in Brussel de relaties met grote bedrijven, financiële en openbare instellingen verzorgen.

Met zijn ruime aanbod van zowel traditionele, als gespecialiseerde oplossingen en diensten op maat blijft Corporate Banking voldoen aan de specifieke behoeften van zijn klanten, zowel in België als in het buitenland, op het vlak van financiering, transactiebankieren, investeringsbankieren en verzekeringen. Het doet daarbij ook een beroep op het internationale netwerk van de groep BNP Paribas, dat 65 landen beslaat.

Een financiële partner die bedrijven doorheen onzekerheid loodst

In 2022 bleef Corporate Banking het hele jaar door een belangrijke rol spelen in de ondersteuning van de Belgische economie. Met name onze Transaction Banking-afdeling hielp onze klanten te navigeren doorheen een verstoorde toeleveringsketen die te wijten was aan de geopolitieke ontwikkelingen. Onze specialisten van Global Markets konden onze klanten ook begeleiden bij het afdekken van hun risico's, zowel qua rentetarieven en valutavolatiliteit als wat de inflatie betreft. En onze Private Equity-teams bleven investeren in Belgische bedrijven in lijn met onze strategie voor 2025.

Een organisatie die zich aanpast om aanhoudende groei te ondersteunen

De Corporate Banking-afdeling zette haar roadmap voor digitale transformatie en verbetering van de procesefficiëntie verder uit. Ze verbeterde ook haar servicemodel via de versnelde uitrol van digitale mogelijkheden en kanalen voor contact op afstand.

Onze partnerships met EMAsphere en Climact zijn goede voorbeelden van de manier waarop Corporate Banking zijn klanten voortdurend meerwaarde biedt door bedrijven ook oplossingen aan te reiken die verder gaan dan de traditionele bankdiensten.

2022 was ook het jaar van de voorbereiding op de nieuwe commerciële organisatie, waarin bedrijven met een specifieke relatiebeheerder vanaf 2023 door Corporate Banking worden bediend. Dat aangepaste model zal ons helpen onze klantrelaties verder te versterken in het kader van onze strategie voor 2025.

Een vertrouwde partner die bedrijven begeleidt naar duurzamere businessmodellen

Met het Sustainable Business Competence Centre positioneert Corporate Banking zichzelf stevig als een duurzame corporate bank. Het hele jaar door zette het nog meer in op de begeleiding van zijn klanten bij hun transitie naar duurzamere praktijken en bedrijfsmodellen en ging het nog meer investeren in transformatieprojecten die nodig zijn om de enorme klimaatuitdagingen en het gebrek aan biodiversiteit aan te pakken. We bleven meer aandacht besteden aan thema's als de energietransitie, decarbonisatie, circulaire en regeneratieve economie en biochemie. En we bouwden onze expertise in het regelgevingskader van de Europese Green Deal en de bedrijfscriteria op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG) verder uit. Met name dankzij ons partnership met Climact konden we onze bedrijfsklanten een oplossing aanreiken waarmee ze de CO₂-voetafdruk van hun activiteiten kunnen meten.

BNP Paribas Fortis won in 2022, voor de derde keer op rij, de 'Belgium's Best Investment Bank'-award in de jaarlijkse 'Awards for Excellence'-competitie van het magazine *Euromoney*. Bovendien ontving Corporate Banking in 2022 van Greenwich de 'Share Leader 2021'- en de 'Quality Leader 2021'-award voor Large Corporate Banking en Large Corporate Cash Management en werd het ook 'Share and Quality Leader 2022' voor Trade Finance.

Arval

Arval is een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis die gespecialiseerd is in fullserviceleasing van voertuigen en nieuwe duurzame mobiliteitsoplossingen. Arval biedt zijn zakelijke klanten – gaande van grote internationale ondernemingen tot kleine en middelgrote ondernemingen – zijn partners, hun medewerkers en ook individuele klanten flexibele oplossingen om hun trajecten naadloos en duurzaam te maken.

Eind 2022 had Arval vaste vestigingen in 30 landen met meer dan 8.000 medewerkers en bijna 1,6 miljoen geleasede voertuigen (+8,3%* tegenover eind 2021) (waaronder 296.676 geëlektrificeerde voertuigen). Het bedrijf doet voornamelijk zaken in Europa, waar het een leiderspositie bekleedt. Via de Element-Arval Global Alliance, wereldleider in deze sector met meer dan drie miljoen geleasede voertuigen in 53 landen, heeft het ook een aantal strategische partnerships afgesloten. In 2022 deed Arval twee overnames: BCR Fleet Management in Roemenië (3.800 voertuigen) en Terberg Business Lease in Nederland en België (38.000 voertuigen).

In 2022 bleef de leasemaatschappij haar klanten actief ondersteunen met innovatieve producten en diensten zoals Arval Connect, een krachtige oplossing om klanten te helpen hun kosten beter te beheersen en de energietransitie te versnellen, en Arval Adaptiv, een innovatief flexibel autoabonnement voor particuliere klanten. Bovendien breidde Arval zijn eerste internationale biodiversiteitsproject '1 Electrified Vehicle = 1 Tree', dat het in 2021 in acht landen had gelanceerd, uit tot de overige landen waar het actief is. Eind december 2022 had de leasemaatschappij zo 207.995 bomen gefinancierd.

BNP Paribas Leasing Solutions

BNP Paribas Leasing Solutions helpt ondernemingen en professionals om hun activiteit uit te breiden met leasing- en financieringsoplossingen, en diensten die aan hun behoeften zijn aangepast.

De expertteams van BNP Paribas Leasing Solutions begeleiden:

- Fabrikanten van professionele apparatuur en softwareleveranciers met complete en exclusieve oplossingen om de verkoop van hun distributienetwerken en/of doorverkopers te stimuleren en te ondersteunen;
- Verdelers, concessiehouders, doorverkopers en integratoren van professionele uitrusting met verkoopondersteunende oplossingen en een brede waaier van financiële producten en diensten om aan de behoeften van hun klanten te voldoen;
- Ondernemingen, overheden, ambachtslieden en professionals met oplossingen om hun investeringen te financieren.

BNP Paribas Leasing Solutions ondersteunt de spelers in de reële economie door alle grote markten voor professionele uitrusting te financieren (logistiek, landbouw, IT, medisch materieel enz.) en door de ecologische transitie van zijn klanten te begeleiden via de financiering van uitrustingen met positieve effecten en van de circulaire economie.

Eind 2022 werd BNP Paribas Leasing Solutions voor de zevende keer – een record – uitgeroepen tot 'European Lessor of the Year' door *Leasing Life*, het voornaamste leasingmagazine in Europa. Van datzelfde magazine kreeg het ook de 'Best Energy Transition Financing Program of the Year'-award.

BGL BNP Paribas

De groep BNP Paribas in Luxemburg biedt een uitgebreid gamma van financiële producten en diensten aan die zijn afgestemd op de behoeften van al haar klanten in Luxemburg. Ze is bovendien de grootste werkgever van de Luxemburgse financiële sector.

* Groeitempo einde 2022 vergeleken met einde 2021. Zonder de acquisities van TBLG en de operationele leasingactiviteiten van BCR in Roemenië bedroeg de organische groei +5,5% eind 2022 vergeleken met eind 2021.

Activiteiten van BGL BNP Paribas

De **Retail Banking**-businessline van BGL BNP Paribas biedt haar klanten (particulieren, professionele klanten en ondernemers) een reeks producten en diensten aan op het gebied van dagelijks bankieren tot financieringen, maar ook spaar- en beleggingsproducten en bancassuranceproducten (verzekeringsbankieren). Ze heeft een van de ruimste gamma's retailbankingproducten in Luxemburg, waaronder leasing voor particulieren.

BGL BNP Paribas Banque Privée reikt vermogende klanten die in Luxemburg en de Grootregio wonen alomvattende en maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer aan.

Wealth Management richt zich tot een internationaal cliënteel, voornamelijk bedrijfseigenaars en -families. Het ondersteunt hen in hun specifieke behoeften met maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer en ook met een reeks high-end diensten, zoals beleggingsadvies, discretionair beheer, vermogensplanning en -organisatie, activadiversificatie en -financiering.

Via zijn **Corporate Banking**-businessline is BGL BNP Paribas dé toonaangevende bankpartner in Luxemburg voor grote ondernemingen, de publieke en institutionele sector, sociale organisaties, vastgoedprofessionals en start-ups. Het productaanbod is onderverdeeld in verschillende domeinen, zoals Financing (klassieke en projectfinanciering, overdrachten en acquisities, vastgoed), Trade (kredietbrieven, documentaire kredieten), Cash Management (cashpooling, tools voor multibankkasbeheer, kaarten enz.), Rate Risk Coverage (dekking van wisselkoers- en renterisico) en Escrow Accounts. Als onderdeel van de groep BNP Paribas geeft BGL BNP Paribas zijn zakelijke klanten ook toegang tot alle gespecialiseerde expertise en diensten van de groep voor bedrijven.

Corporate and Institutional Banking verstrekt bedrijven en institutionele klanten producten en diensten verbonden aan de kapitaal- en financieringsmarkten in Luxemburg.

BGL BNP Paribas Development werd opgericht in 2021 om Luxemburgse bedrijven te ondersteunen door er minderheidsbelangen in te verwerven. Via rechtstreekse investeringen in niet-beursgenoteerde Luxemburgse handels-, industriële en technologiebedrijven wil de bank een rol spelen in hun plannen voor autonome en externe groei en hen ondersteunen bij bedrijfsverdrachten.

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (TEB)

BNP Paribas Fortis is in Turkije actief via TEB. Op 30 september 2022 stond TEB, qua marktaandeel voor deposito's en leningen, tiende op de ranglijst van depositobanken in Turkije. TEB biedt er het volledige gamma van retailproducten en -diensten van de groep BNP Paribas aan.

In 2022 bleef TEB zijn producten, diensten en acties diversifiëren en verfijnen om klantgerichte oplossingen te kunnen aanbieden. Het breidde zijn aanbod diensten en producten ook verder uit via zijn digitale kanalen. TEB past een methodologie toe die focust op mensgericht ontwerp en klanttrajecten en tracht via zijn 'advocacy programmes' klantinzichten te verkrijgen en te vertalen naar interessante oplossingen. Belangrijk daarbij is de nauwgezette opvolging van het klantgedrag en de klantverwervingskanalen. Naast transactionele en relationele NPS-enquêtes (Net Promoter Score) blijft TEB via ad-hoconderzoek en communicatie met de klanten via alle kanalen inzichten verzamelen en de klantervaring verbeteren. In 2022 registreerde het niet minder dan 200.000 communicatiemomenten. In het NPS-benchmarkonderzoek, dat elk jaar onafhankelijk wordt uitgevoerd, stond TEB voor het vijfde jaar op rij in de top drie van zijn peergroep in Turkse retailbanking.

Eind 2022 bediende TEB Digital Channels iets minder dan 2,65 miljoen actieve onlineklanten. 87% van de persoonlijke leningen en 66% van de termijnrekeningen werd geopend via het CEPTETEB Digital Banking Platform. CEPTETEB legde zich in 2022 verder toe op de ontwikkeling van het digitale kanaal: het breidde zijn klantenbestand nog uit en introduceerde nieuwe functies op zijn mobiele app en op het TEB FX-platform. CEPTETEB integreert de modernste technologie en innovaties. Zo heeft het ook een chatbotplatform, TELEPATİ genaamd, en Fon Danışmanım ('My Fund Advisor'), een geautomatiseerde, algoritmegestuurde portefeuillebouwer voor fondsen.

TEB besteedde speciale aandacht aan digitaal bankieren voor ouderen. Het heeft zich hard ingespannen om de eerste keuze voor gepensioneerden te worden en tegen eind 2022 had het zijn bestand van gepensioneerde klanten met 147% verhoogd ten opzichte van 2021. TEB moedigt gepensioneerden aan om steeds meer zaken digitaal te regelen. Daartoe spitst het systeemontwikkelingen toe op procesvereenvoudiging, om het gebruiksgemak voor alle gepensioneerde klanten nog te verbeteren. Het aantal gepensioneerde CEPTETEB-klanten dat de mobiele app gebruikt, is in de loop van het jaar gestegen tot 66%.

Eind 2021 introduceerde TEB een Currency Protected TRY Time Deposit Account, een YUVAM*-rekening en een Foreign Currency/Gold Conversion TRY Time Deposit Account. Het werd daarmee een van de eerste banken in Turkije die dat type producten aanbiedt via een mobiele applicatie. Om die innoverende rekeningen te promoten, richtte TEB zich via Relationship Managers, Digital Relationship Managers, sms, e-mail, pushmeldingen, banners en andere digitale kanalen tot potentiële klanten. Tegen eind 2022 bedroeg het marktaandeel voor Currency Protected TRY Time Deposit Accounts 2,57%, tegenover 1,39% in december 2021.

Aan retailklanten met deviezen en goudactiva stelde TEB 'Marifetli'-rekeningen voor. Dat is een dagelijkse termijnrekening waarmee klanten het kapitaal en de rente elke dag kunnen herbeleggen. De rekening biedt interessante welkomstrentes en de optie om met extra rente te beleggen in een gemeenschappelijk beleggingsfonds.

Gedurende heel 2022 bleef TEB focussen op vermogende klanten. Het minimale vermogen werd opgetrokken tot 300.000 Turkse lira, de digitalisering werd uitgebreid en het aanbod van beleggingsproducten verbreed. Dat resulteerde in een grotere klantloyaliteit en een stijging van het aantal klanten met 28% ten opzichte van het voorgaande jaar. De privileges die via CEPTETEB Digital Banking aan dat klantensegment worden aangeboden, hadden een positief effect op de digitale activiteit: 80% van de vermogende klanten maakt nu actief gebruik van de mobiele app. TEB bleef ook inspanningen leveren om dé bank te worden voor Turkse advocaten: het breidde zijn 'Lawyer Package' uit door via pensioenbijdragen de cashflow van advocaten te verbeteren. Ook sloot het overeenkomsten met 52 advocatenverenigingen om juristen over heel Turkije te bereiken.

Private Banking

TEB Private Banking blies het TEB Private Banking Angel Investment Platform nieuw leven in. Via dat platform biedt het klanten adviesdiensten aan, waaronder alternatieve beleggingsproducten en innoverende ideeën. Het brengt op klantenevents ondernemers face to face in contact met potentiële investeerders. Zo kunnen ze met elkaar kennismaken en wordt nieuw potentieel aangeboord voor businessdeals. Ook in 2022 won TEB Private Banking verschillende internationale prestigieuze prijzen, waaronder een eerste prijs van *Euromoney* in Capital Markets Investment Advisory, voor de vierde keer de titel 'Best Private

Bank in Turkey' op de World Finance Banking Awards, de prijs voor 'Most Innovative Private Bank' op de International Finance Awards (voor de vijfde keer) en die voor 'Best Digital Innovator of the Year' op de PWM Wealth Tech Awards.

SME Banking

TEB focuste altijd al specifiek op kmo's vanwege de belangrijke rol die ze spelen in de economische groei van Turkije. Mede dankzij de wereldwijde aanwezigheid en de expertise van de groep BNP Paribas biedt TEB exclusieve financiële en niet-financiële producten en diensten op maat aan kmo's. Het hanteert daarbij niet zozeer een klassieke bankaanpak maar profileert zich eerder als adviesbank. Het biedt kmo's een breed scala aan producten op maat, waaronder oplossingen voor buitenlandse handel, projectfinanciering en derivaten. Er is een digitaal dienstverleningsmodel opgezet waarmee kmo-klanten dagelijkse bank-, kasbeheer- en beleggingsverrichtingen kunnen uitvoeren via CEPTETEB İŞTE, zonder dat ze daarvoor naar een kantoor hoeven te komen. Daarbovenop krijgen ze advies op maat van specifiek daartoe opgeleide relatiebeheerders. In lijn met de versnelde digitale transformatie die plaatsvindt in de bankwereld en ook de behoeften en verwachtingen van klanten verandert, richt SME Banking zich op digitalisering, innovatie, creativiteit en optimalisatie van bedrijfsprocessen. Het werkt met fintechs en start-ups zowel aan projecten voor digitale transformatie die uiterste softwarecompetentie vereisen als aan de ontwikkeling van nieuwe financiële producten en diensten.

Naast de businesslines SME en Agricultural Banking biedt TEB ook financiële oplossingen voor start-ups en specifieke bancaire benaderingen die beantwoorden aan de behoeften van plaatselijke besturen en de goudhandel. Binnen de Municipality Banking-aanpak reikt TEB SME Banking lokale overheden financiële oplossingen aan, waaronder kredietlijnen voor projecten op het gebied van bv. investeringen in zonne-energie, milieuvriendelijke vervoerssystemen en afvalverwerkingsinstallaties. Via de specifieke Gold Banking-service kunnen klanten actief in de goudproductie of -handel – onder wie juweliers, groothandelaars en exporteurs – Gold Loans afsluiten om hun kapitaalbehoeften te financieren. En via de Gold Deposit Account kunnen klanten die hun spaartegoeden in goud wensen te beleggen het edelmetaal per gram kopen en verkopen.

* YUVAM: rekening in Turkse lira met een waarborg van de Centrale Bank tegen koersschommelingen waarmee niet-inwoners en hun bedrijven in het buitenland worden om aangemoedigd om hun spaartegoeden naar Turkije te brengen.

TEB Start-up Banking heeft Startup Houses opgericht in zeven grote steden ter ondersteuning van techstart-ups. Het gaat om het meest complete en wijdverbreide programma voor ondernemers in Turkije. Ook steunt TEB SME Banking projecten die een positief effect hebben op het milieu en/of de samenleving. In het kader van duurzame financiën biedt TEB SME Banking kmo's en gemeenten oplossingen voor de financiering van groene projecten zoals projecten op het gebied van hernieuwbare energie, energie-efficiëntie, circulaire economie, afvalbeheer en renovatie die tot doel hebben de CO₂-uitstoot te verminderen.

Corporate Banking

Tot de diensten van TEB Corporate Banking behoren onder meer financiering van internationale handel, gestructureerde financiering, cashmanagement, kredietdiensten en hedging van

valuta-, rente- en grondstoffenrisico's. TEB biedt zijn diensten aan via centra voor buitenlandse handel waar ervaren specialisten werken, en ook via elf Corporate-kantoren, waarvan vijf in Istanboel, die zich specifiek richten op de behoeften van multinationals.

In een snel veranderende wereld met nieuwe technologische ontwikkelingen, waar de verwachtingen en eisen van de klant in sneltempo evolueren, zette TEB Corporate Banking zich in 2022 volop in om de productkwaliteit en de globale klantervaring op het hoogste niveau te houden door te anticiperen op en te beantwoorden aan die veranderende verwachtingen en behoeften van de klant. In de loop van het jaar slaagde het erin om de klanttevredenheid te maximaliseren door via zijn verkoopkanalen tegemoet te komen aan de diverse behoeften van zijn klanten.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Als vertrouwenspartner van zijn klanten engageert BNP Paribas Fortis zich aan hun zijde voor een duurzamere en rechtvaardigere wereld.

Zijn aanpak op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen is opgebouwd rond vier thema's:

Transitie naar CO₂-neutraliteit

BNP Paribas heeft de ambitie om tegen 2050 een CO₂-neutrale economie te financieren. In 2021 is de groep toegetreten tot de Net-Zero Banking Alliance. Daarmee verbindt ze zich ertoe de uitstoot van broeikasgassen als gevolg van haar krediet- en beleggingsactiviteiten voor eigen rekening af te stemmen op de doelstelling van het Akkoord van Parijs. In verband daarmee publiceerde de groep een eerste analyse- en afstemmingsrapport. Daarin zet ze haar doelstellingen uiteen voor de vermindering van de broeikasgasuitstoot als gevolg van haar kredietactiviteiten in drie van de sectoren met de grootste uitstoot: elektriciteitsproductie, olie en gas, en de autosector. Dat is een eerste stap en tegen 2024 volgen zeven andere sectoren.

Natuurlijk kapitaal en biodiversiteit

De achteruitgang van de biodiversiteit en het natuurlijk kapitaal heeft gevolgen voor het milieu, de economie en de mens. Om de

biodiversiteit wereldwijd mee te helpen beschermen, verbindt BNP Paribas zich ertoe specifieke policy's in te voeren (met name om de ontbossing tegen te gaan), deel te nemen aan coalities (zoals de Taskforce for Nature-related Financial Disclosures, die tot doel heeft wereldwijd de manier waarop bedrijven rapporteren over de risico's en opportuniteiten in verband met de natuur te harmoniseren) en acties te financieren die bijdragen tot de bescherming van de biodiversiteit (BNP Paribas mikt tegen 2025 op 4 miljard euro financiering aan bedrijven die dat doel nastreven).

In België hebben Natuurpunt en Natagora met de steun van de bank ook dit jaar hun natuurreservaten kunnen uitbreiden en zo bijgedragen tot de bescherming van de biodiversiteit in België. Op 16 december hebben medewerkers van de bank bovendien 10.000 bomen geplant ter gelegenheid van de 200^e verjaardag van de bank.

Circulaire economie

Een lineaire economie genereert afval, vervuiling en een tekort aan grondstoffen. Om de biodiversiteit te beschermen en de klimaatverandering te bestrijden, moeten we dus een circulaire economie stimuleren. Door de voorkeur te geven aan het valoriseren en weer in bruikbare staat brengen van producten aan het einde van de levensduur, kunnen we de afvalproductie en het verbruik van niet-hernieuwbare hulpbronnen verminderen. BNP Paribas Fortis is een partnership aangegaan met CO₂ Value Europe, dat CO₂ wil gaan afvangen om het te recyclen en te gebruiken als grondstof. Zo wordt ook koolstof circulair.

Inclusie

BNP Paribas Fortis spant zich in om ongelijkheid tegen te gaan en een inclusieve samenleving te bevorderen waarin iedereen zijn plaats kan vinden.

Digitale inclusie wordt steeds belangrijker om iedereen de mogelijkheid te geven volledig deel te nemen aan de samenleving. Daarom lanceerde BNP Paribas Fortis eind 2020 DigitALL, het eerste Belgische ecosysteem ter bestrijding van digitale uitsluiting waar sociale organisaties, overheidsinstanties én bedrijven deel van uitmaken. Begin 2022 presenteerde DigitALL MobiDig, een mobiele toolkit met digitale hulpmiddelen. Het objectief is om sociale organisaties makkelijker hun doelgroep te laten bereiken om die mensen digitale vaardigheden te helpen verwerven. Met de Digital Inclusion by Design Index, nog een tool ontwikkeld door DigitALL, kunnen ontwikkelaars van digitale tools en diensten de mate van digitale inclusie daarvan meten. Zo kunnen ze hun creaties toegankelijker maken voor een publiek dat nog niet thuis is in de digitale wereld.

Het duurzaamheidsbeleid van BNP Paribas Fortis draait om vijf strategische prioriteiten:

Duurzame en verantwoorde beleggingen

Het buiten de balans beheerd vermogen van beleggingen met het 'Towards Sustainability'-label bedroeg eind 2022 38,30 miljard euro. 64,6% van de nieuwe intekeningen op beleggingsfondsen in 2022 waren intekeningen op producten die voldoen aan de 'Towards Sustainability'-criteria.

Duurzaam vastgoed

BNP Paribas Fortis is de eerste Belgische grootbank die het Europese EEM-label (Energy Efficient Mortgage Label) toepast. De bank biedt aangepaste kredietvoorwaarden aan haar particuliere klanten die kiezen voor duurzame vastgoedprojecten. De hypothecaire kredieten met EEM-label waren eind 2022 goed voor 4,95 miljard euro.

In 2022 vertegenwoordigde het volume energieleningen (voor de financiering van energierenovaties) 45% van de totale productie van renovatieleningen (leningen op afbetaling).

De portefeuille energieleningen is op zich ook met 72% gestegen ten opzichte van eind 2021 (van 205 miljoen naar 352 miljoen euro).

Duurzame transitie van bedrijven

De bank wil het aandeel van de kredieten die worden toegekend aan projecten die voldoen aan de ESG-criteria (criteria op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur) aanzienlijk verhogen. Per 31 december 2022 waren die aan klanten van BNP Paribas Fortis* verstrekte ESG-kredieten goed voor 15,1 miljard euro. Dat bedrag omvat ook de kredieten die voldoen aan de definitie 'Sustainability Linked Loans'**.

Onder die ESG-kredieten valt ook 5,7 miljard euro voor projecten van bedrijven op het gebied van hernieuwbare energie (51%), recyclage, duurzaam bouwen, renovatie en zachte mobiliteit. Plus 3,5 miljard euro kredieten aan de socialprofitsector: ziekenhuizen, scholen, universiteiten, vzw's en sociale ondernemingen.

Om bedrijven te ondersteunen in hun transitie naar een duurzaam bedrijfsmodel, doet de bank een beroep op een uitgebreid netwerk van experts.

De bedrijfsklanten kunnen bij de verwezenlijking van hun duurzame projecten rekenen op de expertise en begeleiding van het Sustainable Business Competence Centre (SBCC). In 2022 was het SBCC betrokken bij 106 kredietaanvragen voor een totaalbedrag van 470 miljoen euro aan duurzame financieringen.

Ook de netwerken Low-Carbon Transition Group en Network of Experts in Sustainability Transitions (NEST) van de groep BNP Paribas stellen eveneens hun expertise ter beschikking van de bedrijfsklanten van de bank.

Binnen Retail & Private Banking maakt de entiteit Sustainable Business Approach gebruik van een netwerk van 160 adviseurs om de duurzaamheidsstrategie van de bank voor particuliere klanten, ondernemers en kleine bedrijven te versterken.

Steunend op die expertise en op haar sterke internationale aanwezigheid werkte de bank in 2022 mee aan transacties met een duurzame component: zo was ze Bookrunner voor een Dual Tranche Green Bond van VGP (1 miljard euro) en Joint Global Coordinator voor een Sustainable Bond van Cofinimmo (500 miljoen euro).

* Klanten van BNP Paribas Fortis SA/NV (inclusief de kredieten die AlphaCredit en Leasing Solutions aan hun klanten verleenden), bpost bank en de Factoring-entiteiten.

** Kredieten waarvan het tarifieringsmechanisme gelinkt is aan de verbetering van ESG-prestatie-indicatoren.

BNP Paribas Fortis wil de economie op een ethisch verantwoorde manier ondersteunen en legde zichzelf via zijn sectorpolicy's strikte regels op voor financierings- en beleggingsactiviteiten in gevoelige sectoren. Het weigert te investeren in of financieringen te verstrekken aan bedrijven die niet voldoen aan zijn voorwaarden op het gebied van mensenrechten en milieu. Voordat het die bedrijven uitsluit, tracht het echter eerst met hen in dialoog te gaan om hen ertoe aan te zetten hun praktijken te veranderen. Van de 541 transacties die het team Company Engagement en Compliance in 2022 grondig onderzocht, werden er 12 verworpen omdat ze niet conform de sectorpolicy's waren.

Duurzame mobiliteit

Via financierings-, leasing-, verzekerings- en bijstandsopties ondersteunt BNP Paribas Fortis particuliere klanten en ondernemingen bij hun keuze voor duurzamere mobiliteit. Particuliere klanten genieten bijvoorbeeld aangepaste kredietvoorwaarden voor de aankoop van elektrische voertuigen. Per 31 december 2022 was een op de drie leningen voor een nieuwe wagen bestemd voor de aankoop van een auto met lage uitstoot. Arval, een dochteronderneming van BNP Paribas Fortis, biedt bedrijven operationele leasing en consultancydiensten aan om hen te helpen alternatieve mobiliteitsoplossingen in te voeren. Per 31 december 2022 bestond 7,05% van de Arval-vloot in België uit 100% elektrische wagens en waren die goed voor 28,4% van de bestellingen. 18,39% van de voertuigen die in 2022 in gebruik werden genomen was 100% elektrisch.

Als gevolg van de verwerving, samen met AG, van de aandelen van Touring nv (een transactie die midden 2023 rond moet zijn) en de reorganisatie van het aandeelhouderschap van Optimile – waarin de drie ondernemingen elk voor 33% aandeelhouder waren – wordt BNP Paribas Fortis meerderheidsaandeelhouder van Optimile. Zo zet de bank haar ambitie kracht bij om een speler in duurzame mobiliteit te zijn. Optimile biedt softwareoplossingen voor bedrijven die mobiliteit als dienst willen aanbieden aan hun werknemers ('mobility as a service'), naast softwareoplossingen voor het opladen van elektrische voertuigen ('charging infrastructure as a service').

Sociale inclusie

Sociale ondernemingen hebben als doel een oplossing te bieden voor een specifiek maatschappelijk probleem. Ze zijn actief in de maatwerkbusinesssector, de circulaire economie en in domeinen als energie-efficiëntie en decarbonisatie. Met hun opbrengst streven ze een positief effect op de samenleving na. Eind 2022 kregen 458 sociaal ondernemers begeleiding van de bank en bedroegen de uitstaande kredieten aan sociale ondernemingen 128 miljoen euro. BNP Paribas Fortis zette zijn engagement kracht

bij door een participatie te nemen in het kapitaal van Trividend, een investeringsfonds voor de sociale economie.

BNP Paribas Fortis ondersteunt inclusie in het bankwezen via *microStart*, waarvan het medeoprichter is. *microStart* verstrekt microkredieten en bijbehorende begeleiding aan mensen die een eigen onderneming willen starten of uitbreiden maar geen toegang hebben tot financiering via traditionele banken. Sinds de start van zijn activiteit in 2011 kende *microStart* 55 miljoen euro kredieten toe aan micro-ondernemers, ondersteunde het 4.890 ondernemersprojecten via 6.780 leningen en droeg het bij aan de creatie of het behoud van meer dan 9.000 banen. In 2022 werden 555 microkredieten toegekend, voor een totaalbedrag van 6 miljoen euro. 1.460 micro-ondernemers kregen gratis begeleiding van de experts van *microStart*.

De bank voert een geëngageerd en verantwoord beleid op het gebied van inclusie en diversiteit. Zo ondertekende ze het *Open@Work*-charter, genoemd naar het netwerk van Belgische ondernemingen die zich engageren om een inclusieve en LGBTQIA+-vriendelijke werkomgeving te creëren via concrete beleidslijnen en gerichte acties.

Het startschot voor de Diversity Weeks 2022 werd gegeven tijdens een event van Solvay en BNP Paribas Fortis. Dat was een gelegenheid om getuigenissen, ervaringen en best practices uit te wisselen, ook voor de CEO's van de twee ondernemingen, Ilham Kadri en Max Jadot, die het woord namen in een video die die dag werd vertoond.

Dankzij de Diversiteitsbarometer, een tool die de vooruitgang meet van indicatoren die onder meer gelinkt zijn aan het glazen plafond, heeft de bank specifieke actieplannen voor elk metier ontwikkeld om de gendergelijkheid op alle niveaus van het bedrijf te verbeteren.

BNP Paribas Fortis Foundation, die is ingebed in de Koning Boudewijnstichting, bestrijdt sociale uitsluiting van kansarme jongeren en kinderen. Via het '10 Kampioenen'-programma krijgen elk jaar 10 vzw's 50.000 euro steun gespreid over twee jaar.

In 2022 zag een nieuw liefdadigheidsfonds het licht onder de naam 'Impact Together'. Dat fonds wil bijdragen tot een duurzamere en meer verantwoorde wereld door te werken rond drie thema's: structurele versterking van lokale organisaties, ondersteuning van projecten van sociale en/of milieuorganisaties via gerichte financiële hulp en noodhulp in crisissituaties.

Een deel van de vergoedingen die de bank ontving voor beleggingen in duurzame en verantwoorde beleggingsfondsen schonk ze in 2022 aan liefdadigheidsorganisaties: Natuurpunt/Natagora, het Rode Kruis/Croix-Rouge, Stichting tegen Kanker/Fondation contre le Cancer en microStart. In totaal ging het om een bedrag van 538.170 euro.

De medewerkers van de bank zijn de slachtoffers van de oorlog in Oekraïne te hulp geschoten. Mede dankzij hun massale bijdragen aan het Rescue & Recover Fund, de verdubbeling daarvan door dat fonds en extra steun van 500.000 euro van Private Banking aan de Koning Boudewijnstichting werd maar liefst 656.556 euro geschonken.

De #ourjob2-campagne nodigt medewerkers uit om concreet de handen uit de mouwen te steken voor de samenleving en het milieu. Hun engagement werd kracht bijgezet met het 1MillionHours2Help-programma voor vrijwilligerswerk van de groep BNP Paribas, dat elke medewerker de mogelijkheid biedt een halve werkdag aan vrijwilligerswerk te doen. In 2022 namen 9.785 medewerkers deel aan de #ourjob2-campagne. 7.355 van hen deden 29.305 uur vrijwilligerswerk. Per deelname aan een activiteit plant de bank – via de organisatie WeForest – een boom in een bos in Zambia dat opnieuw beplant wordt. In totaal werden sinds 2017 meer dan 125.874 bomen geplant (inclusief initiatieven van andere afdelingen van de bank). En voor elke deelname aan het 1MillionHours2Help-programma financiert de bank sinds 2022 bovendien de herstelling van een vierkante meter natuur via Natuurpunt of Natagora. Voor het afgelopen jaar komt dat op 7.355 m², waaraan we nog 657 m² moeten toevoegen voor de inschrijvingen op het nieuwe #ourjob2-vrijwilligerswerkplatform.

Eind april markeerde de Positive Impact Day de start van de feestelijkheden voor de 200^e verjaardag van de bank. Bij die gelegenheid namen meer dan 6.700 medewerkers deel aan 390 lokale, op duurzaamheid gerichte activiteiten.

Behalve op die vijf strategische prioriteiten legt BNP Paribas Fortis zich toe op de verkleining van zijn ecologische voetafdruk.

Het nieuwe hoofdkantoor in hartje Brussel werd in 2021 in gebruik genomen en wil een voorbeeld zijn op milieuvlak. De certificeringsprocedure voor de BREEAM Excellent-score (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) loopt. Ook ontving het gebouw een MIPIM Award in de categorie 'Best Office and Business Development'. Het is zeven keer energiezuiniger dan het oude gebouw en heeft een groendak van 5.500 vierkante meter en zonnepanelen. Het beschikt over een parking met heel wat laadpalen voor elektrische auto's en plaats voor maar liefst 330 fietsen.

Steeds meer medewerkers kiezen voor een plug-inhybride of 100% elektrische wagen. Eind 2022 bestond de vloot van bij Arval voor personeelsleden geleasete voertuigen voor bijna 30% uit geëlektrificeerde wagens (100% elektrische auto's en plug-inhybrides). Op dezelfde datum waren de meeste van de al bestelde maar nog niet geleverde voertuigen, geëlektrificeerde voertuigen; in totaal ging het om 79,5% van alle autobestellingen.

Sinds 2015 gebruikt de bank 100% groene stroom in al haar gebouwen, ook in de kantoren en de regionale zetels. Sinds 2012 heeft ze haar CO₂-uitstoot met 68% verlaagd en haar papierverbruik met 80%. 99,5% van het gebruikte papier is FSC- of PEFC-gecertificeerd papier of gerecycleerd papier.

Bijkomende informatie

BNP Paribas Fortis publiceert uitgebreide en bijgewerkte informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen van de bank op haar bedrijfswebsite (<https://www.bnpparibasfortis.com/our-commitment>) samen met de publicatie van een jaarlijks verslag over maatschappelijk verantwoord ondernemen sinds 2015.

BNP Paribas Fortis draagt bij tot de strategische initiatieven van de BNP Paribas Groep. Meer informatie is beschikbaar in hoofdstuk 7 van het universele registratiedocument van de BNP Paribas Groep ('Informatie over de economische, sociale, burgerlijke en ecologische verantwoordelijkheid van BNP Paribas'), in haar rapport 'Task Force on Climate Disclosure (TCFD)' en op haar bedrijfswebsite.

Toelichting bij de evolutie van de balans

Het **balanstotaal** bedraagt op 31 december 2022 239,2 miljard euro, een daling met (13,6) miljard euro of 5% in vergelijking met 31 december 2021. Per 31 december 2022 is het rendement van

de activa 1%. BNP Paribas Fortis bezit 2 buitenlandse vestigingen te New York en Madrid.

Activa

Geldmiddelen, tegoeden bij centrale banken en postchèque en girodiensten (rubriek I) en vorderingen op kredietinstellingen (rubriek III) dalen met (24,2) miljard euro en bedragen 31,9 miljard euro. De verminderde positie bij de Nationale Bank van België is onder andere te wijten aan de gedeeltelijke terugbetaling van de TLTRO III (Targeted Longer-Term Refinancing Operations).

Leningen en vorderingen op klanten (rubriek IV) bedragen 141,2 miljard euro per 31 december 2022, een stijging met 11,8 miljard euro in vergelijking met 31 december 2021.

In België is het bedrag van de termijnleningen gestegen met 8,3 miljard euro, verdeeld over verschillende types leningen zoals investeringskredieten aan bedrijven en financieringen toegestaan aan filialen. De hypotheekleningen stegen nogmaals met 2,1 miljard euro.

De termijnleningen in de buitenlandse filialen van BNP Paribas Fortis blijven stabiel op 0,3 miljard euro en zijn enkel gerelateerd aan de activiteit van BNP Paribas Fortis te New York.

De **obligaties en andere vastrentende effecten (rubriek V)** bedragen 43,2 miljard euro per 31 december 2022, een daling met (1,8) miljard euro tegenover 45,0 miljard euro per 31 december 2021.

Het bedrag van 43,2 miljard euro bestaat grotendeels uit obligaties uitgegeven door publieke instellingen (8,1 miljard euro, een daling met (1,9) miljard euro tegenover 2021 hoofdzakelijk ten gevolge van terugbetalingen), door de 'Special Purpose Vehicles' (31,3 miljard euro, identiek aan vorig jaar) en door andere emitenten (3,7 miljard euro, hetzelfde bedrag dan vorig jaar).

De **financiële vaste activa (rubriek VII)** bedragen 9,2 miljard euro per 31 december 2022, in lijn met de situatie eind 2021.

De **oprichtingskosten en immateriële vaste activa (rubriek VIII)** bedragen 7 miljoen euro per 31 december 2022, een daling met (22) miljoen euro tegenover 2021.

Materiële vaste activa (rubriek IX) bedragen 1,0 miljard euro per 31 december 2022, in lijn met de situatie eind 2021.

De **overige activa (rubriek XI)** bedragen 1,5 miljard euro per 31 december 2022, in lijn met de situatie eind 2021.

Overlopende rekeningen (rubriek XII) bedragen 11,2 miljard euro per 31 december 2022, een stijging met 0,7 miljard euro tegen 10,5 miljard euro per 31 december 2021, grotendeels ten gevolge van de evolutie van de interest derivaten. De reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten is op symmetrische wijze op actiefzijde en op passiefzijde beïnvloed door de stijging van de rentecurve.

Verplichtingen en eigen vermogen

De **schulden bij kredietinstellingen (rubriek I)** bedragen 36,9 miljard euro per 31 december 2022, een daling met (15,6) miljard euro in vergelijking met 31 december 2021. Een deel van deze evolutie (daling met (10) miljard euro) wordt verklaard door de terugbetaling van de TLTRO III ("Targeted Longer-Term Refinancing Operations") van de BCE.

De **schulden bij cliënten (rubriek II)** bedragen 154,6 miljard euro per 31 december 2022, een daling met (0,1) miljard euro ten opzichte van 154,7 miljard euro per 31 december 2021.

In België zijn de spaarrekeningen en de zichtrekeningen gedaald met respectievelijk (3,3) miljard euro en (0,6) miljard euro. De termijndeposito's stijgen met 4,1 miljard euro. Deze

evolutie is voornamelijk te wijten aan de rentestijging op de termijnrekeningen.

De **schuldbewijzen belichaamde schulden (rubriek III)** bedragen 10,8 miljard euro per 31 december 2022, hetzij een stijging met 0,3 miljard euro.

De **overige schulden (rubriek IV)** bedragen 6,2 miljard euro, een stijging met 0,7 miljard euro in vergelijking met 31 december 2021.

De **overlopende rekeningen (rubriek V)** bedragen 8,9 miljard euro, een stijging met 2,1 miljard euro in vergelijking met 31 december 2021, ten gevolge van de evolutie van de interest derivaten.

De reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten is op symmetrische wijze op actiefzijde en op passiefzijde beïnvloed door de stijging van de rentecurve.

De **achtergestelde schulden (rubriek VIII)** bedragen 3,5 miljard euro per 31 december 2022, een daling met (0,1) miljard euro in vergelijking met 31 december 2021.

Het **eigen vermogen (rubrieken IX, X, XI, XII en XIII)** bedraagt 17,3 miljard euro per 31 december 2022, een daling met (0,8) miljard euro in vergelijking met 31 december 2021.

Toelichting bij de evolutie van de resultatenrekening

Het **netto-resultaat** van BNP Paribas Fortis bedraagt 2.207 miljoen euro, vergeleken met 2.002 miljoen euro in 2021.

De **rentemarge (rubrieken I en II)** bedraagt 2.577 miljoen euro in 2022, een daling met (89) miljoen euro in vergelijking met 2021, hoofdzakelijk in België. De netto rentebaten zijn gedaald desondanks de normalisering van de rentevoeten en de groei van leningen en deposito's van het cliënteel.

De **opbrengsten uit niet-vastrentende effecten (rubriek III)** bedragen 942 miljoen euro in 2022, een stijging met 147 miljoen euro in vergelijking met 2021, hoofdzakelijk door de stijging van de dividenden ontvangen van verbonden ondernemingen.

De **commissies (rubrieken IV en V)** bedragen 1.046 miljoen euro in 2022, een daling met (17) miljoen euro in vergelijking met 2021. In België, kende men een lichte daling van de netto-commissies in een onzekere economische context.

De **winst uit financiële transacties (rubriek VI)** bedraagt 287 miljoen euro, een stijging met 169 miljoen euro in vergelijking met 2021, voornamelijk door het verhandelen van wisselkoersoperaties.

De **algemene administratieve kosten (rubriek VII)** bedragen (2.457) miljoen euro, een stijging van (323) miljoen euro in vergelijking met 2021.

In België, stegen de personeelskosten en kosten van personeelsvoordelen met (167) miljoen euro, grotendeels door de inflatie en slechts gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van het aantal VTE's.

De overige administratieve kosten stijgen met (156) miljoen euro in vergelijking met 2021. Deze evolutie is voornamelijk

te wijten aan de stijging van de banktaksen en de kosten voor tijdelijk personeel.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa (rubriek VIII)** bedragen (76) miljoen euro tegen (72) miljoen euro in 2021.

De **waardeverminderingen op vorderingen en op de beleggingsportefeuilles (rubrieken IX en X)** bedragen (7) miljoen euro, tegen (145) miljoen euro in 2021, dit is een daling met 138 miljoen euro voornamelijk door een daling van de waardeverminderingen op specifieke kredietdossiers in 2022.

De **provisies voor risico's en kosten (rubrieken XI en XII)** bevatten een netto toevoeging van 35 miljoen euro in 2022 tegenover een netto terugname van (35) miljoen euro in 2021.

De **overige bedrijfsopbrengsten (rubriek XIV)** bedragen 156 miljoen euro in 2022, een stijging met 2 miljoen euro in vergelijking met 2021.

De **overige bedrijfskosten (rubriek XV)** bedragen (333) miljoen euro in 2022, een daling met 46 miljoen euro in vergelijking met 2021.

De **uitzonderlijke opbrengsten (rubriek XVII)** bedragen 167 miljoen euro in 2022, een daling met (33) miljoen euro in vergelijking met 2021. Deze evolutie is hoofdzakelijk te wijten aan meerwaarden bij verkoop van een belangrijk financieel vast actief in 2021.

De **uitzonderlijke kosten (rubriek XVIII)** bedragen (38) miljoen euro in 2022, een stijging van 101 miljoen euro in vergelijking met 2021 door afschrijvingen op financieel vast actief.

De **belastingen op het resultaat (rubriek XX)** bedragen (90) miljoen euro in 2022, een stijging van (5) miljoen euro in vergelijking met 2021.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van BNP Paribas Fortis zijn blootgesteld aan een aantal risico's zoals kredietrisico, marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om ervoor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd en gecontroleerd worden, past de bank een aantal interne controleprocedures toe en gebruikt ze een hele reeks risico-indicatoren, die nader worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer en kapitaalvereisten' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2022 en in het afzonderlijke document 'Pillar 3 disclosure' 2022 van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die zijn ontstaan tijdens de gewone bedrijfsvoering van de bankactiviteit. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2022.

BERICHT VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2022 in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2022 in overeenstemming met de regels vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur heeft op 9 maart 2023 de geconsolideerde en niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis beoordeeld en goedgekeurd voor publicatie.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart dat, naar zijn beste weten, de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis een getrouw en juist beeld geven van de activa, verplichtingen, financiële positie en resultatenrekening van BNP Paribas Fortis en de in de consolidatie opgenomen verbintenissen, en dat de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen geen tekortkomingen bevat die het noodzakelijk maken om significant de reikwijdte van enige verklaring aan te passen.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart eveneens dat, naar zijn beste weten, het verslag van de Raad van Bestuur een juist beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en positie van BNP Paribas Fortis en van de verbintenissen die in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij wordt geconfronteerd.

De geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2022 zullen ter informatie en goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 20 april 2023.

Brussel, 9 maart 2023
De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis

VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

BNP Paribas Fortis past de 'Belgische Corporate Governance Code 2020' (hierna de 'Code') toe.
De Code is te raadplegen op <https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>.

1. Naleving van de Code

BNP Paribas Fortis meent te voldoen aan de meeste beginselen van de Code. De belangrijkste afwijking heeft betrekking op Principe 8 van de Code *"De vennootschap draagt zorg voor een gelijke behandeling van alle aandeelhouders en eerbiedigt hun rechten."* De reden waarom BNP Paribas Fortis niet alle bepalingen van Principe 8 van de Code volledig naleeft, is gerelateerd aan het aandeelhouderschap van BNP Paribas Fortis, meer bepaald aan het feit dat BNP Paribas SA, een naamloze vennootschap gevestigd in Parijs (75009, Frankrijk), Boulevard des Italiens 16, en geregistreerd onder nummer 662.042.449 RCS Paris, 99,94% van de aandelen van BNP Paribas Fortis bezit. De resterende 0,06% van de aandelen zijn in handen van minderheidsaandeelhouders. Desondanks communiceert BNP Paribas Fortis voortdurend met haar diverse stakeholders via de website en andere media en antwoordt actief op de vragen van haar minderheidsaandeelhouders tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders.

Het Corporate Governance Charter van BNP Paribas Fortis is beschikbaar op haar website.

BNP Paribas SA zelf is een op Euronext genoteerd bedrijf. Dit impliceert dat BNP Paribas Fortis, haar bestuurders en personeel, bepaalde wettelijke bepalingen aangaande de bekendmaking van gevoelige informatie aan de markt, in acht moeten nemen. De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is evenwel vastbesloten de belangen van alle aandeelhouders van BNP Paribas Fortis ten allen tijde te beschermen en zal hen de nodige informatie en voorzieningen verschaffen om hun rechten uit te oefenen, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

BNP Paribas Fortis heeft geen transparantieverklaringen ontvangen in de zin van de Wet van 2 mei 2007 over de bekendmaking van belangrijke deelnemingen.

2. Bestuursorganen

Raad van Bestuur

Rol en verantwoordelijkheden

In het algemeen is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor BNP Paribas Fortis en dit overeenkomstig de toepasselijke wetgeving. Meer specifiek, en conform artikel 23 van de Wet van 25 april 2014 op het wettelijke statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen (de 'Bankwet'), bepaalt en controleert de Raad van Bestuur onder andere:

- de strategie en doelstellingen van BNP Paribas Fortis;
- het risicobeleid (inclusief de risicotolerantie) van BNP Paribas Fortis;
- de organisatie van BNP Paribas Fortis voor het verlenen of verrichten van beleggingsdiensten en -activiteiten;
- het integriteitsbeleid;
- het BNP Paribas Fortis Intern Governance Memorandum en Corporate Governance Charter, evenals het Beleid inzake de geschiktheidsbeoordeling.

Criteria inzake grootte en lidmaatschap

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat uit niet minder dan vijf (5) en niet meer dan vijftig (35) bestuurders (rechtspersonen kunnen geen lid zijn van de Raad van Bestuur). Bestuurders worden benoemd voor één (1) of meerdere hernieuwbare termijnen, waarbij elke termijn niet meer dan vier (4) volledige boekjaren van BNP Paribas Fortis telt.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis dient een evenwichtige mix te zijn van (i) vaardigheden en bekwaamheden, (ii) geslacht, (iii) leeftijd, en (iv) uitvoerende bestuurders en niet-uitvoerende bestuurders, al dan niet onafhankelijk. De meerderheid van de Raad van Bestuur mag niet bestaan uit uitvoerende bestuurders.

Op 9 maart 2023 bestaat de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis uit zestien (16) leden, onder wie zeven (7) vrouwen.

Verder bestaat hij uit tien (10) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Bankwet en zes (6) uitvoerende bestuurders.

Alle bestuurders moeten in alle omstandigheden beschikken over de passende deskundigheid en de professionele betrouwbaarheid, vereist voor de uitoefening van hun functie. Elk van hen wordt gepreselecteerd en beoordeeld op basis van vooraf bepaalde selectiecriteria. Een bestuurder wordt geacht over de 'passende deskundigheid' te beschikken indien hij beschikt over de vereiste kennis, ervaring en deskundigheid en indien hij het professioneel gedrag, gepast voor de uitoefening van het bestuursmandaat, vertoont. Een bestuurder wordt als 'professioneel betrouwbaar' beschouwd als er geen elementen het tegendeel suggereren en er geen reden is om de reputatie van de betrokken bestuurder in twijfel te trekken.

BNP Paribas Fortis zal de geschiktheid van elke kandidaat-bestuurder beoordelen en evalueren (ook bij herbenoeming) alvorens de persoon tot bestuurder te benoemen. BNP Paribas Fortis beoordeelt elke bestuurder gedurende zijn volledige mandaat, en voert daarnaast minstens jaarlijks een periodieke evaluatie uit. Tenslotte vindt een herevaluatie plaats, telkens wanneer nieuwe elementen dit vereisen.

De benoemingsbeslissing is voorts onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling uitgevoerd door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 9 maart 2023 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur. Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 13 januari 2011.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal verstrijken op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023.

ANSEEUW Michael

Voorzitter van het Directiecomité. Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 21 april 2022.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2012.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

AUBERNON Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 juni 2014.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

BOOGMANS Dirk

Niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 oktober 2009.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 december 2019.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

DE PLOEY Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 december 2022.
Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

DUTORDOIR Sophie

Niet-uitvoerend bestuurster.
Lid van de Raad van Bestuur sinds 30 november 2010.
Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2019.
Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

LECLERCQ Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

MERLO Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 3 juni 2016.

Het huidig mandaat werd hernieuwd op 23 april 2020.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VAN WAEYENBERGE Titia

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2019.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2023 verstrijken.

VARÈNE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009.

Het huidig mandaat werd vernieuwd op 23 april 2020.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2024 verstrijken.

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018.

Het huidig mandaat werd vernieuwd op 21 april 2022.

Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster.

Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022.

Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

Tussen 1 januari 2022 en 31 december 2022 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

DAEMS, Herman

Voorzitter van de Raad van Bestuur tot en met 31 december 2022.

JADOT, Maxime

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité tot en met 31 december 2022.

ANSEEUW, Michael

Uitvoerend bestuurder

d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

AUBERNON, Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster

BEAUVOIS, Didier

Uitvoerend bestuurder

BOOGMANS, Dirk

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder tot en met 21 april 2022. Niet-uitvoerend bestuurder sindsdien.

de CLERCK, Daniel

Uitvoerend bestuurder

DECRAENE, Stefaan

Niet-uitvoerend bestuurder tot en met 22 oktober 2022.

DE PLOEY, Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder sinds 1 december 2022.

DUTORDOIR, Sophie

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster tot en met 30 november 2022. Niet-uitvoerend bestuurster sindsdien.

LECLERCQ, Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster sinds 21 april 2022.

MERLO, Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster

VAN AKEN, Piet

Uitvoerend bestuurder

VAN WAEYENBERGE, Titia

Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurster

VARÈNE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

VERMEIRE, Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS, Sandra

Uitvoerend bestuurster sinds 21 april 2022.

Aanwezigheid op de vergaderingen

De Raad van Bestuur vergaderde vijftien (15) keer in 2022. De aanwezigheid op deze vergaderingen was als volgt:

Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DAEMS, Herman	15
JADOT, Maxime	15
ANSEEUW, Michael	14
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	15
AUBERNON, Dominique	13
BEAUVOIS, Didier	13
BOOGMANS, Dirk	15
de CLERCK, Daniel	15
DECRAENE, Stefaan (t.e.m. 22 oktober 2022)	8
DE PLOEY, Wouter (sinds 1 december 2022)	1
DUTORDOIR, Sophie	14
LECLERCQ, Anne (sinds 21 april 2022)	10
MERLO, Sofia	14
VAN AKEN, Piet	15
VAN WAEYENBERGE, Titia	15
VARENE, Thierry	15
VERMEIRE, Stéphane	14
WILIKENS, Sandra (sinds 21 april 2022)	10

Evaluatie van de Raad van Bestuur en van de bestuurders

Minstens eenmaal per jaar voeren het Governance en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur een evaluatie uit van

de Raad van Bestuur en van alle bestuurders. Bij deze evaluatie wordt rekening gehouden met elk feit dat de eerder gemaakte geschiktheidsbeoordeling zou kunnen beïnvloeden, en wordt ook nagegaan of ieder van hen de nodige tijd en inspanningen heeft besteed om zijn mandaat naar behoren uit te oefenen. Als onderdeel van deze jaarlijkse evaluatie worden aanbevelingen geformuleerd inzake het beheren van en het remediëren aan eventueel vastgestelde zwaktes.

De laatste evaluatie van de Raad van Bestuur werd afgerond in oktober 2022 en die van de individuele bestuurders in februari 2023.

Bezoldiging

Informatie over de totale bezoldiging voor het boekjaar 2022, inclusief de bezoldiging, voordelen in natura en pensioenkosten, van alle bestuurders, betaald en betaalbaar door BNP Paribas Fortis, is te vinden in toelichting 7.f 'Bezoldigingen en voordelen aan de bedrijfsleiders van BNP Paribas Fortis' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis.

Directiecomité**Rol en verantwoordelijkheden**

Overeenkomstig artikel 24 van de Bankwet en artikel 21 van de Statuten van BNP Paribas Fortis, heeft de Raad van Bestuur een Directiecomité opgericht. De leden van het Directiecomité worden hierna de 'uitvoerende bestuurders' genoemd.

Grootte- en lidmaatschapscriteria

Het Directiecomité bestaat uitsluitend uit uitvoerende bestuurders van BNP Paribas Fortis. In overeenstemming met artikel 24, §2 van de Bankwet moet het totale aantal leden van het Directiecomité kleiner zijn dan de helft van het totale aantal bestuurders. Verder moet het Directiecomité het aantal leden beperkt houden om ervoor te zorgen dat dit comité effectief en met de vereiste flexibiliteit werkt.

Vermits alle leden van het Directiecomité als effectieve leiders beschouwd worden, gelden bovenop de geschiktheidscriteria die in het algemeen worden opgelegd aan bestuurders, bepaalde bijkomende geschiktheidscriteria. De beslissing om een uitvoerende bestuurder al dan niet te benoemen, behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, die zich zal steunen op een aanbeveling van het Governance en Benoemingscomité. Deze beslissing is verder onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 9 maart 2023 is het Directiecomité als volgt samengesteld:

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

BEAUVOIS Didier

Uitvoerend bestuurder

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster

Andere comités van de Raad van Bestuur

Artikel 27 van de Bankwet bepaalt dat de Raad van Bestuur vier (4) comités dient op te richten: een auditcomité, een risicocomité, een remuneratiecomité en een benoemingscomité.

Het bestaan van deze comités beperkt geenszins de bevoegdheid van de Raad om, indien en wanneer nodig, nog meer comités *ad hoc* op te richten met het oog op specifieke aangelegenheden.

De Raad van Bestuur heeft van dit recht gebruik gemaakt om onder andere een *ad hoc* comité op te richten dat is samengesteld uit drie (3) bestuurders en voorgezeten wordt door een onafhankelijk bestuurder en dat, wanneer nodig, beoordeelt of een voorgenomen transactie binnen het toepassingsgebied van artikel 72 van de Bankwet valt en nagaat of de voorwaarden van dit artikel zijn nageleefd.

Dit recht wordt door de Raad van Bestuur ook gebruikt wanneer het, overeenkomstig het intern governance beleid, in het kader van intra-groepstransacties een Special Board Committee samenstelt (*cfr.* rubriek 'Informatie over transacties met verbonden partijen').

Elk bestuurscomité heeft een adviserende rol ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van het *ad hoc* comité dat vergadert in het kader van artikel 72 van de Bankwet en onder zijn leden de Chief Risk Officer telt, die een uitvoerend bestuurder is, zijn alle leden van de andere comités niet-uitvoerende bestuurders. Bovenop de vereiste competenties van toepassing op niet-uitvoerende bestuurders, dient de voorzitter van een comité tevens te voldoen aan de vereisten nodig om zijn taken te vervullen.

De lidmaatschapsvereisten voor leden van een comité zijn dezelfde als deze voor de andere bestuurders.

De benoeming van comitéleden steunt verder op (i) hun specifieke bekwaamheden en ervaring, naast de algemene basiscompetenties die vereist zijn voor iedere bestuurder, en (ii) de noodzaak dat elk comité, als groep, over de bekwaamheid en de ervaring dient te beschikken die nodig zijn om de taken te vervullen.

Een apart comité (het Governance en Benoemingscomité – zie verder), ziet erop toe dat deze vereisten nageleefd worden. In het kader van deze evaluatie neemt het Governance en Benoemingscomité het vormingsprogramma, zoals door BNP Paribas Fortis voorgelegd aan elk nieuw lid van een comité, mee in overweging.

De vier (4) comités werken volgens onderstaande organisatie.

Auditcomité (AC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk AC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij audit gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het AC worden uiteengezet in de Bankwet en opgesomd in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze betreffen, in algemene zin, het volgende: financiën, interne controle en risicobeheer, interne en externe audit. Het AC zal de Raad van Bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle audit en boekhouding gerelateerde aangelegenheden.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidsvereisten voor niet-uitvoerende bestuurders, moeten de leden van het AC over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van BNP Paribas Fortis en op het gebied van audit en boekhouding beschikken. Minstens één (1) lid van het AC moet over deskundigheid beschikken op het gebied van audit en/of boekhouding. De beide onafhankelijke bestuurders die momenteel lid zijn van het AC van BNP Paribas Fortis, hebben een specifieke kennis in audit en boekhouding.

Samenstelling

Het AC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er minstens twee (2) bestuurders onafhankelijk zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het AC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 9 maart 2023:

- Wouter De Ploey (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder), voorzitter
- Dominique Aubernon (niet-uitvoerend bestuurster)
- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het AC vergaderde in 2022 negen (9) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette (t.e.m. 30 november 2022)	9
DE PLOEY Wouter (sinds 1 december 2022)	NA
AUBERNON, Dominique	9
BOOGMANS, Dirk (t.e.m. 21 april 2022)	2
LECLERCQ Anne (sinds 21 april 2022)	7

Risicocomité (RC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij risico gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RC zijn uiteengezet in de Bankwet en betreffen: (i) de strategie en risicotolerantie, (ii) de prijsbepaling en (iii) het remuneratiebeleid. Op vraag van de Raad van Bestuur staat het RC de Raad bij (en zal deze aanbevelingen overmaken) met betrekking tot alle risico gerelateerde domeinen.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RC individueel te beschikken over de vereiste kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om in staat te zijn de risicostrategie en -tolerantie van BNP Paribas Fortis te begrijpen en te bevatten.

Samenstelling

Het RC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het RC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 9 maart 2023:

- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Dominique Aubernon (niet-uitvoerend bestuurster)
- Tita Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RC vergaderde in 2022 acht (8) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
BOOGMANS, Dirk (t.e.m. 21 april 2022)	3
LECLERCQ, Anne (sinds 21 april 2022)	5
AUBERNON, Dominique	8
VAN WAEYENBERGE, Titia	8

Governance en benoemingscomité (GNC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk GNC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij governance en benoemingsgerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het GNC worden uiteengezet in de Bankwet en in de reglementen van de Nationale Bank van België. Deze betreffen het uiten van een gedegen en onafhankelijk oordeel op het gebied van de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en andere beleidsorganen van BNP Paribas Fortis, en in het bijzonder inzake de individuele en collectieve deskundigheid van hun leden, hun integriteit, reputatie, onafhankelijkheid van geest en beschikbaarheid.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het GNC collectief en individueel over de noodzakelijke deskundigheid en competenties te beschikken

betreffende governance en betreffende de benoemingsregels van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het GNC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het GNC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 9 maart 2023:

- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Maxime Jadot, (niet-uitvoerende bestuurder) (sinds 1 januari 2023)
- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het benoemingscomité vergaderde in 2022 negen (9) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het Comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DUTORDOIR, Sophie (t.e.m. 30 november 2022)	8
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette (sinds 1 december 2022)	1
DAEMS, Herman (t.e.m. 31 december 2022)	8
VAN WAEYENBERGE, Titia	9

Remuneratiecomité (RemCo)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RemCo op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij beloningsgerelateerde kwesties.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RemCo worden uiteengezet in de Bankwet. Deze betreffen de uiting van een gedegen en onafhankelijk oordeel inzake het beloningsbeleid, de beloningspraktijken en -gerelateerde incentives, rekening houdend met de risicobeheersing, de eigen vermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RemCo individueel en collectief te beschikken over de bekwaamheid en competenties inzake beloning, en meer bepaald deze van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het RemCo bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk in de zin van de Bankwet dienen te zijn.

De voorzitter van het RemCo moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 9 maart 2023:

- Antoinette d'Aspremont Lynden (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Sofia Merlo (niet-uitvoerende bestuurster)
- Titia Van Waeyenberge (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RemCo vergaderde in 2022 acht (8) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DUTORDOIR, Sophie (t.e.m. 30 november 2022)	7
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette	8
MERLO, Sofia	6
VAN WAEYENBERGE, Titia (sinds 1 december 2022)	1

Uitvoerend comité

BNP Paribas Fortis heeft een Uitvoerend Comité opgericht met als opdracht het Directiecomité bij te staan bij de uitvoering van diens taken en verantwoordelijkheden en desgevallend advies te verlenen.

Het Uitvoerend Comité bestaat momenteel uit elf (11) leden, onder wie zes (6) uitvoerende bestuurders. Het verenigt het Directiecomité en de vijf (5) hoofden van de businesses en van de support functies.

Samenstelling op 9 maart 2023:

Michael ANSEEUW

Uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Directiecomité /
Uitvoerend Comité, chief executive officer

Didier BEAUVOIS

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief corporate banking

Pierre BOUCHARA

Lid van het Uitvoerend Comité, chief financial officer

Marc CAMUS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief information officer

Daniel de CLERCK

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief operating officer

Christophe GALIMARD

Lid van het Uitvoerend Comité, chief compliance officer

Laurent LONCKE

Lid van het Uitvoerend Comité, chief retail banking

Khatleen PAUWELS

Lid van het Uitvoerend Comité, head of client service center

Piet VAN AKEN

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief risk officer

Stéphane VERMEIRE

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief private banking and wealth management

Sandra WILIKENS

Uitvoerend bestuurster, lid van het Uitvoerend Comité, chief human resources

3. Interne controle procedures

Missies en activiteiten van het Finance Departement – Finance Charter

Het Finance-departement, onder de bevoegdheid van de Chief Financial Officer, die rapporteert aan de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor het voorbereiden en produceren van boekhoudkundige en financiële informatie. Deze verantwoordelijkheid is verder gedefinieerd in een specifiek Charter en omvat het volgende:

- het uitwerken van financiële informatie en het verzekeren dat de gepubliceerde financiële en prudentiële informatie accuraat en waarheidsgetrouw is weergegeven, in overeenstemming met het regelgevend kader en normen;
- het Executive Management voorzien van de nodige informatie voor het financieel sturen op organisatorisch niveau;
- het definiëren van de boekhoudkundige, prestatiebeheer en bepaalde prudentiële beleidslijnen en leiding geven aan hun operationele implementatie;
- het definiëren, implementeren en superviseren van het permanent controle raamwerk gelinkt aan de financiële informatie;
- het senior management bijstaan bij het bepalen van de strategie van de entiteit, het benchmarken van de prestaties van de entiteit en het initiëren en beoordelen van fusie- en overnametransacties;
- het verder zetten van de analyse en financieel structureren van de externe en interne aankoop, partnership en desinvesteringprojecten;
- het verzorgen van de financiële communicaties, waarbij een hoge kwaliteit en een duidelijke perceptie van de markt wordt verzekerd;
- opvolgen van wijzigingen in het regelgevings/prudentiële kader; ontwikkelen en bekendmaken van de standpunten van de entiteit met betrekking tot deze wijzigingen;
- het coördineren van de topics met de bancaire toezichthouders, met name de relatie met de ECB;
- het definiëren en runnen van de Finance functie organisatie en het monitoren van de middelen en kosten;
- het sturen van de implementatie van het vooropgestelde bedrijfsmodel, bijdragen tot de definitie van de functionele architectuur en het ontwerp en de implementatie van de financiële systemen.

Productie van financiële informatie

Beleid en -regels

De lokale jaarrekening van elke entiteit wordt opgesteld in overeenstemming met de lokale boekhoudkundige beginselen, terwijl de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis wordt opgesteld in overeenstemming met de IFRS-regels (International Financial Reporting Standards) die aanvaard werden door de Europese Unie.

Binnen het departement Finance, bepaalt het Accounting & Reporting (A&R)-team, op basis van de IFRS-regels die aanvaard werden door de Europese Unie, de grondslagen voor de financiële verslaggeving die moeten toegepast worden door alle entiteiten van BNP Paribas Fortis. Deze zijn afgestemd op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep BNP Paribas. Dit A&R-team volgt de veranderingen in de regelgeving op en bepaalt de interne grondslagen voor financiële verslaggeving, die aangepast zijn aan de activiteiten van BNP Paribas Fortis. Een handboek met de boekhoudkundige instructies van de Groep BNP Paribas is beschikbaar, samen met aanvullende documentatie en richtlijnen met betrekking tot de specifieke producten en activiteiten van BNP Paribas Fortis. Dit IFRS-handboek is ter beschikking van alle boekhoudkundige en rapporteringsteams. Het wordt regelmatig aangepast aan veranderingen in de regelgeving. Het A&R-team voert ook specifieke boekhoudkundige analyses uit op verzoek van lokale entiteiten en Core businesses/Business Lines.

Het departement Management Control volgt het beheer op van de boekhoud- en rapporteringsregels zoals bepaald door BNPP Group Finance.

Op Finance niveau worden de wijzigingen in de prudentiële rapportering worden opgevolgd door het Financial Management departement en besproken tijdens het Prudential Affairs Coördination Committee. De financiële grondslagen betreffende solvabiliteit worden opgesteld door Risk management en deze gelinkt aan liquiditeit door ALM – Treasury.

Voorbereiden van financiële informatie

Er zijn twee afzonderlijke rapporteringskanalen die betrekking hebben op het proces voor het voorbereiden van informatie:

- Financiële boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: de specifieke verantwoordelijkheid van dit kanaal is te zorgen voor de financiële en kosten boekhouding van de entiteiten en het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis, conform met de grondslagen en standaarden. Er wordt ook solvabiliteits- en liquiditeitsinformatie

opgesteld, waarvan de consistentie verzekerd wordt met de boekhouding op elk niveau. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de gegevens door gebruik te maken van specifieke controle tools en door de toepassing van een intern certificeringsproces (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle;

- Analytische boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: dit kanaal stelt de analytische informatie op (van de divisies/ operationele entiteiten/businesses gebaseerd op de gegevens per entiteit) die relevant is voor het economische management van de activiteiten met naleving van de interne principes en standaarden. Het waarborgt de overeenstemming van de managementgegevens met de boekhoudgegevens op elk niveau. Dit kanaal is ook verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van de solvabiliteits- en liquiditeitsratio's. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde informatie door het toepassen van interne certificering procedures (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle.

Group Finance ontwikkelt, verspreidt en beheert de rapporteringstools van deze twee rapporteringskanalen. Deze tools werden ontwikkeld om informatie te verstrekken voor de hele BNP Paribas Groep, rekening houdend met de individuele doelstellingen van beide kanalen en hun noodzakelijke complementariteit. In het bijzonder promoot Groep Finance het gebruik van standaard boekhoudsystemen in de entiteiten binnen de Groep. Deze systemen worden ontwikkeld op Groepsniveau en worden geleidelijk aan in gebruik genomen. Deze benadering bevordert de informatie-uitwisseling en vergemakkelijkt de implementatie van functie-overschrijdende projecten in de context van de ontwikkeling van gedeelde boekhoudplatformen en synthese binnen de Groep.

Voor de voorbereiding van liquiditeits- en solvabiliteitsgegevens past de bank het principe toe om interne managementgegevens te integreren met de gegevens die nodig zijn voor de wettelijke rapportering, gebaseerd op volgende bouwstenen:

- een beheersmodel waar Finance, ALM-treasury en Risk Management toe bijdragen;
- toe te passen grondslagen en methodologieën zoals vereist door de regelgeving;
- specifieke tools voor datacollectie en de productie van interne en wettelijk vereiste rapporteringen.

Permanente controle - Finance

Interne controle binnen het Finance-departement

De interne controle in Finance is gecertificeerd door een specifiek tweede lijn controle team dat wordt ondersteund door specifieke tools, die boekhoudcontroles en andere permanente operationele controlegebieden omvatten. De basis voor hun controles zijn de controleresultaten en de certificering uitgevoerd door de eerste lijn controle in de operationele departementen en de andere functies.

De missie van dit team is het verzekeren, op permanente basis, van de betrouwbaarheid van de processen gevolgd voor de productie en validatie van de financiële gegevens van BNP Paribas Fortis, en toe te zien op de naleving van de wettelijke en reglementaire rapporteringsvereisten. Naast het uitvoeren van deze tweede lijn controle de activiteiten van het departement zijn het onderhouden van contacten met externe auditors en ervoor zorgen dat hun aanbevelingen correct worden geïmplementeerd binnen BNP Paribas Fortis.

Interne certificeringsproces

BNP Paribas Fortis houdt toezicht op het boekhoudkundige en rapporteringsrisico via een certificeringsproces, dat als doel heeft om te rapporteren over de kwaliteit van de informatie verstrekt in de verschillende rapporteringssystemen. De resultaten van het certificeringsproces gerelateerd aan de financiële rapportering worden elk kwartaal voorgesteld aan het Audit Comité van BNP Paribas Fortis.

Gebaseerd op de algemene regels bepaald door de Groep BNP Paribas, dient elke entiteit die een rapporteringspakket indient, elk kwartaal de betrouwbaarheid van dat pakket te certificeren via de Finance Accounting Control Tool toepassing, een toepassing die bedoeld is om het certificeringsproces in de Groep BNP Paribas te ondersteunen. Certificaten bestaan uit gestandaardiseerde vragen, opgenomen in een generiek controle plan waarin de voornaamste boekhoudkundige en financiële risicodomeinen aan bod komen.

Permanente controle binnen Finance verzekert de CFO, Groep Finance, het Audit Comité van BNP Paribas Fortis, de externe auditors en de Nationale Bank van België, dat de interne controlemaatregelen afdoend worden nageleefd door het uitvoeren van een tweedelijns controle op deze certificaten en door het instaan voor een eindvalidatie door de CFO.

Het certificeringsproces omvat:

- de certificering dat de gerapporteerde boekhoudkundige en rapporteringsgegevens betrouwbaar zijn en voldoen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Groep;
- de certificering dat het interne controlesysteem voor de boekhouding en de rapportering, bedoeld om de kwaliteit van de gegevens te verzekeren, doeltreffend werkt.

Dit interne certificeringsproces maakt deel uit van het algemene systeem van permanent toezicht en stelt het Finance-departement van BNP Paribas Fortis in staat zich te informeren over alle incidenten die verband houden met de opstelling van de Jaarrekening en toezicht te houden op de correctieve maatregelen genomen door de boekhoudkundige entiteiten en, indien nodig, de gepaste voorzieningen te boeken. Wat BNP Paribas Fortis in België betreft, wordt het certificeringsproces ondersteund door een uitgebreide reeks sub certificaten die alle activiteiten dekken die boekhoudkundige en financiële risico's voor het bedrijf kunnen inhouden.

Het certificeringssysteem wordt ook gebruikt in overleg met Risk Management voor informatie die deel uitmaakt van de reglementaire rapportering over het kredietrisico en de solvabiliteitsratio's. De betrokken medewerkers bevestigen dat de rapporten conform zijn met de normen en procedures en dat de gebruikte gegevens kwaliteitsvol zijn. Verder beschrijven zij de resultaten van de controles in de verschillende stadia van de productie van de verslagen, inclusief de reconciliatie van de boekhoudkundige gegevens met de aan het kredietrisico gerelateerde gegevens. Volgens dezelfde principes werd een certificeringssysteem geïnstalleerd voor liquiditeitsgegevens. De betrokken medewerkers rapporteren over de naleving van de normen en de resultaten van de belangrijkste controles die de kwaliteit van de rapportering waarborgen.

Controle op de waardering van financiële instrumenten en op het gebruik van deze waardering bij de resultaatsbepaling van markttransacties en de boekhoudrapportering

Het Finance-departement delegeert het bepalen van en de controle op de marktwaardes of modellen van financiële instrumenten aan de verschillende departementen die betrokken zijn bij het waarderen van financiële instrumenten als onderdeel van het toezicht op marktrisico's en managementgegevens. Het Finance-departement behoudt evenwel het overzicht over de nauwkeurigheid van deze activiteiten.

Het doel van deze controleprocedures in het Finance-departement is:

- ervoor zorgen dat transacties waarbij financiële instrumenten betrokken zijn, correct worden geregistreerd in de financiële en managementgegevens van BNP Paribas Fortis;
- de kwaliteit garanderen van de waardering en rapportering van financiële instrumenten, die gebruikt worden bij zowel de opstelling van de financiële en analytische boekhouding als bij het beheer van en toezicht op markt- en liquiditeitsrisico's; en
- ervoor zorgen dat resultaten van markttransacties nauwkeurig worden bepaald en correct worden geanalyseerd.

Periodieke controle – Algemene Inspectie

Interne audit heeft een team van auditors die gespecialiseerd zijn in de boekhoudkundige en financiële audit. Dit weerspiegelt de strategie van de versterking van de auditcapaciteit in de boekhouding, zowel op vlak van de technische complexiteit als op het vlak van het beperken van boekhoudkundige risico's.

Haar actieplan is gebaseerd op de boekhoudkundige interne controle tools, die beschikbaar zijn voor BNP Paribas Fortis en het risico-evaluatie overzicht dat wordt opgesteld door de interne audit.

De belangrijkste doelstellingen van het team zijn de volgende:

- het vormen van een boekhoudkundig en financieel expertise-centrum om zo de capaciteit van de interne audit te versterken bij het uitvoeren van audits in deze domeinen;
- het identificeren via risico analyse en onderzoeken van risicogebieden binnen BNP Paribas Fortis.

Relaties met de erkende commissaris

In 2022 was de erkende commissaris PwC Bedrijfsrevisoren bv / PwC Reviseurs d'Entreprises srl, vertegenwoordigd door de heer Jeroen BOCKAERT.

De bedrijfsrevisor wordt aangesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders, op advies van het Auditcomité, op voorstel van de Raad van Bestuur en na goedkeuring van de ondernemingsraad.

De bedrijfsrevisor wordt gevraagd elk boekjaar een audit rapport op te stellen waarin hij het waar en getrouw beeld van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis en haar dochterondernemingen beoordeelt. Een overzicht van de bevindingen en aanbevelingen wordt voorgesteld in het Audit Comité in het '2022 Internal control findings & recommendations' document.

Naast dit rapport maakt de statutaire audit een Intern Controle Rapport waarin hij de beoordeling van het functioneren van de interne controle omgeving van de entiteit beschrijft.

De bedrijfsrevisor voert ook specifieke procedures uit voor de revisoren van de Groep en een audit/herziening van de procedures voor de prudentiële toezichthouder.

Als onderdeel van hun statutaire auditopdracht en gebaseerd op zijn audit taken, voert hij volgende controles uit:

- onderzoekt alle belangrijke veranderingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en stelt zijn aanbevelingen voor de keuzes die een wezenlijke impact hebben, voor aan het Auditcomité;
- legt zijn bevindingen, opmerkingen en aanbevelingen voor om het interne controlesysteem te verbeteren aan de betrokken bank entiteiten en aan Finance.

Het Audit comité van de Raad van Bestuur wordt ingelicht over de keuzes voor de grondslagen voor financiële verslaggeving die een wezenlijke impact hebben op de Jaarrekening, zodat zij die keuzes aan de Raad van Bestuur kunnen voorleggen met het oog op een definitieve beslissing.

4. Belangenconflicten

BNP Paribas Fortis moet voldoen aan de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, aan de bepalingen van de Bankwet en een aantal circulaires van de Nationale Bank van België (NBB) die tot doel hebben belangenconflicten tussen BNP Paribas Fortis en haar bestuurders of algemene directie te vermijden, onder andere in verband met uitgeoefende externe functies; contracten, verrichtingen en kredieten.

Verder past BNP Paribas Fortis een algemeen integriteitsbeleid en specifieke gedragscodes inzake belangenconflicten toe. Deze stellen dat het behalen van commerciële, financiële, professionele of persoonlijke doelstellingen de naleving van de volgende basisprincipes niet in de weg mogen staan:

1. belang van de klanten (dit omvat inzicht hebben in de behoeften van klanten, garanderen dat de klanten een eerlijke behandeling krijgen, het beschermen van de klantenbelangen,...);
2. financiële veiligheid (dit omvat het bestrijden van witwaspraktijken, externe omkoping, corruptie en de financiering van terrorisme, sancties & embargo's,...);
3. marktintegriteit (dit omvat het ijveren voor eerlijke concurrentie, het naleven van regels inzake marktmisbruik,...);
4. beroepsethiek (dit omvat het uit de weg gaan van belangenconflicten buiten de bank, het nemen van maatregelen tegen interne omkoping en corruptie,...);
5. respect voor collega's (dit omvat het naleven van de hoogste normen voor professioneel gedrag, het verwerpen van elke vorm van discriminatie en het waarborgen van de veiligheid op de werkplek);
6. bescherming van de groep (dit omvat de waarde van de Groep BNP Paribas op lange termijn opbouwen en beschermen, de informatie van de Groep beschermen, verantwoordelijk communiceren,...);
7. omgang met de samenleving (dit omvat het ijveren voor de eerbiediging van de mensenrechten, het beschermen van het milieu en het tegengaan van de klimaatverandering en het verantwoordelijk handelen in publieke aangelegenheden).

Tot slot worden de bestuurders van BNP Paribas Fortis, in overeenstemming met de Bankwet, vóór hun formele aanstelling beoordeeld door de relevante toezichthouder. Vooraleer een aanstelling goed te keuren, voert de relevante toezichthouder een onderzoek uit dat ook de afwezigheid van bepaalde belangenconflicten controleert.

1 RISICOBEBEERORGANISATIE

1.a Missie en organisatie

Risicobeheer is binnen het bankbedrijf een cruciale activiteit. Bij BNP Paribas Groep en BNP Paribas Fortis zijn de operationele methoden en procedures binnen de hele organisatie gericht op een effectieve aanpak hiervan. Het toezicht op het totale proces berust hoofdzakelijk bij de Risk afdeling die verantwoordelijk is voor het meten en beheren van de risico's op BNP Paribas Groep en BNP Paribas Fortis niveau. Risk is onafhankelijk van de divisies, Business Lines en regio's en rapporteert rechtstreeks aan het Uitvoerend Bestuur van BNP Paribas Groep en BNP Paribas Fortis.

De richtlijnen voor de missie en organisatie van de Risicoafdeling van BNP Paribas Fortis zijn in overeenstemming:

- met de missie van BNP Paribas Risk:
 - het management van BNP Paribas Fortis adviseren over risicotolerantie en -beleid;
 - een bijdrage leveren als 'tweede paar ogen', zodat door BNP Paribas Fortis genomen risico's passen binnen haar beleid en verenigbaar zijn met haar doelstellingen ten aanzien van winstgevendheid en solvabiliteit;
 - aan het management van BNP Paribas Fortis, het management van de kernsegmenten (core businesses) en het speciale comité van de Raad van Bestuur verslag uitbrengen en waarschuwen over de status van de risico's waaraan de Bank blootstaat;
 - het waarborgen van de naleving van de bankregels op het gebied van risico, in overleg met andere betrokken groepsfuncties.
- en haar organisatorische uitgangspunten:
 - één geïntegreerde Risk -entiteit ('Single Integrated Risk entity'), verantwoordelijk voor risico-aspecten binnen alle bedrijfssonderdelen;
 - onafhankelijk van het management van de business lines;
 - georganiseerd volgens lokale en wereldwijde rapportage-lijnen (matrixprincipe).

De Risk afdeling van BNP Paribas Fortis is sinds november 2009 geïntegreerd binnen de Risk functie van BNP Paribas. De Chief Risk Officer (CRO) van BNP Paribas Fortis is lid van het Directiecomité en heeft ook een rapporteringslijn naar het hoofd van Risk Domestic Markets van BNP Paribas Groep. De CRO heeft geen hiërarchische band met de bedrijfs- of landshoofden. Het doel van deze positionering is:

- het verzekeren van een objectieve risicocontrole;

- ervoor zorgen dat tijdig, objectieve en volledige informatie wordt verstrekt in het geval van een verhoogd risico;
- het handhaven van één set van hoogwaardige normen voor risicobeheer binnen de Bank;
- ervoor zorgen dat risk professionals methoden en procedures van de hoogste kwaliteit blijven ontwikkelen in lijn met de 'best practice' van de internationale concurrentie.

De CRO geeft leiding aan de verschillende Risk functies:

- Risk Enterprise Risk Architecture is verantwoordelijk voor de prudentiële zaken, risk analytics & modelling, risk strategic analysis, reporting & provisioning, risk ALM - treasury & liquidity;
- Risk CIB is verantwoordelijk voor het verstrekken van volledige transparantie en dynamische analyses over de markt- en tegenpartijrisico's voor alle businesses van BNP Paribas Fortis, alsook over de kredietrisico's op kredietinstellingen, overheden en op ondernemingen behorende bij BNP Paribas Fortis CIB;
- Risk Belgian Retail Banking is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's die voortkomen uit alle business lines binnen het domein van BNP Paribas Fortis (Retail & Private Banking Belgium, Corporate Banking excl. CIB);
- Risk Function COO is verantwoordelijk voor de permanente operationele controle (verzekeren de tweedelijnscontrole van de Risk Function en van de bedrijfscontinuïteit), het Risk Operating Office (coördinatie van ondersteunende functies die niet tot de kernactiviteiten behoren) en communicatie;
- Tribe Risk & Credits is verantwoordelijk voor producten, processen, IT-middelen en gegevens met betrekking tot krediet- en risicobeheer;
- Risk IRC (Independent Review & Control) is verantwoordelijk voor het onafhankelijk bekijken van krediet-, markt-, tegenpartij- en operationeel risico;
- Risk ORM (Operational Risk Management): coördineert het beleid in het toezicht op de operationele permanente controle en coördineert de verdere implementatie van de interne controle doorheen de organisatie in overeenstemming met de NBB circulaire betreffende interne controle en met de BNP Paribas Groep procedures;
- Risk DPO (Data Protection Officer) is verantwoordelijk voor het beheer van de conformiteit met de regelgevende vereisten in het kader van de bescherming van de persoonlijke data.

Buiten België, en naast de bestaande nationale en internationale rapportagelijnen, rapporteren de CRO's van de bedrijven die onderdeel zijn van BNP Paribas Fortis, aan de CRO van BNP Paribas Fortis om te waarborgen dat interne en externe regels afdoende worden nageleefd.

Het basisprincipe voor het totale risicobeheer van de Bank (dat alle soorten risico betreft, met inbegrip van krediet-, markt-, tegenpartij-, liquiditeitsrisico, operationeel risico, etc.) is de dubbele bescherming zoals beschreven in het door het Directiecomité en het Audit, Risk & Compliance Committee goedgekeurde risicobeleid van BNP Paribas Fortis.

De primaire verantwoordelijkheid voor risico's berust bij de businesses (de eerste verdedigingslinie), die verantwoordelijk zijn voor het goedkeuren, bewaken en beheren van de risico's die voortvloeien uit hun activiteiten.

Als 'tweede paar ogen' helpt de Risk functie waarborgen dat de risico's die de Bank aangaat in overeenstemming en verenigbaar zijn met haar beleid. Ze vormt als zodanig de tweede verdedigingslinie, in lijn met de hierboven beschreven missie. Hierdoor draagt zij sterk bij aan een gezamenlijke besluitvorming met de business en versterkt ze de nadruk op risicobewaking en -beheersing.

1.b De risicocomités van BNP Paribas Fortis

- Risk Committee (RC): in overeenstemming met artikel 27 van de Belgische Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk riskcomité op te richten om de raad van bestuur bij te staan bij risico gerelateerde kwesties. Vóór de Belgische Bankwet van kracht werd, was het riskcomité een onderdeel van het ARCC. Het riskcomité zal de raad van bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle risico gerelateerde kwesties. Daarnaast worden verscheidene speciale bevoegdheden van het riskcomité uiteengezet in artikel 29 van de Belgische Bankwet en hierna opgesomd: (i) risicotolerantie, (ii) prijsbepaling en (iii) remuneratiebeleid.
- Central Credit Committee: het hoogste kredietcomité van BNP Paribas Fortis, dat optreedt binnen de bevoegdheden die zijn gedelegeerd aan haar leden (CEO en hoofden van de business lines samen met de CRO en andere senior risicofunctionarissen); ziet er op toe dat kredietbeslissingen op het niveau van de klant worden genomen binnen de grenzen van het gewenste kredietrisicoprofiel, het geformuleerde kredietbeleid en de wettelijke kredietrestricties die gelden voor de Bank.
- Capital Markets Risk Committee: bepaalt en formuleert de risicostrategie, het risicobeleid, de methodes en de drempels voor de kapitaalmarktactiviteiten, met inbegrip van beleggingsportefeuilles, op activiteits- en transactieniveau en ziet toe op de naleving hiervan.
- Risk Policy Committee: bepaalt het risicoprofiel op portefeuilleniveau, keurt procedures goed, evalueert risicoposities, conform de marktomstandigheden, de bedrijfsstrategie en de verwachte winstgevendheid en het implementeert risicobeslissingen.
- Bank Asset en Liability Committee: is verantwoordelijk voor het beheer van de liquiditeitspositie en het rente- en valutarisico van de Bank.
- Internal Control Committee (ICC): verantwoordelijk voor het beheer van het operationele permanent controlekader, operationele risico's en het non-compliancerisico. Het ICC geeft entiteiten en controlefuncties de mogelijkheid dergelijke risico's te signaleren en te debatteren over de meest significante operationele risico's, non-compliancerisico en zwakheden in het permanent controlekader.
- Provision Committee: neemt de definitieve beslissingen over de geconsolideerde voorzieningen en bijzondere waardeverminderingen.
- Exceptional Transactions Committee: beoordelen uitzonderlijke transacties en keuren deze goed.
- New Activity Committee: beoordelen nieuwe activiteiten en producten, inclusief ingrijpende veranderingen in bestaande activiteiten, en keuren deze goed.

2 RISICOMETING EN -CATEGORIEËN

2.a Risicometing

Risicometing is een cruciale stap in het risicobeheerproces.

Voor het beoordelen en meten van risico's gebruikt BNP Paribas Fortis verschillende kwalitatieve en/of kwantitatieve methodes. Deze variëren van regelmatige rapportages over onderwerpen zoals risicoconcentratie en kwalitatieve en kwantitatieve portefeuillesoverzichten tot meer complexe kwantitatieve risicomodellen voor het bepalen van interne risicoparameters zoals de 'probability of default' (kans dat debiteuren in gebreke blijven), 'loss given default' (verlies bij wanbetaling), 'exposure at default' (uitstaand kredietrisico bij wanbetaling), 'expected loss' (verwacht verlies voor kredietrisico) en 'Value at Risk' (voor marktrisico).

Om de effectiviteit en consistentie te garanderen, wordt bij de ontwikkeling, de toetsing en de validatie van deze modellen uitgegaan van voor de gehele Bank geldende standaarden.

De waargenomen risicoparameters, de stresstesten en de verwachtingen op basis van modellen worden vervolgens vergeleken met een raamwerk van limieten en risicorichtlijnen.

Uiteindelijk worden al deze risicometingen en stresstesten samengebracht in Risk Dashboards, die een algemeen overzicht geven voor het topmanagement. Deze algemene overzichten dienen om weloverwogen beslissingen te onderbouwen en worden continu verbeterd.

2.b Risicoclassificatie

De hieronder beschreven risicocategorieën ontwikkelen zich in lijn met de methodologische ontwikkelingen bij BNP Paribas en de vereisten van de toezichhouders.

Krediet- en tegenpartijrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies op financiële activa (bestaand of potentieel, uit hoofde van verstrekte verbintenissen) als gevolg van een verandering in de kredietwaardigheid van de debiteuren van de Bank, die er uiteindelijk toe kan leiden dat debiteuren in gebreke blijven. De kans dat een debiteur in gebreke blijft en het verwachte realiseerbare bedrag van de lening of vordering indien de debiteur in gebreke blijft, zijn belangrijke elementen van de beoordeling van de kredietkwaliteit.

Het kredietrisico wordt gemeten op portefeuilleniveau, waarbij rekening wordt gehouden met de correlatie tussen de waarde van de leningen en vorderingen waaruit de portefeuille bestaat.

Het tegenpartijrisico is het kredietrisico dat in de betalingstransacties tussen tegenpartijen zit vervat. Deze transacties bevatten doorgaans bilaterale contracten zoals 'over-the-counter'-derivatencontracten (OTC's) die ervoor zorgen dat de Bank potentieel wordt blootgesteld aan het risico op wanbetaling van de betrokken tegenpartij. De grootte van het bedrag van dat risico kan variëren in de tijd overeenkomstig de veranderende marktparameters die een impact hebben op de vervangingswaarde van de betrokken transacties of portefeuille.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico op waardeverlies (of het interest inkomensverlies bij renterisico's in gevallen waar de Bank optreedt als intermediair) ten gevolge van nadelige veranderingen in marktprijzen of marktparameters, al dan niet genoteerd in de markt.

In de markt genoteerde parameters omvatten, maar zijn niet beperkt tot, wisselkoersen, prijzen van effecten en grondstoffen (ofwel genoteerd ofwel verkregen door verwijzing naar een gelijksoortig actief), prijzen van derivaten en andere parameters die er rechtstreeks van kunnen afgeleid worden zoals rentevoeten, 'credit spreads', volatiliteit en impliciete correlaties of andere soortgelijke parameters.

Niet-genoteerde parameters zijn parameters gebaseerd op veronderstellingen zoals parameters gebruikt in modellen of gebaseerd op statistische of economische analyses, niet verifieerbaar in de markt.

Liquiditeit is een belangrijk onderdeel van marktrisico. In tijden van schaarse of geen liquiditeit, kunnen instrumenten of goederen niet verhandelbaar zijn of verhandelbaar maar niet aan hun geschatte waarde. Dit zou kunnen voortvloeien uit bijvoorbeeld lage transactievolumes, wettelijke beperkingen of een groot onevenwicht tussen vraag naar en aanbod van bepaalde activa.

Het marktrisico gerelateerd aan bankactiviteiten omvat het risico op verlies op participaties aan de ene kant en rente- en wisselkoersrisico's voortvloeiend uit bemiddelingen van de Bank aan de andere kant.

Operationeel risico

Het operationele risico is het risico op verlies door inadequate of falende interne processen, of door externe gebeurtenissen hetzij opzettelijk, accidenteel of door de natuur. Het beheer van het operationele risico is gebaseerd op de analyse van de ketting 'oorzaak – gebeurtenis – gevolg'.

Interne processen die aanleiding geven tot een operationeel risico kunnen te maken hebben met werknemers en/of IT-systemen. Enkele voorbeelden van externe gebeurtenissen zijn overstromingen, brand, aardbevingen en terreuraanslagen. Krediet- of marktgebeurtenissen zoals wanbetaling of waardeschommelingen vallen niet binnen het domein van operationele risico's.

Het operationele risico omvat fraude, personeelsrisico's, juridische risico's, non-compliancerisico's, fiscale risico's, informatiesysteemrisico's, gedragsrisico's (risico's gerelateerd aan het aanbieden van een ongepaste financiële dienst), risico's gelinkt aan mislukkingen in operationele processen met inbegrip van zowel lening procedures of model risico's als eender welke potentiële financiële gevolgen voortvloeiend uit het beheer van het reputatierisico.

Compliance- en reputatierisico

Het compliancerisico is het risico van juridische, administratieve of disciplinaire sancties, alsook de belangrijke financiële verliezen die een Bank kan lijden ten gevolge van de niet-naleving van wetten, reglementen, gedragscodes en praktijknormen van toepassing op bank- en financiële activiteiten. Eveneens wordt er gekeken naar de niet-naleving van instructies gegeven door een uitvoerend orgaan, met name in de toepassing van de richtlijnen uitgevaardigd door een toezichthoudend orgaan.

Het compliancerisico is per definitie een onderdeel van het operationele risico. Doordat het compliancerisico meer gevolgen kan hebben dan alleen een financieel verlies en zelfs de reputatie van de instelling kan schaden, behandelt de Bank het compliancerisico afzonderlijk.

Het reputatierisico is het risico van aantasting van het vertrouwen dat in een onderneming wordt gesteld door klanten, tegenpartijen, leveranciers, medewerkers, aandeelhouders, toezichthouders en andere belanghebbenden waarvan het vertrouwen voor de onderneming essentieel is om de dagelijkse activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het reputatierisico wordt voornamelijk bepaald door alle andere risico's waaraan de Bank is blootgesteld.

ALM-risico (asset - liability management)

Het ALM-risico is het risico dat zich een verlies voordoet als gevolg van een ongelijkheid in de rentevoeten, de looptijden of de aard van activa en verplichtingen. Het ALM-risico heeft betrekking op niet-handelsportefeuilles en omvat voornamelijk het globale renterisico.

Liquiditeits- en herfinancieringsrisico

Het liquiditeits- en herfinancieringsrisico is het risico dat de Bank haar verplichtingen op een bepaalde plaats en in een specifieke valuta niet kan nakomen tegen een aanvaardbare prijs.

Milieurisico

Milieurisico's, en meer in het bijzonder deze die in verband staan met klimaatsveranderingen, zijn een financieel risico voor de Bank. Ze kunnen zowel een rechtstreekse impact hebben op haar eigen werking als een onrechtstreekse impact via haar financierings- en investeringsactiviteiten.

Er zijn twee belangrijke categorieën van risico's verbonden aan klimaatsveranderingen: (i) overgangsrisko's, voortvloeiend uit gedragsveranderingen van economische en financiële spelers als antwoord op de energie-regelgevingen of op technologische veranderingen; (ii) fysieke risico's, voortvloeiend uit de directe gevolgen van klimaatsveranderingen op mensen en eigendommen door extreme weersomstandigheden of lange termijn risico's zoals het stijgend waterpeil of stijgende temperaturen. Bovendien kan er een aansprakelijkheidsrisico ontstaan uit deze twee risico categorieën. Meer bepaald door de schade die rechtspersonen zouden moeten betalen indien ze verantwoordelijk worden gesteld voor de opwarming van de aarde.

VOORSTEL TOT BESTEMMING VAN HET RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Te bestemmen winst van het boekjaar	EUR	2.207,1	miljoen
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	EUR	4.534,0	miljoen
Te bestemmen winst	EUR	6.741,1	miljoen
Over te dragen winst	EUR	3.730,7	miljoen
Dividend	EUR	2.995,5	miljoen
Andere rechthebbenden *	EUR	14,9	miljoen

** Dit bedrag betreft de winstpremie van 2,35% berekend op de individuele jaarlijkse verloning van de werknemers van BNP Paribas Fortis NV in overeenstemming met de Wet van 22 mei 2001 (Wet betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers).*

Conform de hierboven beschreven bestemming van het resultaat van het boekjaar 2022 zal de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis NV aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een bruto gewoon dividend van 5,30 euro per aandeel, hetzij 2.995,5 miljoen euro in totaal, voorstellen.

INFORMATIE OVER TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Procedure van de Raad van Bestuur

Achtergrond

Artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet een specifieke procedure voor beursgenoteerde vennootschappen in het kader van transacties tussen verbonden partijen. Ook al is deze bepaling niet van toepassing op BNP Paribas Fortis, toch heeft de Raad van Bestuur, op advies van het GNC en in lijn met de interne governance principes, op 15 december 2011 een 'Procedure van de Raad van Bestuur voor intra-groepstransacties' ('Procedure') goedgekeurd die geïnspireerd is op, maar niet identiek is aan artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de loop van 2022 vereiste één intra-groepstransactie, hierna de Rider transactie genaamd, de toepassing van deze 'Procedure'. De Raad van Bestuur besliste, tijdens de vergadering van 20 juli 2022, een Special Board Committee ('SBC') bijeen te roepen, samengesteld uit:

- Dirk Boogmans (niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het SBC)
- Antoinette d'Aspremont Lynden (onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster)
- Sophie Dutordoir (onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster)
- Anne Leclercq (onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster)
- Titia Van Waeyenberge (onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster)
- Herman Daems (niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur)

Omdat de Rider transactie binnen het toepassingsgebied van de Procedure valt, vroeg de Raad van Bestuur aan het SBC een schriftelijk gemotiveerd advies (het 'Advies') uit te brengen over deze transactie.

De Procedure bepaalt onder meer dat (i) het SBC wordt bijgestaan door een onafhankelijk financieel adviseur en iedere andere persoon die het nodig acht, en dat (ii) de commissaris van BNP Paribas Fortis, vóór de vergadering van de Raad van Bestuur waarop de beslissing wordt genomen, een advies verstrekt over de nauwkeurigheid van de financiële gegevens in het Advies van het SBC.

Draagwijdte van het Advies

Overeenkomstig de Procedure moet om het even welke beslissing aangaande (i) transacties tussen het bedrijf en één van haar verbonden ondernemingen met uitzondering van dochterondernemingen, of (ii) transacties tussen een dochter van het bedrijf en een verbonden onderneming van dergelijke dochter, maar die geen dochter is van het bedrijf, worden onderworpen aan de toepassing van de Procedure alvorens daarover een beslissing wordt genomen door de Raad van Bestuur. Dat houdt in dat het SBC een schriftelijk gemotiveerd Advies moet uitbrengen waarin het:

- i. de aard van de transactie omschrijft;
- ii. het bedrijfsmatige voor- of nadeel van de transactie voor het bedrijf en zijn aandeelhouders beoordeelt;
- iii. de vermogensrechtelijke gevolgen van de transactie voor het bedrijf beschrijft; en
- iv. beoordeelt of de beslissing of transactie al dan niet van die aard is dat het bedrijf daardoor mogelijk een nadeel wordt berokkend dat, in het licht van de strategie van het bedrijf, kennelijk onrechtmatig is. Als het SBC de beslissing of transactie niet kennelijk onrechtmatig beoordeelt, maar meent dat zij het bedrijf zou kunnen benadelen, moet het SBC verduidelijken welke voordelen de beslissing of transactie voor het bedrijf oplevert ter compensatie van het vermelde nadeel.

Samenstelling van het SBC:

Met betrekking tot elke beslissing bedoeld in de Procedure, moet het SBC samengesteld zijn uit minimum drie (3) niet-uitvoerende bestuurders die niet de meerderheidsaandeelhouder vertegenwoordigen. De meerderheid van de leden van het SBC moeten onafhankelijke bestuurders zijn (in de betekenis van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). Om aan die verplichting te voldoen, werd het SBC dat werd opgericht voor de Rider transactie samengesteld uit de hierboven vermelde bestuurders.

De leden van het SBC hebben allen bevestigd dat ze niet-uitvoerende bestuurders zijn die niet de meerderheidsaandeelhouder vertegenwoordigen. Antoinette d'Aspremont Lynden, Sophie Dutordoir, Anne Leclercq, en Titia Van Waeyenberge hebben bovendien bevestigd dat zij als onafhankelijke bestuursters in de betekenis van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kwalificeren.

Onafhankelijk financieel en juridisch adviseur benoemd door het SBC in overeenstemming met de Procedure

Overeenkomstig de Procedure wordt het SBC bijgestaan door een onafhankelijk financieel adviseur en door iedere andere persoon die het nodig acht.

Voor de Rider transactie heeft het SBC Ernst & Young Advisory SAS, met maatschappelijke zetel in Frankrijk, 1-2 Place des Saisons, 92400 Courbevoie te Paris-La Défense en ingeschreven in de R.C.S. Nanterre onder het nummer 348.006.446 ('EY') aangewezen als onafhankelijk financieel adviseur om het SBC bij te staan bij het nazicht van de financiële voorwaarden van de transactie. Daarnaast werd Eubelius CVBA, met maatschappelijke zetel te 99 Louizalaan, 1050 Brussel (België) ingeschreven in het KBO-register onder het nummer 0460.946.968 aangewezen als onafhankelijk juridisch adviseur om het SBC bij te staan in de uitvoering van zijn taak en bij het verstrekken van zijn Advies.

Basis voor het Advies – Activiteiten van het SBC

Het Advies van het SBC is onder meer opgesteld op basis van de informatie verstrekt door the management van BNP Paribas Fortis, BNP Paribas Personal Finance S.A., met maatschappelijke zetel te Frankrijk, 1 Boulevard Haussmann, 75009 Parijs en ingeschreven in het R.C.S. Parijs onder het nummer 542.097.902 ('BNPP PF'), en EY.

In het kader van de Rider transactie is het SBC verschillende keren samengekomen, pleegde het overleg en wisselde het informatie en standpunten uit met het management van BNP Paribas Fortis, en BNPP PF, de onafhankelijke adviseurs, en de commissaris van BNP Paribas Fortis, onder andere tijdens de vijf (5) meetings die in de loop van 2022 werden opgezet.

Transactie

Achtergrond en rationale

Rider betreft een transactie waarbij Alpha Credit, een 100% dochter van BNP Paribas Fortis SA, Creation Financial Services Limited ('CFSL'), actief in consumentenkredieten in het Verenigd Koninkrijk, verwerft van BNPP PF, een 100% dochter van BNP Paribas SA. Via deze Rider transactie zou Alpha Credit ook onrechtstreeks alle aandelen verwerven in Creation Consumer Finance Limited ('CCFL', en samen met CFSL 'Creation' genaamd), dat een 100% dochter is van CFSL.

Creation verstrekt producten en diensten gerelateerd aan consumentenkredieten in een breed en gediversifieerd bedrijfsmodel met meer dan 45 jaar ervaring in het VK. Het hoofdkantoor bevindt zich te Birmingham (VK). Creation heeft 2,1 miljoen actieve klanten en 654 FTEs.

Creation bestaat uit twee entiteiten: CFSL (VK), een 100% dochter van BNPP PF; en CCFL (Noord-Ierland), een 100% dochter van CFSL. CFSL en CCFL zijn beiden toegelaten en gereguleerd door de Financial Conduct Authority ('FCA') om kredieten in het VK te verstrekken. Ze werden geregistreerd als

consumentenkredietverstrekker met verzekeringsbemiddeling. Bovendien heeft CFSL een licentie voor betalingsdiensten.

Beschrijving

Het management van BNP Paribas Fortis heeft voorgesteld om Creation te verwerven. De juridische structuur van de Rider transactie omvat de verwerving van alle aandelen van CFSL.

Prijsbepaling van de transactie

De waardering van de Rider transactie werd geanalyseerd door en besproken met EY, handelend als onafhankelijk financieel adviseur die het SBC bijstaat met de beoordeling van de Rider transactie.

EY heeft, in lijn met de methodologie gebruikt in het Management Business Plan en in het Conservatieve Business Plan, geoordeeld het Dividend Discount Model ('DDM') als primaire waarderingsmethode voor de waardering van Creation te gebruiken. Volgens EY laat dit model het uitvoeren van gevoeligheidsanalyses toe die

gebaseerd zijn op de kapitaalskost, en het lange termijn groei-perspectief, evenals op bedrijfs- en regelgevingsparameters. EY gebruikte andere methodes enkel als referentie, om de resultaten verkregen met de DDM-aanpak te bevestigen. De DDM-methode is gebaseerd op de verdiscontering van de netto-inkomsten na inbreng van de kapitaalverplichtingen tegen een specifieke kapitaalskost.

EY concludeerde dat de voorgestelde waardering van de prijs over de geraamde (geconsolideerde) boekwaarde ('P/BV') van 0.85x over het algemeen goed bevestigd wordt door de verschillende methodes.

PwC Bedrijfsrevisoren BV heeft, als commissaris van BNP Paribas Fortis, voordat de Raad van Bestuur de relevante beslissing nam, een rapport ter beschikking gesteld over de nauwkeurigheid van de financiële gegevens in het Advies van het SBC.

Besluitvorming

Op 17 november 2022 heeft de Raad van Bestuur besloten om de voorgenomen Rider transactie goed te keuren.

Advies van het SBC – Financiële gevolgen

“De waardering voorgesteld door het management van de Vennootschap voor de verwerving van de aandelen in CFSL op basis van het herziene businessplan van Creation per 31 december 2022, onderschreven door het management van de Vennootschap, ligt in het waarderingsbereik vastgelegd door EY, gebaseerd op en onder de voorwaarden zoals vastgelegd in het EY Waarderingsverslag, op datum van genoemd verslag.

Daarom is het SBC van oordeel dat de financiële voorwaarden van de voorgestelde transactie fair zijn.”

Advies van het SBC – Conclusie

“Het SBC is van oordeel dat de voorgestelde transactie verenigbaar is met het vennootschapsbelang van de Vennootschap, dit rekening houdend met het oogmerk van de voorgestelde transactie en de voordelen die de Vennootschap uit de transactie kan halen

Op basis van de hierboven vermelde beschouwingen, in het bijzonder wat de documenten die momenteel in onderhandeling zijn betreft, en na de financiële, en mogelijke wettelijke voorwaarden van de voorgestelde transactie te hebben besproken met de onafhankelijke experts, EY en Eubelius, is het SBC tot het besluit gekomen dat de voorgestelde transactie de Vennootschap geen nadeel zal berokkenen dat gezien de strategie van de Vennootschap onrechtmatig zou zijn. Het SBC is tevens van mening dat het onwaarschijnlijk is dat de transactie negatieve gevolgen zou hebben waarvoor de Vennootschap niet voldoende gecompenseerd zou worden.”

OVERIGE INFORMATIE

Hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen in 2022

De hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen op Euronext Brussel (Euronext Expert Market) in 2022 waren als volgt (in EUR):

Maand	Laagste	Hoogste
Januari	24,4	25,2
Februari	26,0	29,4
Maart	29,4	32,2
April	33,6	33,6
Mei	36,6	36,6
Juni	29,0	29,0
Juli	NVT	NVT
Augustus	29,0	29,4
September	30,2	32,2
Oktober	30,2	30,2
November	30,4	30,8
December	30,4	30,4

Externe functies, uitgeoefend door bestuurders en effectieve leiders op 31 december 2022, waarvan de openbaarmaking verplicht is

Conform het Reglement van de Nationale Bank van België van 9 november 2021 met betrekking tot de uitoefening van externe functies door leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van gereguleerde ondernemingen (het 'Reglement'), heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis haar 'Interne regels betreffende de uitoefening van externe functies door effectieve leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van BNP Paribas Fortis' ('Interne Regels') goedgekeurd.

Het Reglement en de Interne Regels bepalen onder meer dat bepaalde externe functies, die door de effectieve leiders en bestuurders van BNP Paribas Fortis worden uitgeoefend, in het jaarverslag moeten worden vermeld.

De effectieve leiders van BNP Paribas Fortis zijn opgenomen in een lijst die wordt voorgelegd aan de Nationale Bank van België en die

in overeenstemming met de geldende regels geactualiseerd wordt. Deze lijst bevat de leden van het Directiecomité van BNP Paribas Fortis, de CFO en de leiders van haar buitenlandse bijkantoren.

Op grond van het Reglement en de Interne Regels zijn de externe functies die het voorwerp van een openbaarmaking uitmaken, de uitvoerende dan wel niet-uitvoerende bestuursmandaten, evenals de functies die een deelname aan het bestuur en het beleid impliceren, uitgeoefend door een bestuurder of effectieve leider van BNP Paribas Fortis in handelsvennootschappen of in vennootschappen met een handelsvorm, in een onderneming met een andere Belgische dan wel buitenlandse rechtsvorm of in een Belgische of buitenlandse openbare instelling met industriële, commerciële of financiële werkzaamheden die niet tot de BNP Paribas groep behoren.

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Herman DAEMS (Voorzitter van de Raad van Bestuur t.e.m. 31 december 2022)		
Domo Investment Group NV	Holdingvennootschap (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Unibreda NV	Holdingvennootschap (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Max JADOT (Voorzitter van het Directiecomité t.e.m. 31 december 2022)		
Baltisse NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Dominique AUBERNON (Niet-uitvoerend bestuurster)		
Sicovam Holding SA	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Dirk BOOGMANS (Niet-uitvoerend bestuurder)		
Smile Invest NV	Investeringsvennootschap (Lid van het Investeringscomité)	-
Smile Invest Management Company NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Newton Biocapital I NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Newton Biocapital II NV	Investeringsfonds (Niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Auditcomité)	-
Vinçotte International NV	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte Academy NV	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vinçotte NV	Inspectie-, controle- & certificatediensten (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Antoinette d'ASPREMONT LYNDEN (Onafhankelijk bestuurster)		
Groep Brussel Lambert NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster en voorzitter van het Auditcomité)	Euronext Brussel
Wouter DE PLOEY (Onafhankelijk bestuurder)		
Unibreda NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vanbreda Risk & Benefits NV	Verzekeringmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurder en lid van het Remuneratiecomité)	-

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit (Functie)	Notering
Sophie DUTORDOIR (Niet-uitvoerend bestuurster)		
Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen NV	Spoorwegen (CEO en uitvoerend bestuurster)	-
Wetenschapspark Leuven Noord NV	Spoorwegen (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
HR Rail NV	Spoorwegen (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Haffner Energy SA	Hernieuwbare energie (Onafhankelijk bestuurster)	Euronext Parijs
Arvesta NV	Landbouw & tuinbouw (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Anne LECLERCQ (Onafhankelijk bestuurster)		
WDP NV	Logistiek (Onafhankelijk bestuurster; lid van het Auditcomité en van het Benoemings- en remuneratiecomité)	Euronext Brussel
Fluxys Belgium NV	Energie-infrastructuur (Onafhankelijk bestuurster; lid van het Audit -en Risicocomité en van het Corporate Governance Comité)	-
Titia VAN WAEYENBERGE (Onafhankelijk bestuurster)		
De Eik NV	Investeringsvennootschap (Voorzitter Raad van Bestuur en lid van het Benoemings- en remuneratiecomité)	-
Paratodos NV	Agribusiness (Chief Executive Officer - uitvoerend bestuurster)	-
Estancia Montania NV	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Ganadera El Roble NV	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Pikyry NV	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Industria San Cosme NV	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Capital partners Sicar	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Tattersal Leasing NV	Leasingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Investment fund NV	Investeringsfonds (Voorzitter van de Raad van Bestuur)	-
Sandra WILIKENS (Uitvoerend bestuurster)		
Vanbreda Risk & Benefits NV	Verzekersmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurster)	-

INFORMATIE MET BETREKKING TOT ARTIKEL 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Bezoldigingen en voordelen voor leden van het directiecomité van BNP Paribas Fortis

Vergaderingen van de Raad van Bestuur van 10 en 24 maart 2022

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 10 maart 2022:

"(...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité ("RemCo") stelt voor dat de leden van het Directiecomité de vergadering verlaten. Inderdaad, in lijn met het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen heeft elk van de leden van het Directiecomité immers de Raad van Bestuur en de externe auditor van BNP Paribas Fortis geïnformeerd dat hij een belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met het belang van BNP Paribas Fortis voor wat het agendapunt omtrent de beslissing over de vergoeding van de leden van het Directiecomité betreft.

[Alle uitvoerende bestuurders verlaten de vergadering.]

(...) De voorzitter van het RemCo herhaalt het proces en de agenda van de Remco vergadering, in het bijzonder de beslissing omtrent de vergoeding van de leden en voorzitter van het Directiecomité. (...)

Mevr. Dutordoir wijst er vervolgens op dat de voorzitter van het Directiecomité de verwezenlijking van de collectieve doelstellingen betreffende 2021 van het Directiecomité / Uitvoerend Comité heeft toegelicht en becommentarieerd. Het RemCo heeft bovendien informatie gekregen omtrent de individuele beoordeling van alle leden van het Uitvoerend Comité.

De voorzitter van het Directiecomité, Mr. Jadot, heeft toelichting verschaft bij de individuele beoordeling van ieder lid van het Directiecomité. De voorzitter van de Raad van Bestuur, Mr. Daems, heeft toelichting gegeven bij de individuele beoordeling van de heer Jadot als voorzitter van het Directiecomité.

De voorzitter van het RemCo benadrukt dat alle besprekingen over een bepaalde persoon tijdens de RemCo vergadering in diens afwezigheid zijn gebeurd. (...)

Het voorstel betreffende de vergoeding van de leden van het Directiecomité is als volgt:

- *Voor de Voorzitter van het Directiecomité, een variabele vergoeding voor 2021 van EUR 614.500 en een totale vaste vergoeding voor het jaar 2022, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 998.513; en*
- *Voor de vijf andere leden van het Directiecomité, een variabele vergoeding voor 2021 van EUR 1.151.500 en een totale vaste vergoeding voor het jaar 2022, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 2.247.000.*

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur de voorgestelde variabele en vaste vergoedingen goed te keuren van:

- *De leden van het Directiecomité; en*
- *De Voorzitter van het Directiecomité.*

(...)"

Extract van de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 24 maart 2022, waar onder meer de organisatie van de algemene vergadering van aandeelhouders werd besproken:

" (...)

De voorzitter van het RemCo komt tussen en herhaalt dat agenda van de algemene vergadering van aandeelhouders ook werd besproken op de vergadering van het RemCo voor wat de voorstellen omtrent de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur (enveloppe van EUR 1,35 miljoen) en de winstpremie betreft. De enveloppe voor de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur werd verhoogd van EUR 1,1 miljoen naar EUR 1,35 miljoen ingevolge het stijgend aantal vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn comités. (...)

Vervolgens informeert de voorzitter van het RemCo de Raad van Bestuur over het tweede vergoedingsaspect dat werd voorgelegd, nl. de winstpremie die uitgekeerd zal worden aan de werknemers van BNP Paribas Fortis. Dit jaar wordt de voorgestelde premie verhoogd met 275 EUR per werknemer.

Beide items werden positief beoordeeld door het RemCo. (...)

Na zorgvuldige overweging en beraad, keurt de Raad van Bestuur unaniem de agenda van de algemene vergadering der aandeelhouders, inclusief de winstverdeling die een dividenduitkering per 26 april 2022 voorziet en de verhoogde winstpremie goed.”

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Cf Appendix - Verslag van de Commissarissen



BNP PARIBAS FORTIS NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de jaarrekening
voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022**

27 maart 2023

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN BNP PARIBAS FORTIS NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 23 april 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 239.200 '000.000' en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 2.207 '000.000'.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardeverminderingen op leningen en vorderingen

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

De jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV bevat op het einde van het boekjaar 2022 leningen en vorderingen voor een bedrag van EUR 171.814 '000.000'. Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel schrijft voor dat bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op leningen en vorderingen om afschrijvingen, definitief of niet, in rekening te brengen voor tegenpartijen die moeilijkheden hebben om hun verbintenissen na te komen, voor wie dergelijke moeilijkheden nabij zijn, die de hoofdsom van hun verplichtingen betwisten, of voor wie de onmogelijkheid om hun verbintenissen na te komen vastgesteld of zo goed als zeker is.

Het vaststellen van een bijzondere waardevermindering en het bepalen van de realiseerbare waarde maken deel uit van een inschattingsproces dat, onder meer, de beoordeling van het bestaan van aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering en het vaststellen van de kans op wanbetaling omvat, evenals een beoordeling van de financiële toestand van de tegenpartij, van de verwachte toekomstige kasstromen en van de waarde van het ontvangen onderpand.

Wegens de aanzienlijke hoeveelheid aan leningen en vorderingen opgenomen in de balans, wegens de significante invloed van de beoordelingen op de boekwaarde van de leningen en vorderingen en de gestegen onzekerheid als gevolg van de Russische invasie in Oekraïne en de huidige macro-economische situatie, wordt de controle van het hierboven beschreven proces als een kernpunt van de controle beschouwd.

Wij verwijzen naar toelichtingen 6.1 en 6.2 bij de jaarrekening. Bovendien beschrijft de raad van bestuur het proces voor het beheer van kredietrisico's en de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in meer detail in zijn jaarverslag.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Op basis van onze risicobeoordeling hebben wij de bijzondere waardeverminderingen onderzocht en de toegepaste methodologie en de veronderstellingen van de raad van bestuur, zoals beschreven in de vorige paragraaf, geëvalueerd en kritisch beoordeeld:

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de identificatie van de kredietverlaging beoordeeld en de toepassing ervan getest. Wij hebben geen significante tekortkoming geïdentificeerd die de algehele doeltreffendheid van de desbetreffende controleomgeving beïnvloeden;
- Wij hebben het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid getest van de belangrijkste controles, met betrekking tot de geautomatiseerde en manuele processen voor de identificatie van gebeurtenissen die kunnen leiden tot waardeverminderingen, de waardering van onderpand en schattingen van invordering bij wanbetaling. Wij hebben geen significante tekortkomingen geïdentificeerd op het vlak van gepastheid en operationele doeltreffendheid;

- Wij hebben samen met onze experts en op basis van onze risicobeoordeling, de gebruikte methodologieën kritisch beoordeeld door gebruik te maken van onze sector kennis en -ervaring, met de focus op mogelijke veranderingen sinds vorig jaar en hebben vastgesteld dat deze in overeenstemming waren met onze verwachtingen;
- Wij hebben de geschiktheid van de waardeverminderingen op leningen op individuele basis beoordeeld: wij hebben geverifieerd dat de Vennootschap een periodieke controle van de onder toezicht staande tegenpartijen heeft uitgevoerd en we hebben, op basis van steekproeven, de door het management gebruikte veronderstellingen en gegevens beoordeeld om de waardeverminderingen te ramen;
- Tot slot hebben wij de volledigheid en juistheid van de toelichtingen beoordeeld, en onderzocht of de toelichtingen in overeenstemming zijn met de vereisten van het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

De jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2022 vermeldt in de rubriek "VII. financiële vaste activa" een bedrag van EUR 9.237 '000.000'. Volgens het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel zijn deelnemingen onderworpen aan een jaarlijkse beoordeling, teneinde een eventuele duurzame minderwaarde te identificeren.

Wij hebben de waardering van de financiële vaste activa als een kernpunt van de controle beschouwd, in het licht van de materialiteit van deze rubriek, en aangezien de jaarlijkse beoordeling van de duurzaamheid van een minderwaarde een inschatting door het management inhoudt, dit zowel met betrekking tot de keuze van de toegepaste waarderingsmethoden als met betrekking tot de gehanteerde hypothesen - meer bepaald de assumpties met betrekking tot het vermogen om toekomstige kasstromen te genereren en de gehanteerde discontovoet, rekening houdend met aangepaste risicofactoren.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 6.5 "Staat van de financiële vaste activa" en 6.6.1 "Inlichtingen omtrent de deelnemingen" evenals naar de waarderingsregels.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Wij hebben onze werkzaamheden gericht op (i) het waarderingsmodel dat door de Vennootschap wordt gebruikt voor de identificatie en de waardering van een waardevermindering en het blijvende karakter ervan, (ii) de geschiktheid van de discontovoeten en de perpetuele groeivoeten die in de modellen gebruikt worden en (iii) de voorspellingen van de toekomstige kasstromen:

- Met onze waarderingsdeskundigen hebben wij de geschiktheid van de waarderingsmethodes die door het management worden gehanteerd beoordeeld en de onderliggende hypothesen die aan de basis liggen voor het gebruik van deze modellen met deze laatste besproken. Wij stellen vast dat de gebruikte modellen geschikt zijn, rekening houdend met de omstandigheden;

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de toekomstige kasstromen die voor de waarderingen zijn gebruikt beoordeeld; met name de totstandkoming en goedkeuring van het financiële plan evenals de jaarlijkse vergelijking, uitgevoerd door het management, van de actuele prestaties met voorgaande inschattingen. Wij hebben vastgesteld dat het management hun proces voor het bepalen van de toekomstige kasstromen heeft gevolgd, en dat dit onderworpen is aan een tijdig en aangepast toezicht en kritische toetsing. Wij hebben de impact van de (reglementaire en economische) ontwikkelingen die mogelijk een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de toekomstige kasstromen van de entiteiten waarop goodwill erkend werd met het management besproken, en hebben vastgesteld dat het management met deze ontwikkelingen heeft rekening gehouden bij de voorspelling van de toekomstige kasstromen;
- Op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij samen met onze waarderingsdeskundigen de hypothesen van het management bij het voorspellen van de perpetuele groeivoet en de discontovoet kritisch beoordeeld. Wij hebben eveneens de gepastheid van de sensitiviteit berekeningen door het management kritisch beoordeeld. Wij stelden vast dat de hypothesen consistent waren en in overeenstemming met onze verwachtingen.

Onzekerheid met betrekking tot de waardering van financiële instrumenten gewaardeerd aan marktwaarde

Beschrijving van het kernpunt van de controle:

Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel voorziet een waardering aan marktwaarde voor een aantal activa en passiva.

De huidige marktomstandigheden beïnvloeden de marktwaarde van financiële instrumenten. Bovendien heeft de Russische invasie in Oekraïne de onzekerheid op de markten evenals hun volatiliteit doen toenemen. De voor bepaalde financiële instrumenten gebruikte waarderingsmethoden en -modellen zijn inherent subjectief en maken gebruik van verscheidene hypothesen. Daarenboven kunnen een belangrijk aantal factoren de bepaling van de marktwaarde beïnvloeden en kunnen ze variëren, zowel per type instrument als voor instrumenten van hetzelfde type. Het gebruik van andere waarderingsmethoden en hypothesen zou kunnen leiden tot significant verschillende marktwaarden bij de opstelling van de jaarrekening.

Aangezien het gebruik van andere hypothesen zou kunnen leiden tot andere marktwaarden dan deze die weerhouden werden bij de opstelling van de jaarrekening, en rekening houdend met het belang van de marktwaarde voor de bepaling van de boekwaarden van bepaalde rubrieken van de balans, het resultaat en toelichtingen bij de jaarrekening beschouwen wij dit als een kernpunt van de controle.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 6.3 “Obligaties en andere vastrentende effecten” en 6.4 “Aandelen en andere niet-vastrentende effecten”, evenals naar de waarderingsregels.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle:

Wij hebben een begrip verkregen van de interne controleomgeving met betrekking tot de waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van de controles uitgevoerd op de prijzen en het validatieproces van de modellen. Op cyclische basis en met onze interne experts hebben wij de gepastheid van de methodologie die gebruikt wordt voor de validatie van de modellen kritisch beoordeeld en hebben wij een herberekening uitgevoerd van marktwaarden op basis van steekproeven. Dit behelst tevens een evaluatie, op basis van onze ervaring en de huidige marktpraktijken, van de marktgegevens, de basisgegevens en van de belangrijkste hypothesen die gebruikt worden in de modellen ter bepaling van de marktwaarde.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften;
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen;

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014;
- Tijdens zijn vergaderingen van 10 maart 2022 heeft de raad van bestuur de variabele vergoedingen van de afgevaardigde bestuurders over het boekjaar 2021, en de vaste vergoedingen van deze bestuurders voor het jaar 2022 goedgekeurd. Deze afgevaardigde bestuurders hadden bijgevolg een belangenconflict bij deze beslissing, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 10 maart 2022, evenals de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissing, werden opgenomen in het hoofdstuk “Informatie met betrekking tot artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen” van het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur beoordeeld en dit leidt niet tot enige commentaar onzentwege.

Diegem, 27 maart 2023

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Jeroen Bockaert
Bedrijfsrevisor