

PERSBERICHT

Jaarresultaten 2023

Brussel, 8 maart 2024

BNP PARIBAS FORTIS VERHOOGDE ZIJN STEUN AAN DE BELGISCHE ECONOMIE IN 2023

BNP Paribas Fortis boekte een goed geconsolideerd resultaat in het jaar 2023. De netto-inkomsten bedroegen 10.551 miljoen euro, een stijging met +9,4% in vergelijking met 2022. De nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders van 3.095 miljoen euro daalde met -1,3%. Bij constante consolidatiekring, constante wisselkoersen en met uitsluiting van andere eenmalige resultaten, steeg de nettowinst toewijsbaar aan aandeelhouders met +8,7%. Met een 'common equity tier 1 ratio' van 16,2% en een 'liquidity coverage ratio' van 118%, blijft de financiële structuur van BNP Paribas Fortis stevig.*

2023 was voor onze bank een bewogen jaar. We werkten tegen de achtergrond van aanhoudende geopolitieke instabiliteit. De oorlog in Oekraïne duurde voort en aan de grenzen van Europa staken nieuwe gewapende conflicten de kop op. Die samenloop van crisissen leidde tot onzekerheid en volatiliteit op veel gebieden. Daardoor kwamen de industriële en de particuliere activiteiten in onze markten onder druk te staan. Ondanks deze elementen hebben we belangrijke stappen gezet in de uitvoering van onze strategie met een focus op groei, toegankelijkheid en duurzaamheid. We bereidden de fusie van bpost bank voor en voltooiden die met de succesvolle migratie van de klantenrekeningen in januari 2024. We zetten ook sterke financiële resultaten neer, zowel in onze bankactiviteiten als in onze gespecialiseerde dochterondernemingen. Bovenal hebben de teams van BNP Paribas Fortis zich ten volle ingezet om onze meer dan 4,7 miljoen Belgische klanten bij te staan.

We begonnen het jaar met de succesvolle implementatie van onze nieuwe commerciële organisatie. Die spitst zich toe op drie klantengroepen. Multidisciplinaire teams bedienen nu de retailklanten, terwijl specifieke relatiebeheerders ten dienste staan van de privatebanking- en de bedrijfsklanten.

SOLIDE GROEI VAN DE BUSINESS ONDERSTEUND DOOR ALLE GECONSOLIDEERDE ACTIVITEITEN

LENINGEN KLANTEN ¹	DEPOSITO'S KLANTEN ²
EUR 254,0 MILJARD	EUR 203,3 MILJARD
+3,4%* VS. 31.12.2022	-2,7%* VS. 31.12.2022

BLIJVENDE ONDERSTEUNING VAN DE BELGISCHE ECONOMIE

EUR 159,0 MILJARD
(+4,5%) PORTEFEUILLE LENINGEN³ VS.
31.12.2022

EUR 153,4 MILJARD
(-4,8%) PORTEFEUILLE DEPOSITO'S² VS.
31.12.2022

EUR 38,0 MILJARD
(-5,9%) KREDIET PRODUCTIE⁴ VS. 2022

EUR 99,9 MILJARD
(+15,9%) BUITEN BALANS ACTIVA ONDER BEHEER⁵
VS. 31.12.2022



BNP PARIBAS
FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering



“Een belangrijk onderdeel van onze nieuwe commerciële organisatie is het bpost bank-project. Dat omvatte de migratie van 3 miljoen klantenrekeningen, meer dan 80.000 uren voorbereiding en de opleiding van 2.270 bpost-medewerkers. Onze medewerkers hebben het beste van zichzelf gegeven om de fusie voor te bereiden en af te ronden en om ruim 1 miljoen nieuwe klanten te verwelkomen. Met over-the-counterbankdiensten in 656 postkantoren, deskundig advies in BNP Paribas Fortis-kantoren, 16 Client Houses, het bank- en verzekeringsnetwerk van Fintro en de nu ruim 400 verkooppunten van Nickel kunnen we de Belgen een service op maat van hun behoeften bieden. En daarmee hebben we ook de basis gelegd voor het toegankelijkste retailnetwerk in België.

We lanceerden ook onze modulaire Easy Go Packs en Easy Guide Packs. Die voorzien elke klant van een uniek aanbod waarin hij of zij de manier van interageren met de bank, de gebruikte producten en het advies van multidisciplinaire teams kan finetunen. Voor hypothecaire kredieten versterkten we onze franchise door de kredietmakelaars Krefima en Demetris samen te smelten in het nieuwe merk BNP Paribas Fortis Credit Brokers.

Het aantal digitale contacten steeg met 14%. Daarmee blijft onze Easy Banking App de belangrijkste toegangspoort tot onze producten en diensten, tot grote tevredenheid van onze klanten. Onze 2,5 miljoen appgebruikers geven de app een score van 4,6/5 en onze digitale oplossingen werden ook meermaals bekroond.

We blijven volop inzetten op de financiering van de Belgische economie. Terwijl het bbp in 2023 met 1,5% steeg, namen onze leningen in totaal met 4,5% toe tot 159 miljard euro, gedreven door de sterke groei van 11,3% in onze ESG-gerelateerde leningen. Ook onze klanten geven steeds vaker de voorkeur aan duurzame beleggingen. Onze duurzame off-balanceportefeuille groeide met 10,4% en overtrof daarmee de groei van 9,8% van onze globale beleggingsportefeuille.

Onze strategie in 2024 en daarna blijft gericht op het bouwen aan een duurzame bank waar mensen en technologie centraal staan. Alles wat we doen is op die principes gebaseerd: onze investeringen in IT en artificiële intelligentie om nieuwe producten en de klanttevredenheid te verbeteren, de diversificatie van onze distributiekanaalen, de uitbreiding van onze app met innovatieve diensten en de ontwikkeling van milieuvriendelijke oplossingen op het gebied van huisvesting, vervoer en industrie.

Ik wil onze medewerkers graag bedanken voor hun inspanningen en onze klanten voor het vertrouwen dat ze in onze bank blijven stellen.”

Michael Anseuw
Chief Executive Officer

OPBRENGSTEN

EUR 10.551 MILJOEN

+9,1%* VS. 2022

STERKE GROEI VAN OPBRENGSTEN
ONDERSTEUND DOOR DE MEESTE ACTIVITEITEN

KOSTEN

EUR (5.495) MILJOEN

+7,8%* VS. 2022

KOSTENSTIJGING IN ALLE ACTIVITEITEN OM HUN
BEDRIJFSONTWIKKELING TE ONDERSTEUNEN

BRUTOBEDRIJFSRESULTAAT

EUR 5.056 MILJOEN

+10,6%* VS. 2022

STERKE OPERATIONELE PRESTATIE EN POSITIEF
SCHAAREFFECT VAN 1%

RISICOKOST

EUR (280) MILJOEN

-3BP⁶ VS. 2022

STRUCTUREEL LAGE RISICOKOST VAN 11BP

RESULTAAT VOOR BELASTINGEN

EUR 5.024 MILJOEN

+13,8%* VS. 2022

NETTOWINST

EUR 3.095 MILJOEN

+8,7%* VS. 2022

SOLIDE FINANCIËLE STRUCTUUR

RENDEMENT OP EIGEN VERMOGEN
(RETURN ON EQUITY)

12,2%

COMMON EQUITY

TIER 1 RATIO

16,2%

LIQUIDITY COVERAGE

RATIO

118%⁷



BNP PARIBAS
FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering

Geconsolideerde resultatenrekening en kerncijfers & ratio's

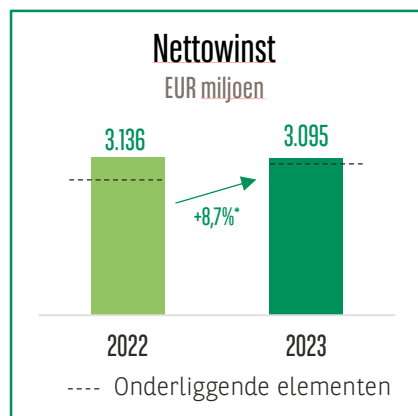
In miljoen EUR	2023	2022	Totale wijziging ⁸		Herwerkte elementen ⁹		Wijziging excl. herwerkte elementen ⁸	
			Δ EUR	Δ %	2023	2022	Δ EUR	Δ %
	a	b	c	d	e	f	g	h
Nettobaten van het bankbedrijf	10.551	9.640	911	9,4%	205	161	867	9,1%
Algemene bedrijfskosten	-5.495	-5.067	-428	8,4%	-156	-113	-385	7,8%
Brutobedrijfsresultaat	5.056	4.573	483	10,6%	48	47	482	10,6%
Risicokost	-280	-328	48	-14,5%	-70	-35	83	-28,3%
Bedrijfsresultaat	4.775	4.245	530	12,5%	-22	12	565	13,3%
Aandeel in nettoresultaat geassocieerde deelnemingen	311	263	48	18,3%	17	22	53	22,0%
Andere niet-operationele elementen	-63	301	-364	n/a	-63	301	0	n/a
Resultaat voor belastingen	5.024	4.809	215	4,5%	-68	335	618	13,8%
Winstbelastingen	-1.482	-1.211	-271	22,4%	26	-57	-354	30,7%
Minderheidsbelangen	-447	-463	15	-3,3%	27	-5	-16	3,5%
Resultaat toewijsbaar aan aandeelhouders	3.095	3.136	-41	-1,3%	-15	274	248	8,7%

In miljoen EUR	31 december 2023	31 december 2022
Balans		
Totale balans	373.880	350.265
• waarvan leningen aan klanten	254.036	244.495
• waarvan deposito's van klanten	203.282	212.648
Totaal eigen vermogen	25.413	25.296
Totaal risicogewogen activa ('RWA')	128.972	122.520
Rentabiliteit		
Kosten- batenratio	52,1%	52,6%
Rendement op activa	0,8%	0,9%
Rendement op risicogewogen activa	2,4%	2,6%
Rendement op eigen vermogen	12,2%	12,3%
Solvabiliteit		
Common equity Tier 1 ratio (CET1 ratio)	16,2%	17,2%
Tier 1 ratio	16,8%	17,8%
Totaal kapitaal ratio	17,6%	18,6%
Liquiditeit		
Liquidity coverage ratio	118%	126%
Net Stable Funding Ratio	107%	119%



De herwerking van de cijfers van 2022 heeft betrekking op de toepassing van IFRS 17 (Verzekeringscontracten) en IFRS 9 (Financiële instrumenten) voor verzekeringsondernemingen, toegepast sinds 1 januari 2023.

Analyse van de financiële prestatie in 2023

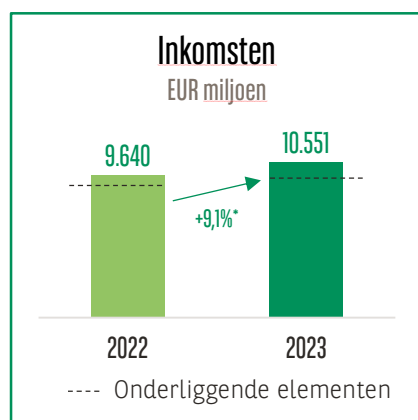


BNP Paribas Fortis boekte in 2023 een geconsolideerde nettowinst toewijsbaar aan aandeelhouders van 3.095 miljoen euro. Vergeleken met 2022 vertoonde de gerapporteerde evolutie van de nettowinst toewijsbaar aan aandeelhouders een daling met -1,3%.

Wanneer de herwerkte elementen⁹ met betrekking tot wijzigingen in de consolidatiekring, wisselkoerseffecten en andere eenmalige resultaten zoals de belangrijke impact van de wijziging van de consolidatiemethode van bpost bank in het eerste kwartaal van 2022 (resultierend in een badwill van +245 miljoen euro in niet-operationele resultaten), buiten beschouwing worden gelaten, vertoonde de onderliggende evolutie van de nettowinst toewijsbaar aan aandeelhouders een stijging met +8,7%*.

De onderstaande analyse concentreert zich op deze onderliggende evolutie. De consolidatiekring omvat BNP Paribas Fortis¹⁰ in België, BGL BNP Paribas¹⁰ in Luxemburg, Turk Ekonomi Bankasi¹⁰ in Turkije, Gespecialiseerde Bedrijfsonderdelen¹⁰ met internationale activiteiten, en Andere¹⁰.

Sterke groei van de opbrengsten ondersteund door de meeste activiteiten



Bij BNP Paribas Fortis en BGL BNP Paribas werd de evolutie van de opbrengsten gedragen door een sterke groei van de inkomsten van de Commerciële Bank activiteiten dankzij hogere netto rente-inkomsten ondersteund door zowel de marges als de gemiddeld uitstaande klantenleningen. De netto commissie-inkomsten waren iets lager dan in 2022.

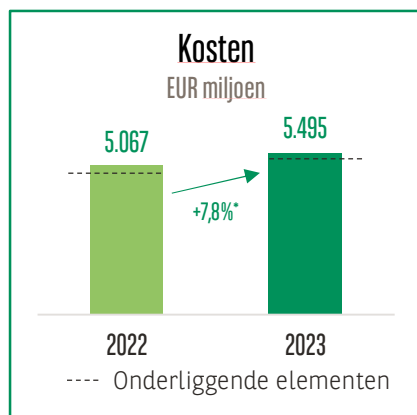
De inkomsten bij Corporate & Institutional Banking kwamen lager uit dan in het uitzonderlijke jaar 2022, vooral door de marktactiviteiten ten dienste van klanten en ondanks goede prestaties van de kredietactiviteiten.

De groei van de geconsolideerde opbrengsten werd grotendeels gedreven door hogere resultaten bij de **Gespecialiseerde Bedrijfsonderdelen**. De hogere resultaten waren vooral te danken aan Arval met een verdere uitbreiding van de gefinancierde vloot met +6,9% vergeleken met 2022, en door de geleidelijke normalisering, nog steeds op een hoog niveau, van de prijzen van tweedehandswagens. Bij Leasing Solutions en Personal Finance was er ook een sterke expansie van het gefinancierde volume met hogere inkomsten als gevolg, dit werd gedeeltelijk tenietgedaan door druk op de marges wegens hogere financieringskosten in een context van stijgende rentevoeten.

De inkomsten stegen ook aanzienlijk bij **Turk Ekonomi Bankasi ("TEB")**, hoofdzakelijk te verklaren door een verdere groei van de resultaten uit marktactiviteiten voor klanten in een context van hoge volatiliteit van rentevoeten en wisselkoersen, hogere volumes van klantenleningen en -deposito's, gedeeltelijk tenietgedaan door een daling van de marges.



Stijging van de kosten om de bedrijfsontwikkeling te ondersteunen



Bij **BNP Paribas Fortis en BGL BNP Paribas** was de kostenstijging vooral een gevolg van hogere personeelskosten, hoofdzakelijk te verklaren door de loondrift veroorzaakt door de inflatie. De stijging van de andere bedrijfskosten bleef binnen de perken dankzij maatregelen om kosten te besparen en lagere bijdragen vereist door het Gemeenschappelijk Afwikkelingsfonds ('SRF') en het Depositogarantiestelsel waardoor de impact van de inflatie deels werd gecompenseerd.

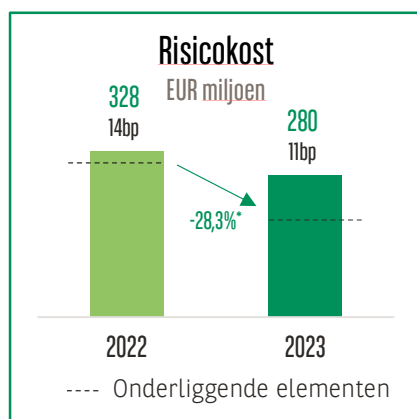
De groei van de kosten deed zich ook voor bij de **Gespecialiseerde Bedrijfsonderdelen**, waar de personeelskosten en andere bedrijfskosten werden beïnvloed door de inflatie. Daarnaast werd de algemene toename ook veroorzaakt door de aanhoudende bedrijfsontwikkeling in onder andere het digitale domein en de groei van de activiteiten.

De kostenstijging bij **TEB** was aanzienlijk in een economie die nog steeds te kampen heeft met hyperinflatie, die vooral een impact op de personeelskosten had, terwijl de stijging van de overige bedrijfskosten beperkter was, dankzij belangrijke gerealiseerde kostenbesparingen.

Sterke operationele prestatie en een positief schaafeffect

Het brutobedrijfsresultaat bedroeg 5.056 miljoen euro, een stijging met +10,6%*. Het geconsolideerd schaafeffect was positief (1,0 punten) en de kosten-batenratio verbeterde van 52,6% in 2022 tot 52,1% in 2023.

Structureel lage risicokost van 11bp



Bij **BNP Paribas Fortis en BGL BNP Paribas** was er een algemene daling van de risicokosten gedragen door de Corporate & Institutional Banking business met lagere provisies voor gezonde kredieten en probleemkredieten, dankzij een gunstige evolutie van de macro-economische omgeving. In vergelijking met het historische lage niveau in 2022, stegen de risicokosten bij de Commerciële Bank business vooral door hogere provisies voor de blootstelling aan commercieel vastgoed. Voor de Commerciële Bank bleef de risicokost op de gemiddeld uitstaande leningen voor de periode op een laag niveau van 6bp bij zowel BNP Paribas Fortis als BGL BNP Paribas.

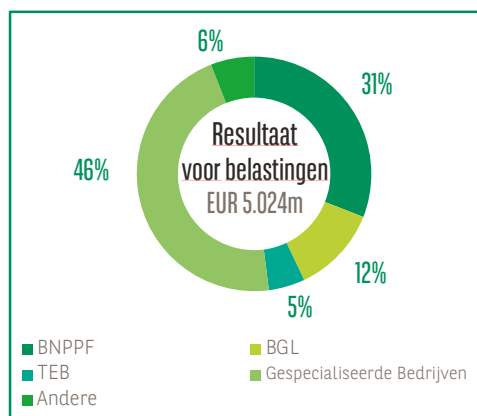
De stijging van de risicokosten bij de **Gespecialiseerde Bedrijfsonderdelen** is voornamelijk te wijten aan de groei van het gefinancierde volume.

De risicokosten bij **TEB** waren lager dan in 2022, dankzij lagere provisies op gezonde kredieten en probleemkredieten, gedreven door een terugname van provisies voordien geboekt in de context van de COVID-crisis.



Het geconsolideerd bedrijfsresultaat steeg met +13,3%*

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode toegepast wordt, bedroeg 311 miljoen euro in 2023 vergeleken met 263 miljoen euro in 2022. De stijging wordt vooral verklaard door de participaties aangehouden in BNP Paribas Bank Polska en AG Insurance, gedeeltelijk tenietgedaan door lagere resultaten bij BNP Paribas Asset Management.

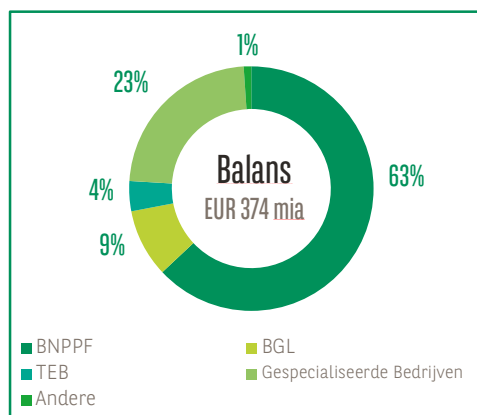


De winst voor belastingen steeg met +13,8%* in vergelijking met 2022. Het verschil tussen de onderliggende variantie van +13,8% en de gerapporteerde variantie van +4,5% komt voornamelijk door de evolutie van het niet-operationeel resultaat dat wordt uitgesloten van de onderliggende evolutie.

De winstbelastingen bedroegen 1.482 miljoen euro in 2023, een toename met +30,7%*. De effectieve belastingvoet bedroeg 31% in 2023 ten opzichte van 28% in 2022.

De nettowinst toewijsbaar aan de aandeelhouders bedroeg 3.095 miljoen euro, een stijging met +8,7%* in vergelijking met 2022.

Zeer solide balans en financiële structuur



Het geconsolideerde balanstotaal bedroeg 374 miljard euro op 31 december 2023, een stijging met 24 miljard euro in vergelijking met 31 december 2022, waarvan 254 miljard euro leningen aan klanten¹ die met 10 miljard euro toenamen, inclusief 4 miljard euro ingevolge wijzigingen in de consolidatiekring door de verwerving van Creation Financial Services en Creation Consumer Finance, twee entiteiten voor consumentenkredieten in het VK, op 1 april 2023.

De geconsolideerde 'Common Equity Tier 1' ratio bleef sterk en stond op 16,2%, vergeleken met 17,2% op 31 december 2022. De daling van de ratio, ondanks een stabiel 'Common Equity Tier 1' gereguleerd kapitaal, wordt verklaard door een hoger bedrag aan risicogewogen activa ten gevolge het kredietrisico dat de groei van leningen aan klanten met zich meebrengt.

De niet-geconsolideerde 'Liquidity Coverage Ratio' bedroeg 118%, vergeleken met 126% op 31 december 2022.

De Raad van Bestuur wil op de Algemene Aandeelhoudersvergadering gepland op 18 april 2024 voorstellen om een dividend van 5,01 euro per aandeel uit te keren.



Perscontact

Valéry Halloy

valery.halloy@bnpparibasfortis.com

+32 (0)2 565 46 50

+32 (0)475 78 80 97

Hilde Junius

hilde.junius@bnpparibasfortis.com

+32 (0)2 565 47 37

+32 (0)478 88 29 60

Jeroen Petrus

jeroen.petrus@bnpparibasfortis.com

+32 (0)2 312 54 84

+32 (0)498 32 14 94

BNP Paribas Fortis (www.bnpparibasfortis.com/nl) biedt in België een totaalpakket van financiële diensten aan particulieren, zelfstandigen, vrije beroepers, ondernemingen en publieke instellingen. Op het gebied van verzekeringen werkt BNP Paribas Fortis nauw samen, als verbonden agent, met AG Insurance, leider op de Belgische markt. De bank verstrekt internationaal ook maatoplossingen aan vermogende particulieren, grote ondernemingen en publieke en financiële organisaties. Daarbij maakt zij gebruik van de knowhow en het wereldwijde netwerk van BNP Paribas.

BNP Paribas (www.bnpparibas.com) is de grootste bank van de Europese Unie en een belangrijke internationale bancaire speler. De bank is actief in 63 landen en telt bijna 183.000 medewerkers. De groep bekleedt sleutelposities in haar drie kernactiviteiten: Commercial, Personal Banking & Services voor alle commerciële banken van de groep en verschillende gespecialiseerde metiers, zoals BNP Paribas Personal Finance en Arval; Investment & Protection Services voor spaar-, beleggings- en verzekeringsoplossingen; en Corporate & Institutional Banking, dat zich op bedrijfsklanten en institutionele klanten toelegt. Op basis van haar solide, gediversifieerde en geïntegreerde model helpt de groep al haar klanten (particulieren, verenigingen, ondernemers, kmo's, grote bedrijven en institutionele klanten) hun projecten te realiseren met financierings-, beleggings-, spaar- en verzekeringsoplossingen. BNP Paribas heeft vier thuismarkten in Europa (België, Frankrijk, Italië en Luxemburg) en ontplooit zijn geïntegreerde commercialbankingmodel ook in het Middellandse Zeegebied, Turkije en Oost-Europa. Als vooraanstaande internationale bancaire speler beschikt de groep over toonaangevende platformen en metiers in Europa, een sterke aanwezigheid in Noord- en Zuid-Amerika en solide en snelgroeiende activiteiten in Azië-Pacific. BNP Paribas hanteert in al zijn activiteiten een maatschappelijk verantwoorde en milieubewuste aanpak. Zo kan het meebouwen aan een duurzame toekomst en tegelijkertijd goede resultaten en de stabiliteit van de groep verzekeren.



BNP PARIBAS
FORTIS

De bank
voor een wereld
in verandering

Voetnoten

* Exclusief niet-recurrente elementen, d.w.z. bij constante consolidatiekring, constante wisselkoersen en met uitsluiting van andere eenmalige resultaten.

¹ Leningen aan en vorderingen op klanten exclusief effecten en cessie-retrocessie-overeenkomsten en incl. de gefinancierde vloot van Arval.

² Schulden aan klanten exclusief cessie-retrocessie-overeenkomsten ('repos').

³ Inclusief Belgische dochtermaatschappijen (inclusief de gefinancierde vloot van Arval in België).

⁴ Inclusief Belgische dochtermaatschappijen (exclusief de gefinancierde vloot van Arval in België).

⁵ Commerciële Bank in België scope, exclusief Activa onder Beheer (AuA).

⁶ Risicokost tegenover gemiddeld uitstaande leningen over de periode.

⁷ Op niet-geconsolideerde basis.

⁸ De wijzigingen zijn als volgt berekend:

- $c = a - b$
- $d = c / b$
- $g = (a - e) - (b - f)$
- $h = g / (b - f)$

⁹ De niet-recurrente elementen in de resultatenrekening hebben betrekking op de volgende elementen:

- Aanpassingen voor constante wisselkoersen, die vooral te maken hadden met de devaluatie van de Turkse lira.
- Aanpassingen voor een constante consolidatiekring, vooral (1) de toetreding tot de consolidatiekring en de volledige consolidatie van (i) Creation Financial Services en Creation Consumer Finance, verworven door Alpha Credit, vanaf 1 april 2023, (ii) Terberg, verworven door Arval, vanaf 1 december 2022 en (iii) een nieuw Belgisch bijkantoor opgericht door BNP Paribas Asset Management vanaf K1 2023, en (2) de wijziging in consolidatie van vermogensmutatiemethode naar volledige consolidatie van Arval Relsa en haar filialen na de verwerving van de resterende 50% van de aandelen van Arval Relsa.
- Andere eenmalige resultaten, vooral (1) in 2022, (i) de impact van de eerste consolidatie van Demetris (Belgische entiteit) in K1 2022, (ii) de badwill erkend op bpost bank in K1 2022, (iii) de aanpassing van de risicokost voor bpost bank in K1 2022, (iv) de positieve impact van de fusie van een BNPP-AM filiaal in India in K2 2022, en (2) in 2022 en 2023, (v) de transformatie, herstructurerings- en aanpassingskosten en (vi) het resterende niet-operationeel resultaat, en bijhorende winstbelastingen en minderheidsbelangen en (3) in 2023 (vii) de gerealiseerde winst op de verkoop van een gebouw eigendom van BGL BNP Paribas in K4 2023 (sale and lease-back transactie).

¹⁰ De structuur van de consolidatiekring omvat:

- **"BNP Paribas Fortis"**: hoofdzakelijk de juridische entiteit BNP Paribas Fortis en enkele kleinere filialen, vooral in België, waaronder bpost bank en juridische entiteiten van Factoring en Private Equity businesses;
 - De voornaamste businesses zijn Commerciële Bank in België en Corporate & Institutional Banking.
- **"BGL BNP Paribas"**: hoofdzakelijk de juridische entiteit BGL BNP Paribas (50% eigendom) en enkele kleinere filialen, vooral gevestigd in Luxemburg;
 - De voornaamste business is de Commerciële Bank in Luxemburg.
- **"Turk Ekonomi Bankasi"**: hoofdzakelijk de juridische entiteit Turk Ekonomi Bankasi ("TEB") (49% eigendom) en enkele kleinere filialen, vooral gevestigd in Turkije;
- **"Gespecialiseerde bedrijfsonderdelen"**: alle juridische entiteiten van **Arval** (100% eigendom), **Leasing Solutions** (25% eigendom) en **Personal Finance** (100% eigendom).
 - Personal Finance juridische entiteiten omvatten: Alpha Credit, gevestigd in België, en, sinds 1 april 2023, Creation Financial Services en Creation Consumer Finance, gevestigd in het Verenigd Koninkrijk.
 - **"Andere"**: hoofdzakelijk participaties geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode, vooral AG Insurance gevestigd in België (25% eigendom), BNP Paribas Bank Polska gevestigd in Polen (24% eigendom) en BNP Paribas Asset Management met internationale activiteiten (33% eigendom).

