

BNP PARIBAS FORTIS NV NIET GECONSOLIDEERD

JAARREKENING - SCHEMA B 2024



**BNP PARIBAS
FORTIS**

De bank
voor een wereld
in verandering

JAARREKENING

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: BNP Paribas Fortis NV

Rechtsvorm¹: naamloze vennootschap

Adres: WarandebergNr.:3 Bus:

Postnummer: 1000..... Gemeente: Brussel

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel

Internetadres²: <http://www.bnpparibasfortis.com/nl>

E-mailadres²:

Ondernemingsnummer **BE0403199702**

DATUM **07/05/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING in **duizenden EURO'S³** goedgekeurd door de algemene vergadering van **24/04/2025**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01/01/2024** tot **31/12/2024**

Vorig boekjaar van **01/01/2023** tot **31/12/2023**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet⁴** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt. Model van jaarrekening dat afwijkt van datgene wat voorzien is door het K.B. van 29 april 2019 op grond van⁵:

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening²:

Totaal aantal neergelegde bladen: 138..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn:

Handtekening
Michael Anseeuw
Voorzitter van het Directiecomité

Handtekening
Daniel de Clerck
Lid van het Directiecomité

- 1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
- 2 Facultatieve vermelding.
- 3 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.
- 4 Schrappen wat niet van toepassing is.
- 5 Vermelding van de wettelijke of reglementaire basis die het gebruik van een afwijkend model rechtvaardigt.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS
EN COMMISSARISEN EN VERKLARING
BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT
VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming:

Maxime Jadot	niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Michael Anseeuw	uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Philippe Bordenave	niet-uitvoerend bestuurder en vice-voorzitter van de Raad van Bestuur	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Nathalie Hartmann (geboren Cohen)	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Sofia Merlo (geboren Kabouz)	niet-uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Thierry Varène	niet-uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Didier Beauvois	niet-uitvoerend bestuurder ⁶	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Laurence de l'Escaille	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Wouter De Ploey	onafhankelijk bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Anne Leclercq	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Titia Van Waeyenberge	onafhankelijk bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Daniel de Clerck	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Piet Van Aken	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Stephane Vermeire	uitvoerend bestuurder	Warandeborg 3, 1000 Brussel
Sandra Wilkens	uitvoerend bestuurster	Warandeborg 3, 1000 Brussel

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat op 13 maart 2025 uit vijftien (15) bestuurders, waarvan tien (10) niet-uitvoerende bestuurders (onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van artikel 3.83 van de bankwet en vijf (5) uitvoerende bestuurders)

ERKENDE COMMISSARIS-REVISOR

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV (B00025), vertegenwoordigd door de heer Yves Dehogne (A02045), Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem

⁶ Onder voorbehoud van goedkeuring door de toezichthouder

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd/ werd niet(1) geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap (2),
- B. Het opstellen van de jaarrekening (2),
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnr	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

(1) Schrappen wat niet van toepassing is.

(2) Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA			
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten	10100	409.323	1.235.303
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier	10200		
III. Vorderingen op kredietinstellingen	6.1	32.428.030	42.302.964
A. Onmiddellijk opvraagbaar	10310	13.990.349	22.357.348
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)	10320	18.437.681	19.945.616
IV. Vorderingen op cliënten	6.2	160.960.138	142.090.886
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	6.3	51.354.027	47.118.873
A. Van publiekrechtelijke emittenten	10510	15.529.161	11.687.511
B. Van andere emittenten	10520	35.824.866	35.431.362
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	6.4	42.913	51.557
VII. Financiële vaste activa	6.5 / 6.6.1	8.151.861	8.958.311
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen	10700		
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	10710	5.348.925	5.665.280
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren	10720	2.585.380	2.576.983
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	10730	162.272	158.453
	10740	55.284	557.595
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	6.7	4.265	5.576
IX. Materiële vaste activa	6.8	884.966	919.259
X. Eigen aandelen	11000		
XI. Overige activa	6.9	1.834.947	1.741.918
XII. Overlopende rekeningen	6.10	10.816.362	11.072.656
TOTAAL VAN DE ACTIVA	19900	266.886.832	255.497.303

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA			
VREEMD VERMOGEN			
I. Schulden bij kredietinstellingen			
	201/208	247.458.547	238.488.476
6.11	20100	43.256.933	53.398.403
	20110	730.444	873.068
	20120		
	20130	42.526.489	52.525.335
II. Schulden bij cliënten			
6.12	20200	158.534.526	148.407.754
	20210	67.766.651	61.834.454
	20220	90.767.875	86.573.300
	20221	65.017.892	61.411.797
	20222	25.749.983	25.161.503
	20223		
III. In schuldbewijzen belichaamde schulden			
6.13	20300	21.227.854	14.939.355
	20310	17.067.579	10.766.266
	20320	4.160.275	4.173.089
IV. Overige schulden			
6.14	20400	3.350.665	7.439.045
V. Overlopende rekeningen			
6.15	20500	10.266.730	10.240.402
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen			
	20600	139.165	219.415
	20610	139.165	219.415
	20611		
	20612		
	20613	139.165	219.415
	20620		
VII. Fonds voor algemene bankrisico's			
	20700	356.174	412.602
VIII. Achtergestelde schulden			
6.17	20800	10.326.500	3.431.500
EIGEN VERMOGEN			
IX. Kapitaal			
6.18	209/213	19.428.285	17.008.827
	20900	10.964.768	10.964.768
	20910	10.964.768	10.964.768
	20920		
X. Uitgiftepremies			
	21000	940.582	940.582
XI. Herwaarderingsmeerwaarden			
	21100		
XII. Reserves			
	21200	1.637.546	1.637.546
	21210	1.096.477	1.096.477
	21220	36.988	36.988
	21221		
	21222	36.988	36.988
	21230	150.790	150.790
	21240	353.291	353.291
XIII. Overgedragen winst (verlies) (+/-)			
	21300	5.885.389	3.465.931
TOTAAL VAN DE PASSIVA			
	29900	266.886.832	255.497.303

RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten	40100	7.809.302	6.504.795
	40110	1.049.475	820.703
A. Waaronder: uit vastrentende effecten			
II. Rentekosten en soortgelijke kosten	40200	5.035.549	3.860.927
III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	40300	1.120.070	1.200.569
	40310	22.548	2.458
	40320	899.371	972.610
	40330	197.940	225.104
	40340	211	397
A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten			
B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen			
C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat			
D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren			
IV. Ontvangen provisies	40400	1.559.025	1.535.349
	40410	569.053	559.836
	40420	411.706	401.531
	40430	578.266	573.982
A. Makelaars- en commissielonen			
B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring			
C. Overige ontvangen provisies			
V. Betaalde provisies	40500	539.568	461.417
VI. Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)	40600	148.590	179.618
	40610	174.426	174.054
	40620	-25.836	5.564
A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten			
B. Uit de realisatie van beleggingseffecten			
VII. Algemene administratieve kosten	40700	2.429.197	2.517.629
	40710	1.251.348	1.262.981
	40720	1.177.849	1.254.648
A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen			
B. Overige administratieve kosten			
VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	40800	47.861	49.053
IX. Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	40900	113.358	20.387
X. Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	41000	-23.714	-8.197
XI. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)	41100	-79.526	-27.623
XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"	41200	13.776	39.691
XIII. Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)	41300	88.348	459.079
XIV. Overige bedrijfsopbrengsten	41400	188.368	178.970
XV. Overige bedrijfskosten	41500	475.132	387.886
XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)	41600	2.362.502	2.757.210

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
XVII. Uitzonderlijke opbrengsten			
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	41700	345.544	40.172
	41710	438	1.449
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	41720	36.867	29.421
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	41730		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	41740	308.239	9.302
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	41750		
6.25			
XVIII. Uitzonderlijke kosten			
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	41800	74.220	29.031
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	41810		
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	41820	65.281	10.704
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	41830		
	41840	8.939	13.466
E. Andere uitzonderlijke kosten	41850		4.861
6.25			
XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)	41910	2.633.826	2.768.351
XIXbis.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	41921		
B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	41922		
XX. Belastingen op het resultaat (+)/(-)	42000	196.937	184.660
A. Belastingen	42010	202.486	199.311
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	42020	5.549	14.651
XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42100	2.436.889	2.583.691
XXII. Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)	42200		
XXIII. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	42300	2.436.889	2.583.691

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)	49100	5.902.820	6.314.420
1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(42300)	2.436.889	2.583.691
2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	(21300P)	3.465.931	3.730.729
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	49200		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49210		
2. Aan de reserves	49220		
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	49300		
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	49310		
2. Aan de wettelijke reserve	49320		
3. Aan de overige reserves	49330		
D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	49400	5.885.389	3.465.931
E. Tussenkost van de vennoten in het verlies	49500		
F. Uit te keren winst	49600	-17.431	-2.848.490
1. Vergoeding van het kapitaal	49610		-2.831.623
2. Bestuurders of zaakvoerders	49620		
3. Andere rechthebbenden	49630	-17.431	-16.867

TOELICHTING

I. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP KREDIETINSTELLINGEN (ACTIEFPOST III)

A. Opgave van de post in zijn geheel

- 1. Vorderingen op verbonden ondernemingen
- 2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3. Achtergestelde vorderingen

B. Algemene opgave van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging)

- 1. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling
- 2. Uitsplitsing van de overige vorderingen (op termijn of met opzegging) naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10300)	32.428.030	42.302.964
50101	13.942.907	18.983.648
50102	6.156	
50103		
(10320)	18.437.681	19.945.616
50104		
50105	3.126.225	
50106	1.598.093	
50107	12.505.552	
50108	1.189.018	
50109	18.793	

II. STAAT VAN DE VORDERINGEN OP CLIËNTEN (ACTIEFPOST IV)

- 1. Vorderingen op verbonden ondernemingen**
- 2. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat**
- 3. Achtergestelde vorderingen**
- 4. Handelspapier dat voor herfinanciering in aanmerking komt bij de centrale bank van het (de) land(en) van vestiging van de kredietinstelling**
- 5. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun resterende looptijd**
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd
- 6. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar de aard van de debiteuren**
 - a. Vorderingen op de overheid
 - b. Vorderingen op particulieren
 - c. Vorderingen op ondernemingen
- 7. Uitsplitsing van de vorderingen op cliënten naar hun aard**
 - a. Handelspapier (inclusief eigen accepten)
 - b. Vorderingen uit leasing en soortgelijke vorderingen
 - c. Leningen tegen forfaitair lastenpercentage
 - d. Hypotheekleningen
 - e. Andere leningen op termijn van meer dan één jaar
 - f. Overige vorderingen
- 8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen op cliënten**
 - a. Uit België
 - b. Uit het buitenland
- 9. Analytische gegevens in verband met de hypotheekleningen met reconstitutie bij de instelling of waaraan levensverzekerings- en kapitalisatie-overeenkomsten zijn gekoppeld**
 - a. Aanvankelijk geleende kapitalen
 - b. Reconstitutiefonds en wiskundige reserves in verband met deze leningen
 - c. Netto-omloop van deze leningen (a - b)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50201	40.728.548	35.703.756
50202	754.535	631.824
50203		
50204		
50205	23.008.536	
50206	15.658.789	
50207	42.685.660	
50208	76.573.841	
50209	3.033.312	
50210	6.072.945	5.919.391
50211	35.845.673	26.846.414
50212	119.041.520	109.325.081
50213	40.990	
50214		
50215	217.408	
50216	46.269.747	
50217	86.767.967	
50218	27.664.026	
50219	114.379.480	
50220	46.580.658	
50221		
50222		
50223		

III. STAAT VAN DE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST V)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Algemene opgave	(10500)	51.354.027	47.118.873
1. Obligaties en effecten uitgegeven door verbonden ondernemingen	50301	31.459.561	31.349.732
2. Obligaties en effecten uitgegeven door ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	50302	4.119	4.119
3. Obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen	50303		
4. Geografische uitsplitsing van de effecten			
a. Belgische publiekrechtelijke emittenten	50304	12.307.582	
b. Buitenlandse publiekrechtelijke emittenten	50305	3.272.072	
c. Belgische niet-publiekrechtelijke emittenten	50306	31.759.136	
d. Buitenlandse niet-publiekrechtelijke emittenten	50307	4.015.237	
5. Noteringen			
a. Boekwaarde van de genoteerde effecten	50308	19.038.775	
b. Marktwaarde van de genoteerde effecten	50309	18.428.696	
c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten	50310	32.315.252	
6. Looptijden			
a. Resterende looptijd van hoogstens één jaar	50311	1.881.100	
b. Resterende looptijd van meer dan één jaar	50312	49.472.927	
7. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de			
a. Handelsportefeuille	50313	506.232	
b. Beleggingsportefeuille	50314	50.847.795	
8. Voor de handelsportefeuille			
a. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaarde worden gewaardeerd	50315	3.398	
b. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid	50316		
9. Voor de beleggingsportefeuille			
a. Het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde	50317	414.534	
b. Het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde	50318	431.876	

B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE OBLIGATIES EN ANDERE VASTRENTENDE EFFECTEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50323P	xxxxxxxxxxxxx	46.651.466

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Aanpassingen met toepassing van artikel 35ter, §§ 4 en 5 (+)/(-)

50319	4.202.421
50320	3.744.958
50321	522.492
50322	979.955

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50323	50.853.887
-------	------------

4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

50324	
50325	
50326	

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50332P	xxxxxxxxxxxxx	6.662
--------	---------------	-------

6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50327	-570
50328	
50329	740
50330	-170
50331	

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50332	6.092
-------	-------

8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

(50314)	50.847.795
---------	------------

III.BIS THEMATISCHE VOLKSLENINGEN

- 1. Totaal bedrag van de aangetrokken gelden**
 - a. in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's (art. 4)
 - b. door middel van interbankenleningen (art. 6)
- 2. Aanwending van de aangetrokken gelden**
 - a. Toegekende volksleningen
 - b. Gerealiseerde beleggingen (art. 11)
 - c. Toegekende interbankenleningen
- 3. Inkomsten uit beleggingen (art. 11)**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50340	14.611	163.343
50341	14.611	143.867
50342		19.475
50350	283.400	313.947
50351	283.400	313.947
50352		
50353		
50360		

IV. STAAT VAN DE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN (ACTIEFPOST VI)

A. Algemene opgave

1. Geografische uitsplitsing van de effecten

- a. Belgische emittenten
- b. Buitenlands emittenten

2. Noteringen

- a. Boekwaarde van de genoteerde effecten
- b. Marktwaarde van de genoteerde effecten
- c. Boekwaarde van de niet-genoteerde effecten

3. Uitsplitsing van de effecten naargelang ze behoren tot de

- a. Handelsportefeuille
- b. Beleggingsportefeuille

4. Voor de handelsportefeuille

- a. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de aanschaffingswaarde van de effecten die tegen marktwaarde worden gewaardeerd
- b. Het positieve verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde van de effecten die worden gewaardeerd overeenkomstig art. 35ter, § 2, tweede lid

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(10600)	42.913	51.557
50401	11.547	12.577
50402	31.366	38.980
50403		
50404		
50405	42.913	
50406		
50407	42.913	
50408		
50409		

B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE BELEGGINGSPORTEFEUILLE AANDELEN EN ANDERE NIET-VASTRENTENDE EFFECTEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten
- c. Andere wijzigingen (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Overdrachten tussen portefeuilles

- a. Overdrachten van de beleggingsportefeuille naar de handelsportefeuille
- b. Overdrachten van de handelsportefeuille naar de beleggingsportefeuille
- c. Weerslag op het resultaat

5. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

6. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50414P	xxxxxxxxxxxxxx	266.706
50410	-28.877	
50411		
50412	33.912	
50413	5.035	
50414	237.829	
50415		
50416		
50417		
50423P	xxxxxxxxxxxxxx	215.149
50418	-20.233	
50419	8.554	
50420	28.787	
50421		
50422		
50423	194.916	
(50407)	42.913	

V. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VII)

A. ALGEMENE OPGAVE

1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die kredietinstelling zijn
- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn
- g. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die kredietinstelling zijn
- h. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen die GEEN kredietinstelling zijn

- i. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die kredietinstelling zijn
- j. Achtergestelde vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die GEEN kredietinstelling zijn

2. Noteringen

- a. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die genoteerd zijn
- b. Deelnemingen in verbonden ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- c. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die genoteerd zijn
- d. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die NIET genoteerd zijn
- e. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die genoteerd zijn

- f. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren in ondernemingen die NIET genoteerd zijn
- g. Bedrag van de door genoteerde effecten vertegenwoordigde achtergestelde vorderingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50501	2.769.279	3.025.519
50502	2.579.646	2.639.762
50503	488.576	488.576
50504	2.096.804	2.088.407
50505		
50506	162.272	158.453
50507	55.284	457.594
50508		
50509		
50510		100.000
50511		
50512	5.348.925	
50513	488.576	
50514	2.096.804	
50515	136.535	
50516	25.737	
50517	55.284	

B. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50522P	xxxxxxxxxxxxxx	6.498.440

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50518	-288.161	
50519	16.959	
50520	305.120	
50521		

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50522	6.210.279	
-------	-----------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528P	xxxxxxxxxxxxxx	92.843
--------	----------------	--------

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50523		
50524		
50525		
50526		
50527		

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50528	92.843	
-------	--------	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535P	xxxxxxxxxxxxxx	926.003
--------	----------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50529	28.194	
50530	65.268	
50531	33.380	
50532		
50533	3.694	
50534		

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50535	954.197	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10710	5.348.925	
-------	-----------	--

C. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50540P	xxxxxxxxxxxxxx	3.565.969
50536	5.088	
50537	5.852	
50538	751	
50539	-13	
50540	3.571.057	
50546P	xxxxxxxxxxxxxx	863
50541	-263	
50542		
50543		
50544		
50545	-263	
50546	600	
50553P	xxxxxxxxxxxxxx	989.849
50547	-3.572	
50548		
50549		
50550		
50551	3.572	
50552		
50553	986.277	
10720	2.585.380	

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

D. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ANDERE AANDELEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50558P	xxxxxxxxxxxxxx	678.563

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

50554	3.569	
50555	3.645	
50556	89	
50557	13	

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

50558	682.132	
-------	---------	--

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50564P	xxxxxxxxxxxxxx	264
--------	----------------	-----

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50559	263	
50560		
50561		
50562		
50563	263	

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

50564	527	
-------	-----	--

7. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50571P	xxxxxxxxxxxxxx	520.374
--------	----------------	---------

8. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen want overtollig
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

50565	13	
50566	13	
50567		
50568		
50569		
50570		

9. Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

50571	520.387	
-------	---------	--

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

10730	162.272	
-------	---------	--

E. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50579P	xxxxxxxxxxxxxx	457.596
50572	-402.312	
50573		
50574	406.736	
50575		
50576		
50577	4.424	
50578		
50579	55.284	
50580		

F. GEDETAILLEERDE OPGAVE VAN DE BOEKWAARDE VAN DE ACHTERGESTELDE VORDERINGEN OP ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Toevoegingen
- b. Terugbetalingen
- c. Geboekte waardeverminderingen
- d. Teruggenomen waardeverminderingen
- e. Wisselkoersverschillen (+)/(-)
- f. Overige (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Gecumuleerde waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50588P	xxxxxxxxxxxxxxx	100.000
50581	-100.000	
50582		
50583	100.000	
50584		
50585		
50586		
50587		
50588		
50589		

VI. INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de instelling een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992, alsmede de andere ondernemingen waarin de instelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks			dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Soort	Aantal	%	%			(+) of (-) <i>(in duizenden munteenheden)</i>	
ABBOVE 30 A Cours Saint-Michel 1040 Bruxelles BE 0678.616.849		14.850	25,30		31/12/2023	EUR	1.104	70
AG INSURANCE 53 Boulevard Emile Jacqmain - 1000 Bruxelles BE0404494849		157.822	25,00		31/12/2023	EUR	1.076.838	627.059
ALPHA CREDIT S.A. 8 Rue Montagne du Parc Boîte C - 1000 Bruxelles BE0445781316		1.146.937	99,999913		31/12/2023	EUR	94.998	44.903
ARVAL SERVICE LEASE 1 Boulevard Haussmann - 75009 Paris France		3.320.635	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	1.880.436	606.535
AXEPTA BNP PARIBAS BENELUX AO 3 Rue Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0719319138		836.614	99,84	0,01	31/12/2023	EUR	45.849	-16.758
BANCONTACT PAYCONIQ COMPANY 82 rue d'Arlon - 1040 Bruxelles BE0675984882		12.414.111	22,50		31/12/2023	EUR	33.897	2.739
BANK BGZ BNP PARIBAS SA 2 Kasprzaka 01 - 211 Warszawa Pologne		35.490.226	21,81		31/12/2023	PLN	12.812.709	1.007.828
BATOPIN SA AO 10 Boulevard Saint-Lazare - 1210 Bruxelles BE0744908035		20.000	25,00		31/12/2023	EUR	11.450	-12.123
BEDRIJVENCENTRUM REGIO AALST N.V. 4 Industrielaan, Industriezone Z. - 9320 Erembodegem BE0428749502		80	13,16		31/12/2023	EUR	1.209	78
BEDRIJVENCENTRUM VILVOORDE N.V. 277 Mechelsesteenweg - 1800 Vilvoorde BE0434222577		400	10,18		31/12/2023	EUR	813	-88
BEDRIJVENCENTRUM WAASLAND N.V. 75 Industriepark West - 9100 Sint-Niklaas BE0427264214		400	16,03		31/12/2023	EUR	1.182	189
BELGIAN MOBILE ID Rue du Marquis 1, - 1000 Bruxelles BE0541659084		90.404	12,23		31/12/2023	EUR	20.510	1.621
BEM-FLEMISH CONSTRUCTION AND INVESTMENT COMPANY N.V. Avenue des Arts 20 - 1000 Bruxelles BE0461612904		2.793	12,05		31/12/2023	EUR	3.475	-41
BGL BNP PARIBAS 50 Avenue J.F. Kennedy 2951 Luxembourg Luxembourg		13.989.568	50,00		31/12/2023	EUR	6.145.700	437.200
BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT 1 boulevard Haussmann 75009 Paris France		408.593	28,37	4,96	31/12/2023	EUR	128.867.000	11.406.000
BNP PARIBAS FORTIS CREDIT BROKER 51 Rue Petrus Bayens 1702 Grand-Bigard BE0452211723		9.999	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	998	-877
BNP PARIBAS FORTIS FACTOR NV 3 Rue Montagne du Parc, - 1000 Bruxelles BE0414392710		93.523	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	168.564	32.364
BNP PARIBAS FORTIS FILM FINANCE 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0893587655		9.449	99,00	1,00	31/12/2023	EUR	4.113	2.032
BNP PARIBAS FORTIS FUNDING S.A. 65 blvd Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg		19.999	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	4.372	431
BNP PARIBAS Fortis Equity Growth 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0866161894		22.199	100,00		31/12/2023	EUR	895	45
BNP PARIBAS FORTIS PRIVATE EQUITY BELGIUM 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0421883286		557.866	100,00		31/12/2023	EUR	154.058	15.070
Bnp Paribas Fortis Yatirimlar Holding A.S. Yildiz Posta Caddesi no:54 34353 Istanbul Turquie		2.469.999.996	100,00		31/12/2023	TRY	35.044.690	11.726.648
CHARLEROI ENTREPRENDRE		4.500	13,55		31/12/2023	EUR	924	203

1 Boulevard Mayence 6000 Charleroi BE0427178892								
CHINA-BELGIUM FUND 35 Jinrong Street 100035 Beijing Chine	10.000.000	10,00		31/12/2023	CNY	2.158.317	24.723	
CREDISSIMO 4 rue des Prémontrés 4000 Liège BE0403977482	124.999	100,00		31/12/2023	EUR	23.736	1.052	
CREDISSIMO HAINAUT S.A. 85 Rue Royale 7500 Tournai BE0402495065	465.570	99,72		31/12/2023	EUR	4.298	156	
CREDIT POUR HABITATIONS SOCIALES - KREDIET VOOR SOCIALE WONINGEN 4 Jagersveld 1170 Watermael-Boitsfort BE0402204461	70.629	77,56	5,02	31/12/2023	EUR	12.780	49	
EPIMEDE 3 rue Lambert Lombard 4000 Liège BE0634750380	2.080	20,00		30/06/2023	EUR	7.362	-1.648	
ES-FINANCE 1440 Gentssesteenweg 1082 Sint-Agatha-Berchem BE0430506289	81.999	100,00		31/12/2023	EUR	29.883	8.524	
EUROPAY BELGIUM 8 Avenue de la Métrologie 1130 Bruxelles BE0434197536	13.668	39,79	0,29	31/12/2023	EUR	1.813	36	
EUROPEAN DIRECT PROPERTY MANAGEMENT S.A. 44 Avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg	700	100,00		31/12/2023	EUR	268	-505	
FSCHOLEN 58 Avenue des Arts - 1000 Bruxelles BE0825836125	8.925	50,00	50,00	31/12/2023	EUR	19.280	19.857	
FV HOLDING N.V. 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0810422825	17.504.600	40,00		31/12/2023	EUR	1.086	4	
GENFINANCE INTERNATIONAL S.A. 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0421429267	19.999	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	545	-3	
HAPPYNEST 47 Kantersteen - 1000 Bruxelles BE0802098146	1.900	50,00		31/12/2023	EUR	255	-695	
IMMOBILIERE DISTRI-LAND N.V. 12 Havenlaan 1080 Bruxelles BE0436440909	156	12,48		31/12/2023	EUR	417	10	
IMMOBILIERE SAUVENIERE S.A. 3 Montagne du Parc Bruxelles BE0403302739	15.741	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	7.556	2.720	
JOYN INTERNATIONAL NV 309 / 2 Kempischesteenweg 3500 Hasselt BE0578946577	50.400.042	31,41		31/12/2022	EUR	4.799	-5.887	
ISABEL S.A./N.V. 13-15 Boulevard de l'Impératrice - 1000 Bruxelles BE0455530509	253.322	25,33		31/12/2023	EUR	80.261	13.893	
LE CREDIT SOCIAL DE TUBIZE S.A. 78 Rue de Mons 1480 Tubize BE0400344140	400	11,43		31/12/2010	EUR	117	-125	
LE CREDIT SOCIAL ET LES PETITS PROPRIETAIRES REUNIS 89 Grand Rue 6200 Châtelet BE0401609593	3.347	12,38		31/12/2023	EUR	3.992	254	
LE PETIT PROPRIETAIRE S.A. 1 Rue du Pont-Levis b2 1200 Woluwe-Saint-Lambert BE0403290366	690	11,60		31/12/2023	EUR	-1.056	-471	
LEANSQUARE Rue Lambert-Lombard, 3 4000 Liège BE0541651760	2.000	16,67		30/06/2024	EUR	6.842	-519	
Let's Didid 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0450355261	56.500	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	3.898	3	
MICROSTART 77 rue de Fiennes - 1080 Saint-Gilles BE0829081071	28.242	71,06	26,10	31/12/2023	EUR	1.748	-1.261	
MPT Astrid 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0870562825	118.471	99,99	0,01	31/12/2023	EUR	1.480	-23	
ONESTO KREDIETMAATSCHAPPIJ 15/1 Graaf van Loonstraat - 3580 Beringen BE0401349970	522	11,93		31/12/2023	EUR	28.681	268	
OPTIMILE NV 46 bus 204 Sassevaartstraat - 9000 Gent BE0648837849	3.750.000	75,00		31/12/2023	EUR	3.182	-1.821	
Parthena Reys Perennial O.W.E. Fund 193 Route d'Arlon - 1150 Luxembourg Luxembourg	12.131	100,00		31/12/2023	EUR	143.560	2.630	
SPFIM INTERNATIONAL 32 Avenue Louise b13 - 1050 Bruxelles	3.661	19,51		31/12/2023	EUR	85.930	1.809	

BE0411892088 SOWO INVEST S.A. / N.V. 3 Montagne du Parc - 1000 Bruxelles BE0877279282		875	87,50		31/12/2023	EUR	1.024	18
TCS MOBILITY 4 Bd du Roi Albert II - 1000 Bruxelles BE1003765106		350	50,00	50,00	Start-up phase			
Touring 4 Bd du Roi Albert II - 1000 Bruxelles BE0403471401		204.196	25,00		31/12/2023	EUR	26.329	-3.009
TOUS PROPRIETAIRES S.A. 177 Rue Albert Ier - 6560 Erquelinnes BE0401731339		43.425	16,82		31/12/2023	EUR	13.358	849
VISA BELGIUM SRCL 8 Avenue de la Métrologie - 1130 Bruxelles BE0435551972		45	24,58	1,12	30/09/2023	EUR	2.591	326

B. LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE INSTELLING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de instelling onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B of C) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 68/151/EEG;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de instelling die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de geconsolideerde jaarrekening van de kredietinstellingen, de beleggingsondernemingen en de beheervennootschappen van instellingen voor collectieve belegging.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

VII. STAAT VAN DE oprichtingskosten EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST VIII)

A. oprichtingskosten

1. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Nieuwe kosten van het boekjaar
- b. Afschrijvingen
- c. Andere (+)/(-)

3. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

4. Waarvan

- a. Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten
- b. Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50705P	xxxxxxxxxxxxxx	
50701		
50702		
50703		
50704		
50705		
50706		
50707		

B. GOODWILL

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50712P	xxxxxxxxxxxxxxx	317.149
50708	-287.149	
50709		
50710	287.149	
50711		
50712	30.000	
50719P	xxxxxxxxxxxxxxx	317.149
50713	-287.149	
50714		
50715		
50716		
50717	287.149	
50718		
50719	30.000	
50720		

C. PROVISIES TER VERGOEDING VAN DE AANBRENG VAN VERRICHTINGEN MET HET CLIËNTEEL

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50725P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50721		
50722		
50723		
50724		
50725		
50732P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
50726		
50727		
50728		
50729		
50730		
50731		
50732		
50733		

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

D. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50738P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.391
50734	-708	
50735	1.779	
50736	2.487	
50737		
50738	38.683	
50745P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.815
50739	603	
50740	3.090	
50741		
50742		
50743	2.487	
50744		
50745	34.418	
50746	4.265	

VIII. STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (ACTIEFPOST IX)

A. TERREINEN EN GEBOUWEN

- 1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
- 2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**
 - a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
 - b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
 - c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)
- 3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
- 4. Meerwaarden per einde van het boekjaar**
- 5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**
 - a. Geboekt
 - b. Verworven van derden
 - c. Afgeboekt
 - d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)
- 6. Meerwaarden per einde van het boekjaar**
- 7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
- 8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)**
 - a. Geboekt
 - b. Teruggenomen
 - c. Verworven van derden
 - d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
 - e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)
- 9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
- 10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50805P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.641.476
50801	-32.420	
50802	7.975	
50803	40.472	
50804	77	
50805	1.609.056	
50811P	xxxxxxxxxxxxxxx	86.915
50806	-304	
50807		
50808		
50809	304	
50810		
50811	86.611	
50818P	xxxxxxxxxxxxxxx	884.984
50812	2.036	
50813	30.179	
50814		
50815		
50816	28.144	
50817	1	
50818	887.020	
50819	808.647	

B. INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50824P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.883
50820	-10.706	
50821	177	
50822	10.883	
50823		
50824	20.177	
50830P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50825		
50826		
50827		
50828		
50829		
50830		
50837P	xxxxxxxxxxxxxxx	24.958
50831	-6.219	
50832	3.932	
50833		
50834		
50835	10.151	
50836		
50837	18.739	
50838	1.438	

C. MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50843P	xxxxxxxxxxxxxxx	60.811
50839	-6.890	
50840	1.592	
50841	8.482	
50842		
50843	53.921	
50849P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50844		
50845		
50846		
50847		
50848		
50849		
50856P	xxxxxxxxxxxxxxx	49.323
50850	-4.545	
50851	3.796	
50852		
50853		
50854	8.341	
50855		
50856	44.778	
50857	9.143	

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

D. LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- b. Overdrachten en buitengebruikstellingen
- c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

4. Meerwaarden per einde van het boekjaar

5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Verworven van derden
- c. Afgeboekt
- d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

6. Meerwaarden per einde van het boekjaar

7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)

- a. Geboekt
- b. Teruggenomen
- c. Verworven van derden
- d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

11. Waarvan

- a. Terreinen en gebouwen
- b. Installaties, machines en uitrusting
- c. Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50862P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50858		
50859		
50860		
50861		
50862		
50868P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50863		
50864		
50865		
50866		
50867		
50868		
50875P	xxxxxxxxxxxxxxx	
50869		
50870		
50871		
50872		
50873		
50874		
50875		
50876		
50877		
50878		
50879		

E. OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50884P	xxxxxxxxxxxxxxx	190.408
2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)		
50880	-5.053	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		
50881	4.531	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen		
50882	10.507	
c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)		
50883	923	
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		
50884	185.355	
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar		
50890P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.294
5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)		
50885		
a. Geboekt		
50886		
b. Verworven van derden		
50887		
c. Afgeboekt		
50888		
d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		
50889		
6. Meerwaarden per einde van het boekjaar		
50890	1.294	
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		
50897P	xxxxxxxxxxxxxxx	136.613
8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)		
50891	-2.719	
a. Geboekt		
50892	6.869	
b. Teruggenomen		
50893		
c. verworven van derden		
50894		
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		
50895	9.587	
e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		
50896	-1	
9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		
50897	133.894	
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar		
50898	52.755	

F. ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

1. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
50903P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.350
2. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)		
50899	9.633	
a. Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		
50900	10.633	
b. Overdrachten en buitengebruikstellingen		
50901		
c. Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)		
50902	-1.000	
3. Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		
50903	12.983	
4. Meerwaarden per einde van het boekjaar		
50909P	xxxxxxxxxxxxxxx	
5. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)		
50904		
a. Geboekt		
50905		
b. Verworven van derden		
50906		
c. Afgeboekt		
50907		
d. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		
50908		
6. Meerwaarden per einde van het boekjaar		
50909		
7. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		
50916P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8. Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)		
50910		
a. Geboekt		
50911		
b. Teruggenomen		
50912		
c. Verworven van derden		
50913		
d. Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		
50914		
e. Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		
50915		
9. Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		
50916		
10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar		
50917	12.983	

IX. OVERIGE ACTIVA (actiefpost XI)

Uitsplitsing van de post XI van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vorderingen op facturen
 Vooruitbetaalde premies op afgeleide producten
 Wachtrekeningen
 Onroerende goederen bestemd voor verkoop
 Overige
 Fiscale vorderingen

Boekjaar
246.137
151.291
1.110.544
65.237
209.536
52.202

X. OVERLOPENDE REKENINGEN (actiefpost XII)

- 1. Over te dragen kosten
- 2. Verworven opbrengsten

Codes	Boekjaar
51001	1.007.878
51002	9.808.484

X.bis HERBELEGGING VAN GESEGREGEEERDE CLIËTENGELDEN

Totaal

Codes	Boekjaar
51003	

XI. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ KREDIETINSTELLINGEN (PASSIEFPOST I)

- 1. Schulden bij verbonden ondernemingen
- 2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3. Uitsplitsing van de niet onmiddellijk opvraagbare schulden naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51101	33.117.813	32.808.672
51102	1.514	9.376
51103	18.224.903	
51104	17.803.383	
51105	3.049.069	
51106	1.488.584	
51107	1.960.550	

XII. STAAT VAN DE SCHULDEN BIJ CLIËNTEN (PASSIEFPOST II)

- 1. Schulden bij verbonden ondernemingen**
- 2. Schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat**
- 3. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar hun resterende looptijd**
 - a. Onmiddellijk opvraagbaar
 - b. Van hoogstens drie maanden
 - c. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - d. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - e. Van meer dan vijf jaar
 - f. Met onbepaalde looptijd
- 4. Uitsplitsing van de schulden bij cliënten naar de aard van de schuldeisers**
 - a. Schulden bij de overheid
 - b. Schulden bij particulieren
 - c. Schulden bij ondernemingen
- 5. Geografische uitsplitsing van de schulden bij cliënten**
 - a. Uit België
 - b. Uit het buitenland

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51201	1.903.314	2.209.771
51202	829.963	957.374
51203	65.017.892	
51204	19.039.495	
51205	4.722.216	
51206	867.284	
51207	987.650	
51208	67.899.989	
51209	4.534.652	4.107.622
51210	87.142.795	78.808.994
51211	66.857.079	65.491.138
51212	150.565.838	
51213	7.968.688	

XIII. STAAT VAN DE IN SCHULDBEWIJZEN BELICHAAMDE SCHULDEN (PASSIEFPOST III)

- 1. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij verbonden ondernemingen
- 2. Schuldbewijzen die, naar weten van de instelling, schulden zijn bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3. Uitsplitsing van de in schuldbewijzen belichaamde schulden naar hun resterende looptijd
 - a. Van hoogstens drie maanden
 - b. Van meer dan drie maanden en hoogstens één jaar
 - c. Van meer dan één jaar en hoogstens vijf jaar
 - d. Van meer dan vijf jaar
 - e. Met onbepaalde looptijd

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51301	5.823.574	5.493.105
51302		
51303	1.676.999	
51304	6.023.215	
51305	11.180.394	
51306	2.347.246	
51307		

XIV. STAAT VAN DE OVERIGE SCHULDEN (PASSIEFPOST IV)

1. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van het belastingbestuur

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

2. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

- a. Vervallen schulden
- b. Niet-vervallen schulden

3. Belastingen

- a. Te betalen belastingen
- b. Geschatte belastingschulden

4. Overige schulden

Uitsplitsing indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- Ontvangen premies op afgeleide producten
- Wachtrekeningen
- Fiscale schulden
- Overige

Codes	Boekjaar
51401	73.931
51402	
51403	73.931
51404	96.249
51405	
51406	96.249
51407	
51408	-172
	416.451
	2.009.038
	249.989
	505.179

XV. OVERLOPENDE REKENINGEN (passiefpost V)

- 1. Toe te rekenen kosten
- 2. Over te dragen opbrengsten

Codes	Boekjaar
51501	10.159.051
51502	107.679

XVI. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN (PASSIEFPOST VI.A.3)

Uitsplitsing van andere risico's en kosten indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Voorzieningen voor personeelskosten
- Voorzieningen voor verbintenissen
- Voorzieningen voor openstaande vorderingen
- Overige voorzieningen

Boekjaar
26.776
60.688
21.907
29.794

XVII. STAAT VAN DE ACHTERGESTELDE SCHULDEN (PASSIEFPOST VIII)

- 1. Achtergestelde schulden bij verbonden ondernemingen
- 2. Achtergestelde schulden bij ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51701	9.495.000	2.600.000
51702		

- 3. Kosten verbonden aan achtergestelde schulden toerekenbaar aan het boekjaar

Codes	Boekjaar
51703	289.989

4. Voor elke achtergestelde lening, de volgende gegevens: het referentienummer, de muntcode, het bedrag van de lening in de munt van de lening, de modaliteiten voor de vergoeding, de vervaldag en, zo er geen welbepaalde vervaldag is, de modaliteiten voor de looptijd, in voorkomend geval de omstandigheden waarin de instelling deze lening vervroegd moet terugbetalen, de voorwaarden voor de achterstelling, en in voorkomend geval de voorwaarden voor de omzetting in kapitaal of in een andere passiefvorm

Referentie-nummer	ISO muntcode	Bedrag	Modaliteiten	Vervaldag / Duur	Omstandigheden van gevraagde terugbetaling	Voorwaarden voor achterstelling	Voorwaarden voor omzetting
1	EUR	1.000	EURIBOR3M	18/12/2033	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere coupondatum, behoudens de goedkeuring van de NBB (18/12/2028)	T2 uitgifte	Nihil
2	EUR	832	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Niet mogelijk en alleen afkoopbaar in reeds uitgegeven aandelen Ageas	De coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Niet van toepassing
3	EUR	1.100	EURIBOR3M	20/12/2027	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (21/12/2026)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
4	EUR	55	EURIBOR3M	27/12/2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/12/2027)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
5	EUR	90	EURIBOR3M	07/01/2028	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (07/01/2027)	Geen specifieke voorwaarden	Nihil
6	EUR	500	EURIBOR3M	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (25/04/2029)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
7	EUR	2.000	Ester annual	27/06/2034	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/06/2029)	T2 uitgifte	Nihil
8	EUR	500	Ester annual	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/09/2029)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
9	EUR	750	Ester annual	27/09/2034	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (27/09/2029)	T2 uitgifte	Nihil
10	EUR	2.500	Ester annual	Eeuwigdurend	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (20/12/2029)	AT1 uitgifte, de coupons zijn achtergesteld op achtergestelde schuldeisers	Nihil
11	EUR	1.000	Ester annual	20/12/2034	Mogelijk vanaf de vraagdatum en om het even welke verdere datum, behoudens de goedkeuring van de ECB (20/12/2029)	T2 uitgifte	Nihil

XVIII. STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

A. Staat van het kapitaal

1. Maatschappelijk kapitaal

a. Geplaatst kapitaal per einde van het vorig boekjaar

b. Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

c. Wijzigingen tijdens het boekjaar

d. Samenstelling van het kapitaal

e. Soorten aandelen

Gewone aandelen

f. Aandelen op naam

g. Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

2. Niet-gestort kapitaal

a. Niet-opgevraagd kapitaal

b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten

3. Eigen aandelen

a. Gehouden door de instelling zelf

* Kapitaalbedrag

* Aantal aandelen

b. Gehouden door haar dochters

* Kapitaalbedrag

* Aantal aandelen

4. Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

a. Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

* Bedrag van de lopende converteerbare leningen

* Bedrag van het te plaatsen kapitaal

* Maximum aantal uit te geven aandelen

b. Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

* Aantal inschrijvingsrechten in omloop

* Bedrag van het te plaatsen kapitaal

* Maximum aantal uit te geven aandelen

5. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20910P	xxxxxxxxxxxxxx	10.964.768
(20910)	10.964.768	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	10.964.768	565.194.208
51801	xxxxxxxxxxxxxx	565.020.816
51802	xxxxxxxxxxxxxx	173.392

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(20920)		xxxxxxxxxxxxxx
51803	xxxxxxxxxxxxxx	

Codes	Boekjaar
51804	
51805	
51806	
51807	
51808	
51809	
51810	
51811	
51812	
51813	
51814	10.964.768

6. Aandelen buiten kapitaal

a. Verdeling

* Aantal aandelen

* Daaraan verbonden stemrecht

b. Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

* Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

* Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
51815	
51816	
51817	
51818	

B. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE INSTELLING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE INSTELLING HEEFT ONTVANGEN

- ingevolge artikel 7:225 en artikel 7:83 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;

- ingevolge artikel 14, vierde lid, van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of ingevolge artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten

Na verificatie heeft BNP Paribas Fortis geen notificaties ontvangen.

XIX. UITSPLITSING VAN DE BALANS, INDIEN GROTER DAN 15 MILJOEN EURO, IN EURO EN VREEMDE MUNTEN

- 1. Totaal actief**
 - a. In euro
 - b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)
- 2. Totaal passief**
 - a. In euro
 - b. In vreemde munten (tegenwaarde in euro)

Codes	Boekjaar
51901	247.025.443
51902	19.861.389
51903	256.019.127
51904	10.867.705

XX. FIDUCIAIRE VERRICHTINGEN ZOALS BEDOELD IN ARTIKEL 27TER, § 1, DERDE LID

Betrokken actief- en passiefposten

Boekjaar

XXI. STAAT VAN DE GEWAARBORGDE SCHULDEN EN VERPLICHTINGEN

A. Hypotheken (bedrag van de inschrijving of boekwaarde van de bezwaarde gebouwen, wanneer deze lager ligt)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

B. PANDEN OP HET HANDELSFONDS (BEDRAG VAN DE INSCHRIJVING)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

D. ZEKERHEDEN GEVESTIGD OP TOEKOMSTIGE ACTIVA (BEDRAG VAN DE BETROKKEN ACTIVA)

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de instelling

a. Passiefposten

b. Posten buiten de balanstelling

2. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Boekjaar

XXII. STAAT VAN DE EVENTUELE PASSIVA EN VAN DE VERPLICHTINGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO (POSTEN BUITEN DE BALANSTELLING I EN II)

- 1. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van verbonden ondernemingen
- 2. Totaal van de eventuele passiva voor rekening van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
- 3. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van verbonden ondernemingen
- 4. Totaal van de verplichtingen met een potentieel kredietrisico ten aanzien van ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52201	8.696.894	7.195.689
52202	31.823	38.854
52203	3.323.792	1.699.096
52204	22.031	77.480

XXIII. BEDRIJFSRESULTATEN (POSTEN I TOT XV VAN DE RESULTATENREKENING)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

- a. Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- b. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- c. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in verbonden ondernemingen
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- d. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- e. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- f. Ontvangen provisies
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- g. Winst uit financiële transacties
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen
- h. Overige bedrijfsopbrengsten
 - * Belgische vestigingen
 - * Buitenlandse vestigingen

2. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

- a. Totaal aantal op de afsluitingsdatum
- b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten
 - * Directiepersoneel
 - * Bedienden
 - * Arbeiders
 - * Andere
- c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

3. Personeelskosten

- a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen
- b. Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen
- c. Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen
- d. Andere personeelskosten
- e. Ouderdoms- en overlevingspensioenen

4. Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

- a. Toevoegingen (+)
- b. Bestedingen en terugnemingen (-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(40100)	7.809.302	6.504.795
52301	7.764.454	6.441.011
52302	44.848	63.784
(40310)	22.548	2.458
52303	22.548	2.458
52304		
(40320)	899.371	972.610
52305	899.371	972.610
52306		
(40330)	197.940	225.104
52307	197.940	225.104
52308		
(40340)	211	397
52309	211	397
52310		
(40400)	1.559.025	1.535.349
52311	1.557.765	1.533.777
52312	1.260	1.572
(40600)	148.590	179.618
52313	148.762	179.135
52314	-172	483
(41400)	188.368	178.970
52315	188.354	178.975
52316	14	-5
52317	11.955	12.235
52318	11.190	11.289
52319	1.376	1.374
52320	9.815	9.915
52321		
52322		
52323	15.279.360	15.119.666
52324	901.920	886.466
52325	222.974	219.924
52326	121.789	152.595
52327	4.511	3.887
52328	153	110
52329		
52330		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
5. Uitsplitsing van de overige bedrijfsopbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt			
a. Huuropbrengsten		9.120	6.907
b. Diverse terugvorderingen		161.573	151.391
c. Portkosten		14.638	11.742
d. Andere		3.037	8.930
6. Overige bedrijfskosten			
a. Bedrijfsbelastingen en -taksen	52331	406.345	338.272
b. Andere	52332	68.787	49.614
c. Uitsplitsing van de overige bedrijfskosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt			
7. Bedrijfsopbrengsten met betrekking tot verbonden ondernemingen	52333	19.193.367	25.301.154
8. Bedrijfskosten met betrekking tot verbonden ondernemingen	52334	17.989.227	24.080.117

XXIV. OPGAVE VAN DE TERMIJNVERRICHTINGEN BUITEN DE BALANSTELLING OP EFFECTEN, DEVIEZEN EN ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE GEEN VERPLICHTINGEN MET ZICH BRENGEN MET EEN POTENTIEEL KREDIETRISICO IN DE ZIN VAN POST II BUITEN DE BALANSTELLING

A. Soorten verrichtingen (bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen)

1. Verrichtingen op effecten

- a. Termijnaankopen en -verkopen van effecten en waardepapier
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

2. Verrichtingen op deviezen (bedragen die moeten worden geleverd)

- a. Termijnwisselverrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- b. Valuta en renteswaps
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- c. Futures op valuta
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- d. Opties op valuta
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- e. Contracten op termijnwisselkoersen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

3. Verrichtingen op andere financiële instrumenten

Termijnrenteverrichtingen (nominaal/notioneel refertebedrag)

- a. Renteswap-overeenkomsten
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- b. Interest-future-verrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- c. Rentecontracten op termijn
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- d. Opties op rente
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Andere aan- en verkopen op termijn (aankoop-/verkoopprijs overeengekomen tussen partijen)

- e. Andere optieverrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- f. Andere future-verrichtingen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen
- g. Andere termijnaankopen en -verkopen
 - * Waarvan niet als dekking bestemde verrichtingen

Codes	Boekjaar
52401	4.481.324
52402	4.481.324
52403	76.567.764
52404	66.888.950
52405	26.362.219
52406	21.359.417
52407	
52408	
52409	2.847.295
52410	2.847.295
52411	
52412	
52413	417.929.945
52414	160.501.175
52415	51.175.004
52416	51.175.004
52417	
52418	
52419	26.726.464
52420	22.484.464
52421	259.300
52422	259.300
52423	4.575.403
52424	4.575.403
52425	
52426	

B. MICRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1

1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)		Codes	Verschil (A - B)	
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)			Passief (-)
Renteswaps	24.580.238	24.557.131	-884.350	53.739	413.433	-359.695	52433	-938.089
Forward swaps							52434	
Swaptions							52435	
Renteopties							52436	
Overige							52437	
Totaal	24.580.238	24.557.131	-884.350	53.739	413.433	-359.695	52438	-938.089

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52433 tot 52437)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte gearmorteerde kostprijs.

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Codes	Bedrag
52439	2.996

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de onverenstemmende berekende reële waarde van de ingedekte bestanddelen.

2. Kasstroomdekking

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)		Codes	Verschil (A - B)	
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)			Passief (-)
Renteswaps							52440	
Forward swaps							52441	
Swaptions							52442	
Renteopties							52443	
Overige							52444	
Totaal							52445	

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52440 tot 52444)

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Codes	Bedrag
52446	

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

C. MACRODEKKING BESTEMDE VERRICHTINGEN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §1BIS, LID 1, 1°

1. Dekkingsverrichting tegen reële waarde

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteproprata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	113.044.946	113.044.946	-2.269.052	-410.042	1.360.798	-1.770.840	52447	-1.859.010
Forward swaps	18.244.102	18.244.102	571.903				52448	571.903
Swaptions	900.000	900.000		9.865			52449	-9.865
Renteopties							52450	
Overige							52451	
Totaal	132.189.048	132.189.048	-1.697.149	-400.177	1.360.798	-1.770.840	52452	-1.296.972

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52447 tot 52451)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte gearmorteerde kostprijs.

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Indekking van het interestrisico van activa (o.a. hypothecaire en commerciële leningen) of passiva (o.a. deposito's van klanten) met een vaste interestvoet.

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Vergelijking van de evolutie sinds het begin van het boekjaar van de marktwaarde van de dekkingsinstrumenten met de evolutie van de onverenstemmende berekende reële waarde van de ingedekte bestanddelen.

Codes	Bedrag
52453	-1.650

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

2. Kasstroomdekking

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteproprata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	4.782.805	4.690.192	-36.265	-27.423	52.552	-79.975	52454	-8.842
Forward swaps							52455	
Swaptions							52456	
Renteopties	321.000	321.000		208			52457	-208
Overige							52458	
Totaal	5.103.805	5.011.192	-36.265	-27.215	52.552	-79.975	52459	-9.050

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52454 tot 52458)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs.

Beschrijving van de gedekte instrumenten en van de gedekte economische risico's

Leningen, al toegekende leningen en waarschijnlijke toekomstige productie, met variabele rentevoet, evenals deposito's met variabele rentevoet.

Ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen

Bedrag van de ineffectiviteit van de dekking die niet in de resultatenrekening is opgenomen op het einde van de periode.

Beschrijving en commentaar van de gekozen berekeningsmethode van de ineffectiviteit :

Indien voor renteswaps de essentiële criteria test en onderdekkingstest geldig zijn wordt er geen ineffectiviteit geboekt, voor optionele producten wordt de tijdswaarde in verlies- en winst genomen.

Codes	Bedrag
52460	-120

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

D. DEKKINGRESULTATEN OP GEDISKWALIFICEERDE VERRICHTTINGEN DIE OP DE WACHTREKENING ZIJN UITGESTELD EN NOG MOETEN AFGESCHREVEN WORDEN EN ALS BEDOELD IN ARTIKEL 36BIS, §4, 3° EN 4° – UITSPLITSING NAAR DE RESTERENDE LOOPTIJD

1. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 3° - Instrumenten die tot het vermogen van de instelling blijven behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking					52461	
Macrodekking					52462	
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52463	
Macrodekking					52464	

Beschrijving van de financiële instrumenten die niet langer als dekkingverrichting kunnen worden gekwalificeerd, maar die tot het vermogen van de instelling blijven behoren, met vermelding van het soort dekking (microdekking of macrodekking, dekking tegen reële waarde of kasstroomdekking), hun huidige classificatie (bank- of handelsportefeuille) en de oorspronkelijke gedekte instrumenten

2. Verrichtingen als bedoeld in artikel 36bis, §4, 4° - Instrumenten die niet langer tot het vermogen van de instelling behoren

	≤ 3 maanden	> 3 maanden ≤ 1 jaar	> 1 jaar ≤ 5 jaar	≥ 5 jaar	Codes	Totaal
Wachtrekening actief (actiefpost XII)						
Microdekking				98.866	52465	98.866
Macrodekking		801	343.043	639.780	52466	983.624
Wachtrekening passief (passiefpost V)						
Microdekking					52467	
Macrodekking		-952	-953	83.003	52468	81.098

E. RENTEBEHEEROPERATIES ZONDER EXTRA RISICO TE NEMEN MET EEN EFFECTISERINGSVEHIKEL DAT DOOR DE KREDIETINSTELLING WORDT GECONSOLIDEERD (ARTIKEL 36BIS, §1BIS, TWEEDE LID)

Natuur van de financiële instrumenten	Notionele bedragen		Marktwaarde (A)	Boekwaarde op de balans (B)			Codes	Verschil (A - B)
	Te leveren	Te ontvangen	Totaal*	Totaal*	Waarvan renteporata			
					Actief (+)	Passief (-)		
Renteswaps	32.602.000	32.602.000	446.308	66.665	168.034	-101.369	52469	379.643
Forward swaps							52470	
Swaptions							52471	
Renteopties							52472	
Overige							52473	
Totaal	32.602.000	32.602.000	446.308	66.665	168.034	-101.369	52474	379.643

Verklarende beschrijving van het verschil tussen de marktwaarde en de boekwaarde op de balans (codes 52469 tot 52473)

De reële waarde (verdiscontering van toekomstige kasstromen) van de dekkingsinstrumenten tegenover de geboekte geamortiseerde kostprijs.

Betrokken effectiseringsvehikels		Natuur van verrichtingen en opmerkingen
Benaming	Code LEI	
BASS MASTER ISSUER	549300AK6YFXR PVDSO05	Effectisering van hypothecaire leningen.
ESMEE MASTER ISSUER	549300TZ21REP M69EN29	Effectisering van leningen aan professionelen en aan kleine en middelgrote ondernemingen.

* Positieve waarde voor actief, negatieve waarde voor passief

XXV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN

- 1. Meerwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
- 2. Minderwaarden bij de overdracht van vaste activa aan verbonden ondernemingen
- 3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

- 4. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten indien onder deze post een belangrijk bedrag voorkomt

Codes	Boekjaar
52501	
52502	

XXVI. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- c. Geraamde belastingssupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- a. Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- b. Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

3. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Wijzigingen in de belaste reserves (waaronder fonds voor algemene bankrisico's)
- Fiscale correcties (DBI, overgedragen verliezen)

Codes	Boekjaar
52601	177.533
52602	221.232
52603	-43.699
52604	
52605	19.404
52606	5.701
52607	13.703
	337.397
	-206.572
	-2.051.325

4. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

536

5. Bronnen van belastinglatenties

- a. Actieve latenties
 - * Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - * Andere actieve latenties

- b. Passieve latenties
 - * Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
52608	
52609	
52610	

XXVII. ANDERE BELASTINGEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting

- a. Aan de instelling (aftrekbaar)
- b. Door de instelling

2. Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- a. Bedrijfsvoorheffing
- b. Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
52701	61.194	57.783
52702	78.090	77.746
52703	264.312	255.667
52704	443.087	267.039

XXVIII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (INCLUSIEF TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN)

A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa

2. Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa

Codes	Boekjaar

3. Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die ontstaan zijn tijdens de gewone bedrijfsvoering van BNP Paribas Fortis. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a. 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2024 en in de 'Pillar 3 disclosure' van BNP Paribas Fortis 2024.

4. In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

I. Beknopte beschrijving van de pensioenstelsels

Binnen BNP Paribas Fortis zijn er zes pensioenstelsels van kracht.

A. Het eerste stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vóór 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben (categorieën ex-ASLK, ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis).

Dit stelsel omvat :

- 1) een basisplan van het type vaste prestaties, dat voorziet in de verzekering van:
 - een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
 - een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.
- 2) een aanvullend plan (enkel voor categorie ex-ASLK) van het type vaste bijdragen, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, dat voorziet in de verzekering van een bijkomend kapitaal ouderdom en overlijden.

B. Het tweede stelsel is van toepassing op de personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 01.01.2002 en die geen statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader hebben. Dit stelsel, met verplichte stortingen door de aangeslotenen, is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

C. Het derde stelsel is van toepassing op de personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij het vijfde stelsel (hierna onder E. beschreven) hebben geweigerd.

Dit stelsel is van het type vaste prestaties en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd, waarbij het pensioenkapitaal afhankelijk is van het loonniveau;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd en een waarborg wezen.

D. Het vierde stelsel is van toepassing op alle personeelsleden die tot het statuut van BNP Paribas Fortis-Directiekader toegang hebben gekregen na 31.12.2014, alsook op deze die tot dat statuut toegang hebben gekregen vóór 01.01.2015 en die hun aansluiting bij dat stelsel hebben aanvaard.

Dit stelsel is van het type vaste bijdragen voor de waarborg ouderdom en van het type vaste prestaties voor de waarborgen overlijden en wezen.

E. Het vijfde en zesde stelsel zijn additionele stelsels binnen een cafetariaplan en zijn van toepassing op personeelsleden vanaf Hay 17 of personeelsleden met bepaalde units ("VMTU"), met uitzondering van deze die vóór 01.04.2019 in dienst zijn getreden en die hun aansluiting geweigerd hebben. Dit stelsel is van het type vaste bijdragen en voorziet in de verzekering van :

- een waarborg ouderdom op de pensioenleeftijd;
- een waarborg overlijden vóór de pensioenleeftijd.

II. Beknopte beschrijving van de door de onderneming getroffen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

A. De last van het eerste pensioenstelsel is gedekt door :

- een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium en Allianz, voor de verworven rechten (m.b.t. de persoonlijke financiering) op 31.12.2001 voor de categorieën ex-Generale Bank en BNP Paribas Fortis;
- een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance voor het verschil tussen de vaste prestaties en de verworven rechten en voor de waarborgen overlijden en wezen.

- 1) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.1) stort de werkgever maandelijks dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering (berekend als vast percentage van de bezoldigingen);

2) Voor de verbintenissen met betrekking tot I.A.2) gebeurt de financiering voor de helft door de werknemers en voor de andere helft door de werkgever.

B. Voor de last van het tweede stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AG Insurance. De werknemers betalen maandelijks een persoonlijke bijdrage die op hun loon wordt ingehouden. Anderzijds stort de werkgever maandelijks dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering.

C. Voor de last van het derde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium. De werkgever stort hiervoor maandelijks dotaties in het Financieringsfonds van de groepsverzekering, beheerd door AG Insurance.

D. Voor de last van het vierde stelsel werd een groepsverzekering afgesloten bij AXA Belgium. De werkgever stort hiervoor maandelijks groepsverzekeringspremies.

E. Voor de last van het vijfde en zesde stelsel werden groepsverzekeringen afgesloten bij AG Insurance. De werkgever stort hiervoor maandelijks groepsverzekeringspremies.

5. Pensioenen die door de instelling zelf worden gedragen: geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
52801	

6. Aard en zakelijk doel van regelingen buiten de balans

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de instelling; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de instelling eveneens worden vermeld:

BNP Paribas Fortis heeft met BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV in 2008 en 2009 2 vennootschappen voor beleggingen in schuldvorderingen ('VBS') opgericht. Beide vennootschappen hebben met fondsen ontvangen door de uitgifte van effecten respectievelijk hypothecaire kredieten en kredieten aan ondernemingen aangekocht van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis heeft het merendeel van de effecten zelf ingekocht. Het interest risico bij zowel BASS Master Issuer NV en ESMEE Master Issuer NV werd ingedekt zodat het effect van beide operaties op het ALM beleid van de bank en op de resultaten rekening beperkt wordt. De impact op de balans is zichtbaar via een afname van kredieten voor een bedrag van 31,5 miljard en een toename van effecten van 31,3 miljard.

De effecten kunnen door BNP Paribas Fortis gebruikt worden voor herfinanciering bij de ECB, en zorgen dus voor een beter beheer van het liquiditeitsrisico van de bank.

B. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de instelling:

	Boekjaar
Gegeven financieringsverplichtingen	8.728.717
- met verbonden ondernemingen	8.696.894
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	31.823
Gegeven garantieverplichtingen	3.345.823
- met verbonden ondernemingen	3.323.792
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	22.031
Ontvangen onderpand	14.458.260
- met verbonden ondernemingen	13.748.806
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	709.454
Verkregen persoonlijke zakelijkheden en soortgelijke regresrechten	5.769.349
- met verbonden ondernemingen	1.263.483
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	
Termijnverrichtingen op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten (notionele bedragen)	184.402.074
- met verbonden ondernemingen (notionele bedragen)	184.258.222
- met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (notionele bedragen)	143.852

C. AARD EN FINANCIËLE IMPACT VAN DE BETEKENISVOLLE GEBEURTENISSEN NA DE BALANSDATUM DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF IN DE BALANS IN AANMERKING WORDEN GENOMEN

Boekjaar

XXIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

A. Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de instelling rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden

1. Uitstaande vorderingen op deze personen

a. Voornaamste voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen (tarieven en duur inbegrepen)

b. Eventueel terugbetaald bedrag of bedrag waarvan is afgezien

2. Waarborgen toegestaan in hun voordeel

a. Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

3. Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

a. Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

a. Aan bestuurders en zaakvoerders

b. Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
52901A	1.739
52901B	
52902	
52903	
52904	5.348
52905	

B. De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

1. Bezoldiging van de commissaris(sen)

2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

a. Andere controleopdrachten

b. Belastingadviesopdrachten

c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
52906	1.679
52907	70
52908	15
52909	
52910	
52911	25
52912	50

4. Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

XXX. POSITIES IN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten
2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten
3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten
4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten
5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten
6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten

Codes	Boekjaar
53001	31.663
53002	161.483
53003	93.079.502
53004	93.256.733
53005	47.410
53006	

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

A. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE INSTELLING

De instelling heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt^[1]

~~De instelling heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)^[1]~~

~~De instelling controleert niet, alleen of gezamenlijk, één of meer dochterondernemingen naar Belgisch of buitenlands recht^[1]~~

~~De instelling is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt^[1]~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 4 van het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 is voldaan:
geef detail;

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)^[2]:
geef detail;

B. INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE INSTELLING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)^[2]:

¹BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is^[2]:

BNP PARIBAS SA - Boulevard des Italiens, 16 à 75009 - Paris - France
Corporate website of BNP Paribas: www.bnpparibas.com

[1] Schrappen wat niet van toepassing is.

[2] Wordt de jaarrekening van de instelling op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de instelling als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

C. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, § 2 en § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

D. Financiële betrekkingen van de groep waarvan de instelling aan het hoofd staat in België met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn): vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §§ 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

- 1. Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat
- 2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)
 - a. Andere controleopdrachten
 - b. Belastingadviesopdrachten
 - c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten
- 3. Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat
- 4. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)
 - a. Andere controleopdrachten
 - b. Belastingadviesopdrachten
 - c. Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
53201	2.335
53202	70
53203	
53204	
53205	4.929
53206	451
53207	40
53208	486

XXXII. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Options	Intrestrisico	Dekking	2.121.000.000	10.826.602	21.254.784	5.188.961	17.682.243
Valuta swaps	Intrestrisico	Dekking	-	-	-	-	-
	Intrestrisico en muntrisiko	Dekking	4.887.406.863	27.240.080	151.774.951	6.449.003	53.282.036
	Muntrisiko	Dekking	-	-	-	-	-
Interest swaps	Intrestrisico	Dekking	249.511.411.330	113.901.605	1.889.827.615	211.115.869	1.901.335.510
Andere	Intrestrisico	Dekking	7.558.270.072	7.657.679	7.657.679	1.725.809	1.725.809

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde
nihil	nihil
nihil	nihil
nihil	nihil

XXXIII. AANWIJZINGEN OMTRENT DE BETREKKINGEN MET GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN IN DE ZIN VAN ARTIKEL 1:12 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

	Codes	Boekjaar
1. Financiële vaste activa		
a. Deelnemingen	53101	2.585.380
b. Achtergestelde vorderingen	53102	2.585.380
c. Andere vorderingen	53103	
	53104	
2. Andere vorderingen		
a. Op meer dan één jaar	53105	540.358
b. Op hoogstens één jaar	53106	20.100
	53107	520.258
3. Schulden		
a. Op meer dan één jaar	53108	729.737
b. Op hoogstens één jaar	53109	438.600
	53110	291.137
4. Persoonlijke en zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd		
a. als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	53111	
b. als waarborg voor schulden of verplichtingen van de instelling	53112	6.298
	53113	
5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen		
	53114	5.495

SOCIALE BALANS (in euro's)

Nummers van de paritaire comités die voor de instelling bevoegd zijn:

310

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds

Deeltijds

Totaal in voltijds equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds

Deeltijds

Totaal

Personeelskosten

Voltijds

Deeltijds

Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	8.811	4.899	3.913
1002	3.364	830	2.534
1003	11.190	5.452	5.738
1011	12.577.831	7.223.032	5.354.799
1012	2.701.529	539.646	2.161.883
1013	15.279.360	7.762.678	7.516.682
1021	1.009.115.504	581.356.039	427.759.465
1022	241.168.722	58.420.178	182.748.544
1023	1.250.284.226	639.776.217	610.508.009
1033			

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	11.289	5.492	5.797
1013	15.119.666	7.655.533	7.464.133
1023	1.261.810.683	645.097.825	616.712.857
1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroeps categorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Overige

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	8.712	3.243	11.016
110	8.707	3.243	11.011
111	5		5
112			
113			
120	4.830	789	5.363
1200			
1201	535	127	619
1202	2.165	390	2.434
1203	2.130	272	2.310
121	3.882	2.454	5.652
1210			
1211	506	360	760
1212	1.734	1.296	2.674
1213	1.641	798	2.218
130	1.252	178	1.360
134	7.460	3.065	9.655
132			
133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE INSTELLING GESTELDE PERSONEN

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar		
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	35
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	57.685
Kosten voor de instelling	152	2.350.837

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
INGETREDEN			
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	570	42
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	565	42
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	5	5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212		
Vervangingsovereenkomst	213		

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
UITGETREDEN			
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	469	423
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	465	423
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	4	4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312		
Vervangingsovereenkomst	313		
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	340	146	346
Werkloosheid met bedrijfsstoeslag	341		
Afdanking	342	63	15
Andere reden	343	260	62
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de instelling	350		

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	5.107	5811	5.217
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	229.097	5812	233.991
Nettokosten voor de instelling	5803	25.359.832	5813	25.901.548
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	24.992.052	58131	25.525.912
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	367.780	58132	375.636
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	4.014	5831	4.250
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	58.155	5832	59.397
Nettokosten voor de onderneming	5823	4.687.694	5833	4.787.829
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de instelling	5843		5853	

WAARDERINGSREGELS

Cf Appendix - Waarderingsregels

Samenvatting van de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de Niet-geconsolideerde Jaarrekening

ALGEMENE PRINCIPES

De grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Fortis zijn opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voor de meest kenmerkende elementen van de balans en de resultatenrekening worden hierna toegelicht.

ACTIVA

Vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten

De vorderingen op kredietinstellingen en op cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking werd gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen en van de desbetreffende waardeverminderingen. Alle kosten in verband met de aanbreng van vorderingen worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

Indien de nominale waarde van dergelijke vorderingen verschilt van de oorspronkelijke ter beschikking gestelde gelden, wordt dit verschil pro rata temporis verwerkt als renteopbrengst of rentekost.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Op dubieuze vorderingen en vorderingen met onzeker verloop worden inventariscorrecties verantwoord voor het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde zekerheid van inning bestaat. Van zodra een krediet als onzeker gerangschikt wordt, worden geen interesten meer in resultaat genomen.

De grondslagen voor financiële verslaggeving voorzien dat een intern zekerheidsfonds kan aangelegd worden met als doel welomschreven risico's te dekken die zich mogelijk in de toekomst zouden kunnen voordoen maar die bij de aanleg nog niet kunnen geïndividualiseerd worden.

Obligaties en andere vastrentende effecten

Aandelen en andere niet-vastrentende effecten

Effecten of vorderingen in de vorm van verhandelbare effecten behoren tot de handelsportefeuille indien deze verworven werden met de bedoeling ze door te verkopen om redenen van hun rendement op een termijn die normaal gezien niet langer is dan zes maanden.

Effecten die deel uitmaken van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen marktwaarde indien de markt liquide is. Indien geen liquide markt bestaat, gebeurt de waardering tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of tegen marktwaarde op balansdatum indien lager.

Vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden gewaardeerd op basis van hun actuariel rendement bij aankoop, waarbij het verschil tussen de aanschaffingsprijs (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) en de terugbetalingswaarde gespreid in de resultatenrekening wordt verantwoord.

De meer- of minwaarden gerealiseerd bij de verkoop van vastrentende beleggingseffecten worden onmiddellijk in resultaat verantwoord. Indien ze echter tot stand zijn gekomen in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen ze gespreid in resultaat worden verantwoord overeenkomstig de bepalingen van artikel 35 ter § 5 van het K.B. van 23 september 1992.

Niet-vastrentende effecten die behoren tot de beleggingsportefeuille worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde (met inbegrip van alle kosten en na aftrek van de ontvangen provisies) of realisatiewaarde indien deze lager is. Alle aldus bekomen verschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Indien de kwaliteit van de debiteur een risico van niet-terugbetaling inhoudt, worden waardeverminderingen toegepast, overeenkomstig de bepalingen van toepassing bij oninbare of dubieuze vorderingen of vorderingen geïdentificeerd als risico's met onzeker verloop.

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa worden tegen aanschaffingswaarde verantwoord. In geval van duurzame minwaarde worden waardeverminderingen aangelegd. Wanneer financiële vaste activa gefinancierd worden met vreemd vermogen dan worden ook voor de funding geen omrekeningsverschillen in resultaat verantwoord.

De bijkomende aanschaffingskosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening verantwoord.

Oprichtingskosten en immateriële vaste activa

Kosten van eerste inrichting worden geactiveerd en lineair over vijf jaar afgeschreven.

Kosten voor kapitaalverhoging worden onmiddellijk in resultaat verantwoord.

De kosten voor uitgifte van achtergestelde leningen worden lineair afgeschreven over de looptijd van de lening. De kosten voor uitgifte van eeuwigdurende leningen worden lineair afgeschreven over vijf jaar, behalve indien de datum van eerste call vroeger valt. In dat geval loopt de afschrijving tot die datum.

Kosten voor zowel zelf ontwikkelde als bij derden aangekochte courante en specifieke software worden rechtstreeks in resultaat (algemene kosten) verantwoord. Indien voor bij derden aangekochte specifieke software vaststaat dat de economische levensduur, hoofdzakelijk bepaald door het risico op technologische verandering of als gevolg van evoluties op commercieel vlak, langer is dan één jaar, kan deze software geactiveerd en lineair afgeschreven worden in functie van de verwachte gebruiksduur met een maximum van vijf jaar.

De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over maximum 10 jaar.

De Bank maakt geen gebruik van de mogelijkheid om de bedragen betaald voor de aanbreng door derden van cliëntenverrichtingen met een contractuele termijn van meer dan één jaar te activeren.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen aanschaffingswaarde, met inbegrip van alle bijkomende kosten en niet-terugvorderbare indirecte belastingen, verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen gebeuren op lineaire wijze over de geschatte economische levensduur.

Herwaardering is enkel mogelijk indien de waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.

Overige activa

Deze rubriek omvat onder meer actieve belastinglatenties.

Actieve latenties kunnen niet worden erkend. De NBB heeft evenwel een afwijking toegestaan aangaande de erkenning van een actieve latentie inzake herstructureringskosten, met inbegrip van deze betreffende de sociale plannen.

De som van de 'dirty' reële waarde (=inclusief opgelopen rente) van renteswaps en rente –en valutaswaps, die zijn aangegaan omwille van handelsdoeleinden, wordt gerapporteerd als een enkel bedrag. Dit bedrag wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag moet ontvangen of betaald worden.

Het geherwaardeerd bedrag van de premie van handelsopties wordt gerapporteerd als een actief of een verplichting afhankelijk of het nettobedrag een bedrag is dat ontvangen of betaald moet worden.

Bouwprojecten gerealiseerd in eigen beheer met het oog op verkoop worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De kosten voor het bouwrijp of het verkoopbaar maken, worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van het onroerend goed. Indien de goederen gewaardeerd worden tegen de lagere marktwaarde, wordt de waardecorrectie op de aanschaffingswaarde verantwoord in de resultatenrekening als overige bedrijfskosten.

VERPLICHTINGEN

Schulden bij kredietinstellingen en bij cliënten

Schulden aan kredietinstellingen en aan cliënten worden verantwoord voor het bedrag dat ter beschikking van de bank zijn gesteld na aftrek van de inmiddels verrichte terugbetalingen. De betaalde provisies voor de aanbreng van deposito's worden integraal ten laste genomen in het boekjaar waarin ze gemaakt zijn.

In schuldbewijzen belichaamde schulden

In schuldbewijzen belichaamde schulden met verplichte kapitalisatie worden verantwoord voor het oorspronkelijke bedrag vermeerderd met de reeds gekapitaliseerde interesten.

Overige schulden

Deze rubriek omvat onder meer alle schulden tegenover het personeel met betrekking tot bezoldigingen en de bijbehorende sociale lasten die ontstaan zijn in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft maar pas in het volgende boekjaar betaald worden.

Derivaten: zie 'Overige activa'

Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor pensioenen en gelijkaardige sociale verplichtingen worden aangelegd op basis van de Belgische wettelijke verplichtingen.

Fonds voor algemene bankrisico's

Het fonds voor algemene bankrisico's is een buffer voor verwachte kredietverliezen op de kredietportefeuille en vastrentende effecten zonder verminderde kredietwaardigheid en die niet dubieus zijn. Het bedrag van het fonds dekt het tegenpartijkredietrisico dat latent aanwezig is en dat naar verwachting zal leiden tot vaststelbare kredietverliezen tijdens de looptijd van de activa.

RESULTATENREKENING

Renteopbrengsten en rentekosten

Alle renteopbrengsten en rentekosten worden verantwoord van zodra ze verworven of verschuldigd zijn. Opbrengsten waarvan de inning onzeker of dubieus is worden in principe gereserveerd en dus niet in resultaat genomen. De renteopbrengsten bevatten ook de opbrengsten voortvloeiend uit de actuariële spreiding van het verschil tussen de aanschaffingsprijs en de terugbetalingsprijs van de vastrentende effecten uit de beleggingsportefeuille.

Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten

Opbrengsten van aandelen en deelnemingen worden verantwoord van zodra de Bank van de toekenning van het dividend in kennis werd gesteld.

Afgeleide producten

De resultaten op afgeleide producten worden op een verschillende manier verwerkt naargelang de aard van de verrichting.

a) Dekkingsverrichtingen

Zijn verrichtingen die een bescherming beogen tegen koers-, rentevoet- of prijsfluctuaties. De winsten en verliezen worden in de resultatenrekening verantwoord op symmetrische wijze met de resultaten op de gedekte bestanddelen, met als doel de weerslag geheel of gedeeltelijk te neutraliseren.

Om als dekking beschouwd te worden, dienen verrichtingen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het gedekte bestanddeel of het gedekte homogene geheel moet de bank blootstellen aan een koers, rentevoet- of prijsschommelingsrisico.
- De dekkingsverrichtingen dienen specifiek als zodanig te worden bestempeld bij het aangaan ervan, net als de gedekte bestanddelen.
- Er dient een voldoende correlatie te bestaan tussen de waardeschommelingen van het gedekte bestanddeel en het dekkingscontract (of van het onderliggende instrument).

Van zodra een transactie niet meer voldoet aan de voorwaarden om als dekking te worden beschouwd, dient zij te worden gewaardeerd tegen marktwaarde.

b) Handelsverrichtingen

Verrichtingen in het kader van courante handelsactiviteiten die niet aan de dekkingsvoorwaarden voldoen worden tegen de marktprijs gewaardeerd, waarbij zowel de waarderingswinsten als -verliezen in de resultatenrekening worden verantwoord. Indien voor een product evenwel geen liquide markt bestaat, komen enkel de waarderingsverliezen in resultaat.

c) ***Voor termijnrenteverrichtingen afgesloten in het kader van het algemeen beheer van het renterisico (het ALM-beheer) wordt een andere waarderingsmethode toegepast, conform art. 36bis van het K.B. van 23 september 1992 zoals gewijzigd door het K.B. van 29/08/2021. De resultaten worden op proratabasis in resultaat genomen voor zover de verrichtingen tot doel hebben:***

- het renterisico waaraan de Bank is blootgesteld te verminderen; of
- toekomstige kasstromen te dekken die zeer waarschijnlijk zijn.

Deze waardering is eveneens van toepassing op verrichtingen die tot doel hebben het renterisico te beheren zonder bijkomende risico's te nemen en die afgesloten worden als onderdeel van een

effectisering uitgevoerd in het kader van het beheer van het liquiditeitsrisico met een geconsolideerd vehikel.

Voor verrichtingen in het kader van een globaal beheer zonder renterisicoreducerend karakter gaat de inresultaatname op proratabasis gepaard met het verantwoorden van eventuele verliezen uit de waardering tegen marktwaarde.

SPECIFIEKE REGELS

Vreemde valuta

Voor de waardering van de vreemde munten dient een onderscheid te worden gemaakt tussen monetaire en niet-monetaire posten.

Monetaire posten zijn de activa, verplichtingen, inclusief de overlopende rekeningen, de rechten en verplichtingen die betrekking hebben op een bepaald bedrag in vreemde munt, evenals de aandelen en andere niet-vastrentende effecten in de handelsportefeuille. De monetaire posten worden omgerekend op basis van de middenkoers tussen de representatieve aan- en verkoopkoers op de contantmarkt op balansdatum. Bestanddelen die, gezien hun aard, worden afgewikkeld tegen specifieke koersen, worden omgerekend tegen de specifieke middenkoers. De eruit voortvloeiende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord (behalve koerswinsten op vreemde valuta waarvoor er geen liquide markt bestaat).

De materiële, immateriële en financiële vaste activa worden als niet-monetaire posten beschouwd en verantwoord tegen de aanschaffingswaarde berekend op basis van de wisselkoers bij aanschaf. Wanneer niet-monetaire bestanddelen met wisselrisico blijvend gefinancierd worden met ontleningen in de overeenstemmende munt, worden de omrekeningsverschillen op de ontleningen niet in resultaat verantwoord.

Saldering

Saldering tussen activa en verplichtingen en tussen opbrengsten en uitgaven gebeurt conform het K.B. van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

Retrocessie transacties die gecleard worden door CCP's (Central Counterparty of centrale tegenpartijen), worden verrekend en op basis van een netto positie per CCP gerapporteerd op voorwaarde dat de betreffende terugkoop- en wederverkoopovereenkomsten enkele basiskennmerken delen, met name de vervaldag, de munt, de CSD (Central Securities Depository of centrale effectenbewaarinstelling) en de boekhoudstrategie.

De impact eind 2024 was:

Actief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
10320	19.624.019	-1.186.338	18.437.681
Passief (000 EUR)	Voor saldering	Saldering	Na saldering
20130	43.712.827	-1.186.338	42.526.489

JAARVERSLAG

Cf Appendix - Jaarverslag

BNP Paribas Fortis publiceert een geconsolideerde duurzaamheidsverklaring, in overeenstemming met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit verslag, dat deel uitmaakt van het geconsolideerde jaarverslag, is beschikbaar op de website www.bnpparibasfortis.com. Bijgevolg is BNP Paribas Fortis vrijgesteld van de productie van een individuele duurzaamheidsverklaring

Verlag van de raad van bestuur

Inleiding door de Voorzitter en de CEO

BNP Paribas Fortis zette in 2024 solide geconsolideerde resultaten neer. Onze nettowinst kwam uit op 2.919 miljoen euro, een daling van -8% tegenover 2023. De leningen in België stegen met 2,2% tot 153,2 miljard euro ten opzichte van 2023. De deposito's in België bedroegen 156,5 miljard euro, een stijging van 4,8%, terwijl de spaartegoeden buiten balans met 4% stegen. We zijn erin geslaagd om de stijging van onze operationele kosten te beperken tot +3%. Tegelijkertijd hielden we de risicokosten goed onder controle. Onze CET1-kapitaalratio van 14% en liquiditeitsratio van 139% bleven zeer sterk. Dat bevestigt ons vermogen om onze particuliere en zakelijke klanten te financieren doorheen de ups en downs van de economische cyclus.

We behaalden die resultaten in een context waarin we van verschillende kanten tegenwind ondervonden: het einde van de vergoeding van verplichte reserves, inkomstenverlies door de Belgische staatsbon, de normalisatie van de prijzen van tweedehandswagens bij Arval en lagere inkomsten uit marktactiviteiten ten dienste van klanten in Turkije. Zonder de impact van die tegenwind zouden de nettobankresultaten van BNP Paribas Fortis in 2024 zijn gestegen tegenover 2023.

We bleven ons het hele jaar door volop inzetten voor onze op groei, toegankelijkheid en duurzaamheid gerichte klantenbenadering. We hebben ons distributienetwerk en het digitale dienstenaanbod voor onze klanten met succes versterkt.

In januari 2024 lanceerden we onze nieuwe Easy Go- en Easy Guide-packs voor particuliere klanten. Twee nieuwe abonnementsformules, twee eenvoudige packs waarmee we onze klanten nog beter willen bedienen door ze zelf te laten kiezen welk pack en welke opties ze wensen. De meeste klanten regelen hun zaken liever online en op afstand, maar er zijn ook klanten die graag alles zelf regelen in een BNP Paribas Fortis- of bpost-kantoor, en nog andere verkiezen een afspraak met een adviseur. Met Easy Go en Easy Guide beantwoorden we aan al die behoeften. Van de ruim 3 miljoen actieve retailklanten kozen meer dan 2,2 miljoen klanten voor het Easy Guide-pack en meer dan 800.000 voor Easy Go. Na de lancering switchte minder dan 1% van de klanten naar een ander pack.

Daarna volgde de succesvolle integratie van bpost bank. Na vele maanden intensieve voorbereidingen op het vlak van regelgeving, wetgeving, technisch en opleidingsgebied, verwelkomden we op 22 januari 2024 de klanten en nieuwe medewerkers van het voormalige bpost bank. In dat kader hebben we 560.000 nieuwe packs geopend en 3 miljoen rekeningen overgezet. De integratie van bpost bank versterkte onze ambitie om de toegankelijkste bank in België te zijn. In de kantoren van BNP Paribas Fortis en bpost en via ons Easy Banking Centre kunnen klanten met onze experts praten en diensten vinden die verder gaan dan bankieren. Op het gebied van mobiliteit, wonen en verzekeringen bijvoorbeeld.

In 2024 steeg het aantal actieve digitale gebruikers tot 3 miljoen. Het aantal sessies op Easy Banking App steeg op jaarbasis met 30%, wat resulteerde in een record van 1,2 miljard klantcontacten via de app in 2024. Onze app blijft de bevoorrechte toegangspoort tot onze producten en diensten voor onze klanten en is ons populairste kanaal voor interactie met de klant. In de toekomst willen we de app nog verder ontwikkelen tot een virtuele personal assistant voor onze klanten, zodat we nieuwe, flexibele customer journeys kunnen ontwikkelen. Zo kunnen we sneller inspelen op de behoeften en een betere algemene dienstverlening bieden.

De terugbetaling van de hoofdsom van de Belgische staatsbon in september was voor ons een kans om onze langetermijnrelaties met onze klanten te versterken en te verdiepen. Tijdens de zomermaanden hebben onze medewerkers in hun gesprekken met hen veel tijd besteed aan het in kaart brengen van hun beleggingsverwachtingen en -behoeften. Ondanks de sterke concurrentie plaatsten onze klanten meer dan 8,2 miljard euro in onze beleggingsoplossingen, van termijnrekeningen tot diverse buitenbalansproducten. Door hun de optie te bieden om te beleggen in producten met een langere looptijd, zijn ze beter beschermd tegen de verwachte rentedaling en dus het risico om te moeten herbeleggen in producten met rendementen onder de huidige niveaus.

Net als 2023 was 2024 ook een jaar van hevige concurrentie op de markt voor woonkredieten. Hoewel we een lichte verbetering in aantallen en volume waarnamen, zitten ze nog altijd 30% onder het gemiddelde voor 2021 en 2022. Woonkredieten zijn een van de focuspunten van de duurzaamheidscomponent in onze strategie. In die context konden we ons huur- en aankoopaanbod bij HappyNest uitbreiden. Na een succesvolle lancering in Vlaanderen in 2023, met ongeveer 3.000 potentiële huurder-kopers, lanceerden we in 2024 HappyNest ook in Wallonië, in samenwerking met Matexi.

Bij Corporate Banking behielden we onze leidende positie met een geïntegreerde aanpak die wereldwijd bereik, lokale kennis en sectorexpertise combineert, waaronder Private Equity en bedrijfskapitaaloptimalisering in onze Transaction Banking-activiteiten.

Dit jaarverslag is omvangrijker dan de vorige jaren omdat we er voor het eerst de CSRD-rapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive) in hebben opgenomen. In het Sustainability Statements deel van het verslag gaan we dieper in op ons beleid op het gebied van milieu, maatschappij en governance, de impact van onze bedrijfsactiviteiten en de maatregelen die we nemen om ons voor te bereiden op toekomstige uitdagingen inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen.

We zijn ervan overtuigd dat we die uitdagingen alleen kunnen overwinnen als gelijke kansen en diversiteit niet louter woorden op papier zijn, maar iets waarvoor we ons elke dag daadwerkelijk inzetten, binnen en buiten de bank. Sinds 2024 zetelen er 7 vrouwen in het 13 leden tellende Executive Committee van BNP Paribas Fortis. Het staat ook centraal in ons engagement voor DigitAll, het ecosysteem dat BNP Paribas Fortis creëerde om de digitale inclusie in België te bevorderen.

Een goed voorbeeld van een DigitAll-project dat we steunen, is MolenGeek. Dat wil technologie toegankelijk maken voor iedereen en biedt starters ondersteuning van experts in bedrijfsbeheer, financiën, marketing en bedrijfsontwikkeling en opleidingen in artificiële intelligentie, cyberveiligheid, codering en digitale marketing. Het organiseert ook technologiegerelateerde evenementen zoals hackathons of start-upweekends. 2 jaar geleden lanceerde MolenGeek het succesvolle initiatief 'Women in Tech' en bij de digitale starters steeg het aandeel vrouwen meteen van 30% naar 40% in een jaar tijd.

De klanttevredenheid bij retailklanten, die wordt gemeten via de Net Promotor Score (NPS), verbeterde in 2024 zowel qua relatie- als transactie-indicatoren. De NPS voor privatebanking- en bedrijfsklanten bleef zeer hoog en nam zelfs nog toe ten opzichte van het al hoge referentieniveau. Dat toont aan dat onze klanten onze dienstverlening waardeerden in 2024 en dat we op de goede weg zijn.

Onze commerciële en financiële prestaties – in een sterk concurrentiële en snel veranderende markt – zorgen ervoor dat BNP Paribas Fortis sterk gepositioneerd is om optimaal in te spelen op nieuwe trends en verwachtingen van klanten en op technologische ontwikkelingen. Voor de kwaliteit van onze dienstverlening aan onze klanten ontvingen we in 2024 de 'Best Bank in Belgium'-award van Euromoney en de 'Bank of the Year'-award van The Banker. Als toonaangevende bank blijven we onze rol spelen in de ondersteuning van onze klanten en de Belgische economie door een ruime waaier van betalings-, spaar- en beleggingsoplossingen aan te bieden.

We willen onze medewerkers graag bedanken voor hun inzet en onze klanten voor het vertrouwen dat ze in onze bank blijven stellen.

Max Jadot
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Michael Anseeuw
Chief Executive Officer

De economische context

In 2024 groeide de Belgische economie met 1%. Dat percentage ligt zeer dicht bij het gemiddelde van de eurozone. 2022 werd gekenmerkt door een duidelijke vertraging van de activiteit. Die was het gevolg van de door de oorlog in Oekraïne veroorzaakte inflatieschok. In het derde kwartaal van 2023 bereikte de groei zijn dieptepunt toen de bbp-groei op jaarbasis met 0,6% was gedaald. Sindsdien is de economische situatie licht verbeterd. Er werd dan ook een gestagere groei opgetekend in de loop van de kwartalen van 2024. De consumptie van de gezinnen vormde in dat jaar de belangrijkste pijler van die groei. Dat was deels te danken aan het behoud van de koopkracht dankzij de automatische loonindexering vanaf 2022, maar ook aan het grote consumentenvertrouwen. Maar in 2024 zagen we die vertrouwensindicator geleidelijk aan afbrokkelen, een indicatie dat de bezorgdheid over de arbeidsmarkt en de economische vooruitzichten in het algemeen toenam.

De bedrijfsinvesteringen kenden in 2024 een bijzonder onstabiel verloop door enkele grote uitzonderlijke transacties in het eerste deel van het jaar. Afgezien van die uitzonderlijke transacties bleef de groei van de bedrijfsinvesteringen in 2024 bescheiden door de restrictieve financieringsvoorwaarden en de zwakke industriële conjunctuur. Toch was de groei positief dankzij de investeringen van bedrijven in digitalisering, productiviteitsverbetering en de terugdringing van hun energiebehoeften. Over het algemeen ervaren Belgische bedrijven de financieringsvoorwaarden, zowel intern als extern, momenteel niet als een belemmering voor hun investeringen. Anderzijds lijken de economische omstandigheden minder gunstig, vooral dan in de verwerkende industrie. Daar blijft de vraagdruk zwak en de productiecapaciteit nog steeds grotendeels onderbenut. De Belgische industrie blijft kampen met herstructureringsproblemen en faillissementen als gevolg van de internationale concurrentie en hoge energiekosten. Sinds de herverkiezing in november van Donald Trump tot Amerikaans president hebben de dreigementen om invoerrechten in te voeren op door de Verenigde Staten geïmporteerde producten, een domper gezet op de Europese economie. Daardoor versomberden de vooruitzichten en nam de ongerustheid toe. In heel wat landen ging het bedrijfsklimaat er ernstig op achteruit. Ook in België dat zeer gevoelig is voor de Europese economische context en de wereldwijde conjunctuur.

Zo heeft de bouwsector, die in België goed is voor een groot deel van het bbp, opnieuw een moeilijk jaar achter de rug doordat de gezinnen minder investeerden. Sinds de inflatieschok van 2022 zijn de kosten in de sector sterk gestegen. Dat, gecombineerd met rentetarieven die nog altijd hoger zijn dan vóór die inflatieschok,

heeft veel potentiële bouwers afgeschrikt. En ook heel wat investeerders. Die hadden, toen de rentes begonnen te stijgen, andere investeringsmogelijkheden gevonden. Verrassend genoeg heeft de slabakkende bouwsector niet verhinderd dat de prijzen voor residentieel vastgoed zich het hele jaar door herstelden. België staat bekend om zijn stabiele vastgoedmarkt en 2024 heeft dat bevestigd. Sinds de rentepieken in 2022 zijn de prijzen in veel landen gedaald, maar niet in België. Integendeel, eind 2024 vertoonden de prijzen zelfs een positieve groei van circa 4%.

De rentetarieven, die sinds 2022 na de uitbraak van de oorlog in Oekraïne waren gestegen, zijn in 2024 licht gedaald. Dat was te danken aan de dalende inflatie waardoor de Europese Centrale Bank haar belangrijkste rentetarieven tot vier keer toe kon verlagen. De rentevoeten zakten echter niet tot de lage niveaus van voor de oorlog in Oekraïne. En dat blijft voor de markten een hele reeks gevolgen hebben zoals een tragere vastgoedactiviteit, een toename van het aantal faillissementen bij de kwetsbaarste bedrijven en bij bedrijven met de zwaarste schuldenlast, en bezorgdheid over de verslechterende overheidsfinanciën. Dat laatste vooral bij gebrek aan een federale regering. De financiële markten rekenen op verdere renteverlagingen in 2025 aangezien de inflatie op Europees niveau onder controle lijkt te zijn. Maar de inflatie in België heeft niet hetzelfde traject gevolgd. Na de piek van bijna 10% in 2022, vertraagde de inflatie in 2023 aanzienlijk om in oktober van dat jaar een dieptepunt van minder dan 1% te bereiken. De inflatie trok in 2024 dan weer aan en overschreed in december 2024 de grens van 3%. De stijging van de dienstprijzen in Europa is wel nauwelijks onder de grens van 4% gezakt. En dat heeft pijn heeft gedaan in landen die afhankelijker zijn van diensten dan van industrie, zoals België.

In 2024 kreeg de Belgische economie af te rekenen met een somber internationaal economisch klimaat gekenmerkt door een aanhoudende bijzonder zwakke economische groei in de eurozone. De Belgische uitvoer van goederen en diensten, die in 2023 al stevig afnam, kende in 2024 opnieuw een forse daling. En ook de Belgische invoer van goederen en diensten verminderde het hele jaar door aanzienlijk. De mate waarin de netto-uitvoer bijdroeg tot de groei was dus verwaarloosbaar aangezien zowel de in- als uitvoer bijna evenveel daalden.

In 2024 steeg de tewerkstelling in België licht, maar een stuk minder dan op het einde van de coronapandemie. Het banenverlies door faillissementen lag hoog in 2024, terwijl de onzekerheid over de economische vooruitzichten en de sterke stijging van de

nominale loonkosten de aanwervingen afremden. Uit recente resultaten van conjunctuurenquêtes blijkt dat bedrijven eind 2024 bescheiden aanwervingssintenties hadden in de belangrijkste bedrijfssectoren. De uitzondering daarop was opmerkelijk genoeg de bouwsector. Die kampt nog altijd met een duidelijk tekort aan arbeidskrachten ten aanzien van de uitdagingen die de renovatie van bestaande gebouwen meebrengt. Het is dan ook geen verrassing dat in december 2024 de werkloosheidsgraad steeg naar 5,8%, tegenover het dieptepunt van 5,3% in september 2023.

Tot slot bleef de Belgische banksector zijn rol spelen in de financiering van de economie, vooral voor particulieren. De eerste 11 maanden van het jaar bleef de groei van de kredietverlening met ongeveer 2% op jaarbasis stabiel. Daardoor kwamen de uitstaande leningen uit op 257 miljard euro. Bij de bedrijven leidde de sinds het najaar waargenomen conjuncturele omslag tot een voorzichtigere houding bij de toekenning van leningen. Het totaalbedrag was eind november teruggevallen tot 150 miljard euro, 5% lager dan eind 2023.

Core Business

BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis bestrijkt zowel de Commercial, Personal Banking & Services (CPBS) als Corporate & Institutional Banking-activiteiten (CIB) van de BNP Paribas Groep in België. Op 31 december 2024 werkten er in België in totaal 10.304 VTE bij de bank.

Commerciële Bank in België

De activiteiten van Commercial Banking in Belgium bij BNP Paribas Fortis omvatten een aanbod van bankdiensten voor een gevarieerde klantenkring van onder meer particulieren, zelfstandigen en vrijberoepsbeoefenaars, kleine en middelgrote ondernemingen, lokale ondernemingen, grote bedrijven en verenigingen zonder winsttoegmerk.

BNP Paribas Fortis is de nummer één in het segment van de particulieren qua marktaandeel en bekleedt sterke posities in het segment van de professionelen en kleine ondernemingen in België. Ook in Private Banking is BNP Paribas Fortis toonaangevend in België. Bovendien is de bank de nummer één in België in Corporate Banking en biedt ze een volledig gamma financiële diensten aan ondernemingen, vennootschappen uit de publieke sector en lokale overheden. Met haar geëngageerde teams wil ze de specifieke behoeften van haar klanten financieren en actief bijdragen aan de ontwikkeling van de Belgische economie.

BNP Paribas Fortis heeft een commerciële organisatie georganiseerd rond drie segmenten om beter in te spelen op de verwachtingen van de klanten:

- Retail Banking telt 3,4 miljoen klanten¹ en bedient particuliere klanten, zelfstandigen en kleine ondernemingen via een multidisciplinair team;

- Affluent & Private Banking, met 0,36 miljoen actieve klanten, bedient via een persoonlijke relatiebeheerder particuliere klanten met meer dan 85.000 euro activa en zelfstandige klanten en vennootschappen die in de vrijeberoepensector actief zijn. Privatebankingdiensten worden aangeboden aan particulieren met een belegd vermogen van meer dan 250.000 euro. De afdeling Wealth Management binnen private banking bedient klanten met belegde activa van meer dan 5 miljoen euro;
- Corporate Banking, met 87.000 klanten, bedient bedrijfsklanten met complexere behoeften via een persoonlijke relatiebeheerder (Enterprises voor kleine en middelgrote ondernemingen en Corporate Coverage voor grote ondernemingen en publieke en institutionele klanten).

BNP Paribas Fortis bedient de klanten via zijn verschillende geïntegreerde netwerken en sluit zo aan bij een hybride bankstrategie die fysieke netwerken en digitale kanalen combineert:

- 275 kantoren (waarvan 120 zelfstandige kantoren) georganiseerd in vier regio's om particuliere klanten, zelfstandigen en kleine ondernemingen te bedienen. Dat systeem wordt aangevuld met 182 franchises onder het merk Fintro en 656 verkooppunten in het netwerk van bpost kantoren;
- 31 Private Banking Centres waaronder een op afstand en twee Wealth Management Centres;
- Specifieke, in Brussel gecentraliseerde teams voor grote ondernemingen, overheidsbedrijven en institutionele klanten, aangevuld met een netwerk van 14 Business Centres in heel België voor middelgrote ondernemingen, en specifieke, in het netwerk van bankkantoren aanwezige relatiebeheerders voor kleine ondernemingen binnen Corporate Banking;

- Een digitaal platform vult het systeem aan met internetbankieren via Easy Banking Web en Easy Banking App (3,25 miljoen actieve gebruikers in totaal, inclusief Fintro). Easy Banking Business is het digitale bankplatform voor bedrijven en zelfstandigen. PaxFamilia, een beveiligd platform met tools voor het beheer, de opvolging en de overdracht van vermogens, telt 32.046 contracten. Het digitale aanbod wordt aangevuld met de digitale bank Hello bank!, die 557.000 actieve klanten heeft. Die digitale platformen worden verrijkt door een actieve samenwerking met fintechs zoals TINK voor de ontwikkeling van een performante budgetbeheertool;
- Een netwerk van 266 bankautomaten (inclusief Fintro) aangevuld met het 1.461 geldautomaten tellende park van Batopin, een joint venture van BNP Paribas Fortis, KBC, ING en Belfius, elk met een participatie van 25%. Batopin installeert overal in België neutrale CASH-punten op locaties met een grote klantenstroom.

De bank staat ook ten dienste van haar klanten via het Easy Banking Centre, dat tot 70.000 oproepen per week verwerkt.

De kwaliteit van de dienstverlening van BNP Paribas Fortis aan haar klanten werd in 2024 meermaals bekroond. De bank werd verkozen tot 'Best bank in Belgium', 'Best investment bank in Belgium' en 'Best bank for ESG in Belgium' door Euromoney, 'Bank of the year in Belgium' door The Banker, en 'Best private bank in Belgium' door Global Finance.

Retail Banking

In 2024 lanceerde Retail Banking officieel zowel het servicemodel Easy Go, waarbij het belangrijkste fysieke contactpunt voor klanten het postkantoor is, als Easy Guide. Daarin fungeert het kantoor van BNP Paribas Fortis als fysiek contactpunt. Retail Banking bleef zijn commerciële prioriteiten nastreven voor al zijn klanten. Daarbij lag de nadruk op het waarmaken van de merkbelofte van de bank om voor haar klanten een vertrouwenspartner te zijn.

Een toegankelijker en proactievare bank

In 2024 verleende BNP Paribas Fortis verdere ondersteuning aan zowel zijn particuliere klanten als zijn bedrijfsklanten door toegankelijker en proactiever te worden. Dat vertaalde zich onder meer in de volgende acties:

- Na de integratie van de klanten van bpost bank en BNP Paribas Fortis begeleidden we onze nieuwe klanten die van de postkantoren gebruikmaken door hun een welkomstbrief en dienstengids te sturen;

- We informeerden de klanten via persoonlijke mails en brieven over de tariefwijzigingen met betrekking tot de mogelijkheden van de Easy Go- en Easy Guide-packs, die vanaf januari 2025 betalend werden. Dat gebeurde in functie van de individuele situatie van elke klant;
- We legden op een proactieve, gepersonaliseerde manier contact met de klanten via uitnodigingen in de retailnetwerken en via gepersonaliseerde externe communicatie zoals e-mails en banners in Easy Banking App of Easy Banking Web. We contacteerden onder meer klanten met Belgische staatsbons die op vervalddag kwamen en op zoek waren naar beleggingsoplossingen op maat om hen daarbij optimaal te kunnen begeleiden.

We verduidelijkten ook de informatie over hoe de klanten online een afspraak kunnen maken door de structuur en inhoud van Easy Banking Web en Easy Banking App te herwerken.

Onze klanten vandaag en morgen beschermen

Op het vlak van verzekeringen en pensioenen richtten we ons in de eerste plaats op de particuliere klanten met ons aanbod van schadeverzekeringen zoals Top Home, Top Familiale en Top Auto, en promootten we ook Homiris. Met die oplossing kunnen de klanten tegen een aantrekkelijke prijs een alarmsysteem laten plaatsen en zo recht krijgen op een korting op hun woonverzekering.

Voor professionele klanten lag de focus op starters. Daarom zetten we onze 'Protect Tool' in de kijker. Die biedt de klanten, rekening houdend met hun specifieke activiteit, een overzicht van de aanbevolen verzekeringsproducten. Daarnaast zetten we onze mediacampagnes rond de Modulix-bonussen voort. Modulix bundelt de professionele schadeverzekeringen van een klant in één pakket en biedt voor bepaalde beroepen een pack op maat dat de specifiek aan de activiteit verbonden risico's dekt. De combinatie van verschillende producten geeft bovendien recht op kortingen.

Via klantenwervingscampagnes en extra inspanningen om via de sociale media een breder publiek te bereiken, bleven we ons inzetten om klanten aan te trekken en warm te maken voor pensioenoplossingen. Op dat vlak focusten we op de optimalisatie van contracten en premies voor bedrijfsklanten. Die had tot doel om hun, rekening houdend met hun huidige inkomen, het hoogst mogelijke pensioen te garanderen. De campagnes voor de particuliere klanten waren dan weer meer gericht op digitale oplossingen waarbij ze op een eenvoudige manier online producten kunnen aanvragen.

De klanten begeleiden naar een duurzamere toekomst

Om klanten te helpen bij de transitie naar een duurzamere wereld, rekening houdend met hun behoeften en financiële draagkracht, focuste de bank op de uitrol van een 'Financial Well-being'-benadering. Daarbij lag de nadruk op financieringsoplossingen voor de renovatie en isolatie van hun woningen. Ook verenigingen van mede-eigenaars en syndici kregen specifieke ondersteuning, waaronder een webinar met deskundigen van de bank.

Er ging bijzondere aandacht naar jongvolwassen klanten en klanten met financiële problemen. We contacteerden hen proactief om hun passende oplossingen aan te reiken. Daartoe ontwikkelden en optimaliseerden we voorspellende dataminingmodellen.

Ook mobiliteit stond in tal van campagnes en initiatieven centraal. De wijzigingen in de fiscaliteit in aanmerking nemend willen we zo klanten helpen de geschikteste oplossing te vinden. We werken daarvoor samen met onze dochteronderneming Arval en met een nieuw digitaal platform Touring CarSelect. Daarop vinden de klanten een ruim aanbod van recente en betrouwbare tweedehands- en stockwagens, exclusief aangeboden door erkende professionele dealers.

Starters een duwtje in de rug geven

In lijn met de strategie van de afgelopen twee jaar zetten we onze inspanningen voort om startende ondernemers te helpen en aan te moedigen. BNP Paribas Fortis heeft een belangrijke rol te spelen als motor van de lokale economie, met name door jonge ondernemers te helpen om hun eigen bedrijf op te starten. Daarom sloot de bank een partnership met de vzw MolenGeek, die actief is in Brussel, Antwerpen en Charleroi, waar ze jongeren opleidingen in digitale beroepen aanbiedt. Nadat ze hun opleiding daar hebben afgerond, starten veel van die jongeren als freelancer. Dankzij dat partnership kan vzw MolenGeek haar studenten een financiële opleidingsmodule laten volgen en ook de jongeren en BNP Paribas Fortis dichterbij elkaar brengen door contacten te leggen met de lokale kantoren in de buurt van de vzw.

De bank werkte eveneens aan een structureel partnership met het sociaal secretariaat Partena Professionals om de opstart van een onderneming voor starters te vergemakkelijken.

Bovendien zette ze haar mediastrategie voort, waarmee ze zowel in het merk BNP Paribas Fortis als in dat van Hello bank! investeert, om haar oplossingen en benaderingen op een geïntegreerde manier te promoten bij prestarters en starters. We besteedden bijzondere aandacht aan jongeren door video's op te nemen waarin we financieel advies in jongerentaal geven en die dan te posten op de socialmediaplatforms die ze het vaakst gebruiken. De op starters gerichte marketing- en communicatieaanpak van de bank leverde uiteindelijk een bronzen Effie-bekroning op. Die erkende de succesvolle positionering van haar diensten via het concept van 'de zelfstandige zelfstandige'.

Focus op beleggingsoplossingen

De in september 2023 gelanceerde staatsbon met een looptijd van één jaar, bleek erg populair bij beleggers. De grootste uitdaging voor onze beleggingsactiviteiten bestond er in 2024 in de klanten ervan te overtuigen het geld van die eenjarige obligatie te herbeleggen in producten van de bank. Daartoe zetten we verschillende campagnes op. En onze medewerkers informeerden de klanten ook over de diverse beleggingsmogelijkheden. Daarbij hielden ze rekening met hun risicogevoeligheid, het al dan niet voor een bepaalde periode willen vastzetten van het geld, of hun wens om het rendement te behouden door de taksen en kosten van de belegging te beperken. We boden ook nieuwe producten aan om klanten aan te moedigen bij ons te herbeleggen.

De in 2023 gestarte uitfasering van de Investment Advice- en Portfolio Advice-contracten werd in 2024 afgerond. Die contracten zijn vervangen door Serenity- en IRIS-contracten. Die bieden klanten en medewerkers een betere digitale ervaring doordat de contractafhandeling en adviesverlening grotendeels digitaal verlopen. Via Easy Banking Web krijgen de klanten kwartaalrapporten. De betrokken klanten ontvingen in dat kader verschillende communicaties om de conversie met hen te bespreken.

Affluent & Private Banking

In 2024 bleven we partnerships met onze klanten opbouwen en onze positie als betrouwbare financiële partner verstevigen. De manier waarop we Priority Banking-klanten onboarden, hebben we volledig herzien in het licht van de nieuwe organisatie en integratie van professionele klanten in het segment. We organiseerden klantenevents, zoals de 'Expertise Days' en een 'Economic Outlook', om de relatie met Priority-, Private Banking- en Wealth Management-klanten te versterken.

Speciaal om de banden met de kinderen van onze Wealth Management-klienten aan te halen lanceerde de bank twee programma's. Het eerste richtte zich tot jongeren van 18 tot 24 jaar voor wie we een reeks video's maakten die hen op een leuke manier laten kennismaken met de financiële wereld. Thema's die aan bod kwamen, waren onder meer 'de rol van de bank in de economie', 'gericht beleggen', 'hoe begin ik met beleggen'. Iets oudere kinderen van Wealth Management-klienten werden uitgenodigd op twee events waar onderwerpen werden besproken die hen interesseren, met de bedoeling een community te vormen.

Corporate Banking

Dankzij zijn goed ontwikkelde, gediversifieerde en geïntegreerde business- en servicemodel kan de Corporate Banking-afdeling van BNP Paribas Fortis een brede waaier van klanten bedienen. Daartoe behoren onder meer kleine en middelgrote ondernemingen, bedrijven in België en elders in Europa, financiële instellingen, institutionele beleggers, overheidsinstellingen en lokale besturen. Corporate Banking bedient een omvangrijke en gediversifieerde klantenkring van grote en middelgrote ondernemingen en is marktleider in die twee categorieën.

Onze Relationship Managers spelen een belangrijke rol in het relatiemodel van Corporate Banking. Ze kunnen een beroep doen op een breed scala aan experts in alle mogelijke bankoplossingen om hun klanten op maat gemaakte oplossingen en diensten aan te reiken. Binnen Corporate Banking bedient het Enterprises-team kleine en middelgrote ondernemingen via een netwerk van 14 Business Centres; het is ook aanwezig in het hele Belgische kantorennet om de kmo's ten dienste te staan. Specifieke centrale teams in ons hoofdkantoor in Brussel staan in voor de relaties met grote bedrijven en met financiële en openbare instellingen.

Corporate Banking heeft een ruim aanbod van gespecialiseerde oplossingen en diensten – zowel traditionele als op maat – en doet ook een beroep op het internationale netwerk van de groep BNP Paribas, dat 60 landen beslaat. Daardoor kan het blijven voldoen aan de specifieke behoeften op het vlak van financiering, transacties, investeringen en verzekeringen van zijn klanten in België en in het buitenland.

Een financiële partner die bedrijven doorheen onze kerheid loodst

In 2024 bleef Corporate Banking een belangrijke rol spelen in de ondersteuning van de Belgische economie. Onze Transaction Banking-afdeling hielp onze klanten te navigeren doorheen een verstoorde toeleveringsketen die te wijten was aan de geopolitieke ontwikkelingen.

Onze specialisten van Global Markets stonden onze klanten bij in de afdekking van hun rente-, wisselkoers- en inflatierisico's. Onze expertenteams bij Global Banking begeleidde onze klanten ook bij fusies en overnames en bij strategische financiering, zowel op de kapitaalmarkten als op de schuldmarkten. En onze Private Equity-teams bleven het hele jaar door investeren in Belgische bedrijven in lijn met onze strategie voor 2025.

Een organisatie die zich aanpast om aanhoudende groei te ondersteunen

De Corporate Banking-afdeling zette haar roadmap voor digitale transformatie en verbetering van de procesefficiëntie verder uit. Ze verbeterde ook haar servicemodel via de versnelde uitrol van digitale mogelijkheden en kanalen voor contact op afstand.

Een vertrouwde partner die bedrijven begeleidt naar duurzamere businessmodellen

Met het Sustainable Business Competence Centre positioneert Corporate Banking zich stevig als voorstander van duurzame ontwikkeling. Het hele jaar door zette het nog meer in op de begeleiding van zijn klanten bij hun transitie naar duurzamere praktijken en bedrijfsmodellen, en ook bij investeringen in transformatieprojecten die nodig zijn om de enorme klimaatuitdagingen en het gebrek aan biodiversiteit aan te pakken. Bijzondere aandacht ging daarbij naar thema's als de energietransitie, decarbonisatie, biochemie en de circulaire en regeneratieve economie. Corporate Banking bouwde ook zijn expertise in het regelgevingskader van de Europese Green Deal en de criteria op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG) verder uit.

Het magazine Euromoney riep Corporate Banking in 2024, voor de vijfde keer op rij, uit tot 'Best Investment Bank in Belgium'.

Arval

Arval is een belangrijke speler in de langetermijnverhuur van voertuigen en een specialist in mobiliteitsoplossingen. Als gespecialiseerd metier dat deel uitmaakt van de afdeling Commercial, Personal Banking & Services van BNP Paribas, staat Arval centraal in het geïntegreerde model van de groep. Arval biedt zijn zakelijke klanten (van grote multinationals tot kleine en middelgrote ondernemingen), zijn partners en hun medewerkers en ook particulieren diensten op maat voor hun verplaatsingen.

Eind 2024 had Arval meer dan 8.500 medewerkers in de 29 landen waar het bedrijf gevestigd is en verhuurde het 1.796.396 voertuigen aan zijn 400.000 klanten. Die profiteerden bovendien van alternatieve mobiliteitsoplossingen voor een eigen wagen, zoals autodelen, mobiliteitskaarten en fietsleasing. Arval is de op een na grootste speler in leasing van voertuigen van verschillende merken in Europa: het is de nummer één in Polen, de nummer

twee in België, Frankrijk, Spanje en Italië en de nummer drie in Nederland².

Arval is medeoprichter van de Element-Arval Global Alliance. De vloten van alle leden van die alliantie zijn goed voor ruim 4,4 miljoen voertuigen in 55 landen.

De strategie voor maatschappelijk verantwoord ondernemen van Arval is bekroond met de EcoVadis Platinum 2025-medaille. Daarmee behoort het tot de top 1% van de beoordeelde bedrijven.

BNP Paribas Leasing Solutions

BNP Paribas Leasing Solutions biedt kapitaalefficiënte financieringsoplossingen voor bedrijfsuitrusting in belangrijke sectoren zoals landbouw, bouw, transport, goederenbehandeling, ICT, gezondheidszorg en groene technologie. Het helpt bedrijven, zelfstandigen en vrije beroepers bij de uitbouw van hun activiteit met leasing- en financieringsoplossingen en diverse andere diensten die aansluiten op hun specifieke behoeften.

De expertenteams van BNP Paribas Leasing Solutions bieden ondersteuning aan:

- Fabrikanten van professionele apparatuur en bedrijfssoftwareleveranciers. Zij kunnen rekenen op exclusieve, complete oplossingen om de verkoop via hun verdelers en distributienetwerken te ondersteunen en te stimuleren;
- Distributeurs, dealers en integrators van professionele uitrusting. BNP Paribas Leasing Solutions biedt hun verkoopondersteunende oplossingen en een brede waaier van financiële producten en diensten waarmee ze kunnen inspelen op de behoeften van hun klanten;
- Bedrijven, lokale overheden, zelfstandigen en vrije beroepers, en ambachtslui. Zij kunnen bij BNP Paribas Leasing Solutions terecht voor de financiering van hun investeringen in uitrusting.

BNP Paribas Leasing Solutions kan bogen op 70 jaar ervaring. De partners en klanten van het bedrijf vertrouwen op zijn marktexpertise, productkennis en adviesdiensten om hun groei, transformatie en transitie naar een koolstofarme kringlooeconomie te bevorderen.

BNP Paribas Leasing Solutions is aanwezig in 17 landen in Europa en Turkije en heeft meer dan 3.000 experts in dienst. Het biedt ook 'vendor finance'-oplossingen aan in de VS en Canada in samenwerking met Bank of Montreal, en in China via Jiangsu Financial Leasing.

In 2024 verleende BNP Paribas Leasing Solutions meer dan 16,3 miljard euro aan activa-financiering. Nu beheert het een leasing-activaportefeuille van 40,4 miljard euro.

BNP Paribas Leasing Solutions bedient rechtstreeks zakelijke klanten en maakt daarbij gebruik van het uitgebreide netwerk van BNP Paribas om leasingoplossingen op maat aan te bieden. Daarnaast werkt het samen met fabrikanten en hun distributienetwerken om hun klanten naadloze financieringsoplossingen aan te reiken.

BGL BNP Paribas

In Luxemburg biedt BNP Paribas een uitgebreid gamma van financiële producten en diensten aan die zijn afgestemd op de behoeften van al zijn klanten in het land. Het is bovendien de grootste werkgever van de Luxemburgse financiële sector.

Activiteiten van BGL BNP Paribas

Retail Banking biedt zijn klanten – particulieren, professionele klanten en ondernemers – een reeks producten en diensten aan op het gebied van dagelijks bankieren tot financieringen, maar ook spaar- en beleggingsproducten en bancassuranceproducten (verzekeringsbankieren). Het heeft een van de ruimste gamma's retailbankingproducten in Luxemburg, waaronder leasing voor particulieren (private leasing).

BGL BNP Paribas Banque Privée Privée reikt vermogende klanten die in Luxemburg en de Grootregio wonen een alomvattende waaier van financiële en vermogensbeheeroplossingen op maat aan.

Wealth Management richt zich tot een internationaal cliënteel, voornamelijk bedrijfseigenaars en -families. Het ondersteunt hen in hun specifieke behoeften met maatwerkoplossingen voor financieel en vermogensbeheer en ook met een reeks high-end diensten, zoals beleggingsadvies, discretionair beheer, vermogensplanning en -organisatie, activadiversificatie en -financiering.

Global General Partner SA, een volledige dochteronderneming van BGL BNP Paribas, is een in Luxemburg gevestigde vermogensbeheerder die werd opgericht in 2014. Het ondersteunt de strategische ontwikkeling van het alternatieve beleggingsaanbod van BNP Wealth Management via private-equityfondsen, private vastgoed- en private infrastructuurfondsen. De diensten zijn beschikbaar voor alle klanten van BNP Wealth Management wereldwijd. Zo hebben ze toegang tot een ruime selectie van alternatieve beleggingsfondsen.

² Bron: Frost & Sullivan, eind december 2023.

Via zijn businessline **Corporate Banking** is BGL BNP Paribas dé toonaangevende bankpartner in Luxemburg voor grote ondernemingen, de publieke en institutionele sector, sociale organisaties, vastgoedbedrijven en start-ups. Het productaanbod is onderverdeeld in verschillende domeinen, zoals financiering (klassieke en projectfinanciering, overdrachten en acquisities, vastgoed), handelsfinanciering (bv. documentaire kredieten), cashmanagement (cashpooling, tools voor multibankkasbeheer, kaartprogramma's), hedging (dekking van wisselkoers- en renterisico) en escrow-rekeningen. Als onderdeel van de groep BNP Paribas geeft BGL BNP Paribas zijn zakelijke klanten ook toegang tot alle gespecialiseerde expertise en diensten van de groep voor bedrijven.

Corporate and Institutional Banking verstrekt bedrijven en institutionele klanten producten en diensten verbonden aan de kapitaal- en financieringsmarkten in Luxemburg.

BGL BNP Paribas Development werd opgericht in 2021 om Luxemburgse bedrijven te ondersteunen door er minderheidsbelangen in te verwerven. Via rechtstreekse investeringen in niet-beursgenoteerde Luxemburgse handels-, industriële en technologiebedrijven wil de bank een rol spelen in hun plannen voor autonome en externe groei en hen ondersteunen bij bedrijfsoverdrachten.

Meer informatie over de activiteiten en de geschiedenis van BGL BNP Paribas is te vinden in het BGL BNP Paribas Annual Report op <https://www.bgl.lu/en/official-documents/financial-results.html>

Türk Ekonomi Bankası A.Ş. (TEB)

BNP Paribas Fortis is in Turkije actief via TEB, waarin het een belang van 48,7% heeft via TEB Holding en BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. Op 30 september 2024 stond TEB qua marktaandeel voor deposito's en leningen tiende op de ranglijst van banken in Turkije. TEB biedt er het volledige gamma van retailproducten en -diensten van BNP Paribas aan.

Retail Banking

In 2024 verwierf TEB meer dan een miljoen nieuwe klanten. De bank investeerde ook in haar digitale infrastructuur en ontwikkelde nieuwe producten om de klantervaring te verbeteren. De digitale kanalen van TEB gaven prioriteit aan de vereenvoudiging van het dagelijks bankieren en het toegankelijker maken van producten. Het aandeel klanten dat actief gebruikmaakt van digitale kanalen steeg tegen het einde van het jaar tot 84% en 68% van de nieuwe retailklanten werd digitaal aan boord gehaald via CEPTETEB Mobile. De CEPTETEB Mobile-app werd herontworpen met een gebruiksvriendelijke interface, QR-codes, trackingfuncties, snellere transacties en meer zichtbaarheid voor campagnes, terwijl de retailerkortingen (in CEPTETEB Süper) de klantervaring hebben verbeterd.

CEPTETEB Mobile biedt nu een meer gepersonaliseerde digitale ervaring, met op maat gemaakte zones waar klanten eenvoudig en snel toegang hebben tot producten en diensten die aansluiten bij hun behoeften. Gepersonaliseerde rentevoeten worden opvallend weergegeven op het openingsscherm van de vaste depositorekening zodat de klanten voordelige rentes genieten. TEB introduceerde ook de functie 'betalingsverzoek', waardoor klanten in CEPTETEB Mobile eenvoudig inkomende betalingsverzoeken kunnen volgen, goedkeuren of weigeren en alle eerdere betalingen kunnen inkijken.

De Marifetli-rekening is een dagelijkse termijnrekening waarmee het kapitaal en de rente dagelijks herbelegd kunnen worden. TEB bood haar Marifetli-klanten het hele jaar door aantrekkelijke welkomstrentes. Daardoor steeg het TRY-volume van de Marifetli-rekeningen met 229% in 2024 en bedroeg het marktaandeel meer dan 20% in het derde kwartaal van 2024.

Particuliere klanten die willen beleggen, kunnen kiezen uit 44 verschillende op maat gemaakte TEB Portfolio Investment Funds in alle activaklassen en in drie munteenheden (TRY, USD en EUR).

TEB Retail Banking richt zich ook op specifieke beroepsgroepen. Zo behaalde TEB met zijn speciale dienstverlening en package voor advocaten in 2024 een marktaandeel van 21% bij praktiserende advocaten.

Om de verwachtingen van klanten te onderzoeken en verbeterpunten te identificeren, voerde TEB klantrelatieonderzoeken uit bij ruim 500.000 klanten en verwerkte het meer dan 200.000 antwoorden. TEB behaalde de tweede plaats in de landelijke Benchmark NPS (Net Promoter Score)-enquête onder zijn peergroep en concretiseerde daarmee zijn ambitie op een plaats in de top drie. Die jaarlijkse NPS-enquête bestaat uit face-to-facegesprekken waarbij aan de klanten wordt gevraagd hoe waarschijnlijk het is dat ze hun bank zouden aanbevelen bij vrienden en familie.

TEB zette ook zijn duurzaamheidscampagnes met zijn partners voort. Die campagnes draaien om vier thema's: transport, circulaire economie, milieu en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Net als in de voorbije jaren werd een deel van de inkomsten die via de CEPTETEB Marifetli-rekening werden gegenereerd, gedoneerd aan wereldwijd erkende organisaties die duurzaamheidsinspanningen leveren in het kader van het '1% for the Planet'-initiatief.

Private Banking

TEB Private Banking werkte aan de verdere ontwikkeling van zijn Angel Investment Platform. Daarmee reikt het klanten adviesdiensten aan, van alternatieve beleggingsproducten tot innoverende ideeën. Het platform brengt op face-to-faceklantenevents ondernemers in contact met potentiële investeerders.

Zo kunnen ze met elkaar kennismaken en wordt nieuw potentieel aangeboord voor businessdeals. TEB lanceerde ook 'E-Private services' voor privatebankingklanten die enkel gebruikmaken van het digitale kanaal. De diensten omvatten regelmatige updates over de financiële markten door ervaren adviseurs.

In 2024 won TEB Private Banking verschillende prestigieuze prijzen. Zo won het de prijs voor 'Most Innovative Private Bank in Turkey' op de International Finance Awards en behaalde het voor de zesde keer de titel van 'Best Private Bank in Turkey' op de World Finance Banking Awards

SME Banking

De aanpak van TEB voor kmo-bankieren volgt de strategie voor groei, technologie en duurzaamheid (GTS) van de groep BNP Paribas. TEB streeft naar groei door zijn marktaandeel te vergroten met een speciale focus op hoogwaardige activa, leningen tegen onderpand en gewaarborgde leningen en bankdiensten voor lokale besturen en start-ups. Het automatiseert meer, optimaliseert processen en zet volop in op digitalisering om effectievere en uitgebreidere digitale tools en diensten te creëren. Met CEPTETEB İŞTE, de meermaals bekroonde mobiele applicatie van TEB, kunnen kmo's, grote bedrijven en zakelijke klanten snel en eenvoudig financiële transacties – zoals dagelijkse bankverrichtingen, kas-beheer- en beleggingstransacties – uitvoeren via digitale kanalen. Ze hoeven daarvoor dus niet meer naar een bankkantoor te gaan.

TEB reikt kmo's en gemeenten duurzame-financieringsoplossingen aan voor de financiering van projecten op het gebied van onder meer hernieuwbare energie, energie-efficiëntie, circulaire economie, afvalbeheer en CO2-uitstootreducerende vernieuwingsprojecten.

TEB hanteert een 'consultant banking'-aanpak, waarbij het financiële en niet-financiële producten en diensten op maat aanbiedt op het gebied van onder meer buitenlandse handel, afgeleide producten, leveranciersfinanciering en ondersteuning voor kmo's. Door kmo's in hun bedrijfsbeheer bij te staan, helpt het hen een concurrentievoordeel te behalen op hun binnenlandse en wereldwijde conculega's. Sinds 2008 verstrekt TEB een adviesdienst (SME Consultants) die kmo's analyseert, niet alleen uit een financieel oogpunt, maar ook qua productiemethoden, verkoop en marketing, organisatiestructuur, managementstrategie en hr-beleid.

TEB voorziet kmo's ook van innovatieve financieringsinstrumenten waarmee ze zowel economische als ecologische duurzaamheid kunnen realiseren. Als onderdeel van die service lanceerde TEB het Sustainability Finance Product Package. Dat bevat speciale aanbiedingen op producten om kmo's te helpen hun ecologische voetafdruk te minimaliseren en hun bedrijf te laten groeien.

In 2024 lanceerde TEB samen met KOSGEB (een overheidsinstelling die steun verleent aan ondernemers en kmo's) en de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBWO) een programma voor de financiering van de digitale transformatie van kmo's. Dat heeft tot doel kmo's te helpen bij hun digitale transformatieprocessen. Zo worden ze tijdens bijeenkomsten in industriezones en Kamers van Koophandel en Industrie in het kader van dat programma geïnformeerd over hoe digitalisering hen kan helpen hun productiviteit en concurrentievermogen te vergroten en hun bedrijfsprocessen te verbeteren. Verder voorziet het ook in fondsen voor kmo's.

TEB biedt alternatieve financieringsoplossingen aan als onderdeel van zijn Global Trade Solutions. Door de voortdurende samenwerking met de Turkse vereniging voor exportontwikkeling (Ihracatı Geliştirme A.Ş. of İGE) werden leningen met een İGE-waarborg voor 80% verstrekt aan exporterende kmo's die zekerheden nodig hadden. Daardoor kregen kmo's gemakkelijker toegang tot financiering en droegen ze aanzienlijk bij aan de Turkse buitenlandse handel.

TEB Start-up Business Banking heeft sinds zijn oprichting in 2013 honderden start-ups gematcht met bedrijven: het brengt ze samen op demonstratie-events, conferenties en speciale 'Start-up to Corporate'-events (S2C) om samenwerkingsmogelijkheden te vinden. TEB breidde zijn matchmakerinspanningen ook uit naar het internet en creëerde het online platform startteb.com, om technologiestart-ups, kmo's, innovatieve bedrijven en beleggers te inspireren, te verbinden en te matchen. Op het platform bieden start-ups hun producten en diensten aan, terwijl bedrijven hun projecten en behoeften posten, zodat elke partij potentiële samenwerkingen kan identificeren. De bank richtte ook TEB Start-up Houses op samen met de Turkish Exporters Assembly TİM: het eerste in 2013 in Istanbul en twee jaar later verschenen er meer in zeven andere grote steden. Bij TİM-TEB Start-up Houses hebben start-ups en technologiebedrijven toegang tot consultancy-, mentoring- en netwerkdiensten en de mogelijkheid om potentiële beleggers en klanten te ontmoeten. Eind 2024 kregen in totaal ruim 2.200 start-ups steun van TİM-TEB Start-up Houses.

Corporate Banking

TEB Corporate en Corporate Investment Banking biedt producten en diensten aan middelgrote en grote ondernemingen (zowel nationaal als internationaal), conglomeraten en holdingvennootschappen met een jaarlijkse omzet van meer dan 1,2 miljard TRY. De diensten omvatten leningen voor investeringen en bedrijfskapitaal, handelsfinanciering, gestructureerde financiering en cashmanagement, evenals hedging van valuta-, rente- en grondstoffenrisico's. Ze worden verleend via elf Corporate-kantoren, waarvan er vijf in Istanbul zijn gevestigd. Daartoe behoren ook business centres die zich specifiek richten op multinationals, grote conglomeraten en holdingvennootschappen.

Toelichting bij de evolutie van de balans

Het **balanstotaal** bedraagt op 31 december 2024 266,9 miljard euro, een stijging met 11,4 miljard euro of 4% in vergelijking met 31 december 2023. Per 31 december 2024 is het rendement van de activa 1%. Na de sluiting van het buitenlandse bijkantoor in Madrid, bezit BNP Paribas Fortis nog één buitenlands bijkantoor, gelegen in New York.

De vergelijking tussen 2024 en 2023 werd beïnvloed door de fusie tussen BNP Paribas Fortis en bpost bank (fusie door absorptie). Exclusief het effect van de fusie zou het totale balanstotaal met 0,9 miljard euro zijn gestegen. In de onderstaande commentaren zullen we voor de materiële posten het effect van de fusie op de balans toelichten.

Activa

Geldmiddelen, tegoeden bij centrale banken en postchèque en girodiensten (rubriek I) en vorderingen op kredietinstellingen (rubriek III) dalen met (10,7) miljard euro en bedragen 32,8 miljard euro. Deze daling is voornamelijk te wijten aan een daling van de kortlopende deposito's bij de Nationale Bank van België, gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de reverse repo-activiteit.

Leningen en vorderingen op klanten (rubriek IV) stijgen met 18,9 miljard euro en bedragen 161,0 miljard euro per 31 december 2024. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank zouden de vorderingen op klanten met 9,9 miljard euro gestegen zijn.

In België stijgt het bedrag van de termijnenleningen met 8,5 miljard euro, verdeeld over verschillende types leningen zoals investeringskredieten aan bedrijven en financieringen toegestaan aan dochterondernemingen.

De **obligaties en andere vastrentende effecten (rubriek V)** bedragen 51,4 miljard euro per 31 december 2024, een stijging met 4,2 miljard euro. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank zouden de obligaties en andere vastrentende effecten met 2,5 miljard euro gestegen zijn.

Het bedrag van 51,4 miljard euro bestaat grotendeels uit obligaties uitgegeven door publieke instellingen (15,5 miljard euro, een stijging met 2,2 miljard euro ten opzichte van 2023, hoofdzakelijk ten gevolge van bijkomende investeringen in staatsobligaties), uit de 'Special Purpose Vehicles' en door andere emittenten.

De **financiële vaste activa (rubriek VII)** bedragen 8,2 miljard euro per 31 december 2024, een daling van (0,8) miljard euro ten opzichte van december 2023.

De **oprichtingskosten en immateriële vaste activa (rubriek VIII)** bedragen 4 miljoen euro per 31 december 2024.

Materiële vaste activa (rubriek IX) bedragen 0,9 miljard euro per 31 december 2024, in lijn met de situatie eind 2023.

De **overige activa (rubriek XI)** blijven stabiel op 1,8 miljard euro per 31 december 2024.

De **overlopende rekeningen (rubriek XII)** bedragen 10,8 miljard euro per 31 december 2024, een daling van (0,3) miljard euro ten opzichte van 31 december 2023.

Verplichtingen en eigen vermogen

De **schulden bij kredietinstellingen (rubriek I)** bedragen 43,3 miljard euro per 31 december 2024, een daling van (10,1) miljard euro ten opzichte van 31 december 2023. Deze evolutie is voornamelijk te wijten aan een daling van de repo-activiteit.

De **schulden bij cliënten (rubriek II)** bedragen 158,5 miljard euro per 31 december 2024, een stijging van 10,1 miljard euro ten opzichte van 31 december 2023. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank zouden de schulden bij cliënten met 0,3 miljard euro gestegen zijn.

De **door schuldbewijzen belichaamde schulden (rubriek III)** bedragen 21,2 miljard euro per 31 december 2024, een stijging van 6,3 miljard euro, hoofdzakelijk ten gevolge van de uitgifte van kasbons en schuldinstrumenten, gedeeltelijk gecompenseerd door terugbetalingen.

De **overige schulden (rubriek IV)** bedragen 3,4 miljard euro, een daling van (4,1) miljard euro ten opzichte van 31 december 2023. Deze daling is voornamelijk te wijten aan de uitkering van het dividend van 2,8 miljard euro op het financieel resultaat van 2023 in april 2024.

De **overlopende rekeningen (rubriek V)** bedragen 10,3 miljard euro en blijven stabiel ten opzichte van 31 december 2023.

De **achtergestelde schulden (rubriek VIII)** bedragen 10,3 miljard euro per 31 december 2024 en stijgen met 6,9 miljard euro als gevolg van de uitgifte van Tier 1- en 2-instrumenten.

Het **eigen vermogen (rubrieken IX, X, XI, XII en XIII)** bedraagt 19,4 miljard euro per 31 december 2024, een stijging van 2,4 miljard euro

ten opzichte van 31 december 2023. Deze stijging is te wijten aan de toevoeging van het resultaat voor het boekjaar 2024.

Toelichting bij de evolutie van de resultatenrekening

Het **netto-resultaat** van BNP Paribas Fortis bedraagt 2.437 miljoen euro, vergeleken met 2.584 miljoen euro in 2023, of een daling van (147) miljoen euro.

De vergelijking tussen 2024 en 2023 werd beïnvloed door de fusie tussen BNP Paribas Fortis en bpost bank (fusie door absorptie). Exclusief het effect van de fusie zou het nettoresultaat van het jaar met (230) miljoen euro zijn gedaald. In de onderstaande commentaren zullen we voor de materiële posten het effect van de fusie op de resultatenrekening toelichten.

De **rentemarge (Rubrieken I en II)** bedraagt 2.774 miljoen euro in 2024, een stijging van 130 miljoen euro ten opzichte van 2023. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank daalt de rentemarge met 192 miljoen euro.

De negatieve evolutie is gelinkt aan de sterke druk op de marges op leningen (ondanks de stijging van de volumes), lagere marges op deposito's met lagere depositovolumes als gevolg van de negatieve impact van de uitgifte van een Belgische staatsbon in het derde kwartaal van 2023, en de niet-vergoeding van de verplichte reserves.

De **opbrengsten uit niet-vastrentende effecten (Rubriek III)** bedragen 1.120 miljoen euro in 2024, een daling van 81 miljoen euro ten opzichte van 2023, hoofdzakelijk als gevolg van een daling van de dividenden ontvangen van verbonden ondernemingen.

De **commissies (Rubrieken IV en V)** bedragen 1.019 miljoen euro in 2024, een daling van (54) miljoen euro ten opzichte van 2023. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank dalen de commissies met (28) miljoen euro. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan hogere financiële vergoedingen die meer dan gecompenseerd werden door lagere bankvergoedingen.

De **winst uit financiële transacties (Rubriek VI)** bedraagt 149 miljoen euro, een daling van (31) miljoen euro ten opzichte van het voorgaande jaar, hoofdzakelijk als gevolg van de verkoop van variabele en vastrentende effecten.

De **algemene administratieve kosten (Rubriek VII)** bedragen (2.429) miljoen euro, een daling van 88 miljoen euro ten opzichte van 2023. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank is de daling 181 miljoen euro.

In België daalden de personeelskosten aangezien de kostenstijging door de inflatie meer dan gecompenseerd wordt door de daling van de pensioenuitgaven.

De overige administratieve kosten dalen met 76 miljoen euro ten opzichte van het voorgaande jaar. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank is de daling 135 miljoen euro. Deze evolutie is hoofdzakelijk te wijten aan de daling van de banktaksen en andere marketinguitgaven en honoraria.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa (Rubriek VIII)** bedragen (48) miljoen euro ten opzichte van (49) miljoen euro in 2023.

De **waardeverminderingen op vorderingen en op de beleggingsportefeuilles (Rubrieken IX en X)** bedragen (89,6) miljoen euro, vergeleken met (12,2) miljoen euro in 2023 als gevolg van een stijging van de provisies in specifieke dossiers.

De **provisies voor risico's en kosten (Rubrieken XI en XII)** vertonen een netto toevoeging van 66 miljoen euro in 2024 tegenover een netto terugname van (12,1) euro in 2023.

Het **fonds voor algemene bankrisico's (Rubriek XIII)** vertoont een terugname van 88 miljoen euro in 2024 vergeleken met een terugname van 459 miljoen euro in 2023. Het fonds dekt sinds 2023 de verwachte kredietverliezen op de kredietportefeuille en obligaties die niet als dubieus of in waarde verminderd beschouwd worden.

De **overige bedrijfsopbrengsten (Rubriek XIV)** bedragen 188 miljoen euro in 2024, een stijging van 9 miljoen euro ten opzichte van het voorgaande jaar. Exclusief het effect van de fusie met bpost bank dalen de overige bedrijfsopbrengsten met (22) miljoen euro.

De **overige bedrijfskosten (Rubriek XV)** bedragen (475) miljoen euro in 2024, een stijging van 87 miljoen euro ten opzichte van 2023. Exclusief de fusie met bpost bank stijgen de overige bedrijfskosten met 46 miljoen euro. Dit is hoofdzakelijk te wijten aan de stijging van de 'New Single Banking Tax'.

De **uitzonderlijke opbrengsten (Rubriek XVII)** bedragen 346 miljoen euro in 2024, een stijging van 305 miljoen euro ten opzichte van 2023. De evolutie is hoofdzakelijk te wijten aan de boeking van het fusieverschil dat ontstond uit de fusie van bpost bank in het begin van 2024.

De **uitzonderlijke kosten (Rubriek XVIII)** bedragen (74) miljoen euro in 2024, een stijging van (45) miljoen euro ten opzichte van 2023 als gevolg van de afschrijving van financiële vaste activa.

De **belastingen op het resultaat (Rubriek XX)** bedragen (197) miljoen euro in 2024, een stijging van (12) miljoen euro ten opzichte van 2023. Exclusief de fusie met bpost bank dalen de belastingen op het resultaat met 24 miljoen euro.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De activiteiten van BNP Paribas Fortis zijn blootgesteld aan een aantal risico's zoals kredietrisico, marktrisico, liquiditeitsrisico en operationeel risico. Om ervoor te zorgen dat deze risico's geïdentificeerd en naar behoren beheerd en gecontroleerd worden, past de bank een aantal interne controleprocedures toe en gebruikt ze een hele reeks risico-indicatoren, die nader worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer en kapitaalvereisten' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2024 en in het afzonderlijke document 'Pillar 3 disclosure' 2024 van BNP Paribas Fortis.

BNP Paribas Fortis is als verweerder betrokken bij verscheidene claims, geschillen en rechtszaken in België en in enkele rechtsgebieden in het buitenland, die zijn ontstaan tijdens de gewone bedrijfsvoering van de bankactiviteit. Dit wordt nader beschreven in toelichting 7.a 'Voorwaardelijke verplichtingen: juridische geschillen en arbitrage' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis 2024.

Bericht van de raad van bestuur

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2024 in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2024 in overeenstemming met de regels vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 23 september 1992 op de jaarrekening van de kredietinstellingen.

De Raad van Bestuur heeft op 13 maart 2025 de geconsolideerde en niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis beoordeeld en goedgekeurd voor publicatie.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart dat, naar zijn beste weten, de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis een getrouw en juist beeld geven van de activa, verplichtingen, financiële positie en resultatenrekening van BNP Paribas Fortis en de in de consolidatie opgenomen verbintenissen, en dat de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen geen tekortkomingen bevat die het noodzakelijk maken om significant de reikwijdte van enige verklaring aan te passen.

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis verklaart eveneens dat, naar zijn beste weten, het verslag van de Raad van Bestuur een juist beeld geeft van de ontwikkeling, resultaten en positie van BNP Paribas Fortis en van de verbintenissen die in de consolidatie zijn opgenomen, samen met een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee zij wordt geconfronteerd.

De geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis en de niet-geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis per 31 december 2024 zullen ter informatie en goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 24 april 2025.

Brussel, 13 maart 2025

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis

Verklaring inzake corporate governance

BNP Paribas Fortis past de 'Belgische Corporate Governance Code 2020' (hierna de 'Code') toe. De Code is te raadplegen op <https://www.corporategovernancecommittee.be/nl>.

1. Naleving van de Code

BNP Paribas Fortis meent te voldoen aan de meeste beginselen van de Code. De belangrijkste afwijking heeft betrekking op Principe 8 van de Code "De vennootschap draagt zorg voor een gelijke behandeling van alle aandeelhouders en eerbiedigt hun rechten." De reden waarom BNP Paribas Fortis niet alle bepalingen van Principe 8 van de Code volledig naleeft, is gerelateerd aan het aandeelhouderschap van BNP Paribas Fortis, meer bepaald aan het feit dat BNP Paribas SA, een naamloze vennootschap gevestigd in Parijs (75009, Frankrijk), Boulevard des Italiens 16, en geregistreerd onder nummer 662.042.449 RCS Paris, 99,94% van de aandelen van BNP Paribas Fortis bezit. De resterende 0,06% van de aandelen zijn in handen van minderheidsaandeelhouders. Desondanks communiceert BNP Paribas Fortis voortdurend met haar diverse stakeholders via de website en andere media en antwoordt actief op de vragen van haar minderheidsaandeelhouders tijdens de algemene vergaderingen van aandeelhouders.

Het Corporate Governance Charter van BNP Paribas Fortis is beschikbaar op haar website.

BNP Paribas SA zelf is een op Euronext genoteerd bedrijf. Dit impliceert dat BNP Paribas Fortis, haar bestuurders en personeel, bepaalde wettelijke bepalingen aangaande de bekendmaking van gevoelige informatie aan de markt, in acht moeten nemen. De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis is evenwel vastbesloten de belangen van alle aandeelhouders van BNP Paribas Fortis ten allen tijde te beschermen en zal hen de nodige informatie en voorzieningen verschaffen om hun rechten uit te oefenen, in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

BNP Paribas Fortis heeft geen transparantieverklaringen ontvangen in de zin van de Wet van 2 mei 2007 over de bekendmaking van belangrijke deelnemingen.

2. Bestuursorganen

Raad van Bestuur

Rol en verantwoordelijkheden

In het algemeen is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor BNP Paribas Fortis en dit overeenkomstig de toepasselijke wetgeving. Meer specifiek, en conform artikel 23 van de Wet van 25 april 2014 op het wettelijke statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen (de 'Bankwet'), bepaalt en controleert de Raad van Bestuur onder andere:

- de strategie en doelstellingen van BNP Paribas Fortis;
- het risicobeleid (inclusief de risicotolerantie) van BNP Paribas Fortis;
- de organisatie van BNP Paribas Fortis voor het verlenen of verrichten van beleggingsdiensten en-activiteiten;

- het integriteitsbeleid;
- het BNP Paribas Fortis Intern Governance Memorandum en Corporate Governance Charter, evenals het Beleid inzake de geschiktheidsbeoordeling;
- het beleid inzake bezoldiging; en
- de financiële informatie.

Criteria inzake grootte en lidmaatschap

De Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis bestaat uit niet minder dan vijf (5) en niet meer dan vijfendertig (35) bestuurders (rechtspersonen kunnen geen lid zijn van de Raad van Bestuur). Bestuurders worden benoemd voor één (1) of meerdere hernieuwbare termijnen, waarbij elke termijn niet meer dan vier (4) volledige boekjaren van BNP Paribas Fortis telt.

De samenstelling van de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis dient een evenwichtige mix te zijn van (i) vaardigheden en bekwaamheden, (ii) geslacht, (iii) leeftijd, en (iv) uitvoerende bestuurders en niet-uitvoerende bestuurders, al dan niet onafhankelijk. De meerderheid van de Raad van Bestuur mag niet bestaan uit uitvoerende bestuurders.

Op 13 maart 2025 bestaat de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis uit vijftien (15) leden, onder wie zes (6) vrouwen.

Verder bestaat hij uit tien (10) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie vier (4) onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Bankwet en vijf (5) uitvoerende bestuurders.

Alle bestuurders moeten in alle omstandigheden beschikken over de passende deskundigheid en de professionele betrouwbaarheid, vereist voor de uitoefening van hun functie. Elk van hen wordt gepreselecteerd en beoordeeld op basis van vooraf bepaalde selectiecriteria. Een bestuurder wordt geacht over de 'passende deskundigheid' te beschikken indien hij beschikt over de vereiste kennis, ervaring en deskundigheid en indien hij het professioneel gedrag, gepast voor de uitoefening van het bestuursmandaat, vertoont. Een bestuurder wordt als 'professioneel betrouwbaar' beschouwd als er geen elementen het tegendeel suggereren en er geen reden is om de reputatie van de betrokken bestuurder in twijfel te trekken.

BNP Paribas Fortis zal de geschiktheid van elke kandidaat-bestuurder beoordelen en evalueren (ook bij herbenoeming) alvorens de persoon tot bestuurder te benoemen. BNP Paribas Fortis beoordeelt elke bestuurder gedurende zijn volledige mandaat, en voert daarnaast minstens jaarlijks een periodieke evaluatie uit. Tenslotte vindt een herevaluatie plaats, telkens wanneer nieuwe elementen dit vereisen.

De benoemingsbeslissing is voorts onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling uitgevoerd door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 13 maart 2025 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur. Niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 13 januari 2011. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het zal verstrijken op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027

ANSEEUW Michael

Voorzitter van het Directiecomité. Uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 21 april 2022. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

BEAUVOIS Didier

Niet-uitvoerende bestuurder.³ Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 juni 2014. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

BORDENAVE Philippe

Vice-voorzitter van de Raad van Bestuur en niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 20 april 2023. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

de CLERCK Daniel

Uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 12 december 2019. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

de l'ESCAILLE Laurence

Onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2024. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken

DE PLOEY Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerende bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 1 december 2022. Het huidig mandaat werd bevestigd en hernieuwd op 20 april 2023. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken

HARTMANN Nathalie

Niet-uitvoerende bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 20 april 2023. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

³ Onder voorbehoud van goedkeuring van de toezichthouder.

LECLERCQ Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

MERLO Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2016. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2024. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken.

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 3 juni 2016. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 18 april 2024. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken.

VAN WAEYENBERGE Titia

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 18 april 2019. Het huidig mandaat werd hernieuwd op 20 april 2023. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2027 verstrijken.

VARÈNE Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 14 mei 2009. Het huidig mandaat werd vernieuwd op 18 april 2024. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2028 verstrijken.

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder. Lid van de Raad van Bestuur sinds 19 april 2018. Het huidig mandaat werd vernieuwd op 21 april 2022. Het zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster. Lid van de Raad van Bestuur sinds 21 april 2022. Het mandaat zal op het einde van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2026 verstrijken.

Tussen 1 januari 2024 en 31 december 2024 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

JADOT, Maxime

Voorzitter van de Raad van Bestuur

ANSEEUW, Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster tot 18 april 2024

AUBERNON, Dominique

Niet-uitvoerend bestuurster tot 18 april 2024

BEAUVOIS, Didier⁴

Uitvoerend bestuurder tot 1 november 2024, niet-uitvoerend bestuurder sinds die datum

BOOGMANS, Dirk

Niet-uitvoerend bestuurder tot 18 april 2024

BORDENAVE, Philippe

Niet-uitvoerend bestuurder en vice-voorzitter van de Raad van Bestuur

de CLERCK, Daniel

Uitvoerend bestuurder

de l'ESCAILLE, Laurence

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

DE PLOEY, Wouter

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder

HARTMANN, Nathalie

Niet-uitvoerend bestuurster

LECLERCQ, Anne

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurster

MERLO, Sofia

Niet-uitvoerend bestuurster

VAN AKEN, Piet

Uitvoerend bestuurder

VAN WAEYENBERGE, Titia

Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurster

VARÈNE, Thierry

Niet-uitvoerend bestuurder

⁴ Onder voorbehoud van goedkeuring van de toezichhouder.

VERMEIRE Stéphane
Uitvoerend bestuurder

WILIKENS Sandra
Uitvoerend bestuurster

Aanwezigheid op de vergaderingen

De Raad van Bestuur vergaderde achttien (18) keer in 2024. De aanwezigheid op deze vergaderingen was als volgt:

Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
JADOT, Maxime	15
ANSEEUW, Michael	18
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette (tot 18 april 2024)	6
AUBERNON, Dominique (tot 18 april 2024)	6
BEAUVOIS, Didier	17
BOOGMANS, Dirk (tot 18 april 2024)	6
BORDENAVE, Philippe	17
de CLERCK, Daniel	17
de l'ESCAILLE, Laurence (sinds 18 april 2024)	12
DE PLOEY, Wouter	17
HARTMANN, Nathalie	16
LECLERCQ, Anne	17
MERLO, Sofia	14
VAN AKEN, Piet	17
VAN WAEYENBERGE, Titia	17
VARENE, Thierry	16
VERMEIRE, Stéphane	17
WILIKENS, Sandra	18

Evaluatie van de Raad van Bestuur en van de bestuurders

Minstens eenmaal per jaar voeren het Governance en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur een evaluatie uit van de Raad van Bestuur en van alle bestuurders. Bij deze evaluatie wordt rekening gehouden met elk feit dat de eerder gemaakte geschiktheidsbeoordeling zou kunnen beïnvloeden, en wordt ook nagegaan of ieder van hen de nodige tijd en inspanningen heeft besteed om zijn mandaat naar behoren uit te oefenen. Als onderdeel van deze jaarlijkse evaluatie worden aanbevelingen geformuleerd inzake het beheren van en het remediëren aan eventueel vastgestelde zwaktes.

De laatste evaluatie van de Raad van Bestuur werd afgerond in oktober 2024 en die van de individuele bestuurders in februari 2025.

Bezoldiging

Informatie over de totale bezoldiging voor het boekjaar 2024, inclusief de bezoldiging, voordelen in natura en pensioenkosten, van alle bestuurders, betaald en betaalbaar door BNP Paribas Fortis, is te vinden in toelichting 7.g 'Bezoldigingen en voordelen aan de bedrijfsleiders van BNP Paribas Fortis' van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis.

Directiecomité

Rol en verantwoordelijkheden

Overeenkomstig artikel 24 van de Bankwet en artikel 21 van de Statuten van BNP Paribas Fortis, heeft de Raad van Bestuur een Directiecomité opgericht. De leden van het Directiecomité worden hierna de 'uitvoerende bestuurders' genoemd.

Grootte- en lidmaatschapscriteria

Het Directiecomité bestaat uitsluitend uit uitvoerende bestuurders van BNP Paribas Fortis. In overeenstemming met artikel 24, §2 van de Bankwet moet het totale aantal leden van het Directiecomité kleiner zijn dan de helft van het totale aantal bestuurders. Verder moet het Directiecomité het aantal leden beperkt houden om ervoor te zorgen dat dit comité effectief en met de vereiste flexibiliteit werkt.

Vermits alle leden van het Directiecomité als effectieve leiders beschouwd worden, gelden bovenop de geschiktheidscriteria die in het algemeen worden opgelegd aan bestuurders, bepaalde bijkomende geschiktheidscriteria. De beslissing om een uitvoerende bestuurder al dan niet te benoemen, behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, die zich zal steunen op een aanbeveling van het Governance en Benoemingscomité. Deze beslissing is verder onderworpen aan een geschiktheidsbeoordeling door de bevoegde toezichthouder.

Samenstelling

Op 13 maart 2025 is het Directiecomité als volgt samengesteld:

ANSEEUW Michael

Uitvoerend bestuurder en voorzitter van het Directiecomité

de CLERCK Daniel

Uitvoerend bestuurder

VAN AKEN Piet

Uitvoerend bestuurder

VERMEIRE Stéphane

Uitvoerend bestuurder

WILIKENS Sandra

Uitvoerend bestuurster

Andere comités van de Raad van Bestuur

Artikel 27 van de Bankwet bepaalt dat de Raad van Bestuur vier (4) comités dient op te richten: een auditcomité, een risicocomité, een remuneratiecomité en een benoemingscomité.

Het bestaan van deze comités beperkt geenszins de bevoegdheid van de Raad om, indien en wanneer nodig, nog meer comités ad hoc op te richten met het oog op specifieke aangelegenheden.

De Raad van Bestuur heeft van dit recht gebruik gemaakt om onder andere een ad hoc comité op te richten dat is samengesteld uit drie (3) bestuurders en voorgezeten wordt door een onafhankelijk bestuurder en dat, wanneer nodig, beoordeelt of een voorgenomen transactie binnen het toepassingsgebied van artikel 72 van de Bankwet valt en nagaat of de voorwaarden van dit artikel zijn nageleefd.

Dit recht wordt door de Raad van Bestuur ook gebruikt wanneer het, overeenkomstig het intern governance beleid, in het kader van intra-groepstransacties een Special Board Committee samenstelt (cfr. rubriek 'Informatie over transacties met verbonden partijen').

Elk bestuurscomité heeft een adviserende rol ten aanzien van de Raad van Bestuur.

Met uitzondering van het ad hoc comité dat vergadert in het kader van artikel 72 van de Bankwet en onder zijn leden de Chief Risk Officer telt, die een uitvoerend bestuurder is, zijn alle leden van de andere comités niet-uitvoerende bestuurders. Bovenop de vereiste competenties van toepassing op niet-uitvoerende bestuurders, dient de voorzitter van een comité tevens te voldoen aan de vereisten nodig om zijn taken te vervullen.

De lidmaatschapsvereisten voor leden van een comité zijn dezelfde als deze voor de andere bestuurders.

De benoeming van comitéleden steunt verder op (i) hun specifieke bekwaamheden en ervaring, naast de algemene basiscompetenties die vereist zijn voor iedere bestuurder, en (ii) de noodzaak dat elk comité, als groep, over de bekwaamheid en de ervaring dient te beschikken die nodig zijn om de taken te vervullen.

Een apart comité (het Governance en Benoemingscomité – zie verder), ziet erop toe dat deze vereisten nageleefd worden. In het kader van deze evaluatie neemt het Governance en Benoemingscomité het vormingsprogramma, zoals door BNP Paribas Fortis voorgelegd aan elk nieuw lid van een comité, mee in overweging.

De vier (4) comités werken volgens onderstaande organisatie.

Auditcomité (AC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk AC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij audit gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het AC worden uiteengezet in de Bankwet en opgesomd in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Deze betreffen, in algemene zin, het volgende: financiën, interne controle en risicobeheer, interne en externe audit. Het AC zal de Raad van Bestuur op diens verzoek bijstaan (en aanbevelingen formuleren) bij alle audit en boekhouding gerelateerde aangelegenheden.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidsvereisten voor niet-uitvoerende bestuurders, moeten de leden van het AC over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van BNP Paribas Fortis en op het gebied van audit en boekhouding beschikken. Minstens één (1) lid van het AC moet over deskundigheid beschikken op het gebied van audit en/of boekhouding. De beide onafhankelijke bestuurders die momenteel lid zijn van het AC van BNP Paribas Fortis, hebben een specifieke kennis in audit en boekhouding.

Samenstelling

Het AC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, van wie er minstens twee (2) bestuurders onafhankelijk zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het AC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 13 maart 2025:

- Wouter De Ploey (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurder), voorzitter
- Laurence de l'Escaille (niet-uitvoerend bestuurster)
- Nathalie Hartmann (niet-uitvoerend bestuurster)
- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het AC vergaderde in 2024 acht (8) keer, waarvan twee (2) keer samen met het Risicocomité. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
DE PLOEY, Wouter	8
AUBERNON, Dominique (tot 18 april 2024)	2
LECLERCQ, Anne	8
de l'ESCAILLE, Laurence (sinds 18 april 2024)	6
HARTMANN, Nathalie (sinds 18 april 2024)	6

Risicocomité (RC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij risico gerelateerde aangelegenheden.

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RC zijn uiteengezet in de Bankwet en betreffen: (i) de strategie en risicotolerantie, (ii) de prijsbepaling en (iii) het remuneratiebeleid. Op vraag van de Raad van Bestuur staat het RC de Raad bij (en zal deze aanbevelingen overmaken) met betrekking tot alle risico gerelateerde domeinen.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RC individueel te beschikken over de vereiste kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om in staat te zijn de risicostrategie en -tolerantie van BNP Paribas Fortis te begrijpen en te bevatten

Samenstelling

Het RC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het RC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De voorzitters van het AC en RC (zie verder) vergaderen regelmatig met de voorzitters van de AC's en RC's van de belangrijkste entiteiten binnen de governance perimeter van BNP Paribas Fortis.

Samenstelling op 13 maart 2025:

- Anne Leclercq (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Philippe Bordenave (niet-uitvoerend bestuurder)
- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RC vergaderde in 2024 acht (8) keer, waarvan twee (2) keer samen met het Audit Comité. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
LECLERCQ, Anne	8
AUBERNON, Dominique (tot 18 april 2024)	2
VAN WAEYENBERGE, Titia	8
BORDENAVE, Philippe (sinds 18 april 2024)	5

Governance en benoemingscomité (GNC)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk GNC op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij governance en benoemingsgerelateerde aangelegenheden

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het GNC worden uiteengezet in de Bankwet en in de reglementen van de Nationale Bank van België. Deze betreffen het uiten van een gedegen en onafhankelijk oordeel op het gebied van de samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en andere beleidsorganen van BNP Paribas Fortis, en in het bijzonder inzake de individuele en collectieve deskundigheid van hun leden, hun integriteit, reputatie, onafhankelijkheid van geest en beschikbaarheid

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het GNC collectief en individueel over de noodzakelijke deskundigheid en competenties te beschikken betreffende governance en betreffende de benoemingsregels van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het GNC bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk dienen te zijn in de zin van de Bankwet.

De voorzitter van het GNC moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 13 maart 2025:

- Titia Van Waeyenberge (niet-uitvoerende, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Maxime Jadot, (niet-uitvoerende bestuurder)
- Laurence de l'Escaille (niet-uitvoerende, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het benoemingscomité vergaderde in 2024 tien (10) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette (tot 18 april 2024)	2
JADOT, Maxime	9
VAN WAEYENBERGE, Titia	10
de l'ESCAILLE, Laurence (sinds 18 april 2024)	8

Remuneratiecomité (RemCo)

In overeenstemming met artikel 27 van de Bankwet is BNP Paribas Fortis verplicht een afzonderlijk RemCo op te richten om de Raad van Bestuur bij te staan bij beloningsgerelateerde kwesties..

Rol en verantwoordelijkheden

De bevoegdheden van het RemCo worden uiteengezet in de Bankwet. Deze betreffen de uiting van een gedegen en onafhankelijk oordeel inzake het beloningsbeleid, de beloningspraktijken en -gerelateerde incentives, rekening houdend met de risicobeheersing, de eigen vermogensbehoeften en de liquiditeitspositie.

Criteria voor lidmaatschap

Bovenop de geschiktheidscriteria voor niet-uitvoerende bestuurders, dienen de leden van het RemCo individueel en collectief te beschikken over de bekwaamheid en competenties inzake beloning, en meer bepaald deze van toepassing op de Belgische bankensector.

Samenstelling

Het RemCo bestaat uit minstens drie (3) niet-uitvoerende bestuurders, onder wie er minstens twee (2) onafhankelijk in de zin van de Bankwet dienen te zijn.

De voorzitter van het RemCo moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

Samenstelling op 13 maart 2025:

- Titia Van Waeyenberge (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster), voorzitter
- Sofia Merlo (niet-uitvoerende bestuurster)
- Laurence de l'Escaille (niet uitvoerend, onafhankelijk bestuurster)

Aanwezigheid op vergaderingen

Het RemCo vergaderde in 2024 vijf (5) keer. De aanwezigheid was als volgt:

Lid van het comité	Aantal bijgewoonde vergaderingen
d'ASPREMONT LYNDEN, Antoinette (tot 18 april 2024)	2
MERLO, Sofia	5
VAN WAEYENBERGE, Titia	5
de l'ESCAILLE, Laurence (sinds 18 april 2024)	3

Uitvoerend comité

BNP Paribas Fortis heeft een Uitvoerend Comité opgericht met als opdracht het Directiecomité bij te staan bij de uitvoering van diens taken en verantwoordelijkheden en desgevallend advies te verlenen.

Het Uitvoerend Comité bestaat momenteel uit dertien (13) leden, onder wie vijf (5) uitvoerende bestuurders. Het verenigt het Directiecomité en de acht (8) hoofden van de businesses en van de support functies.

Samenstelling op 13 maart 2025:

Michael ANSEEUW

Uitvoerend bestuurder, voorzitter van het Directiecomité /
Uitvoerend Comité, chief executive officer

Daniel de CLERCK

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief
operating officer

Lieve DE MOL

Lid van het Uitvoerend Comité, head of client service center

Stéphanie GRYSOLLE

Lid van het Uitvoerend Comité, head of human resources

Emilie JACQUEROUX

Lid van het Uitvoerend Comité, chief transformation officer

Laurent LONCKE

Lid van het Uitvoerend Comité, chief retail banking

Virginie MARTENS

Lid van het Uitvoerend Comité, head of corporate coverage and CIB Belgium

Khatleen PAUWELS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief compliance officer

Franciane RAYS

Lid van het Uitvoerend Comité, chief financial officer

Piet VAN AKEN

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, chief risk officer

Laurent VAN LANCKER

Lid van het Uitvoerend Comité, chief information officer

Stéphane VERMEIRE

Uitvoerend bestuurder, lid van het Uitvoerend Comité, head of corporate banking

Sandra WILIKENS

Uitvoerend bestuurster, lid van het Uitvoerend Comité, head of affluent & private banking

3. Interne controle procedures

Missies en activiteiten van het Finance Departement – Finance Charter

Het Finance-departement, onder de bevoegdheid van de Chief Financial Officer, die rapporteert aan de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor het voorbereiden en produceren van boekhoudkundige en financiële informatie. Deze verantwoordelijkheid is verder gedefinieerd in een specifiek Charter en omvat voornamelijk het volgende:

- Het uitwerken van financiële en duurzaamheids-informatie en het verzekeren dat de gepubliceerde financiële, prudentiële en duurzaamheid informatie accuraat en waarheidsgetrouw is weergegeven, in overeenstemming met het regelgevend kader en normen;
- Het Executive Management voorzien van de nodige informatie voor het financieel sturen op organisatorisch niveau;
- Het definiëren van de boekhoudkundige, prestatiebeheer en bepaalde prudentiële beleidslijnen en leiding geven aan hun operationele implementatie;
- Het definiëren, implementeren en superviseren van het permanent controle raamwerk gelinkt aan de financiële informatie;
- Het managen van het eigen vermogen van de entiteit;
- Het verder zetten van de analyse en financieel structureren van de externe en interne aankoop, partnership en desinvesteringprojecten;
- Het verzorgen van de financiële communicaties, waarbij een hoge kwaliteit en een duidelijke perceptie van de markt wordt verzekerd;
- Het coördineren van de topics met de bancaire toezichhouders, met name de relatie met de ECB;
- Het definiëren en runnen van de Finance functie organisatie en het monitoren van de middelen en kosten;
- Het sturen van de implementatie van het vooropgestelde bedrijfsmodel, bijdragen tot de definitie van de functionele architectuur en het ontwerp en de implementatie van de financiële systemen.

Productie van financiële informatie

Beleid en regels

De lokale jaarrekening van elke entiteit wordt opgesteld in overeenstemming met de lokale boekhoudkundige beginselen, terwijl de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis wordt opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) die aanvaard werden door de Europese Unie.

Binnen het Finance departement, bepaalt het Accounting & Reporting team (A&R), op basis van de IFRS-regels die aanvaard werden door de Europese Unie, de grondslagen voor de financiële verslaggeving die moeten toegepast worden door alle entiteiten van BNP Paribas Fortis. Deze zijn afgestemd op de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep BNP Paribas. Dit A&R-team volgt de veranderingen in de regelgeving op en bepaalt de interne grondslagen voor financiële verslaggeving, die aangepast zijn aan de activiteiten van BNP Paribas Fortis. Een handboek met de boekhoudkundige instructies van de Groep BNP Paribas is beschikbaar, samen met aanvullende documentatie en richtlijnen met betrekking tot de specifieke producten en activiteiten van BNP Paribas Fortis. Dit IFRS-handboek is ter beschikking van alle boekhoudkundige en rapporteringsteams. Het wordt regelmatig aangepast aan veranderingen in de regelgeving. Het A&R team voert ook specifieke boekhoudkundige analyses uit op verzoek van lokale entiteiten en Core businesses/Business Lines.

Het departement Management Control volgt het beheer op van het analytisch boekhouden en rapporteringsregels zoals bepaald door BNPP Group Finance.

Op Finance niveau worden de wijzigingen in de prudentiële rapportering worden opgevolgd door het Capital Planning departement en besproken tijdens het Prudential Affairs Coördination Committee. De financiële- en rapporteringsgrondslagen betreffende solvabiliteit worden opgesteld door Risk management en deze gelinkt aan liquiditeit door ALM – Treasury.

Vorbereiden van financiële informatie

Er zijn twee afzonderlijke rapporteringskanalen die betrekking hebben op het proces voor het voorbereiden van de financiële informatie:

- Financiële boekhoud- en rapporteringskanaal: de specifieke verantwoordelijkheid van dit kanaal is te zorgen voor de financiële en kosten boekhouding en het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van BNP Paribas Fortis, conform met de grondslagen en standaarden. Er wordt ook solvabiliteits- en liquiditeitsinformatie opgesteld, waarvan de consistentie verzekerd wordt met de boekhouding op elk

niveau. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde gegevens door gebruik te maken van specifieke controle tools en door de toepassing van een intern certificeringsproces (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle;

- Analytisch boekhoud- en rapporteringsgegevens kanaal: dit kanaal stelt de analytische informatie op (van de divisies/ operationele entiteiten/businesses gebaseerd op de gegevens per entiteit) die relevant is voor het economische management van de activiteiten met naleving van de interne principes en standaarden. Het waarborgt de overeenstemming van de managementgegevens met de boekhoudgegevens op elk niveau. Dit kanaal is ook verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van de solvabiliteits- en liquiditeitsratio's. Dit kanaal certificeert de betrouwbaarheid van de geproduceerde informatie door het toepassen van interne certificering procedures (zoals verder beschreven) op de eerste lijn controle.

Group Finance ontwikkelt, verspreidt en beheert de rapporteringstools van deze twee rapporteringskanalen. Deze tools werden ontwikkeld om aan te sluiten op de individuele doelstellingen van beide kanalen en hun noodzakelijke complementariteit en om informatie te verstrekken aan de volledige BNPP Paribas Group. In het bijzonder promoot Groep Finance het gebruik van standaard boekhoudsystemen in de entiteiten binnen de Groep. Deze systemen worden ontwikkeld op Groepsniveau en worden geleidelijk aan in gebruik genomen. Deze benadering bevordert de informatie-uitwisseling en vergemakkelijkt de implementatie van functie-overschrijdende projecten in de context van de ontwikkeling van gedeelde boekhoudplatformen en synthese binnen de Groep.

Voor de voorbereiding van liquiditeits- en solvabiliteitsgegevens past de Bank het principe toe om interne managementgegevens te integreren met de gegevens die nodig zijn voor de wettelijke rapportering, gebaseerd op volgende bouwstenen:

- een beheersmodel waar Finance, ALM-treasury en Risk Management toe bijdragen;
- toe te passen grondslagen en methodologieën zoals vereist door de regelgeving;
- specifieke tools voor datacollectie en de productie van interne en wettelijk vereiste rapporteringen.

Permanente controle - Finance

Interne controle binnen het Finance-departement

De interne controle in Finance is gecertificeerd door een specifiek tweede lijn controle team dat wordt ondersteund door specifieke tools, die boekhoudcontroles, financiële, prudentiële, duurzaamheids- en andere permanente operationele controlegebieden omvatten in het Finance departement. De basis voor hun controles zijn de controleresultaten en de certificering uitgevoerd door de eerste lijn controle in de operationele departementen en de andere functies.

Voor wat betreft de duurzaamheidscontroles is er een tactische implementatie uitgevoerd voor 2024 die verder zal vorderen in 2025 naar een meer strategisch controle proces.

De missie van dit team is het verzekeren, op permanente basis, van de betrouwbaarheid van de processen gevolgd voor de productie en validatie van de financiële gegevens van BNP Paribas Fortis, en toe te zien op de naleving van de andere wettelijke en reglementaire rapporteringsvereisten van het Finance Departement. Naast het uitvoeren van deze tweede lijn controle, zijn de activiteiten van het departement het onderhouden van contacten met externe auditors en ervoor zorgen dat hun aanbevelingen correct worden geïmplementeerd binnen BNP Paribas Fortis.

Intern certificeringsproces

BNP Paribas Fortis houdt toezicht op het boekhoudkundige en rapporteringsrisico via een certificeringsproces, dat als doel heeft om te rapporteren over de kwaliteit van de informatie verstrekt in de verschillende rapporteringssystemen. De resultaten van het certificeringsproces gerelateerd aan de financiële rapportering worden elk kwartaal voorgesteld aan het Audit Comité van BNP Paribas Fortis.

Gebaseerd op de algemene regels bepaald door de Groep BNP Paribas, dient elke entiteit die een rapporteringspakket indient, elk kwartaal de betrouwbaarheid van dat pakket te certificeren via de Finance Accounting Control Tool toepassing, een toepassing die bedoeld is om het certificeringsproces in de Groep BNP Paribas te ondersteunen. Certificaten bestaan uit gestandaardiseerde vragen, opgenomen in een generiek controle plan waarin de voornaamste boekhoudkundige, financiële, prudentiële risicodomeinen aan bod komen en ook voor wat betreft duurzaamheid.

Permanente controle binnen Finance verzekert de CFO, Groep Finance, het Audit Comité van BNP Paribas Fortis, de externe auditors en de Nationale Bank van België, dat de interne controlemaatregelen afdoend worden nageleefd door het uitvoeren van een tweedelijns controle op deze certificaten en door het instaan voor een eindvalidatie door de CFO.

Het certificeringsproces omvat:

- de certificering dat de gerapporteerde boekhoudkundige en rapporteringsgegevens betrouwbaar zijn en voldoen aan de grondslagen voor financiële verslaggeving van BNP Paribas Groep;
- de certificering dat het interne controlesysteem voor de boekhouding en de rapportering, bedoeld om de kwaliteit van de gegevens te verzekeren, doeltreffend werkt.

Dit interne certificeringsproces maakt deel uit van het algemene systeem van permanent toezicht en stelt het Finance departement van BNP Paribas Fortis in staat zich te informeren over alle incidenten die verband houden met de opstelling van de Jaarrekening en toezicht te houden op de correctieve maatregelen genomen door de boekhoudkundige entiteiten en, indien nodig, de gepaste voorzieningen te boeken. Wat BNP Paribas Fortis in België betreft, wordt het certificeringsproces ondersteund door een uitgebreide reeks sub certificaten die alle activiteiten dekken die boekhoudkundige, financiële, prudentiële en duurzaamheids-rapporteringrisico's voor het bedrijf kunnen inhouden.

Het certificeringssysteem wordt ook gebruikt in overleg met Risk Management voor informatie die deel uitmaakt van de reglementaire rapportering over het kredietrisico en de solvabiliteitsratio's. De betrokken medewerkers bevestigen dat de rapporten conform zijn met de normen en procedures en dat de gebruikte gegevens kwaliteitsvol zijn. Verder beschrijven zij de resultaten van de controles in de verschillende stadia van de productie van de verslagen, inclusief de reconciliatie van de boekhoudkundige gegevens met de aan het kredietrisico gerelateerde gegevens. Volgens dezelfde principes werd een certificeringssysteem geïnstalleerd voor liquiditeitsgegevens. De betrokken medewerkers rapporteren over de naleving van de normen en de resultaten van de belangrijkste controles die de kwaliteit van de rapportering waarborgen.

Periodieke controle – Algemene Inspectie

Interne audit heeft een team van auditors die gespecialiseerd zijn in de boekhoudkundige en andere financiële audit gerelateerde onderwerpen. Dit weerspiegelt de strategie van de versterking van de auditcapaciteit, zowel op vlak van de technische complexiteit als op het vlak van het beperken van boekhoudkundige risico's.

Haar actieplan is gebaseerd op de interne controle tools, die beschikbaar zijn voor BNP Paribas Fortis en het risico-evaluatie overzicht dat wordt opgesteld door de interne audit.

De belangrijkste doelstellingen van het team zijn de volgende:

- het vormen van een boekhoudkundig en financieel expertisecentrum om zo de capaciteit van de interne audit te versterken bij het uitvoeren van audits in deze domeinen;
- het identificeren via risico analyse en onderzoeken van risicogebieden binnen BNP Paribas Fortis.

Relaties met de erkende commissaris

In 2024 was de erkende commissaris:

- Deloitte Bedrijfsrevisoren bv / Deloitte Réviseurs d'Entreprises srl., vertegenwoordigd door de heer Yves DEHOGNE, sinds de algemene vergadering van aandeelhouders.

De bedrijfsrevisor wordt aangesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op advies van het Auditcomité, op voorstel van de Raad van Bestuur en na goedkeuring van de ondernemingsraad. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze aanstelling vond plaats op 20 april 2023.

De bedrijfsrevisor wordt gevraagd elk boekjaar een audit rapport op te stellen waarin hij het waar en getrouw beeld van de Geconsolideerde Jaarrekening van BNP Paribas Fortis en haar dochterondernemingen beoordeelt. Een overzicht van de bevindingen en aanbevelingen wordt voorgesteld in het Audit Comité.

De bedrijfsrevisor voert ook specifieke procedures uit voor de revisoren van de Groep en een audit/herziening van de procedures voor de prudentiële toezichthouder.

Als onderdeel van hun statutaire auditopdracht en gebaseerd op zijn audit taken, voert hij volgende controles uit:

- Onderzoeken van alle belangrijke veranderingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving en stelt zijn aanbevelingen voor de keuzes die een wezenlijke impact hebben voor aan het Auditcomité;
- Voorstellen van zijn bevindingen, opmerkingen en aanbevelingen voor om het interne controlesysteem te verbeteren aan de betrokken Bank entiteiten en aan Finance

Het Audit comité van de Raad van Bestuur wordt ingelicht over elke keuze die een wezenlijke impact heeft op de Jaarrekening, zodat zij die keuzes aan de Raad van Bestuur kunnen voorleggen met het oog op een definitieve beslissing.

4. Belangenconflicten

BNP Paribas Fortis moet voldoen aan de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, aan de bepalingen van de Bankwet en een aantal circulaires van de Nationale Bank van België die tot doel hebben belangenconflicten tussen BNP Paribas Fortis en haar bestuurders of algemene directie te vermijden, onder andere in verband met uitgeoefende externe functies; contracten, verrichtingen en kredieten.

Verder past BNP Paribas Fortis een algemeen gedragscode en specifieke gedragscodes inzake belangenconflicten toe. Deze stellen dat het behalen van commerciële, financiële, professionele of persoonlijke doelstellingen de naleving van de volgende basisprincipes niet in de weg mogen staan:

1. belang van de klanten (dit omvat inzicht hebben in de behoeften van klanten, garanderen dat de klanten een eerlijke behandeling krijgen, het beschermen van de klantenbelangen, ...);
2. financiële veiligheid (dit omvat het bestrijden van witwaspraktijken, externe omkoping, corruptie en de financiering van terrorisme, sancties & embargo's...);
3. marktintegriteit (dit omvat het ijveren voor eerlijke concurrentie, het naleven van regels inzake marktmisbruik, ...);
4. beroepsethiek (dit omvat het uit de weg gaan van belangenconflicten buiten de bank, het nemen van maatregelen tegen interne omkoping en corruptie, ...);
5. respect voor collega's (dit omvat het naleven van de hoogste normen voor professioneel gedrag, het verwerpen van elke vorm van discriminatie en het waarborgen van de veiligheid op de werkplek);
6. bescherming van de groep (dit omvat de waarde van de Groep BNP Paribas op lange termijn opbouwen en beschermen, de informatie van de Groep beschermen, verantwoordelijk communiceren, ...);
7. omgang met de samenleving (dit omvat het ijveren voor de eerbiediging van de mensenrechten, het beschermen van het milieu en het tegengaan van de klimaatverandering en het verantwoordelijk handelen in publieke aangelegenheden).

Tot slot worden de bestuurders van BNP Paribas Fortis, in overeenstemming met de Bankwet, vóór hun formele aanstelling beoordeeld door de relevante toezichthouder. Vooraleer een aanstelling goed te keuren, voert de relevante toezichthouder een onderzoek uit dat ook de afwezigheid van bepaalde belangenconflicten controleert.

1 Risicobeheerorganisatie

Eén van de voornaamste principes van het risicobeheer is de “dubbele verdedigingslijn”. De eerste risicoverantwoordelijkheid binnen BNP Paribas Fortis ligt binnen het territorium en meer in het bijzonder binnen de businessunits, die verantwoordelijk zijn voor de goedkeuring, het toezicht en het beheer van de risico’s die uit hun activiteiten voortvloeien, overeenkomstig het relevante risicobeleid, processen, procedures en limieten (first line of defence/control) en in overeenstemming met de risicoappetijt van de bank.

De RISK functie (RISK) draagt er als een “tweede paar ogen” toe bij dat de door de bank genomen risico’s in overeenstemming zijn met en verenigbaar zijn met haar beleid.

Zij moet ervoor zorgen dat de door de Businesses genomen risico’s in overeenstemming zijn met de risicotolerantie van de bank en dat deze naar behoren worden gekwantificeerd, beheerd en meegedeeld aan de interne en externe belanghebbenden.

Op regelmatige basis werkt RISK in wisselwerking met de andere interne controlefuncties (Compliance, Audit en Legal) om hun acties te coördineren.

Bevoegdheden en activiteiten:

RISK stelt het kader voor risicobeheer vast, volgt een geïntegreerde aanpak en bevordert het risicobewustzijn. RISK steunt op een holistische risicobenadering en heeft een specifieke focus op kredietrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico, marktrisico, renterisico en wisselkoersrisico in het “banking book”, funding- en liquiditeitsrisico. Daarnaast houdt RISK toezicht op het kredietbeleid, het risicocontrolebeleid, het portefeuillebeheer, de kredietrapportering en de kredietcontrole.

De RISK-functie is ook verantwoordelijk voor de “second line of defence” voor milieu- en sociale risico’s en voor de daaraan verbonden governance risico’s. Tevens zorgt ze ervoor dat deze zaken in de risico governance van de bank worden geïntegreerd.

In het BNP Paribas Fortis Credit Risk Governance Framework heeft de raad van bestuur delegaties voor kredietbeslissingen namens BNP Paribas Fortis verstrekt aan de voorzitter van de Executive board en aan de directie van de Businesses, onder voorbehoud van de betrokkenheid van een RISK-vertegenwoordiger. De directie van de Businesses zal via “Delegation Letters” deze bevoegdheden verder delegeren aan “Business Delegation Holders”. De RISK-functie benoemt haar vertegenwoordigers.

In dit verband vereist een kredietbeslissing in het algemeen de instemming van een relevante Business Delegation Holder en een vertegenwoordiger van RISK met het vereiste autoriteitsniveau (4-ogen principe), zoals uiteengezet in de delegatiebrieven.

De betrokkenheid van RISK in een specifiek dossier kan echter worden vervangen door het definiëren van een beleid, scores en ratingmodellen en de algemene risicoappetijt voor een cliënt. Bij volledig digitale beslissingen vervangt het kader/beslissingsalgoritme de betrokkenheid van zowel de Businesses als RISK

Het Enforcement Process wordt in gang gezet in alle gevallen waarin, vanwege het kader van de delegatie en de overeengekomen route, een kredietcomité van BNPP (gevestigd in Parijs of elders), dat geen gezamenlijk BNPP/BNPP-F Credit Committee is, een aanbeveling doet voor transacties die uiteindelijk moeten worden beslist en geboekt of geboekt moeten worden in BNPP-F. Voor de door BNPP-F België verstrekte kredietvoorstellen wordt aanbevolen dat het betrokken ExBo-lid de belangrijkste ondertekenaar is voor de Businesses die onder zijn verantwoordelijkheid vallen. De CRO heeft een vetorecht.

Bovendien controleert RISK, vanuit operationeel risk oogpunt, alle commerciële en ondersteunende functies binnen BNP Paribas Fortis. Daarnaast definieert en beoordeelt RISK het bestaan en de doeltreffendheid van het permanente controlekader, in samenhang met andere functies die tweedelijnscontroles uitoefenen. In dit verband zijn een aantal comités opgericht:

■ **Internal Control Committee(s) (ICC):** De taakomschrijving van het BNP Paribas Fortis ICC is opgenomen in de “Terms of Reference of the Internal Control Committee”. De belangrijkste taak van het ICC is het verschaffen van een duidelijk en volledig beeld van de belangrijkste operationele risico’s, het evalueren en valideren van het operationele risicokader en het permanente controlekader, en het nemen van besluiten over eventuele operationele risico-onderwerpen. De conclusies van het ICC dienen als basis voor het “management control statement” van BNP Paribas Fortis ten opzichte van de NBB, overeenkomstig de circulaire NBB 2011_9 van 20 december 2011. Om zijn rol en doelstelling te kunnen vervullen, heeft het ICC een beslissingsbevoegdheid binnen zijn werkingssfeer. ICC’s bestaan ook op het niveau van de Businesses en de BNPP-Groep Functies en op het niveau van de belangrijkste entiteiten in de governance perimeter.

- **Transaction Approval Committees (TAC):** De rol en de procesvereisten van het TAC zijn uiteengezet in het TAC/NAC-beleid. Uitzonderlijke transacties zijn niet-terugkerende, uitstaande, vaak samengestelde of gestructureerde transacties, die niet onder het risicobeleid van de bank vallen of niet passen in een reeds lang bestaande en geaccepteerde praktijk, vanwege de sterk ongebruikelijke of complexe kenmerken en derhalve niet kunnen worden afgehandeld via het goedkeuringskader. Dergelijke transacties moeten door middel van een valideringsproces worden geëvalueerd en goedgekeurd voordat zij worden afgesloten. Het TAC is het besluitvormingsforum waarin de business of de functie de uitvoering van de transactie of activiteit goedkeurt, rekening houdend met het advies van Compliance, RISK, Legal en de relevante functies
- **New Activity Committee (NAC):** De rol en de procesvereisten van de NAC zijn eveneens vastgelegd in het TAC/NAC-beleid. Een nieuwe activiteit is een activiteit die niet kan worden

opgezet, gecontroleerd of beheerd in het kader van de bestaande schriftelijke richtsnoeren, beleidslijnen, procedures of systemen van de bank en derhalve niet in het goedkeuringskader past. Een nieuwe activiteit, een generieke term, ook voor nieuwe producten of diensten, moet worden gevalideerd door middel van een formeel valideringsproces voordat zij van start gaat. Het NAC is het besluitvormingsforum waarin de business of functie de uitvoering van de transactie of activiteit goedkeurt, rekening houdend met het advies van Compliance, RISK, Legal, Finance en de relevante functies.

- **Fraud Risk Steering Committee:** Het Fraud Risk Steering Committee behoudt een overzicht van alle preventieve en corrigerende maatregelen met betrekking tot fraude, volgt de ontwikkeling van de fraude-incidenten (aantallen en verliezen) en de onderliggende oorzaken, en zorgt waar nodig voor herstelmaatregelen en arbitreert bij het vaststellen van prioriteiten.

Organisatie:

Toezichtniveau

Overeenkomstig artikel 27 van de Bankwet moet BNP Paribas Fortis een afzonderlijk risicocomité oprichten om het ExCo bij risicogerelateerde aangelegenheden bij te staan. Het Risk Committee zal, op verzoek van het ExCo, het ExCo bijstaan (en doet aanbevelingen) in alle risico gerelateerde aangelegenheden. Bovendien worden in artikel 29 van de Bankwet verschillende bijzondere bevoegdheden van het Risicocomité vermeld: i) risicotolerantie, ii) prijsbepaling en iii) verloningsbeleid.

Uitvoerend niveau

Het ExBo heeft specifieke bevoegdheidsdelegaties verleend aan een aantal beheerscomités die specifiek zijn samengesteld voor de behandeling van risicobeheer. De belangrijkste risicocomités op het niveau van het uitvoerend beheer zijn:

- **Central Credit Committee (CCC):** Het CCC is het hoogste kredietcomité en is de representatieve entiteit van het ExBo van de bank op het gebied van krediet- en tegenpartijonderwerpen, en meer in het bijzonder: op krediet- en tegenpartijrisico's die door alle Businesses zijn beslist binnen de grenzen van de erkende delegaties, goedgekeurd kredietbeleid en binnen de kredietlimieten van de bank: ervoor zorgen dat de kwaliteit van de gedane toezeggingen overeenstemt met een "aanvaardbaar" risiconiveau voor de bank, dat coherent is tussen de Businesses en uiteindelijk binnen haar rating, aangegeven risicoappetijt en risk-reward objectieven;

- **Financial Market Risk Committee (FMRC):** definieert en handhaaft de markt- en tegenpartij kredietrisico strategie, het beleid, de methoden en de limieten van, maar niet beperkt tot, Global Markets, maar exclusief ALM/Treasury;
- **Bank Asset and Liability Committee (ALCO):** beheert de liquiditeitspositie van de bank en het renterisico en het wisselkoersrisico in het "banking book";
- **Risk Policy Committee (RPC):** verschaft de details van de risicostrategie en het risicobeleid van de bank en definieert en handhaaft het investerings- en kredietbeleid, -methoden en -drempels op business /portfolio/steeringcenter niveau;
- **Committee on Impairments and Provisions (CIP) (samen met Finance):** consolideert provisies en waardeverminderingen;
- **Information Security Steering Committee (ISSC):** Het ISSC stuurt de invoering van een goed systeem voor het beheer van de beveiliging van informatie en maakt een goede risicobesluitvorming mogelijk om ervoor te zorgen dat de informatica systemen van de organisatie afdoende worden beschermd tegen bedreigingen inzake informatiebeveiliging.

Chief Risk Officer (CRO): De RISK-functie wordt geleid door de Chief Risk Officer. De CRO wordt door de Raad Van Bestuur benoemd op aanbeveling van het Governance and Nomination Committee, mits vooraf goedgekeurd door de betrokken toezichthouder. Zij/hij wordt in beginsel benoemd voor de duur van haar/zijn ambtstermijn als lid van het ExBo en ExCo.

Als verantwoordelijke voor een onafhankelijke controlefunctie kan de CRO zijn functie alleen uitoefenen na voorafgaande goedkeuring door de Raad van Bestuur en na voorafgaande kennisgeving aan de betrokken toezichthouder¹. De CRO rapporteert functioneel aan de CEO.

De CRO is verantwoordelijk voor de verschillende RISK functies:

- **BNP Paribas Fortis RISK BRB:** RISK Belgian Retail Banking (onderdeel van RISK CPBS) is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's die voortkomen uit alle business lines binnen het domein van BNP Paribas Fortis (Retail, Affluent & Private Banking Belgium, Corporate Banking excl. CIB).
- **BNP Paribas Fortis RISK CIB:** RISK Corporate & Institutional Banking is belast met het verschaffen van volledige transparantie en een dynamische analyse van markt- en tegenpartijrisico's voor alle BNP Paribas Fortis-Businesses, met uitzondering van ALM/Treasury, en is verantwoordelijk voor het beheer van kredietrisico's voor financiële instellingen, overheden en ondernemingen die behoren tot BNP Paribas Fortis CIB.
- **BNP Paribas Fortis RISK ORM:** RISK Operational Risk Management definieert in overleg met de andere Functies die tweedelijns controles uitvoeren, het kader van operationele risico's en permanente controle dat door de eerste en tweede verdedigingslinie moet worden toegepast. Bovendien fungeert RISK ORM als tweede verdedigingslinie op de operationele risicogebieden die zijn gedefinieerd in het Organisational Framework en het Governance Framework voor operationeel risicobeheer en permanente controle.
- **BNP Paribas Fortis RISK ERA:** RISK Enterprise Risk Architecture is verantwoordelijk voor Regulatory Affairs, Risk analytics en modellering, Risk Strategic Analysis, reporting en provisioning, Risk-ALM-treasury en Liquidity
- **BNP Paribas Fortis RISK Function COO:** De RISK Function Chief Operating Office is verantwoordelijk voor de permanente operationele controle (verzekeren van de eerstelijnscontrole van de RISK functie), het beheer van de IT-toegangen en de continuïteit van de RISK activiteiten (beheerd door het "business security and continuity office"), het RISK Operating Office (coördineren van ondersteunende functies die niet tot de kernactiviteiten behoren), projecten in het kader van change management en communicatie.
- **BNP Paribas Fortis DPO:** De Data Protection Office is verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de voorschriften inzake privacy en bescherming van persoonsgegevens.
- **BNP Paribas Fortis RISK IRC:** RISK Independent Review & Control is verantwoordelijk voor het model risk management en het onafhankelijk overzien van modellen met name voor 1) kredietrisico, 2) markt- en tegenpartijrisico en 3) operationeel risico.
- **Tribe Risk & Credits:** is verantwoordelijk voor producten, processen, IT-systemen en data met betrekking tot krediet -en risicobeheer. De Tribe Risk & Credits maakt geen deel uit van de geïntegreerde RISK functie.

Bevoegdheden:

Buiten België, in lijn met bestaande lokale en globale rapporteringslijnen, informeren de CROs van bedrijven die binnen de BNP Paribas Fortis Governance Perimeter vallen de CRO van BNP Paribas Fortis, dit om de naleving van interne en externe regels te waarborgen.

¹ Artikel 61 van de Bankwet.

2 Risicometing en -categorieën

2.a Risicometing

Voor het beoordelen en meten van risico's gebruikt BNP Paribas Fortis verschillende kwalitatieve en/of kwantitatieve methodes. Deze variëren van regelmatige rapportages over onderwerpen zoals risicoconcentratie en kwalitatieve en kwantitatieve portefeuilleoverzichten tot meer complexe kwantitatieve risicomodellen voor het bepalen van interne risicoparameters zoals de 'probability of default' (kans dat debiteuren in gebreke blijven), 'loss given default' (verlies bij wanbetaling), 'exposure at default' (uitstaand kredietrisico bij wanbetaling), 'expected loss' (verwacht verlies voor kredietrisico) en 'Value at Risk' (voor marktrisico).

Om de effectiviteit en consistentie te garanderen, wordt bij de ontwikkeling, de toetsing en de validatie van deze modellen uitgegaan van voor de gehele bank geldende standaarden.

De waargenomen risicoparameters, de stresstesten en de verwachtingen op basis van modellen worden vervolgens vergeleken met een raamwerk van limieten en risicorichtlijnen.

Uiteindelijk worden al deze risicometingen en stresstesten samengebracht in Risk Dashboards, die een algemeen overzicht geven voor het topmanagement. Deze algemene overzichten dienen om weloverwogen beslissingen te onderbouwen en worden continu verbeterd.

2.b Risicoclassificatie

De hieronder beschreven risicocategorieën ontwikkelen zich in lijn met de methodologische ontwikkelingen bij BNP Paribas en de vereisten van de toezichhouders.

Het kan dus aanzien worden als een marktrisico in geval van wanbetaling of een voorwaardelijk risico.

Krediet- en tegenpartijrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies op financiële activa (bestaand of potentieel, uit hoofde van verstrekte verbintenissen) als gevolg van een verandering in de kredietwaardigheid van de debiteuren van de bank, die er uiteindelijk toe kan leiden dat debiteuren in gebreke blijven. De kans dat een debiteur in gebreke blijft en het verwachte realiseerbare bedrag van de lening of vordering indien de debiteur in gebreke blijft, zijn belangrijke elementen van de beoordeling van de kredietkwaliteit.

Het kredietrisico wordt gemeten op portefeuilleniveau, waarbij rekening wordt gehouden met de correlatie tussen de waarde van de leningen en vorderingen waaruit de portefeuille bestaat.

Tegenpartijrisico is de vertaling van kredietrisico verbonden aan financiële transacties, investeringen en/of afwikkelingen tussen twee partijen. Deze transacties bevatten zowel bilaterale contracten, zoals "over-the-counter" (OTC) derivatencontracten, als contracten afgewikkeld via centrale tegenpartijen (clearinginstellingen). Het bedrag verbonden aan dit risico kan variëren in de tijd in lijn met veranderende marktparameters die vervolgens hun impact hebben op de vervangingswaarde van de relevante transacties.

Tegenpartijrisico is het risico dat de tegenpartij niet kan voldoen aan zijn verplichtingen om de huidige marktwaarde van een transactie of portefeuille te betalen aan de bank waarvoor de bank de begunstigde is. Het tegenpartijrisico is gelinkt aan de vervangingskost van een derivaat of portefeuille wanneer de tegenpartij haar betalingsverplichtingen niet kan nakomen.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico op waardeverlies ten gevolge van nadelige veranderingen in marktprijzen of marktparameters, al dan niet genoteerd in de markt.

Waarneembare marktparameters omvatten, maar zijn niet enkel beperkt tot, wisselkoersen, prijzen van waardepapieren en grondstoffen (beursgenoteerd of verbonden aan een referentie-index), prijzen van afgeleide producten en andere parameters die er van afgeleid zijn zoals rentevoeten, kredietmarges (credit spread), volatiliteiten en correlatierisico's of gelijkaardige parameters.

Niet waarneembare factoren zijn gebaseerd op veronderstellingen zoals parameters vervat in modellen of gebaseerd op statistische of economische analyses die niet te verifiëren zijn in de markt.

Liquiditeit is een belangrijk onderdeel van marktrisico. In tijden van schaarse of geen liquiditeit, kunnen instrumenten of goederen niet verhandelbaar zijn of verhandelbaar zijn maar niet aan hun geschatte waarde. Dit zou kunnen voortvloeien uit bijvoorbeeld lage transactievolumes, wettelijke beperkingen of een groot onevenwicht tussen vraag naar en aanbod van bepaalde activa.

Marktrisico is opgesplitst in twee delen:

- Marktrisico met betrekking tot handelsactiviteiten en bestaande uit verhandelde instrumenten en afgeleide producten;
- Marktrisico met betrekking tot bankactiviteiten waaronder rente- en wisselkoersrisico's voortvloeiend uit de intermediaire activiteiten van de bank.

Operationeel risico

Het operationele risico is het risico op verlies door inadequaat of falende interne processen, of door externe gebeurtenissen hetzij opzettelijk, accidenteel of door de natuur. Het beheer van het operationele risico is gebaseerd op de analyse van de ketting 'oorzaak – gebeurtenis – gevolg'.

Interne processen die aanleiding geven tot een operationeel risico kunnen te maken hebben met werknemers en/of IT-systemen. Enkele voorbeelden van externe gebeurtenissen zijn overstromingen, brand, aardbevingen, terreuraanslagen en gezondheidsrisico's ten gevolge van een pandemie zoals de uitbraak van het coronavirus. Krediet- of marktgebeurtenissen zoals wanbetaling of waardeschommelingen vallen niet binnen het domein van operationele risico's.

Het operationele risico omvat fraude, personeelsrisico's, juridische risico's, non-compliancerisico's, fiscale risico's, informatiesysteemrisico's, gedragsrisico's (risico's gerelateerd aan het aanbieden van een ongepaste financiële dienst), risico's gelinkt aan mislukkingen in operationele processen met inbegrip van zowel lening procedures of model risico's als eender welke potentiële financiële gevolgen voortvloeiend uit het beheer van het reputatierisico.

Compliance- en reputatierisico

Het compliancerisico is het risico van juridische, administratieve of disciplinaire sancties, alsook de belangrijke financiële verliezen die een bank kan lijden ten gevolge van de niet-naleving van wetten, reglementen, gedragscodes en praktijknormen van toepassing op bank- en financiële activiteiten. Eveneens wordt er gekeken naar de niet-naleving van instructies gegeven door een uitvoerend orgaan, met name in de toepassing van de richtlijnen uitgevaardigd door een toezichhoudend orgaan.

Het compliancerisico is per definitie een onderdeel van het operationele risico. Doordat het compliancerisico meer gevolgen kan hebben dan alleen een financieel verlies en zelfs de reputatie van de instelling kan schaden, behandelt de bank het compliancerisico afzonderlijk.

Het reputatierisico is het risico van aantasting van het vertrouwen dat in een onderneming wordt gesteld door klanten, tegenpartijen, leveranciers, medewerkers, aandeelhouders, toezichthouders en andere belanghebbenden waarvan het vertrouwen voor de onderneming essentieel is om de dagelijkse activiteiten te kunnen uitoefenen.

Het reputatierisico wordt voornamelijk bepaald door alle andere risico's waaraan de bank is blootgesteld.

ALM-risico (asset - liability management)

Het ALM-risico is het risico dat zich een verlies voordoet als gevolg van een ongelijkheid in de rentevoeten, de looptijden of de aard van activa en verplichtingen. Het ALM-risico heeft betrekking op niet-handelsportefeuilles en omvat voornamelijk het globale renterisico.

Liquiditeits- en herfinancieringsrisico

Het liquiditeits- en herfinancieringsrisico is het risico dat de bank haar verplichtingen op een bepaalde plaats en in een specifieke valuta niet kan nakomen tegen een aanvaardbare prijs.

Milieurisico

Milieurisico's, en meer in het bijzonder deze die in verband staan met klimaatsveranderingen, zijn een financieel risico voor de bank. Ze kunnen zowel een rechtstreekse impact hebben op haar eigen werking als een onrechtstreekse impact via haar financierings- en investeringsactiviteiten. Er zijn twee belangrijke categorieën van risico's verbonden aan klimaatsveranderingen: (i) overgangsrisico's, voortvloeiend uit gedragsveranderingen van economische en financiële spelers als antwoord op de energie-regelgevingen of op technologische veranderingen; (ii) fysieke risico's, voortvloeiend uit de directe gevolgen van klimaatsveranderingen op mensen en eigendommen door extreme weersomstandigheden of lange termijn risico's zoals het stijgend waterpeil of stijgende temperaturen. Bovendien kan er een aansprakelijkheidsrisico ontstaan uit deze twee risico categorieën. Meer bepaald door de schade die rechtspersonen zouden moeten betalen indien ze verantwoordelijk worden gesteld voor de opwarming van de aarde.

Voorstel tot bestemming van het resultaat van het boekjaar

Te bestemmen winst van het boekjaar	EUR	2.436,9	miljoen
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	EUR	3.465,9	miljoen
Te bestemmen winst	EUR	5.902,8	miljoen
Over te dragen winst	EUR	5.885,4	miljoen
Dividend	EUR	-	miljoen
Andere rechthebbenden *	EUR	17,4	miljoen

* Dit bedrag betreft de winstpremie van 2,5% berekend op de individuele jaarlijkse verloning van de werknemers van BNP Paribas Fortis NV in overeenstemming met de Wet van 22 mei 2001 (Wet betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers).

Informatie over transacties met verbonden partijen

Procedure van de Raad van Bestuur

Achtergrond

Artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen voorziet een specifieke procedure voor beursgenoteerde vennootschappen in het kader van transacties tussen verbonden partijen. Ook al is deze bepaling niet van toepassing op BNP Paribas Fortis, toch heeft de Raad van Bestuur, op advies van het GNC en in lijn met de interne governance principes,

op 15 december 2011 een 'Procedure van de Raad van Bestuur voor intra-groepstransacties' ('Procedure') goedgekeurd die geïnspireerd is op, maar niet identiek is aan artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de loop van 2024 vereiste geen enkele transactie de toepassing van deze 'Procedure'.

Andere informatie

Hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen in 2024

De hoogste en laagste maandelijkse koersen van het BNP Paribas Fortis aandeel op de wekelijkse veilingen op Euronext Brussel (Euronext Expert Market) in 2024 waren als volgt (in euro):

Maand	Laag	Hoog
Januari	42,0	42,2
Februari	46,0	46,0
Maart	37,8	46,0
April	36,4	40,0
Mei	36,0	40,0
Juni	36,6	36,6
Juli	36,2	38,0
Augustus	35,0	35,0
September	31,4	35,0
Oktober	30,4	31,6
November	29,2	29,2
December	31,0	32,0

Externe functies, uitgeoefend door bestuurders en effectieve leiders op 31 december 2024, waarvan de openbaarmaking verplicht is

Conform het Reglement van de Nationale Bank van België van 9 november 2021 met betrekking tot de uitoefening van externe functies door leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van gereguleerde ondernemingen (het 'Reglement'), heeft de Raad van Bestuur van BNP Paribas Fortis haar 'Interne regels betreffende de uitoefening van externe functies door effectieve leiders en verantwoordelijken van de onafhankelijke controlefuncties van BNP Paribas Fortis' ('Interne Regels') goedgekeurd.

Het Reglement en de Interne Regels bepalen onder meer dat bepaalde externe functies, die door de effectieve leiders en bestuurders van BNP Paribas Fortis worden uitgeoefend, in het jaarverslag moeten worden vermeld.

De effectieve leiders van BNP Paribas Fortis zijn opgenomen in een lijst die wordt voorgelegd aan de Nationale Bank van België en die in overeenstemming met de geldende regels geactualiseerd wordt. Deze lijst bevat de leden van het Directiecomité van BNP Paribas Fortis, de CFO en de leiders van haar buitenlandse bijkantoren.

Op grond van het Reglement en de Interne Regels zijn de externe functies die het voorwerp van een openbaarmaking uitmaken, de uitvoerende dan wel niet-uitvoerende bestuursmandaten, evenals de functies die een deelname aan het bestuur en het beleid impliceren, uitgeoefend door een bestuurder of effectieve leider van BNP Paribas Fortis in handelsvennootschappen of in vennootschappen met een handelsvorm, in een onderneming met een andere Belgische dan wel buitenlandse rechtsvorm of in een Belgische of buitenlandse openbare instelling met industriële, commerciële of financiële werkzaamheden die niet tot de BNP Paribas groep behoren.

Voornaam, Naam (Functie) Vennootschap	Bedrijfsactiviteit	Notering
Max JADOT (Voorzitter van de Raad van Bestuur)		
Baltisse SA/NV	Investeringsvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Sibelco SCR SA/NV	Industriële mineralen (Niet-uitvoerend bestuurder en lid van het auditcomité)	-
Laurence de l'ESCAILLE (Onafhankelijk bestuurster)		
Elia Group SA/NV	Transmissie van elektriciteit (Onafhankelijk bestuurster en lid van het benoemings- en remuneratiecomité)	Euronext Brussels
Elia Transmission Belgium SA/NV	Transmissie van elektriciteit (Onafhankelijk bestuurster, lid van het corporate governance comité en lid van het remuneratiecomité)	-
Elia Asset SA/NV	Transmissie van elektriciteit (Onafhankelijk bestuurster, lid van het corporate governance comité en lid van het remuneratiecomité)	-
Beyond Complexity BV	Consulting (Uitvoerend bestuurster)	-
Wouter DE PLOEY (Onafhankelijk bestuurder)		
Unibreda SA/NV	Holdingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurder)	-
Vanbreda Risk & Benefits SA/NV	Verzekeringsmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurder en lid van het remuneratiecomité)	-
Anne LECLERCQ (Onafhankelijk bestuurster)		
WDP SA/NV	Logistiek (Onafhankelijk bestuurster, lid van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité)	Euronext Brussels
Fluxys Belgium SA/NV	Energie-infrastructuur (Onafhankelijk bestuurster, lid van het audit- en risicocomité en van het corporate governance comité)	-
Titia VAN WAEYENBERGE (Onafhankelijk bestuurster)		
De Eik SA/NV	Investeringsvennootschap (Voorzitster van de raad van bestuur en lid van het benoemings- en remuneratiecomité)	-
Paratodos SA/NV	Agribusiness (CEO en uitvoerend bestuurster)	-
Estancia Montania SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Ganadera El Roble SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Pikyry SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Industria San Cosme SA	Agribusiness (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Zinner NV/SA	Vastgoedonderneming (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Tattersal Leasing SA	Leasingvennootschap (Niet-uitvoerend bestuurster)	-
Indufin Investment fund SA/NV	Investeringsfonds (Voorzitster van de raad van bestuur)	-
Sandra WILIKENS (Uitvoerend bestuurster)		
Vanbreda Risk & Benefits SA/NV	Verzekeringsmakelaar (Niet-uitvoerend bestuurster)	-

INFORMATIE MET BETREKKING TOT ARTIKEL 7:96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

Bezoldigingen en voordelen voor leden van het directiecomité van BNP Paribas Fortis

Vergaderingen van de Raad van Bestuur van 7 en 26 maart 2024

Extracten van de notulen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur van 7 en 26 maart 2024:

"(...)

De voorzitter van het Remuneratiecomité ("RemCo") stelt voor dat de leden van het Directiecomité de vergadering verlaten. Inderdaad, in lijn met het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen heeft ieder van hen immers de Raad van Bestuur en de externe auditor van BNP Paribas Fortis geïnformeerd dat hij/zij belangen van vermogensrechtelijke aard heeft die strijdig zijn met het belang van BNP Paribas Fortis voor wat het agendapunt omtrent de beslissing over de vergoeding van de leden van het Directiecomité betreft.

[Alle uitvoerende bestuurders van de Raad verlaten de vergadering.]

*(...) De voorzitter van het RemCo herhaalt het beslissingsproces omtrent de vergoeding van de leden en voorzitter van het Directiecomité.
(...)*

Mevr. d' Aspremont Lynden wijst vervolgens op de sterke collectieve prestaties in 2023 van het Directiecomité en Uitvoerend Comité, gelet op de resultaten van zowel BNP Paribas als BNP Paribas Fortis. Ze deelt dat het RemCo bovendien informatie heeft gekregen omtrent de individuele beoordeling van de CEO, alle leden van het Directiecomité en Uitvoerend Comité (...). De voorzitter van het RemCo benadrukt dat alle besprekingen over een bepaalde persoon tijdens de RemCo vergadering in diens afwezigheid zijn gebeurd. (...)

De voorzitter rapporteert dat Mr. M. Jadot, voorzitter van de Raad van Bestuur, het beoordelingsproces en de globale prestaties van de voorzitter van het Directiecomité - die ook overlegd werden met de BNP Paribas Groep - toegelicht heeft. Vervolgens rapporteert ze dat de CEO, Mr. M. Anseeuw, het RemCo het evaluatieproces en de individuele prestatiebeoordelingen van de leden het Directiecomité / Uitvoerend Comité (...) heeft toegelicht. (...)

Het voorstel betreffende de variabele en vaste vergoeding van de leden van het Directiecomité is als volgt:

Variabele vergoeding voor 2023:

- *Voor de voorzitter van het Directiecomité, een variabele vergoeding voor 2023 van EUR 386.000 (waarvan EUR 85.000 basisbedrag CSIS); en*
- *Voor de andere leden van het Directiecomité, zijnde Mr. D. Beauvois, Mr. D. de Clerck, Mr. P. Van Aken, Mr. S. Vermeire en Mevr. S. Wilikens, een totale variabele vergoeding voor 2023 van EUR 1.060.000 (waarvan EUR 220.000 basisbedrag CSIS).*

Vaste vergoeding voor 2024:

- *Voor de voorzitter van het Directiecomité, Mr. M. Anseeuw, een totale vaste vergoeding voor het jaar 2024 van EUR 825.000, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen; en*
- *Voor de andere leden van het Directiecomité, zijnde Mr. D. Beauvois, Mr. D. de Clerck, Mr. P. Van Aken, Mr. S. Vermeire en Mevr. S. Wilikens, een totale vaste vergoeding voor het jaar 2024, zonder voordelen in natura, bestuurdersvergoedingen, bijdragen aan pensioenplannen en andere verzekeringen, van EUR 2.167.000.*

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur - in afwezigheid van de geconflieeerde leden - de voorgestelde variabele en vaste vergoedingen goed te keuren van:

- *De leden van het Directiecomité; en*
- *De voorzitter van het Directiecomité."*

" (...) De voorzitter van het RemCo herhaalt dat twee agendapunten van de algemene vergadering van aandeelhouders ook werden besproken op de vergadering van het RemCo: (i) het voorstel omtrent de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur voor hun rol in de Raad en zijn comités in 2024 en (ii) de winstpremie. Ze licht toe dat het voorstel is om de enveloppe voor de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur onveranderd te laten in vergelijking met 2023, nl. op een bedrag van EUR 1,75 miljoen. Voor wat de winstpremie betreft die wordt toebedeeld aan de medewerkers van BNP Paribas Fortis, is het voorstel – na onderhandeling met de vakbonden als onderdeel van het vergoedingsmodel 2.0 - om deze op een bedrag van 2,5% van de jaarlijkse individuele vergoeding van de werknemers te brengen, hetgeen een kleine verhoging inhoudt."

"(...) Na zorgvuldige overweging en beraad, keurt de Raad van Bestuur de agenda van de algemene vergadering der aandeelhouders van 18 april 2024 goed."

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Cf Appendix - Verslag van de Commissarissen



BNP Paribas Fortis NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van BNP Paribas Fortis NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 266 887 miljoen EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 2 437 miljoen EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2024 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

Waardeverminderingen op leningen en vorderingen

De jaarrekening van BNP Paribas Fortis NV bevat op het einde van het boekjaar 2024 leningen en vorderingen voor een bedrag van 193 388 miljoen EUR. Het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel schrijft voor dat bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op leningen en vorderingen om afschrijvingen, definitief of niet, in rekening te brengen voor tegenpartijen die moeilijkheden hebben om hun verbintenissen na te komen, voor wie dergelijke moeilijkheden nabij zijn, die de hoofdsom van hun verplichtingen betwisten, of voor wie de onmogelijkheid om hun verbintenissen na te komen vastgesteld of zo goed als zeker is. Het vaststellen van een bijzondere waardevermindering en het bepalen van de realiseerbare waarde maken deel uit van een inschattingsproces dat, onder meer, de beoordeling van het bestaan van aanwijzingen van een bijzondere waardevermindering en het vaststellen van de kans op wanbetaling omvat, evenals een beoordeling van de financiële toestand van de tegenpartij, van de verwachte toekomstige kasstromen en van de waarde van het ontvangen onderpand.

Wegens de aanzienlijke hoeveelheid aan leningen en vorderingen opgenomen in de balans, wegens de significante invloed van de beoordelingen op de boekwaarde van de leningen en vorderingen en de gestegen onzekerheid als gevolg van de huidige macroeconomische situatie, wordt de controle van het hierboven beschreven proces als een kernpunt van de controle beschouwd.

Wij verwijzen naar toelichtingen 6.1 en 6.2 bij de jaarrekening. Bovendien beschrijft de raad van bestuur het proces voor het beheer van kredietrisico's en de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen in meer detail in zijn jaarverslag.

Op basis van onze risicobeoordeling hebben wij de bijzondere waardeverminderingen onderzocht en de toegepaste methodologie de assumpties van het management die beschreven werden in de vorige paragraaf kritisch beoordeeld:

- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de identificatie van de kredietverlaging beoordeeld en de toepassing ervan getest;
- Wij hebben het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid getest van de belangrijkste controles, met betrekking tot de geautomatiseerde en manuele processen voor de identificatie van gebeurtenissen die kunnen leiden tot waardeverminderingen, de waardering van onderpand en schattingen van invordering bij wanbetaling;
- Samen met onze experts, en op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij de voorzieningen beoordeeld, inclusief het goedkeurings- en validatieproces. Wij hebben de gebruikte methodologieën kritisch beoordeeld door gebruik te maken van onze sector kennis en -ervaring, met de focus op mogelijke veranderingen sinds vorig jaar;
- Wij hebben de geschiktheid van de waardeverminderingen op leningen op individuele basis beoordeeld: wij hebben geverifieerd dat de Vennootschap een periodieke controle van de onder toezicht staande tegenpartijen heeft uitgevoerd en we hebben, op basis van steekproeven, de door het management gebruikte veronderstellingen en gegevens beoordeeld om de waardeverminderingen te ramen;
- Tot slot hebben wij de volledigheid en juistheid van de toelichtingen beoordeeld, en onderzocht of de toelichtingen in overeenstemming zijn met de vereisten van het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

De jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024 vermeldt in de rubriek "VII. financiële vaste activa" een bedrag van 8 152 miljoen EUR.

Wij hebben onze werkzaamheden gericht op (i) het waarderingsmodel dat wordt gebruikt voor de beoordeling van de onderliggende onderneming, (ii)

Volgens het in België op kredietinstellingen van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel zijn deelnemingen onderworpen aan een jaarlijkse beoordeling, teneinde een eventuele duurzame minderwaarde te identificeren.

Wij hebben de waardering van de financiële vaste activa als een kernpunt van de controle beschouwd, in het licht van de materialiteit van deze rubriek, en aangezien de jaarlijkse beoordeling van de duurzaamheid van een minderwaarde een inschatting door het management inhoudt, dit zowel met betrekking tot de keuze van de toegepaste waarderingsmethodes als met betrekking tot de gehanteerde hypothesen - meer bepaald de assumpties met betrekking tot het vermogen om toekomstige kasstromen te genereren en de gehanteerde discontovoet, rekening houdend met aangepaste risicofactoren.

Wij verwijzen naar de jaarrekening, toelichting 6.5 "Staat van de financiële vaste activa" en 6.6.1 "Inlichtingen omtrent de deelnemingen" evenals naar de waarderingsregels.

de geschiktheid van de discontovoet en de perpetuele groeivoet gebruikt in het model en (iii) de voorspellingen van de toekomstige kasstromen:

- Met onze waarderingsdeskundigen hebben wij de geschiktheid van de waarderingsmethodes die door het management worden gehanteerd beoordeeld en de onderliggende hypothesen die aan de basis liggen voor het gebruik van deze modellen met deze laatste besproken;
- Wij hebben het bestuursproces met betrekking tot de toekomstige kasstromen die voor de waarderingsmethodes zijn gebruikt beoordeeld; met name de totstandkoming en goedkeuring van het financiële plan evenals de jaarlijkse vergelijking, uitgevoerd door het management, van de actuele prestaties met voorgaande inschattingen;
- Op basis van onze risicobeoordeling, hebben wij samen met onze waarderingsdeskundigen de hypothesen van het management bij het voorspellen van de perpetuele groeivoet en de discontovoet kritisch beoordeeld. Wij hebben eveneens de gepastheid van de sensitiviteit berekeningen door het management kritisch beoordeeld.

Algemene IT-controles

De betrouwbaarheid en veiligheid van de IT-systemen spelen een sleutelrol bij het opstellen van de geconsolideerde rekeningen van BNP Paribas Fortis NV.

De beoordeling van de algemene IT-controles van de infrastructuur en applicaties die bijdragen aan de voorbereiding van boekhoudkundige en financiële informatie vormt een Kernpunt van de audit.

Met name het bestaan van een systeem voor het controleren van de toegangsrechten tot IT-systemen en autorisatieniveaus op basis van werknemersprofielen vormt een essentiële controle om het risico van ongepaste wijzigingen in de configuratie van applicaties of onderliggende gegevens te beperken.

Voor de belangrijkste systemen die bijdragen aan de ontwikkeling van boekhoudkundige en financiële informatie, was het werk dat we met de steun van onze IT-specialisten uitgevoerd hebben vooral gericht op de volgende aspecten:

- inzicht verkrijgen in de systemen, processen en controles die ten grondslag liggen aan boekhoudkundige en financiële informatie;
- beoordelen van algemene IT-controles (beheer van toegang tot applicaties en gegevens, beheer van veranderingen en ontwikkelingen met betrekking tot applicaties, beheer van IT-activiteiten) op belangrijke systemen (met name boekhoudkundige, consolidatie- en automatische afstemmingsapplicaties);
- onderzoeken van de controle op autorisaties voor manuele boekingen;
- het uitvoeren, waar nodig, van aanvullende en alternatieve auditwerkzaamheden om ervoor te zorgen dat de controledoelstellingen worden bereikt;

- rekening houden in onze audit strategie met het cyberveiligheidsrisico.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van

materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Het jaarverslag bevat de duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze duurzaamheidsinformatie. Deze sectie betreft niet de assurance over de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag. Voor dit deel van het jaarverslag verwijzen wij naar ons verslag hieromtrent.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van de Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mee te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Tijdens zijn vergadering van 7 maart 2024 heeft de raad van bestuur de variabele vergoedingen van de afgevaardigde bestuurders over het boekjaar 2023, en de vaste vergoedingen van deze bestuurders voor het jaar 2024 goedgekeurd. Deze afgevaardigde bestuurders hadden bijgevolg een belangenconflict bij deze beslissing, zoals gedefinieerd in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van de raad van bestuur van 7 maart 2024, evenals de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissing, werden opgenomen in het hoofdstuk “Informatie met betrekking tot artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen” van het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur beoordeeld en dit leidt niet tot enige commentaar onzentwege.

Getekend te Zaventem, op 28 maart 2025.

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Yves Dehogne

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE90 4350 2974 5132 - BIC KREDBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

